

EEN SOLIDE BASIS VOOR EEN DUURZAME TOEKOMST



JARVERSLAG
2023

INHOUD

ONZE KLANTEN BEGELEIDEN BIJ HUN DIGITALE TRANSFORMATIE IN HEEL EUROPA	4
DE NRB-GROEP	6
Onze visie - Onze missie	8
Kerncijfers 2023	9
De vier pijlers van de NRB-groep	10
NRB HEEFT UNIEKE COMPETENTIES IN HUIS DIE HAAR EEN BELANGRIJKE SPELER OP DE MARKT MAKEN	12
BESCHERM UW BEDRIJF: DE 5 BELANGRIJKSTE STAPPEN OM UW CYBERBEVEILIGING TE VERSTERKEN	20
ECOLOGIE, WELZIJN EN INNOVATIE: DE SLEUTELS TOT HET SUCCES VAN NRB	24
STACK TRANSITION: MIGRATIE NAAR DE CLOUD OM DIGITALE TRANSFORMATIE TE BEVORDEREN	30
ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE, EEN REVOLUTIE VOOR ONDERNEMINGEN	34
BEHEERSRAPPORT 2023 BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN	38
Inleiding	40
Getrouw overzicht van de zakelijke ontwikkelingen, resultaten en situatie van de vennootschap	40
Belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum	43
Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden	43
Onderzoek en ontwikkeling	43
Toestand van het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2023	43
Verwerving van eigen aandelen	43
Tegenstrijdige belangen van de bestuurders en leden van het directiecomité	43
Speciale opdrachten voor de Commissaris en diensten die door vennootschappen zijn geleverd waarmee de Commissaris een professionele samenwerking heeft opgestart	45
Activiteiten van de bestuursorganen	45
Vestigingen	48
Gebruik van financiële instrumenten	48
Beschrijving van de belangrijkste risico's	48
GECONSOLIDEERDE BALANS, GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN TOELICHTING	50
Geconsolideerde balans na winstverdeling	52
Geconsolideerde resultatenrekening	56
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	58
STRUCTUUR VAN DE GROEP	84
Structuur van de NRB-groep in 2023	86
Maatschappelijke zetels	87
Stand van het kapitaal op 31/12/2023	88
Samenstelling van de raad van bestuur	89
WAARDERINGSREGELS	90
Activa	92
Passiva	95

— *André Vanden Camp*
Chief Executive Officer The NRB Group



**ONZE KLANTEN
BEGELEIDEN BIJ
HUN DIGITALE
TRANSFORMATIE IN
HEEL EUROPA**

De NRB-groep is niet alleen een belangrijke speler op technologisch gebied, maar heeft ook een stevige positie als strategische partner in de publieke en private sector in heel Europa. NRB nv is de partner van grote organisaties, zowel in de publieke als private sector. Civadis en Cevi richten zich op de publieke sector, Prodata brengt zijn expertise op het vlak van cyberbeveiliging naar Vlaanderen, Computerland en Win willen kmo's ondersteunen en ZORGI innoveert in de ziekenhuissector. Deze synergie tussen NRB nv en haar filialen zorgt voor een uitgebreide dekking van de technologische behoeften en vergemakkelijkt de digitale transformatie van verschillende sectoren.

Door mensen centraal te stellen in haar strategie onderstreept de NRB-groep het cruciale belang van de competenties en betrokkenheid van haar medewerkers voor het succes van de onderneming. Met teams van erkende experts in de vakdomeinen en informatietechnologie zetten we onze expertise niet alleen in voor technologische uitdagingen, maar ook voor de maatschappij als geheel, om actief bij te dragen aan haar ontwikkeling. Door professionele ontwikkeling aan te moedigen en een inclusieve werkomgeving te creëren, willen we elke actie zinvol maken, wat zowel onze klanten als onze medewerkers ten goede komt.

MEER SYNERGIE VOOR INNOVATIE

De NRB-groep wil de commerciële en operationele samenwerking binnen ons bedrijfsecosysteem versterken. Ons doel is om een gediversifieerde portfolio van producten en diensten uit te breiden, ondersteund door gespecialiseerde kenniscentra, om onze waardepropositie te verbeteren. Deze aanpak is gebaseerd op een nauwe samenwerking tussen onze filialen, waardoor we onze klanten en prospecten innovatieve oplossingen kunnen aanreiken die zijn afgestemd op hun specifieke behoeften. Onze kracht ligt in de expertise en sector kennis van onze meer dan 3.670 medewerkers. Onze units NRB nv, Civadis, Cevi, Prodata, Computerland en Win blinken uit op de Belgische en Luxemburgse markt. NRB International Organisations versterkt onze aanwezigheid in Roemenië, Griekenland, Italië en Luxemburg, terwijl Trigone ons bereik op de Franse markt vergroot.

Ons doel is om onze klanten en prospecten meer waarde te bieden door de samenwerkingsmogelijkheden van ons ecosysteem volledig te benutten in België en in heel Europa.

MEER DAN TECHNOLOGIE: EEN STRATEGISCH PARTNERSCHAP

De NRB-groep is niet enkel een technologiepartner, maar ook een echte zakenpartner die geavanceerde oplossingen biedt. We begeleiden onze klanten bij hun transformatiestrategie en bieden niet alleen cloud- en cyberbeveiligingsdiensten, maar ook innovaties op het gebied van artificiële intelligentie, big data en nog veel meer, om de specifieke uitdagingen van elke sector aan te gaan.

BLIK OP DE TOEKOMST

De toekomst van de NRB-groep, daar werken we elke dag aan. We stellen alles in het werk om te innoveren, duurzaam te zijn en vertrouwensrelaties op lange termijn op te bouwen. Onze filialen spelen een sleutelrol in deze visie. Dankzij hen breiden we onze invloed uit en versterken we onze aanwezigheid, niet alleen in België maar ook op de internationale markt. Het is onze ambitie om voorop te blijven lopen op het gebied van technologische innovatie, zodat we het succes van onze klanten in een voortdurend veranderende wereld kunnen garanderen.

Door de synergie tussen onze filialen te consolideren en een holistische visie op innovatie en partnerschap te hanteren, kan de NRB-groep de uitdagingen van morgen aan en op maat gemaakte, innovatieve oplossingen voor een succesvolle digitale transformatie garanderen.

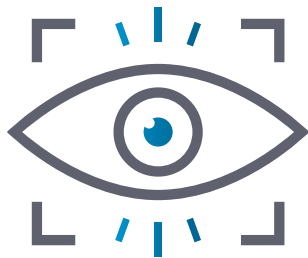


— **André Vanden Camp**
Chief Executive Officer The NRB Group

[01

DE
NRB-GROEP

- Onze visie - Onze missie
- Kerncijfers 2023
- De vier pijlers van de NRB-groep
- NRB heeft unieke competenties in huis die haar een belangrijke speler op de markt maken
- Bescherm uw bedrijf: de 5 belangrijkste stappen om uw cyberbeveiliging te versterken
- Ecologie, welzijn en innovatie: de sleutels tot het succes van NRB
- Stack transition: migratie naar de cloud om digitale transformatie te bevorderen
- Artificiële intelligentie, een revolutie voor ondernemingen



ONZE VISIE

"Een **katalysator zijn voor vooruitgang en efficiëntie** voor bedrijven en de samenleving met **digitale oplossingen die zijn afgestemd** op de uitdagingen van vandaag en morgen."



ONZE MISSIE

"Om dit doel te bereiken, bieden wij onze klanten in zowel de publieke als de private sector **relevante, moderne en concurrerende oplossingen**. Deze zijn gebaseerd op een **diepgaande kennis** van hun bedrijfsvoering en geavanceerde competenties in onze vakgebieden."



KERNCIJFERS 2023



OMZET
+577,5
miljoen EUR



MEDEWERKERS
+3.670



EBIT
25,1
miljoen EUR



EBITDA
48,1
miljoen EUR

DE VIER PIJLERS VAN DE NRB-GROEP

PIJLER 1

PUBLIEKE & SOCIALE SECTOR
ENERGIE & NUTSBEDRIJVEN
INDUSTRIE & BIOTECH
FINANCIËLE DIENSTEN
INTERNATIONALE ORGANISATIES



PIJLER 2

GEZONDHEIDSSECTOR



PIJLER 3

LOKALE OVERHEDEN



PIJLER 4

MIDDELGROTE
ONDERNEMINGEN



* + vestigingen in Luxemburg, Griekenland, Roemenië, Italië en UK

De strategie van de groep was, en is nog steeds, groeien in twee dimensies.

In een eerste horizontale dimensie werken we aan sterke technologische oplossingen en een dienstenaanbod dat de volledige levenscyclus en alle lagen van een ICT-oplossing dekt.

De tweede dimensie is de 'verticalisering' van onze portefeuille, waardoor we aan doelgerichte marktsegmenten, zoals de gezondheidszorg, lokale overheden of middelgrote ondernemingen, producten en diensten kunnen aanbieden. Die diensten en producten integreren de kennis van bedrijfsprocessen en pakketten, van oplossingen om de grootste uitdagingen voor hun sector te beantwoorden.

Op basis van die organisatie zijn de activiteiten van de NRBgroep georganiseerd rond vier pijlers.

Een eerste pijler, geleid door NRB, omvat deze portefeuille met informaticadiensten van a tot z op basis waarvan oplossingen op maat worden uitgewerkt om tegemoet te komen aan de specifieke context en de ambities van organisaties en ondernemingen binnen zes verticale doelgroepen. Die verticale doelgroepen zijn: de openbare en sociale sector, de sector financiën en verzekeringen, de sector van de energie en de openbare nutsbedrijven, de internationale organisaties en ten slotte de industriële en de biotechsector.

De tweede pijler is ZORGI, dat op informaticaoplossingen en -diensten voor de gezondheidssector gericht is.

De derde pijler bestaat uit CEVI en CIVADIS, allemaal gespecialiseerd in informaticaproducten en -diensten bestemd voor de lokale overheden. Siggis maakt ook deel uit van deze pijler en heeft als missie het leveren van geospatiale oplossingen.

De vierde pijler is Computerland, dat zich op middelgrote ondernemingen in België en het Groothertogdom Luxemburg richt.



[

**“NRB HEEFT UNIEKE
COMPETENTIES
IN HUIS DIE HAAR
EEN BELANGRIJKE
SPELER OP DE
MARKT MAKEN”**



LAURENCE MATHIEU, CEO VAN NRB NV, ZET HAAR DOELSTELLINGEN VOOR DE MEDEWERKERS EN HET BEDRIJF UITEEN EN IS AMBITIEUS VOOR DE KOMENDE JAREN.

Laurence Mathieu werd benoemd tot Chief Executive Officer van NRB nv op 1 januari 2024. Gedurende haar hele carrière heeft zij, vanuit een passie voor nieuwe technologieën, klanten ondersteund bij hun digitale transformatie dankzij een expertise die unaniem wordt erkend op de markt. In slechts een paar maanden tijd heeft de onderneming die passie en energie al overgenomen. Laurence Mathieu staat bekend om haar competenties op het vlak van people management en plaatst haar medewerkers centraal in haar strategische ambitie. *"Ik wil mijn ervaring inzetten voor alle teams,"* legt ze uit.

Laurence Mathieu gaf ons haar eerste interview als CEO van NRB nv. Een gesprek dat in het teken stond van de door de onderneming gedeelde waarden: welzijn van medewerkers, klantenservice en milieubescherming.



— *Laurence Mathieu*
Chief Executive Officer NRB nv



Wat betekende NRB voor u voor uw komst?

"Het was voor mij een snelgroeiende onderneming in een regio die mij na aan het hart ligt. Van een paar honderd medewerkers naar een groep van deze omvang in de IT-wereld is een prestatie die in de schijnwerpers moet worden gezet. Voordat ik aan mijn nieuwe functie begon, heb ik wat meer onderzoek gedaan en ik moet toegeven dat ik positief verbaasd was over de omvang die NRB had aangenomen, zowel wat betreft het aantal medewerkers als de geografische uitbreiding. Het is altijd indrukwekkend om een Belgische onderneming naar dit niveau te zien evolueren en vandaag een omzet van 577,5 miljoen euro te zien realiseren. Het zette me aan het denken over het toekomstpotentieel van NRB, vooral op het vlak van organische groei en de modernisering van haar dienstenaanbod. Het is dit toekomstige traject en de uitdagingen die het met zich meebrengt dat mij heeft overtuigd om het team te vervoegen."

U trad officieel aan als CEO op 1 januari 2024. Wat zijn uw eerste indrukken na een paar maanden?

"Ze zijn zeer positief! Zodra ik aankwam, nam ik de tijd om zoveel mogelijk collega's te ontmoeten. Ik werd meteen getroffen door de passie die hen dreef. Het DNA van NRB bestaat uit het tot het einde doorzetten van een project om een klant te helpen, en dit wordt intern weerspiegeld. Ik heb ook gemerkt dat onze meer dan 3670 collega's gehecht zijn aan hun bedrijf en willen leren over de uitdagingen die voor hen liggen, met name op het gebied van de ontwikkeling van oplossingen en nieuwe technologieën. Dit ongeduld moedigt ons aan om door te gaan en deze ambitie is essentieel voor een digitaal dienstverlenend bedrijf als het onze."

U hebt regelmatig het belang van menselijke waarden in management benadrukt. Waarom hecht u zoveel belang aan dit aspect van teammanagement?

"De waarde van een bedrijf zit in de mensen. Een tevreden medewerker zet zich volledig in voor zijn werk om de klant een kwaliteitsservice te bieden. Het is daarom essentieel om goede werkomstandigheden te bieden, de balans tussen werk en privéleven te respecteren en carrière- en ontwikkelingsmogelijkheden aan te reiken, zonder tijd voor ontspanning te vergeten. Ik vond het belangrijk om regelmatige informele vergaderingen met alle NRB-vertegenwoordigers te organiseren omdat, naar mijn mening, directe communicatie en transparantie de fundamenten zijn van de teamgeest en dus van een succesvol bedrijf. Ik ben erg blij met het succes van deze bijeenkomsten en ik kijk ernaar uit om deze nieuwe traditie voort te zetten."



Een andere zaak ligt u bijzonder na aan het hart: de vrouwelijking van de Belgische IT-wereld. Kunt u uw standpunt uitleggen?

"Het lage aantal vrouwen in ons veld verbaast me, en ik vraag me af waarom zo weinig zich richten op studies of beroepen in de technologie. Toen ik begon met mijn carrière waren er niet veel vrouwen, maar ik heb nooit het gevoel gehad dat bedrijfsleiders terughoudend waren op dat vlak. Ik wil het heel duidelijk stellen: vrouw zijn is geen obstakel in een maatschappij die gericht is op technologie, IT of welk ander domein dan ook. Deze vrouwelijking is fundamenteel omdat onze onderneming de Belgische samenleving moet vertegenwoordigen. Ik ben ervan overtuigd dat we op diversiteit, die een bron van rijkdom is, moeten inzetten om alle gevoeligheden te omarmen en diensten aan te bieden die aangepast zijn aan de verwachtingen van onze klanten."



Wat is uw strategie om nieuwe medewerkers aan te trekken in een concurrerende sector?

"In een voortdurend evoluerende IT-sector erkent NRB de noodzaak om het profiel van haar medewerkers te diversifiëren en de traditionele technische vaardigheden te overstijgen. We zijn op zoek naar mensen die goed luisteren naar de behoeften van klanten en die innovatieve oplossingen kunnen voorstellen die zijn afgestemd op de zakelijke eisen van onze klanten. Met de opkomst van geavanceerde technologieën zoals artificiële intelligentie en het groeiende belang van de bescherming van kritieke gegevens, is het essentieel om deze fascinerende aspecten van ons vakgebied te benadrukken. Om veelbelovend talent aan te trekken is NRB actief betrokken bij academische instellingen. We nemen het initiatief om deel te nemen aan conferenties en evenementen op universiteiten en hogescholen, niet alleen om onze expertise te delen, maar ook om een directe dialoog aan te gaan met de volgende generatie IT-professionals. Onze strategie wil de voordelen van werken bij NRB benadrukken en illustreren hoe we actief vormgeven aan de toekomst van de IT-sector. Ons doel is om een dynamische en lonende werkomgeving te creëren, waar elke medewerker de kans krijgt om een belangrijke bijdrage te leveren aan onze innovatieve projecten en aan de impact van IT op het dagelijks leven."



Wat zijn uw strategische doelstellingen voor het brede scala aan oplossingen dat NRB biedt?

"We moeten voortbouwen op onze sterke punten. Als lang gevestigde speler op mainframegebied profiteren we van unieke expertise in België, ondersteund door onze Mainframe Academy. Deze instelling is van essentieel belang om de voortdurende opleiding van jong talent in deze technologie veilig te stellen en zo een ongeëvenaarde continuïteit van de dienstverlening aan onze klanten te garanderen. Onze erkende expertise in cyberbeveiliging is een centrale pijler van ons aanbod, net als ons vermogen om private en hybride cloudoplossingen te bieden via onze datacenters. De overname van Win heeft ook onze competenties in de netwerksector versterkt, waardoor we de verzameling en het beheer van gegevens kunnen optimaliseren. En laten we onze competenties op het gebied van applicatieontwikkeling niet vergeten. Momenteel richten we onze inspanningen op het uitbreiden van ons dienstenaanbod met nog meer geavanceerde oplossingen. Gebieden zoals artificiële intelligentie en de stack transition vormen de kern van onze ontwikkelingsprojecten. Ons pakket aan oplossingen positioneert NRB als een onbetwiste leider op ICT-gebied."

Deze sterke punten worden versterkt door de aanwezigheid van de NRB-groep en zijn dochterondernemingen.

"De integratie en synergie tussen de NRB-groep en zijn dochterondernemingen zal onze sterke punten aanzienlijk versterken. Dankzij deze nauwe samenwerking kunnen we complete oplossingen aanbieden die alle aspecten omvatten, van ideevorming tot industrialisatie. Deze holistische benadering stelt ons in een sterke positie om onze klanten gedifferentieerde diensten met een hoge toegevoegde waarde te bieden, waarmee we ons onderscheiden van onze concurrenten in de markt."



De invloed van NRB groeit ook geografisch. Wilt u deze nationale uitrol voortzetten?

"NRB heeft al een sterke aanwezigheid op de Franstalige markt en in Brussel. Ons doel is om onze aanwezigheid niet alleen in Charleroi en Waals-Brabant te vergroten, maar ook in het Nederlandse taalgebied. We zijn vastbesloten om het beste te halen uit onze prachtige kantoren in de hoofdstad, terwijl we onze voetafdruk uitbreiden over heel België. Vooral de Nederlandstalige markt is een belangrijke kans voor ons en we zijn ervan overtuigd dat onze expertise daar net zo waardevol zal zijn. Ik ben enthousiast over de uitbreiding van de NRB-groep op Europees niveau. Deze opening is een sleutelstap die NRB in staat stelt zijn dienstenportfolio te verrijken en effectief te blijven voldoen aan de behoeften van onze klanten."



De juridische fusie tussen NRB en Afelio is nu officieel, net als de komst van Win binnen de NRB-groep. Kunt u deze twee bewegingen uitleggen?

"Eendracht maakt macht! Afelio heeft erkende development-vaardigheden en Win brengt zijn diepgaande kennis van sensoren en het netwerk mee. Onze klanten kunnen nu rekenen op één unieke contactpersoon die al hun vragen beantwoordt. Deze twee nieuwkomers zijn ook cruciaal om end-to-enddiensten te blijven aanbieden."

Tegenwoordig is het ondenkbaar om over IT te praten zonder het over milieubescherming te hebben. NRB is al bijzonder actief in het terugdringen van haar uitstoot van broeikasgassen. Gaat u deze investering voortzetten?

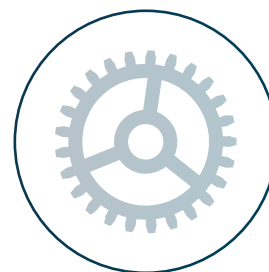
"Onze ambitie is om zo ver mogelijk te komen. Duidelijker kan ik niet zijn. We beschikken al over aanzienlijke middelen om groene elektriciteit op te wekken, met een windturbine en bijna duizend zonnepanelen waarmee we 56% van de verbruikte elektriciteit in onze vestiging in Herstal zelf kunnen opwekken. De elektrificatie van ons wagenpark staat ook voor de deur. Op het gebied van ESG-factoren werken we hand in hand met Ethias Group. De resultaten laten zien dat we sneller vooruitgang boeken dan gemiddeld in de IT-sector, zowel wat betreft het analyseren van onze behoeften als onze energie-uitgaven. Onze vierde certificering als Top Employer en de vele initiatieven die we hebben genomen op het gebied van governance laten zien hoeveel aandacht we aan dit onderwerp besteden."

Hoe omarmt NRB nieuwe technologieën?

"De overgang naar nieuwe technologieën is een grote uitdaging voor NRB en ik ben blij om te zien dat onze teams enthousiast zijn over het proces. Samen met onze klanten zijn we proefprojecten gestart met geavanceerde technologieën zoals artificiële intelligentie en big data, om ons vermogen om te innoveren en voorstellen te doen te versterken. In ons eigen technologielaab testen en valideren we nieuwe toepassingen en oplossingen voordat ze worden uitgerold en geïndustrialiseerd. Deze aanpak positioneert NRB als een proactieve speler die de toekomstige verwachtingen van onze klanten altijd een stap voor is. We hechten ook veel belang aan de voortdurende opleiding van onze medewerkers. Het is voor ons essentieel dat ze op de hoogte blijven van de nieuwste technologische ontwikkelingen. We hebben ons e-learningaanbod uitgebreid, met name via het LUCY-leerplatform. Zo garanderen we dat ons team over de meest up-to-date en relevante vaardigheden beschikt."

Laten we het ter afsluiting van dit interview over de toekomst hebben. Welk beeld wil je dat NRB uitstraalt naar het grote publiek?

"Ik wil de perceptie van NRB als een benchmark in onze sector versterken. We zijn er trots op dat ambitieuze studenten nu al bij ons willen komen werken en we willen deze aantrekkingskracht blijven cultiveren. Het is ook essentieel voor ons dat onze klanten de kwaliteit van onze samenwerking erkennen en waarderen. Bij NRB staan betrouwbaarheid, efficiëntie en een teamspirit centraal. We zijn vastbesloten om die waarden te behouden en te versterken, zodat we de uitgelezen partner in onze sector kunnen blijven."



[

BESCHERM UW BEDRIJF:

DE 5

**BELANGRIJKSTE
STAPPEN OM UW
CYBERBEVEILIGING
TE VERSTERKEN**



65 TRILJOEN MELDINGEN PER DAG: ALLE BEDRIJVEN HEBBEN TE MAKEN MET CYBERBEVEILIGING. DIT ZIJN DE STAPPEN DIE U MOET NEMEN OM EEN ROBUUST EN EFFECTIEF ONLINE VERDEDIGINGSBELEID TE IMPLEMENTEREN.

Cyberbeveiliging is een zaak van iedereen, van multinationals tot lokale winkeliers. In 2023 onthulden statistieken een toename van online aanvallen, met 750 miljoen geregistreerde meldingen ... elke seconde wereldwijd, volgens een rapport van Microsoft! België is niet gespaard gebleven, met 79 ransomware-aanvallen geregistreerd door het Centre for Cybersecurity Belgium in de eerste negen maanden van vorig jaar.

De cijfers zijn aanzienlijk, net als de financiële gevolgen en de gevolgen voor de reputatie van een cyberaanval voor een privaat of publiek bedrijf. Tussen de onmogelijkheid om de zaak opnieuw op te starten gedurende enkele dagen of een losgeldeis, kan de schade snel oplopen tot enkele miljoenen euro's.

Geconfronteerd met deze dreiging komt de Europese Unie met nieuwe maatregelen om haar leden aan te moedigen concrete actie te ondernemen om hun veiligheid te versterken. Zo moet de Europese NIS2-richtlijn ten laatste tegen oktober 2024 omgezet zijn in Belgisch recht, waardoor duizenden nationale bedrijven verplicht zijn om een strikt protocol te volgen in geval van een aanval. *"Bedrijven worden zich steeds meer bewust van het belang van het inzetten van cybersecurity-experts, maar we moeten het bewustzijn blijven vergroten"*, bevestigt Lorenzo Bernardi, Head of Security Services bij NRB.

Het kan ingewikkeld lijken om alle details van dit onderwerp te begrijpen. Hier zijn de vijf belangrijkste stappen die u moet nemen om de beveiliging van uw bedrijf te versterken.

STAP 1:

ANALYSEER UW MATURITEITSNIVEAU

Om uw bedrijf te beveiligen, moet u het eerst kennen. Er zijn veel vragen die gesteld moeten worden: welke gegevens zijn kritisch, welke systemen ondersteunen het bedrijf, hoe kan het bedrijf opnieuw opstarten in het geval van een aanval?

Om deze antwoorden te krijgen, is het essentieel om een maturity assessment uit te voeren. *“Gedurende één of twee weken nemen we de tijd om het bedrijf te begrijpen en de kritieke gegevens en processen van het bedrijf in kaart te brengen. Dit stelt ons in staat om te begrijpen hoe een klant werkt en om ons bewust te worden van de controles die al worden uitgevoerd. Soms proberen interne medewerkers deze beoordeling te doen, maar ik denk dat het altijd nuttig is om een extern perspectief in te schakelen. Iemand met een frisse blik zal beter in staat zijn om kwetsbaarheden en gebieden die voor verbetering vatbaar zijn te identificeren,”* analyseert Lorenzo Bernardi.

Met de ISO27001-certificering is NRB in staat om een maturity assessment van hoge kwaliteit uit te voeren dankzij de expertise van haar medewerkers op verschillende gebieden, zoals risicobeheer of data privacy, en een aanbod in consultancy om klanten zo goed mogelijk te ondersteunen bij de verschillende stappen die moeten worden genomen.

STAP 2:

VEILIGHEIDSMAAATREGELEN DEFINIËREN

Nadat de maturity assessment is uitgevoerd, moeten de verdedigingslijnes worden gekozen. *“Bedrijven staan erop hun gegevens te beveiligen en identiteitsbeheer is een van de eerste belangrijke stappen in deze richting. Dit betekent dat alleen diegenen toegang krijgen die het echt nodig hebben. Dit moet niet worden gezien als een gebrek aan vertrouwen in een werknemer, maar eerder als een voorzorgsmaatregel. Stel je voor dat je een medewerker alle toegang geeft en zijn account wordt gecompromitteerd; de hacker zou in slechts een paar seconden door verschillende beveiligingsniveaus gaan,”* legt Vincent Ceriani, Head of Cyber Risk Services, uit.

Tegelijkertijd moeten andere tactieken worden ingezet, zoals controleren of IT-systemen up-to-date zijn. Het vergeten van een eenvoudige patch kan een ingang zijn voor een hacker. *“We moeten er dan voor zorgen dat we de best mogelijke zichtbaarheid van kritieke diensten hebben. Hierdoor kunnen we een bedreiging zo snel mogelijk detecteren en effectief reageren, net zoals een brandalarm bij een huisbrand.”*

Ondanks al deze voorzorgsmaatregelen is een aanval altijd mogelijk. *“We stellen een bedrijfscontinuïteitsplan op voor onze klanten. We kopiëren fundamentele gegevens en systemen naar andere servers, die worden gebruikt als het hoofdsysteem is aangevallen. We zorgen er regelmatig voor dat deze back-up van de hoogste kwaliteit is, zodat het getroffen bedrijf zo snel mogelijk weer aan de slag kan.”*



— Vincent Ceriani
Head of Cyber Risk Services bij NRB nv

SAMENWERKEN MET ETHIAS OM STEDEN EN SCHOLEN TE BESCHERMEN

Een cyberaanval kan ernstige financiële gevolgen hebben voor een bedrijf, zoals de kosten voor het reconstrueren en herstellen van gegevens, de kosten voor het inhuren van extra personeel en de kosten voor het herstellen van het IT-systeem.

Ethias heeft altijd aandacht voor de behoeften van haar klanten en heeft in samenwerking met NRB het product “Ethias Cyber Protection” ontwikkeld. Deze verzekering biedt een complete oplossing om een organisatie te beschermen tegen de gevolgen van een online aanval. “Ethias Cyber Protection” richt zich tot lokale besturen (steden, gemeenten, OCMW's, enz.), provinciale en regionale besturen, scholen en organisaties met meer dan 750 medewerkers in verschillende sectoren (intercommunales, non-profitsector -met uitzondering van ziekenhuizen- en beroepsfederaties in de publieke en non-profitsector).

STAP 3:

KIES DE OPTIMALE BEVEILIGING VOOR UW BEDRIJF

Er zijn verschillende soorten hackers en verschillende aanvalstechnieken, afhankelijk van het doel. Om te kiezen voor optimale beveiliging is het daarom belangrijk om het type cybercriminelen te identificeren dat waarschijnlijk het computersysteem van een bedrijf wil binnendringen. *"Ik zou drie categorieën hackers definiëren. Ten eerste is er de opportunist die een massale overval pleegt om het slachtoffer te chanteren en geld te innen. Dan is er nog de georganiseerde misdaad, die geavanceerdere diefstaltechnieken gebruikt en een sterkere verdediging vereist. Tot slot hacking door de overheid voor spionage of desinformatiecampagnes",* voegt Lorenzo Bernardi toe.

Deze drie profielen laten zien dat elk bedrijf zich moet beschermen tegen hackers. Ongeacht de grootte. *"Iedereen is betrokken. Neem het geval van een kmo-bedrijf met een beperkt aantal IT-middelen. In het geval van ransomware zou het al zijn gegevens verliezen als deze versleuteld waren, en zou het een zwaar financieel verlies lijden waardoor ze failliet zouden kunnen gaan."*

STAP 4:

SNEL REAGEREN BIJ EEN AANVAL

In de huidige maatschappij gaat alles sneller. De wereld van cybercriminaliteit vormt hierop geen uitzondering. *"Een paar jaar geleden drong een hacker de omgeving van een bedrijf binnen en bleef daar een paar dagen of weken voordat hij echt in actie kwam. Vandaag is die tijd teruggebracht tot slechts een paar uur."*

Geconfronteerd met deze nieuwe realiteit is het van vitaal belang om snel te handelen. *"Dankzij de maturity assessment die vooraf werd uitgevoerd, hebben we een beter inzicht in de IT-infrastructuur van onze klanten. Dit stelt ons in staat om kritieke bedrijfsmiddelen te monitoren en een bedreiging sneller en effectiever te detecteren, terwijl een klant misschien enkele dagen nodig had om het op te merken. We kunnen ook experts inschakelen om te voorkomen dat de dreiging zich verspreidt en om de klant te helpen reageren op een mogelijk incident."*



— Lorenzo Bernardi
Head of Security Services bij NRB nv

STAP 5:

DE JUISTE LEVERANCIER VINDEN DIE AAN UW BEHOEFTE VOLDOET

In de loop der jaren is cyberbeveiliging een belangrijk onderwerp geworden voor bedrijven, vooral omdat deze inspanning op de lange termijn verstandig blijkt te zijn. *"Ik ken verschillende bedrijven die veel geld hebben verloren als gevolg van een online aanval. Deze bedragen zijn veel hoger dan wanneer ze van tevoren in hun beveiliging hadden geïnvesteerd."*

NRB is een belangrijke speler in de strijd tegen cybercriminaliteit. Het bedrijf biedt zijn klanten een complete service, van het ontwerp tot de installatie en het gebruik van een verdedigingslinie. *"Cyberbeveiliging is een van de fundamentele pijlers van ons bedrijf. We zetten ons volledig in voor deze zeer belangrijke kwestie, of het nu is door de volgende generatie op te leiden in de specifieke kenmerken van deze sector of door onze kennis te delen met andere internationale spelers. We nemen ook deel aan denktanks die tot taak hebben het veiligheidsniveau van het land te verhogen. Ons doel is om het bewustzijn en het veiligheidsniveau in het land en in alle bedrijven, ongeacht hun grootte, te verbeteren om burgers te helpen. NRB kan er dan ook prat op gaan een belangrijke speler te zijn in het online beveiligingslandschap."*

[

ECOLOGIE, WELZIJN
EN INNOVATIE:

DE SLEUTELS
TOT HET SUCCES
VAN NRB



DE ONDERNEMING INVESTEERT FORS OM DE ECOLOGISCHE UITDAGING AAN TE GAAN, TE WAKEN OVER HET WELZIJN VAN HAAR MEDEWERKERS EN GOEDE BESTUURSPRAKTIJKEN TE GARANDEREN. DE RESULTATEN IN 2023 ZIJN OPMERKELIJK.

NRB is al bijna veertig jaar een belangrijke speler in de Belgische IT-wereld. De onderneming beheerst nieuwe technologieën en speelt in op de groeiende behoeften van haar klanten om zich te profileren als een betrouwbare en innovatieve partner op gebieden als digitale transformatie, gegevensbescherming en de cloud.

Naast deze hoge standaarden heeft NRB bijzonder veel aandacht voor de wereld om zich heen. De onderneming drijft nu haar initiatieven op om de impact op het milieu te verminderen. *"Deze ecologische ambitie wordt weerspiegeld op elk niveau van het bedrijf. Het Uitvoerend Comité kondigde officieel het kader aan van ons milieubeleid, met daarin onze prioriteiten voor de komende jaren. We willen natuurlijk de milieuwetgeving naleven en het verbruik van hulpbronnen optimaliseren, en ons eigen energieverbruik en dat van onze klanten verminderen. Al onze medewerkers leveren een bijdrage door actief deel te nemen aan de verschillende initiatieven die we intern uitstippelen"*, zegt Emmanuelle Lhermitte, Directeur Quality & Risk bij NRB nv, die verantwoordelijk is voor ESG-kwesties (environmental, social & governance).

De onderneming speelt ook een maatschappelijke rol door te waken over het welzijn van haar medewerkers en betrokken te raken bij sociale acties. *"Een onderneming als de onze heeft de plicht om bij te dragen aan de collectieve inspanning. We besteden ook veel aandacht aan de naleving van goede bestuursnormen, zodat we iedereen veilige IT-services kunnen bieden,"* legt Emmanuelle Lhermitte uit.

ENVIRONMENT

NRB heeft straffe ecologische ambities, met als doel haar koolstofuitstoot met 80% te verminderen tegen 2030 ... en met 100% tegen 2050 op haar historische site in Herstal. *"Onze cijfers voor 2023 bevestigen onze gestage vooruitgang en ons vermogen om halverwege deze eeuw neutraliteit te bereiken,"* zegt Christophe Basile, Sustainability Officer bij NRB.

De onderneming produceert meer dan de helft van haar eigen energieverbruik. In 2023 zal 56% van het elektriciteitsverbruik van de site in Herstal rechtstreeks afkomstig zijn van de windturbine op de parking en van de 940 zonnepanelen. Met andere woorden, 1957 ton CO₂ die zo niet in de atmosfeer terecht komt. Tegelijkertijd heeft NRB het gebruik van fossiele brandstoffen (gas en stookolie) voor de verwarming van al haar gebouwen vermindert.

Bovenop het sorteren van huishoudelijk afval verbetert NRB ook de sortering van industrieel afval. Dit betreft voornamelijk afval van datacenters (polystyreen, plastic, karton en oude servers), dat nu naar gespecialiseerde recyclingcentra wordt gestuurd. *"Deze verschillende materialen kunnen worden hergebruikt. Dit initiatief is belangrijk om onze circulaire economie te verbeteren en onze ecologische voetafdruk te blijven verkleinen,"* zegt Pauline Arimont, Sustainability Officer bij NRB.

NRB doet haar uiterste best om te voldoen aan en te anticiperen op de verplichtingen van de sectorakkoorden van het Waals Gewest inzake de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. Het bedrijf is ook toegetreden tot de Waalse koolstofovereenkomst, die strenger is en gebaseerd op drie doelstellingen: de CO₂-uitstoot terugdringen, groene energie produceren en het energieverbruik verminderen.

Deze ambitie voldoet aan de eisen van de klanten van de onderneming. Organisaties willen een hoogwaardige, innovatieve IT-serviceprovider die de omgeving respecteert. NRB is dus het traject gestart om de ISO 14001-certificering te verkrijgen, de internationale norm die de eisen van een milieumanagementsysteem definieert. *"We hebben de eerste fasen van deze certificering al doorlopen en we hebben er alle vertrouwen in dat we het kostbare keurmerk in de zomer van 2024 zullen ontvangen. Met deze ISO-certificering kunnen we een antwoord bieden aan onze klanten, die zich steeds meer zorgen maken over de manier waarop we ecologische aspecten beheren, maar ook onze activiteiten richten op de elementen die de grootste impact hebben op het milieu, zoals de energie-efficiëntie van het datacenter,"* legt Emmanuelle Lhermitte uit.

NRB gaat zelfs verder dan ISO14001-certificering. De onderneming ontwikkelt een tool om de CO₂-uitstoot te schatten van diensten die in datacenters worden gehost. *"In dit specifieke geval zullen de prestaties van de windturbine, de zonnepanelen en de koelgangen helpen om de milieufactuur te verlagen en onze prestaties op dit gebied te bewijzen,"* legt Christophe Basile uit.





SOCIAL

In januari werd NRB voor het vierde jaar op rij uitgeroepen tot Top Employer. Deze prijs benadrukt de vele HR-initiatieven van de onderneming om het welzijn en comfort van alle medewerkers te garanderen. *"We zijn voortdurend op zoek naar nieuwe manieren om het dagelijks leven van de medewerkers van de onderneming te verbeteren. Het is onmogelijk om onze industriële doelstellingen te bereiken zonder rekening te houden met de ontwikkeling van onze collega's. Ik ben het volledig eens met Laurence Mathieu, onze CEO, die ervan overtuigd is dat succes altijd een teamaangelegenheid is. Samen kunnen we ons profileren als een onmisbare partner in de ogen van onze klanten. Deze Top Employer-certificering is een perfecte belichaming van deze filosofie,"* zegt Laurent Peeters, Chief Human Resources Officer bij NRB.

Het Top Employers Institute benadrukte de kwaliteit van de onboarding, het vermogen om nieuw talent aan te trekken en de digitalisering van opleidings- en ontwikkelingstools. NRB besteedt bijzondere aandacht aan de voortdurende ontwikkeling van haar medewerkers, zodat zij nieuwe technologieën leren kennen en klanten steeds innovatievere oplossingen kunnen bieden. De oprichting van het platform LUCY, gelanceerd in april 2023 en winnaar van de prijs voor "HR-beleid ter bevordering van Open Education" tijdens de Open Education-ceremonie, geeft online toegang tot cursussen met kwaliteitsvolle lessen. *"De opleidingsportefeuille stelt ons in staat om de competenties binnen NRB te verbeteren en onze collega's de beste carrièremogelijkheden te bieden,"* bevestigt Laurent Peeters.

De onderneming speelt een sociale rol buiten haar gebouwen. Ze steunt al zes jaar de strijd tegen kanker. NRB werkt samen met de vereniging Digital for Youth, die de digitale kloof in België wil dichten door digitale apparatuur aan te bieden aan alle kinderen en jongeren tussen zes en vijftien jaar. Ongeveer honderd computers van NRB werden verdeeld via de vereniging.

NRB, Ethias en BeCode, de grootste social impact codeerschool in België, hebben een samenwerkingsovereenkomst getekend om de opleiding van techtalent in België te ontwikkelen en te versterken. Dit initiatief maakt deel uit van een gemeenschappelijke wens om innovatie te ondersteunen, professionele ontwikkeling aan te moedigen en tegemoet te komen aan de groeiende behoefte aan IT-competenties.



GOVERNANCE

NRB wil goede bestuurspraktijken respecteren. De onderneming heeft het ethisch charter van haar moederbedrijf, Ethias Group, overgenomen om haar acties te standaardiseren op gebieden zoals handel met voorkennis, bescherming van informatie en de strijd tegen het witwassen van geld.

Dit engagement is ook ondertekend door alle filialen van de NRB-groep. *"Dit handvest stelt ons in staat om dezelfde normen te hanteren. Het is ook belangrijk voor onze klanten omdat het getuigt van onze goede praktijken. Als je werkt met NRB, heb je de garantie dat je je vertrouwen stelt in een bedrijf dat zijn IT-infrastructuur beschermt",* legt Emmanuelle Lhermitte uit.

NRB heeft ook het Sustainable IT Charter ondertekend, dat een inclusieve, ethische en milieuvriendelijkere digitale omgeving wil ontwikkelen. *"We willen nog een stap verder gaan. We denken eraan om ons te registreren als lid van de Belgische tak van het ISIT (Belgisch Instituut voor Sustainable IT). We zullen directe toegang hebben tot best practices op het gebied van governance, zodat we onze klanten een nog betere service kunnen bieden",* besluit Emmanuelle Lhermitte.



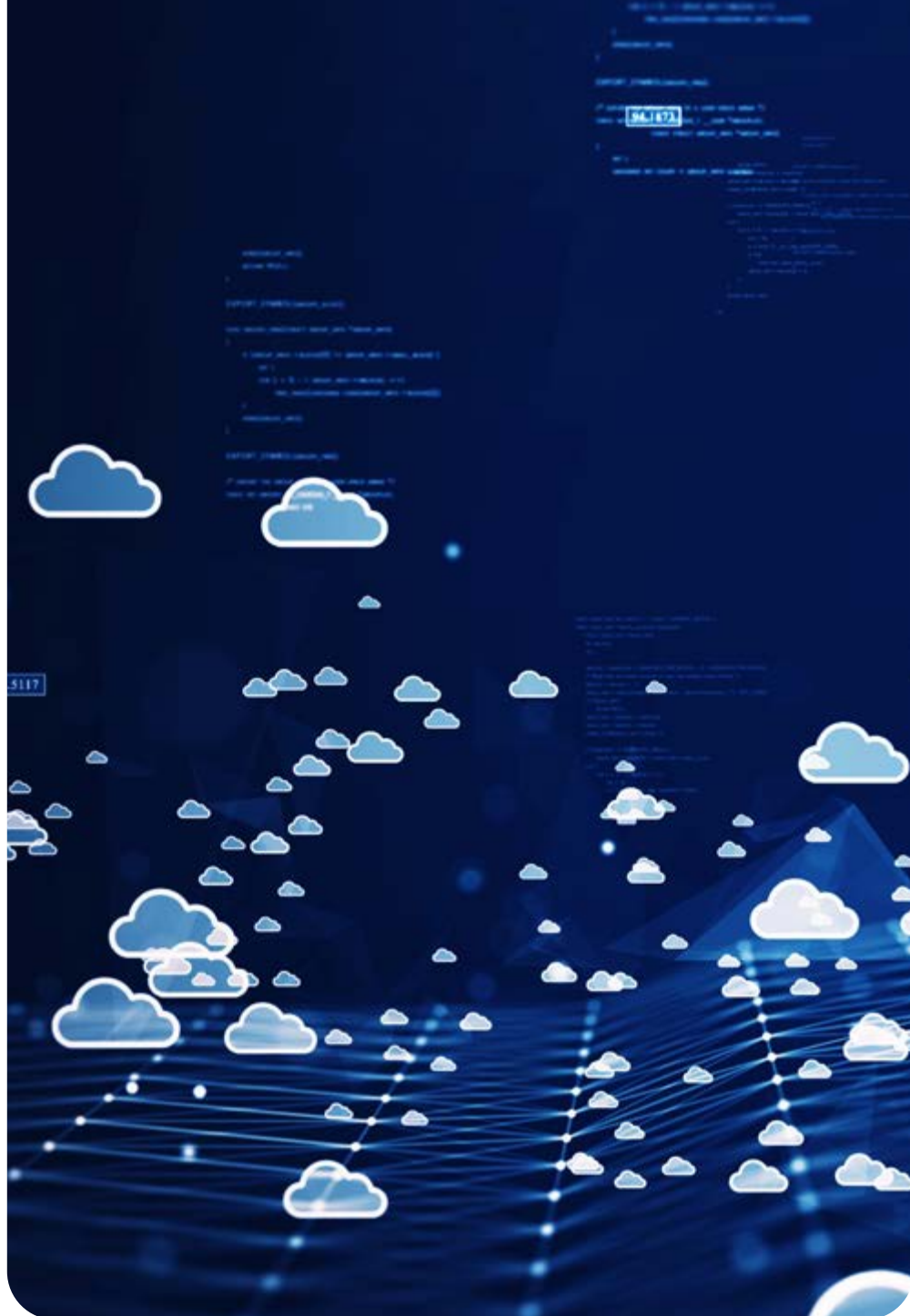
— **Emmanuelle Lhermitte**
Directeur Quality & Risk bij NRB nv

ETHIAS GROUP EN NRB BLINKEN UIT TIJDENS DE MA PETITE PLANÈTE-CHALLENGE

NRB, het IT-filiaal van Ethias Group, nam samen met Ethias deel aan de Ma Petite Planète-challenge. Concreet namen de medewerkers van de twee ondernemingen ecologische uitdagingen aan om de koolstofvoetafdruk van hun werkgever te helpen verkleinen. Met succes! *"We zijn er trots op dat een NRB-medewerker de wedstrijd heeft gewonnen",* vertelt Pauline Arimont, Sustainability Officer.

In totaal namen 141 spelers van de Ethias Group deel, verdeeld over twaalf teams. Ze voerden acties uit zoals lokaal consumeren, enkel te voet of met de fiets reizen, carpoolen met collega's of douchen in minder dan vier minuten. De resultaten zijn uitstekend: 3.130 kilo CO₂-uitstoot vermeden, 894.449 liter water bespaard en 170 kilo afval bespaard!

[STACK TRANSITION: MIGRATIE NAAR DE CLOUD OM DIGITALE TRANSFORMATIE TE BEVORDEREN



DOOR GEGEVENS VAN EEN OUD PLATFORM NAAR DE CLOUD (PRIVÉ, HYBRIDE OF OPENBAAR) TE MIGREREN, KUNNEN BEDRIJVEN DE DIGITALISERING VAN HUN PROCESSEN VERSNELLEN EN TEGELIJKERTIJD KOSTEN BEHEERSEN, DIENSTEN VERBETEREN EN EEN DUURZAMERE EN MEER VERANTWOORDE BENADERING VAN TECHNOLOGIE OMARMEN.

WAAROM DEZE TECHNOLOGIE ZO ACTUEEL IS

De opkomst van de cloud en de vele mogelijkheden openen nieuwe kansen voor bedrijven. In het verleden vereisten bepaalde handelingen, zoals het creëren van een nieuwe functionaliteit binnen een applicatie, maanden of zelfs jaren van ontwikkeling voordat ze hun volledige potentieel konden bereiken. De cloud versnelt al deze processen en stimuleert de digitale transformatie van bedrijven op een duurzame en ethische manier. *“Het gebruik van de cloud heeft veel voordelen, zoals controle over de financiële kosten, flexibiliteit bij de ontwikkeling en eenvoudig beheer van de infrastructuur”,* bevestigt Peter Billiau, Chief Operations Officer – Infrastructuur van NRB. *“Deze transitie biedt een ongekende kans om te innoveren en zich precies aan te passen aan de eisen van verschillende bedrijfssectoren.”*

Dankzij hun flexibiliteit kunnen private, publieke en hybride clouds worden gebruikt om oplossingen op maat te implementeren. *“De hybride cloud is met name optimaal voor veel bedrijven omdat ze in staat stelt om historische gegevens te behouden op een ouder systeem zoals het mainframe, terwijl ze applicaties migreren naar de publieke cloud”,* legt Peter Billiau uit. *“Dit illustreert onze toewijding voor oplossingen die niet alleen technologische behoeften respecteren, maar ook de waarden van onze klanten op het gebied van duurzaamheid en gegevenssovereiniteit.”*

Daarnaast ondersteunt NRB bedrijven die willen afstappen van hun oude mainframesysteem door een effectieve transitieoplossing te bieden. *“We bieden ook hosting voor diegenen die, terwijl ze hun infrastructuur moderniseren, ondersteuning nodig hebben voor het beheer van hun middelen die verouderd zijn of als gevolg van de pensionering van belangrijke medewerkers, waarmee we ons ‘mainframe as a service’-concept belichamen. Naast de cloud begrijpen we dat digitale transformatie een wendbare aanpak vereist. Daarom zetten we ons in om onze klanten te helpen deze transformatie te realiseren en hen te begeleiden naar duurzame en adaptieve innovatie.”*

WAAROM DEZE TECHNOLOGIE GOED IS VOOR BEDRIJVEN

Prestaties, snelheid, flexibiliteit en winstgevendheid: de stack transition voldoet aan veel van de eisen die gepaard gaan met de digitale transformatie van bedrijven. Diensten digitaliseren betekent alle processen versnellen en klanten een betere service bieden.

Om dergelijke activiteiten te ondersteunen, is het essentieel om te kunnen vertrouwen op de juiste technologie. *“Bedrijven hebben niet langer de luxe om maanden te wachten voordat ze een nieuw product op de markt brengen, dus moeten ze vertrouwen op moderne technologieën,”* vervolgt Peter Billiau.

De cloud heeft ook het voordeel dat de gegevens er beter beveiligd zijn. Het hybride model biedt de gemoedsrust van een private cloud en de flexibiliteit van een public cloud. Het beste van twee werelden.



WAAROM NRB EEN VOORKEURSPARTNER IS

Het migreren van gegevens van een oud platform naar de cloud (stack transition) vereist uitgebreide expertise. De eerste stap is het opstellen van een roadmap, voordat nieuwe applicaties worden ontwikkeld die compatibel zijn met de cloud, waarbij rekening wordt gehouden met de specifieke kenmerken van meer verouderde systemen. *“We bieden goed doordachte migraties naar de cloud, waarbij we rekening houden met de specifieke behoeften van onze klanten. Dit proces omvat de modernisering van applicaties zodat ze volledig kunnen profiteren van de cloudarchitectuur, terwijl ook de mogelijkheid van gedeeltelijke migraties wordt overwogen. Dit illustreert ons vermogen om onze oplossingen aan te passen aan de unieke behoeften van elk bedrijf”,* zegt Peter Billiau. *“Bovendien staat agile transformatie centraal in onze ondersteuning, waardoor bedrijven hun efficiëntie en innovatie kunnen maximaliseren dankzij de cloud.”*

Mainframe, applicatie- en cloudontwikkeling: NRB heeft de nodige expertise om de geschikte oplossingen voor gegevensoverdracht te bieden, afgestemd op uw commerciële behoeften.

Met NECS heeft NRB zijn eigen hybride cloud, die één enkele interface biedt naar de private cloud van NRB en de belangrijkste publieke clouds. *“Dankzij haar portfolio van oplossingen en haar ervaring positioneert NRB zich als een toonaangevende strategische partner voor ondernemingen die op zoek zijn naar innovatie en digitale transformatie. We zijn een Belgisch bedrijf dat de soevereiniteit van uw gegevens garandeert. Dankzij onze menselijke schaal kan elk bedrijf snel in contact komen met een van onze experts, wat ons engagement belichaamt naar een langdurige vertrouwensrelatie met onze klanten, gebaseerd op innovatie, veiligheid, duurzaamheid en uitmuntendheid”,* besluit Peter Billiau.



— **Peter Billiau**
Chief Operations Officer – Infrastructure bij NRB nv

[

ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE, EEN REVOLUTIE VOOR ONDERNEMINGEN



DANKZIJ DE PRESTATIES EN BETROUWBAARHEID VAN ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE (AI) KUNNEN WE OPLOSSINGEN OP MAAT ONTWIKKELEN DIE ZIJN AFGESTEMD OP DE BEHOEFTE VAN ELK BEDRIJF. VAN HET WELZIJN VAN WERKNEMERS TOT EEN GEPERSONALISEERDE KLANTERVARING, DE VOORDELEN ZIJN TALRIJK.

WAAROM DEZE TECHNOLOGIE ZO ACTUEEL IS

De toepassing van artificiële intelligentie om de efficiëntie en kwaliteit van de dienstverlening van bedrijven te verbeteren, ontketent een (r)evolutie die wordt gekenmerkt door de convergentie van verschillende factoren, zoals een grotere computercapaciteit, de toegang tot ongekeerde datavolumes en aanzienlijke vooruitgang in de ontwikkeling van algoritmen.

Het onderwerp is het afgelopen jaar veel in het nieuws geweest. Sommigen zien artificiële intelligentie als een bedreiging, terwijl het vooral een essentiële hefboom is voor de ontwikkeling van een organisatie. *“AI wordt al jaren gebruikt, namelijk bij de ondersteuning van beslissingen op basis van zeer grote datavolumes, maar het was tot nu toe niet tastbaar genoeg voor het grote publiek. Tegenwoordig is het gebruik ervan veel meer ingeburgerd geraakt, zeker voor het creëren van nieuwe content”,* zegt Fabian Delava, verantwoordelijk voor de transformatie en strategische projecten bij NRB.

Van beeldanalyse tot fraudepreventie, van procesoptimalisatie tot gepersonaliseerde aanbiedingen, van taalbegrip tot interactieve contentproductie, er is geen tekort aan use cases, en het worden er jaar na jaar steeds meer. AI deze functies zouden onmogelijk zijn zonder de bijdrage van artificiële intelligentie.

Met haar expertise ondersteunt NRB verschillende sectoren bij de implementatie van AI, van de analyse van AI-exploitatieopportuniteiten tot de operationele implementatie ervan.

WAAROM DEZE TECHNOLOGIE FUNDAMENTEEL IS VOOR BEDRIJVEN

Artificiële intelligentie versnelt de transformatie van bedrijven, omdat het op zoveel verschillende manieren kan worden gebruikt. Het is een belangrijke troef voor bedrijfsleiders en hun personeel.

Dankzij de prestatie en betrouwbaarheid kunnen werknemers zich vrijmaken van vervelende taken en worden ingezet voor activiteiten met een hogere toegevoegde waarde, waarbij AI ook een belangrijke rol kan spelen. *“Artificiële intelligentie kan bijvoorbeeld een document analyseren en er de relevante informatie uithalen om in bedrijfssystemen te injecteren. Werknemers kunnen zich wijden aan meer bevredigend werk. In dit geval heeft artificiële intelligentie een directe invloed op het welzijn op de werkplek, wat een belangrijke kwestie is voor moderne bedrijven”,* legt Fabian Delava uit.

Artificiële intelligentie kan de analyse van een dossier optimaliseren door een onberekenbare hoeveelheid data in recordtijd te verwerken. Dit vermogen is van vitaal belang op fundamentele gebieden zoals geneeskunde en risicoanalyse. *“AI versterkt de betrouwbaarheid van menselijke interventie door handelingen en berekeningen uit te voeren die voor ons onmogelijk zijn. Dit toont aan dat werknemers en artificiële intelligentie in perfecte symbiose kunnen samenwerken.”*

Deze technologie past ook perfect in de evolutie van de strategieën van een bedrijf. Ze kan de industriële processen stroomlijnen en tegelijkertijd de dienstverlening aan een klant personaliseren. *“Bedrijven willen hun klanten een persoonlijke ervaring bieden en tegelijkertijd de kosten onder controle houden. Artificiële intelligentie past perfect in deze logica, dankzij de ongeëvenaarde prestaties op het gebied van gegevensverwerking en gepersonaliseerde interactie”,* vervolgt Fabian Delava.



WAAROM NRB EEN VOORKEURSPARTNER IS

Welke artificiële intelligentie moet je gebruiken? Is één AI-systeem genoeg of moeten er meerdere worden gecombineerd? Wat zijn de echte behoeften van het bedrijf? Dit zijn enkele essentiële vragen die je jezelf moet stellen voor je een oplossing op maat laat ontwikkelen. *“De eenvoudigste gevallen zijn gebaseerd op één type technologie en kunnen eenvoudig worden geïmplementeerd. Aan de andere kant zullen grote bedrijven met complexe behoeften zeker verschillende technologieën moeten combineren en gespecialiseerde expertise nodig hebben”,* voegt Fabian Delava toe.

NRB investeert in innovatie en biedt nu al echte expertise in artificiële intelligentie. De onderneming combineert haar verschillende activiteiten (digitale consultancy, data & AI, cloud) om nieuwe oplossingen te testen en te ontwikkelen die specifiek zijn voor elke marktsector. *“NRB heeft alle vaardigheden in huis om aan de verwachtingen van haar klanten te beantwoorden. Onze Business Transformation Managers begrijpen de uitdagingen van elke sector volledig, onze consultants identificeren de meest geschikte technologische oplossingen en we hebben een team van experts op belangrijke gebieden zoals data, AI, de cloud in zijn verschillende vormen (openbaar, privé en hybride), evenals drie hoog beveiligde datacenters.”*

Met NRB hebben klanten een strategische partner die hen kan transformeren door middel van artificiële intelligentie en die innovatie, verantwoording en duurzaam succes garandeert.



— **Fabian Delava**
Transformation & Strategic Initiatives bij NRB nv

[02

BEHEERSRAPPORT 2023 BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

- Inleiding
- Getrouw overzicht van de zakelijke ontwikkelingen, resultaten en situatie van de vennootschap
- Belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum
- Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden
- Onderzoek en ontwikkeling
- Toestand van het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2023
- Verwerving van eigen aandelen
- Tegenstrijdige belangen van de bestuurders en leden van het directiecomité
- Speciale opdrachten voor de Commissaris en diensten die door vennootschappen zijn geleverd waarmee de Commissaris een professionele samenwerking heeft opgestart
- Activiteiten van de bestuursorganen
- Vestigingen
- Gebruik van financiële instrumenten
- Beschrijving van de belangrijkste risico's

JAARVERSLAG 2023 GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

INLEIDING

In 2022 bevestigde de raad van bestuur een nieuw strategisch plan voor de periode 2023-2026. Dit strategisch plan bevestigt onze ambitie om onze positie als lokale leider in geïntegreerde

IT-diensten te consolideren door bevoorrechte partnerschappen met onze klanten te ontwikkelen.

GETROUW OVERZICHT VAN DE ZAKELIJKE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN SITUATIE VAN DE VENNOOTSCHAP

STRATEGISCHE EN OPERATIONELE ELEMENTEN

2023 – EEN JAAR VAN VERANDERING

Eind 2022 keurde de raad van bestuur van NRB een ingrijpend transformatieplan goed om de duurzame groei van het bedrijf te waarborgen en onze klanten centraal te stellen bij alles wat we doen.

2023 was grotendeels gewijd aan het definiëren van het beoogde operationele model van het bedrijf om deze transformatie te ondersteunen. De structurerende elementen van dit model zijn met name gericht op een goed begrip van de zakelijke uitdagingen van klanten en/of bedrijfssectoren, en actief beheer van het producten- en dienstenportfolio in lijn met de behoeften van klanten en markttrends. Dit model heeft ook geleid tot de oprichting van multidisciplinaire teams om technologische silo's te doorbreken en oplossingen aan klanten te leveren, evenals competentiecenters om technologische expertise te ontwikkelen, tools te standaardiseren en deliverypraktijken te ontwikkelen.

Vanuit strategisch oogpunt kijkt NRB resoluut naar de toekomst, zonder radicaal van koers te veranderen. De uitdaging: een technologiepartner blijven die zich op lange termijn inzet voor het succes van klanten in de publieke en private sector, die waarde creëert en een positieve impact heeft op de samenleving door

relevante, moderne en concurrerende oplossingen te bieden op basis van een grondige kennis van de activiteiten van klanten en baanbrekende competenties in zijn werkgebieden.

Om dit te bereiken, zijn er vijf strategische richtingen bepaald die de inspanningen van de organisatie in 2024 zullen sturen:

- De kernactiviteiten consolideren: doorgaan met het versterken – zowel intern als in relatie tot klanten – van de activiteiten waarvoor NRB in de markt wordt erkend;
- Uitbreiding van de kernactiviteiten: profiteren van de kernactiviteiten om diensten uit te breiden om de strategieën van klanten beter te ondersteunen;
- Ons aanbod uitbreiden: nieuwe diensten ontwikkelen – buiten onze kernactiviteiten – op relevante gebieden met een hoog potentieel;
- Optimalisering van het bedrijfsmodel: processen industrialiseren en de efficiëntie verhogen om concurrerder te zijn;
- Competenties ontwikkelen: talent ontwikkelen, de kracht van de groep benutten en solide partnerschappen aangaan om te winnen.

ORGANISATIE

De markt wordt op gestructureerde wijze in vier pijlers en op gecoördineerde wijze op groepsniveau benaderd volgens een verticale aanpak (per bedrijfssector met specifieke aanbiedingen) en een horizontale benadering (sectoroverschrijdende oplossingen op de markt).

De pijler 1, waartoe NRB nv behoort, richt zich tot de belangrijkste sectoren van ons land (financiële en verzekeringssector, openbare en sociale sector, energie- en nutsbedrijven, industrie en biotech) maar ook Europese en internationale instellingen en bedrijven (IO) en Frankrijk. De drie andere pijlers bieden sectorale oplossingen aan en profiteren tegelijkertijd van de omvang, de ICT-infrastructuur en ondersteunende diensten van de groep.

DUURZAME ONTWIKKELING

Duurzame ontwikkeling (ESG) maakt deel uit van de strategie en prioriteiten van NRB.

Een van de strategische doelstellingen van NRB is om haar impact op het milieu (E) te verminderen door haar verbruik van koolstofhoudende brandstoffen te verminderen en haar totale uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met 80% en tegen 2050 met 100% te verlagen (ten opzichte van 2015). Om bij te dragen aan een gestructureerd beheer van deze milieuaspecten van haar activiteiten en om te allen tijde te voldoen aan de huidige wetgeving, is NRB op weg om het ISO 14001-certificaat te behalen in 2024.

ASPECTS FINANCIERS

Op de balans zien we de volgende rubrieken:

- De vaste activa bereiken een bedrag van € 123,7 mio, waarvan immateriële vaste activa voor € 19,4 mio, materiële vaste activa voor € 34,1 mio en positieve consolidatieverschillen ten bedrage van € 68,3 mio.
- Voorraden en bestellingen in uitvoering bedragen € 22,6 mio.
- Schuldvorderingen tot en met een jaar ten bedrage van € 123,4 mio.
- De beleggingen van kasmiddelen en beschikbare middelen bedragen € 83,1 mio.
- Het geconsolideerd eigen vermogen bedraagt € 169,4 mio.
- De interesten van derden bedragen € 22,6 mio.

De filialen helpen de positie van de groep te versterken aan de hand van hun specifieke oplossingen voor specifieke sectoren: gespecialiseerde IT-oplossingen voor de gezondheidszorg (pijler 2), ICT-producten en -diensten voor de lokale publieke sector (pijler 3) en de markt voor middelgrote bedrijven in Wallonië, Brussel en Luxemburg, met een ontwikkeld aanbod van Microsoft-oplossingen (pijler 4).

Deze verticale pijlers beschikken over een breed scala van IT-diensten.

NRB wil een speler zijn die een positieve bijdrage levert aan de sociale (S) ontwikkeling van haar ecosysteem. NRB heeft hr-beleid ontwikkeld in lijn met best practices (loopbaanontwikkeling, welzijn op het werk, maatschappelijke missie ...) en is voor het 4^e achtereenvolgende jaar gecertificeerd als Top Employer.

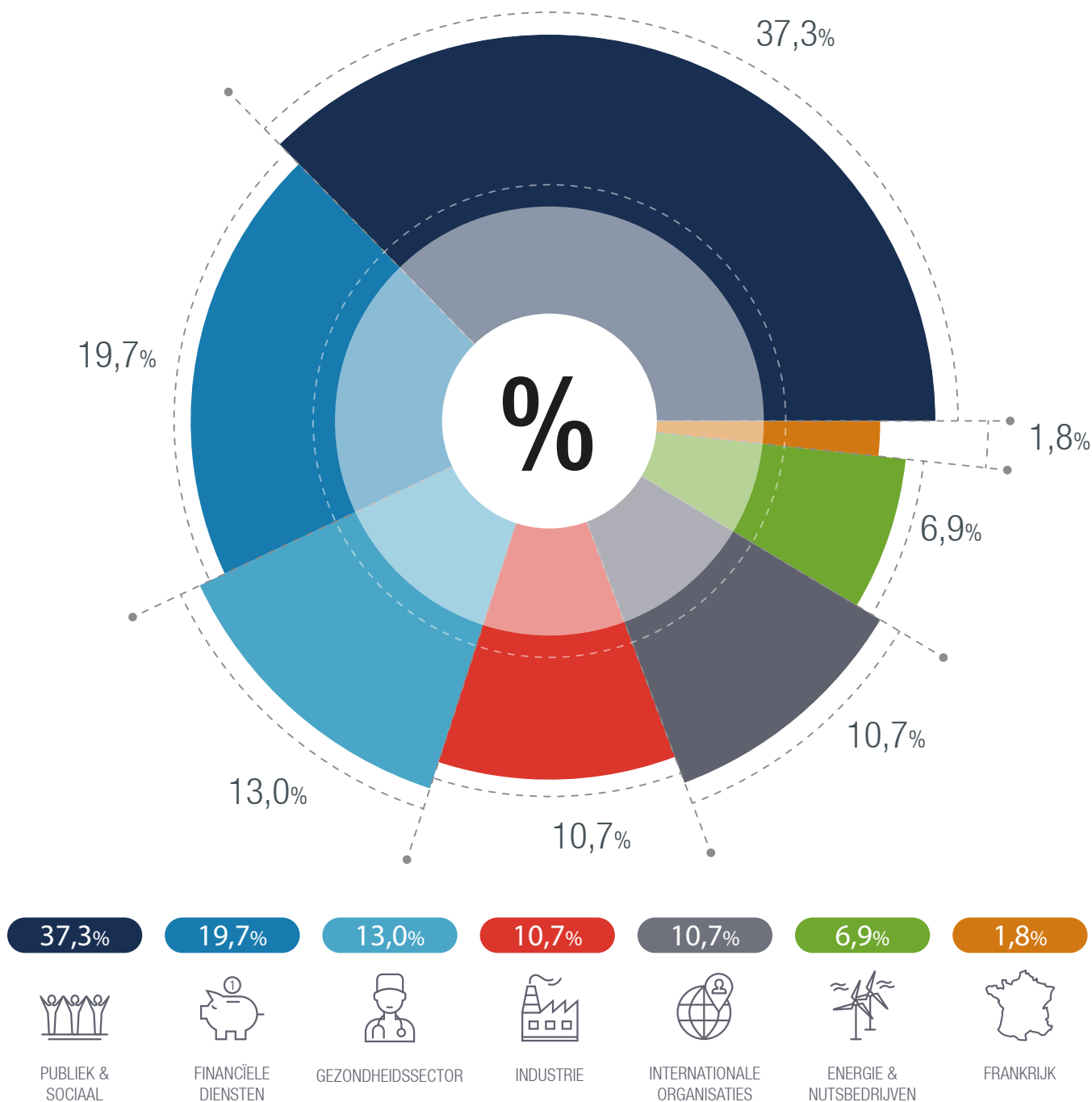
Vanuit het oogpunt van Governance (G) zijn de ISO 9001- (kwaliteitsmanagement), ISO 27001- (beveiligingsmanagement) en ISO 20000- (servicemanagement) certificeringen en hun risicogebaseerde aanpak belangrijke elementen voor onze klanten. Daarom worden ze elk jaar onderhouden door middel van follow-up- en hercertificeringsaudits.

- Voorzieningen voor risico's en kosten van € 8,6 mio bevatten in het bijzonder een voorziening voor een sociaal geschil met betrekking tot het voormalige management van NRB.
- Schulden tot en met een jaar bedragen € 159,6 mio.

In 2023 werd een kapitaalverhoging doorgevoerd als onderdeel van de inbreng in natura van aandelen in NeWin (en haar filiaal) door Nethys.

Het zakencijfer van de NRB-groep (inclusief bestelling in uitvoering) bedraagt € 577,5 mio en steeg met € 72,1 mio (+ 14%) ten opzichte van 2022. De groei zal komen van zowel nieuwe acquisities in 2023 (€ 36m) als organische groei (€ 36m).

Verdeling van het zakencijfer per activiteitensector op 31 december 2023:



Het geconsolideerde bedrijfsresultaat bedroeg € 25,1 mio op 31 december 2023, een daling van € 13,4 mio (-35%) ten opzichte van het budget van 2022. Het vertegenwoordigt 4,35% van het zakencijfer.

We sluiten het jaar 2023 af met een geconsolideerde winst na belastingen van € 10,6 mio (waarvan € 6,9 mio voor het aandeel van de groep en € 3,7 mio voor het aandeel van derden), wat een daling betekent van € 10,5 mio ten opzichte van het vorige boekjaar.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM

In het begin van 2024 heeft NRB haar rechten op het gebruik van 5G overgedragen en een uitzonderlijke afschrijving van ongeveer € 1 mio opgenomen in de rekeningen op 31 december 2023. Op datum van dit verslag hebben zich na de datum van de

jaarrekening geen andere gebeurtenissen van betekenis voorgedaan die aanleiding zouden geven tot aanpassingen of aanvullingen van de jaarrekening van NRB.

OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Het strategisch plan omvat bovendien een component groei die beantwoordt aan de groeiende vraag van de markt. NRB richt zich daarom ook op diversificatie in termen van competenties,

technologieën en klantenportefeuille om een steeds grotere markt te kunnen bedienen met een compleet (one-stop-shop) en kwalitatief aanbod.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Onderzoek en ontwikkeling worden gestimuleerd en ondersteund door nieuwe producten en diensten om aan de vraag van onze klanten te kunnen voldoen. Er zijn verschillende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten geïdentificeerd, waardoor wij de gedeeltelijke vrijstelling van de bedrijfsvoorheffing kunnen

genieten voor het personeel dat aan deze projecten werkt. De aftrek voor innovatie-inkomsten wordt ook toegepast binnen NRB en haar filialen ZORGI, Civadis en Cevi.

TOESTAND VAN HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL OP 31 DECEMBER 2023

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 16.739.500. Het kapitaal omvat 66.958 aandelen.

VERWERVING VAN EIGEN AANDELEN

Er werd geen aandeel, winstbewijs of certificaat van de vennootschap verworven, noch door de vennootschap zelf noch door een rechtstreeks filiaal of een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of het rechtstreeks filiaal optreedt.

TEGENSTRIJDIGE BELANGEN VAN DE BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ

In overeenstemming met artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen moet een bestuurder die een direct of indirect financieel belang heeft bij een beslissing of transactie die onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur valt, de andere bestuurders informeren voordat de raad van bestuur beraadslaagt. Hij mag niet deelnemen aan de beraadslagingen of de stemming van de raad van bestuur over dit punt. Zijn verklaring, en de rechtvaardigingsgronden betreffende voornoemd strijdig belang die jegens hem bestaan, moeten worden opgenomen in de notulen van de raad van bestuur die de beslissing neemt.

(1) Tijdens de vergadering van 3 januari 2023 heeft de raad van bestuur de benoeming van een algemeen directeur overwogen.

A. Vanden Camp onthield zich van deelname aan de beraadslagingen en de stemming van de raad, aangezien hij, in de zin van artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard had bij de beslissing die de raad van bestuur zou kunnen nemen, namelijk de bepaling van de financiële voorwaarden van zijn mogelijke samenwerking als gedelegeerd bestuurder met NRB nv.

Uittreksel uit de notulen van deze vergadering:

"Na deze bespreking heeft de raad van bestuur unaniem beslist om SRL A. Vanden Camp, vertegenwoordigd door A. Vanden Camp, te benoemen tot afgevaardigd bestuurder (...).
(...)

In overeenstemming met artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen merkt de RvB op dat de beslissing om de financiële voorwaarden van de samenwerking met A. Vanden Camp vast te leggen geen materiële impact heeft op het vermogen van de vennootschap. De raad van bestuur rechtvaardigt zijn beslissing op grond van het bedrijfsbelang".

(2) Tijdens de vergadering op 9 februari 2023 besprak de raad van bestuur het salarispakket voor leden van het directiecomité en de voorgestelde doelstellingen voor leden van het directiecomité voor 2023.

H. Thonnart onthield zich van deelname aan de beraadslagingen en de stemming van de raad van bestuur, aangezien hij, in de zin van artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard had bij de beslissing die de raad van bestuur zou kunnen nemen, namelijk een mogelijke wijziging in zijn salarisvoorwaarden en de bepaling van zijn doelstellingen voor 2023, die betrokken zijn bij de berekening van zijn variabele verloning voor 2024.

Uittreksel uit de notulen van deze vergadering:

"(...) de RvB (...) stemt ermee in (...) om het salarispakket op het huidige niveau te handhaven en de CEO een compensatiebonus toe te kennen (...) in overeenstemming met de voorwaarden voorgesteld door het BRC.

(...) de RvB keurt de doelstellingen voor 2023 van de leden van het Comité goed zoals ze zijn voorgesteld.

Om te voldoen aan artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, merkt de Raad op dat de beslissing om een compensatiebonus toe te kennen aan H. Thonnart en zijn doelstellingen voor 2023 te bepalen, die worden gebruikt om zijn variabele vergoeding voor 2024 te berekenen, een onbeduidende impact hebben op het vermogen van de onderneming. De RvB rechtvaardigt zijn beslissing op grond van het bedrijfsbelang".

(3) Tijdens de vergadering op 28 maart 2023 evalueerde de raad van bestuur de verwezenlijking van de doelstellingen van 2022 van de leden van het directiecomité en onderzocht hij de doelstellingen toegewezen aan de leden van het directiecomité voor 2023.

H. Thonnart onthield zich van deelname aan de beraadslagingen en de stemming van de RvB, aangezien hij, in de zin van artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard had bij de beslissing die de raad van bestuur zou kunnen nemen, namelijk een evaluatie van de verwezenlijking van zijn doelstellingen voor 2022, die betrokken zijn bij de berekening van zijn variabele verloning voor 2023 en 2024.

Uittreksel uit de notulen van deze vergadering:

"(...) de RvB deelt de conclusies van de evaluatie van de doelstellingen voor 2022 van de leden van het DC uitgevoerd door het BRC en keurt daarom de toekenning goed van de volgende variabele verloning (...)

Vervolgens valideert ze de voorgestelde wijzigingen in de doelstellingen voor 2023 van de leden van het DC.

Om te voldoen aan artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, merkt de RvB op dat de evaluatie van de verwezenlijking van de doelstellingen voor 2022 van H. Thonnart en de bepaling van zijn doelstellingen voor 2023, die worden gebruikt om zijn variabele vergoeding voor 2023 en 2024 te berekenen, een onbeduidende impact hebben op het vermogen van de onderneming. De RvB rechtvaardigt zijn beslissing op grond van het bedrijfsbelang".

(4) Tijdens zijn vergadering van 13 november 2023 heeft de raad van bestuur de kwestie van het salarispakket voor de leden van de solo comex en de group comex onderzocht.

A. Vanden Camp onthield zich van deelname aan de beraadslagingen en de stemming van de raad over dit punt, aangezien hij, in de zin van artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard had bij de beslissing die de raad van bestuur zou kunnen nemen, namelijk de bepaling van zijn toekomstige verloning.

Uittreksel uit de notulen van deze vergadering:

"(...) de RvB keurt dit nieuwe vergoedingsbeleid goed voor de leden van de Comex en de CEO van de groep.

In overeenstemming met artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen merkt de RvB op dat de bepaling van de verloning van A. Vanden Camp geen materiële impact heeft op het vermogen van de vennootschap. De RvB rechtvaardigt zijn beslissing op grond van het bedrijfsbelang".

SPECIALE OPDRACHTEN VOOR DE COMMISSARIS EN DIENSTEN DIE DOOR VENNOOTSCHAPPEN ZIJN GELEVERD WAARMEE DE COMMISSARIS EEN PROFESSIONELE SAMENWERKING HEEFT OPGESTART

Er werden enkele opdrachten gefactureerd binnen de groep voor een totaalbedrag van € 103.820.

ACTIVITEITEN VAN DE BESTUURSORGANEN

De bestuursorganen van de onderneming zijn tijdens het boekjaar 2023 meermaals samengekomen:

- Raad van bestuur: 9
- Auditcomité: 6
- Benoemings- en Remuneratiecomité: 14

Conform artikel 3:12 § 1, 9° van het Wetboek van Vennootschappen, moet "een overzicht, op individuele basis, van het bedrag van de remuneratie en andere betaalde voordelen, zowel in speciën als in natura, die, rechtstreeks of onrechtstreeks, (...) aan niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende bestuurders wat betreft hun mandaat als lid van de raad van bestuur tijdens het door het jaarverslag behandelde boekjaar werden toegekend" gepubliceerd worden.

De gewone algemene vergadering van 28 april 2016 legde de volgende regels vast:

		Vast jaarlijks	Presentiegeld
Raad van bestuur	Voorzitter	10.000	500
	Niet-uitvoerende bestuurders	5.000	500
	Uitvoerende bestuurders*	0	0
Auditcomité	Voorzitter	2.500	500
	Leden	1.250	500
Benoemings- en Remuneratiecomité	Voorzitter	2.500	500
	Leden	1.250	500

Hieronder passen we die regels toe voor de vergaderingen die in 2023 gehouden werden:

Naam van het bestuursorgaan: Raad van bestuur	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagne- ming	Aanwe- zigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2023	Reiskosten	Vaste jaarlijkse verloning 2023
Philippe Lallemand	Voorzitter	28/04/22		9/9	4.500,00	680,00	10.000,00
Carine Hougardy	Bestuurder	28/04/22		6/9	3.000,00	0,00	5.000,00
Alain Palmans	Bestuurder	28/04/22	28/03/23	0/3	0,00	0,00	1.250,00
Sparaxis S.A., représentée par Eric Bauche	Bestuurder	28/04/22		8/9	4.000,00	510,00	5.000,00
C.Desseille SCA, représentée par Claude Desseille	Bestuurder	28/04/22	30/06/23	6/6	3.000,00	170,00	2.500,00
EZ Fineants Sprl, représentée par Dom Koenraad	Bestuurder	28/04/22		7/9	3.500,00	510,00	5.000,00
Myriam Van Varenbergh	Bestuurder	28/04/22		8/9	4.000,00	425,00	5.000,00
Bruno Van Lierde	Bestuurder	28/04/22		9/9	4.500,00	595,00	5.000,00
Herbert Carracillo	Bestuurder	28/04/22		7/9	3.500,00	510,00	5.000,00
Philippe Boury	Bestuurder	28/04/22		7/9	3.500,00	510,00	5.000,00
Jala Sprl, représentée par Dirk Wauters	Bestuurder	28/04/22	22/05/23	6/6	2.500,00	170,00	2.083,33
Maryline Serafin	Bestuurder	28/04/22		9/9	4.500,00	680,00	5.000,00
Renaud Witmeur	Bestuurder	28/04/22		9/9	4.500,00	170,00	5.000,00
Marc Descheemaeker	Bestuurder	22/05/23		4/5	2.000,00	85,00	2.916,67
Benoît-Laurent Yerna	Bestuurder	22/05/23		5/5	2.500,00	425,00	2.916,67
Nethys S.A., représentée par Gregory Demal	Bestuurder	31/05/23		4/4	2.000,00	340,00	2.916,67
Totaal					51.500,00	5.780,00	69.583,34

Naam van het bestuursorgaan: Auditcomité	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2023	Reiskosten	Vaste jaarlijkse verloning 2023
Sparaxis S.A., représentée par Eric Bauche	Bestuurder	28/04/22		5/6	2.500,00	340,00	1.875,00
C.Desseille SCA, représentée par Claude Desseille	Bestuurder	28/04/22	30/06/23	3/4	1.500,00	0,00	625,00
EZ Fineants Sprl, représentée par Dom Koenraad	Voorzitter	28/04/22		6/6	3.000,00	255,00	1.875,00
Bruno Van Lierde	Bestuurder	28/04/22		4/6	2.000,00	0,00	1.250,00
Renaud Witneur	Bestuurder	26/06/23		2/2	1.000,00	0,00	625,00
Marc Descheemaecker	Bestuurder	26/06/23		2/2	1.000,00	0,00	625,00
Benoît-Laurent Yerna	Bestuurder	26/06/23		2/2	1.000,00	170,00	625,00
Totaal					12.000,00	765,00	7.500,00

Naam van het bestuursorgaan: Benoemings- en Remuneratiecomité	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2023	Reiskosten	Vaste jaarlijkse verloning 2023
Philippe Lallemand	Voorzitter	28/04/22		14/14	6.500,00	255,00	2.500,00
Sparaxis SA, représentée par Eric Bauche	Bestuurder	28/04/22	26/06/23	11/11	5.000,00	255,00	625,00
Philippe Boury	Bestuurder	28/04/22		14/14	6.500,00	255,00	1.250,00
Myriam Van Varenbergh	Bestuurder	26/06/23		3/3	1.500,00	0,00	625,00
Totaal					19.500,00	765,00	5.000,00

* De uitvoerende bestuurders ontvangen in het kader van hun bestuursmandaat geen enkele vergoeding en worden dus niet vermeld in de tabellen hierboven.

** De vergoedingen betaald aan de bestuurders en leden van de comités die ook een uitvoerende functie bij Ethias vervullen, worden afgestaan aan Ethias.

Tijdens de algemene vergadering van NRB op 25 april 2019 is besloten de bestuurders een reiskostenvergoeding van 85 euro per vergadering toe te kennen.

VESTIGINGEN

Op 31 december 2023 heeft de vennootschap vestigingen in Griekenland, Luxemburg, het Verenigd Koninkrijk, in Roemenië en in Italië.

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

NRB heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten die als significant kunnen worden gezien voor de beoordeling van zijn activa, zijn passiva en zijn financiële situatie.

BESCHRIJVING VAN DE BELANGRIJKSTE RISICO'S

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 3:6 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft de raad van bestuur de potentiële risico's en onzekerheden onderzocht die de activiteiten van NRB kunnen beïnvloeden. De vastgestelde strategie en de daaruit voortvloeiende doelstellingen maken het mogelijk om het risico en in het bijzonder de financiële en reputatiegevolgen ervan voor NRB, te beheersen.

Er werd een risicoanalyse uitgevoerd op basis van de volgende punten:

- complexiteit van de systemen
- toenemende complexiteit en omvang van projecten
- commercieel risico
- menselijk risico
- risico van niet-naleving (met name van de AVG)
- veiligheidsrisico, vooral cyberaanvallen
- Financieel risico als gevolg van het economische en conjuncturele klimaat.

Na die analyse vormen, overeenkomstig artikel 3:6 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, de aan het licht gekomen belangrijke risico's en onzekerheden, die het functioneren en de continuïteit van de vennootschap structureel en fundamenteel zouden kunnen beïnvloeden het voorwerp van corrigerende maatregelen.

Deze risicoanalyse en de daarmee samenhangende beperkende maatregelen worden regelmatig geëvalueerd, besproken en aangepast naarmate de context verandert.

De conclusies van de risicoanalyse hebben ertoe geleid dat de directie in 2023 bleef streven naar verbetering via de identificatie en implementatie van aanvullende initiatieven inzake risicobeheer met een bijzonder en belangrijke nadruk op 'cyber-risico's' en diegene die gekoppeld zijn aan de lopende transformatie van de vennootschap.

Tot slot heeft het Uitvoerend comité aandacht voor risico's die de reputatie van NRB en de filialen van de groep kunnen beïnvloeden, door het risicobeheer in alle pijlers te versterken in de meest strategische dossiers.



— *Philippe Lallemand*
Président du Conseil d'Administration de NRB



— *Philippe Lallemand*
Voorzitter van de raad van bestuur van NRB

[03

GECONSOLIDEERDE
BALANS,
GECONSOLIDEERDE
RESULTATENREKENING
EN TOELICHTING

- Geconsolideerde balans na winstverdeling
- Geconsolideerde resultatenrekening
- Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
01. ACTIVA			
Oprichtingskosten (Toel 5.7)	20		
Vaste activa	21/28	123.688.494	86.569.927
- Immateriële vaste activa (Toel. 5.8)	21	19.407.157	20.614.949
- Positieve consolidatieverschillen (Toel. 5.12)	9920	68.276.245	43.471.682
- Materiële vaste activa (Toel. 5.9)	22/27	34.073.342	20.350.787
Terreinen en gebouwen	22	13.733.759	13.206.876
Installaties, machines en uitrusting	23	15.975.008	4.073.679
Meubilair en rollend materieel	24	1.755.910	1.774.642
Leasing en soortgelijke rechten	25	522.749	16.933
Overige materiële vaste activa	26	1.890.416	801.816
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	195.500	476.841
- Financiële vaste activa (Toel. 5.1 to 5.4 and 5.10)	28	1.931.750	2.132.509
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (Toel 5.10)	9921		
<i>Deelnemingen</i>	99211		
<i>Vorderingen</i>	99212		
Andere ondernemingen (Toel 5.10)	284/8	1.931.750	2.132.509
<i>Aandelen</i>	284	41.800	49.612
<i>Vorderingen</i>	285/8	1.889.950	2.082.897

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
01. ACTIVA (VERVOLG)			
Vlottende activa	29/58	254.752.290	225.670.323
- Vorderingen op meer dan één jaar	29	331.420	364.159
Handelsvorderingen	290	329.811	362.550
Overige vorderingen	291	1.609	1.609
Actieve belastingslatenties	292		
- Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	22.630.959	21.043.440
Voorraden	30/36	1.798.401	1.125.395
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	668.438	15.324
<i>Goederen in bewerking</i>	32		
<i>Gereed product</i>	33		
<i>Handelsgoederen</i>	34	1.129.963	1.110.071
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35		
<i>Vooruitbetalingen</i>	36		
Bestellingen in uitvoering	37	1.129.963	19.918.045
- Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	123.436.293	119.125.126
Handelsvorderingen	40	115.366.774	111.368.293
Overige vorderingen	41	8.069.519	7.756.833
- Geldbeleggingen	50/53	32.463.195	26.775.388
Eigen aandelen	50		
Overige vorderingen	51/53	32.463.195	26.775.388
- Liquide middelen	54/58	50.602.240	40.088.714
- Overlopende rekeningen	490/1	25.288.183	18.273.496
Totaal van de activa	20/58	378.440.784	312.240.250

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

02. PASSIVA

Eigen vermogen	10/15	169.444.913	117.296.397
- Inbreng	10/11	66.843.177	16.836.505
Kapitaal	10	16.739.500	15.547.250
<i>Geplaatst kapitaal</i>	100	16.739.500	15.547.250
<i>Niet-opgevraagd kapitaal</i>	101		
Buiten kapitaal	11	50.103.677	1.289.255
<i>Uitgiftepremies</i>	1100/10	50.103.677	1.289.255
<i>Andere</i>	1109/19		
Beschikbaar	110		
Onbeschikbaar	111		
- Herwaarderingsmeerwaarden	12		
- Geconsolideerde reserves (Toel 5.11) (+)/(-)	9910	101.411.614	99.115.831
- Negatieve consolidatieverschillen (Toel 5.12)	9911		
- Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9912		
- Kapitaalsubsidies	15	1.190.122	1.344.061
Belangen van derden			
- Belangen van derden	9913	22.556.798	20.612.694
Voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties	16	8.649.214	5.579.879
- Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	8.570.672	5.478.200
<i>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	160	1.791.311	1.874.489
<i>Belastingen</i>	161	409.680	408.486
<i>Grote herstellings- en onderhoudswerken</i>	162		
<i>Milieuverplichtingen</i>	163		
<i>Overige risico's en kosten</i>	164/5	6.369.681	3.195.225
- Uitgestelde belastingen en belastinglatenties (Toel 5.6)	168	78.542	101.679

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
02. PASSIVA (VERVOLG)			
Schulden	17/49	177.789.859	168.751.280
- Schulden op meer dan één jaar (Toel 5.13)	17	2.936.589	4.141.086
Financiële schulden	170/4	2.933.429	4.141.086
<i>Achtergestelde leningen</i>	170		
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171		
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	453.470	
<i>Kredietinstellingen</i>	173	2.479.959	4.141.086
<i>Overige leningen</i>	174		
Handelsschulden	175		
<i>Leveranciers</i>	1750		
<i>Te betalen wissels</i>	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9	3.160	
- Schulden op ten hoogste één jaar (Toel 5.13)	42/48	159.645.642	153.375.665
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	1.851.680	2.062.727
Financiële schulden	43	18.592.625	12.444.551
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	18.573.000	12.406.696
<i>Overige leningen</i>	439	19.625	37.855
Handelsschulden	44	63.716.252	59.369.463
<i>Leveranciers</i>	440/4	63.716.252	59.369.463
<i>Te betalen wissels</i>	441		
Vooruitbetalingen op bestellingen	46	14.582.713	13.288.062
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	52.734.172	48.507.282
<i>Belastingen</i>	450/3	16.321.597	14.615.384
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	36.412.575	33.891.898
Overige schulden	47/48	8.168.200	17.703.580
- Overlopende rekeningen	492/3	15.207.628	11.234.529
Totaal van de passiva	10/49	378.440.784	312.240.250

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Bedrijfsopbrengsten		70/76A	608.708.499	539.225.402
Omzet (Toel 5.14.)		70	575.336.488	514.491.357
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	2.187.113	-9.113.461
Geproduceerde vaste activa		72	2.724.730	2.865.995
Andere bedrijfsopbrengsten		74	26.262.307	25.194.184
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (Toel 5.14)		76A	2.197.861	5.787.327
- Bedrijfskosten		60/66A	583.588.622	500.748.599
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	204.237.517	170.926.516
<i>Aankopen</i>		600/8	204.134.654	170.973.905
<i>Voorraad: afname (toename)</i>	(+)/(-)	609	102.863	-47.389
Diensten en diverse goederen		61	118.358.462	112.214.837
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (Toel 5.14)	(+)/(-)	62	219.467.637	193.688.312
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	16.068.580	10.612.439
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	631/4	3.274.504	633.808
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635/8	3.627.438	-3.611.736
Andere bedrijfskosten		640/8	17.038.563	16.270.407
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		1
Niet-recurrente bedrijfskosten (Toel 5.14)		66A	1.515.921	14.015
- Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	25.119.877	38.476.803

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Financiële opbrengsten	75/76B	1.720.776	1.129.511
Recurrente financiële opbrengsten	75	1.720.776	1.129.511
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	33.005	4
Opbrengsten uit vlottende activa	751	839.101	566.389
Andere financiële opbrengsten	752/9	848.670	563.118
Niet-recurrente financiële opbrengsten (Toel 5.14)	76B		
- Financiële kosten	65/66B	10.672.506	11.449.004
Recurrente financiële kosten	65	10.672.506	11.449.004
Kosten van schulden	650	1.172.841	397.972
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9961	9.174.012	7.659.118
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)	(+)/(-) 651	-1.612.262	1.885.534
Andere financiële opbrengsten	652/9	1.937.915	1.506.380
Niet-recurrente financiële kosten (Toel 5.14)	66B		
- Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-) 9903	16.168.147	28.157.310
- Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	780	47.549	46.705
- Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	680		1
- Belastingen op het resultaat	(+)/(-) 67/77	5.580.533	7.039.594
Belastingen (Toel 5.14)	670/3	7.983.118	9.328.535
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77	2.402.585	2.288.941
- Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-) 9904	10.635.163	21.164.420
- Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-) 9975		
Winstresultaten	(+) 99751		
Verliesresultaten	(-) 99651		
- Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)	(+)/(-) 9976	10.635.163	21.164.420
Aandeel van derden in het resultaat	(+)/(-) 99761	3.738.703	3.952.127
Aandeel van de Groep in het resultaat	(+)/(-) 99762	6.896.460	17.212.293

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
> Adinfo Belgium nv 0414.914.926 Boulevard Bischoffsheim 15, 1000 Brussel	I	51,00	0,00
> Civadis nv 0861.023.666 Rue de Neverlee 12 - B-5020 Namur	I	50,99	0,00
> Centrum voor Informatica nv 0860.972.295 Bisdomein 3 - B-9000 Gent	I	50,99	0,00
> SIGGIS nv 0899.980.054 Excelsiorlaan 25 - B-1930 Zaventem	I	50,91	0,00
> ZORGI nv 0419.920.423 Boulevard Bischoffsheim 15, 1000 Brussel	I*	80,00	8,00
> Computerland Benelux nv 0629.993.620 Avenue de l'informatique 9 - B-4432 Alleur	I	100,00	0,00
> S.L.M. nv 0420.329.902 Avenue de l'informatique 9 - B-4432 Alleur	I	100,00	0,00

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

(CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
> Afelio nv 0536.963.393 Quai Mativa 62 - B-4020 Liège	I	100,00	0,00
> BelgiumDC nv 0660.908.411 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal	E	50,00	0,00
> Prodata Systems nv 0440.587.460 Leuvenstesteenweg 540 - B-1930 Zaventem	I	51,00	0,00
> B-Data Company nv 0754.467.978 Leuvensesteenweg 540 - B-1930 Zaventem	I	51,00	0,00
> Groupe Trigone Informatique S.A.S. FR0144932150 Place Aimé Césaire 3 - 93100 Montreuil France	G	100,00	0,00
> INK Consulting nv 0687.850.358 Rue du Commerce 31 - B-1000 Brussel	I*	100,00	0,00
> NeWin nv 0810.473.996 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal	I	100,00	100,00

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

(CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
> Wallonie Data Center nv 0880.236.693 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal	I	100,00	100,00
> Phenix Data Center nv 0861.518.564 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal	I	100,00	100,00

¹ I. Integrale consolidatie.

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3^e van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

² Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

³ Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

⁴ Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

(CONSO.5.3)

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ⁸	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening ⁹			
		Jaar- rekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+) of (-) (in munteenheden)	
Leansquare nv 0541.651.760 Rue Lambert Lombard 3 - B-4000 Liège	1,6	30/06/2023	€	7.361.158,00	-1.773.700,00

⁸ Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

⁹ Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken

(in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2023 voor de hieronder filialen in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen:

- ADINFO BELGIUM nv
- Civadis nv
- Centrum voor Informatica nv
- SIGGIS nv
- ZORGI nv
- Afelio nv
- Ink Consulting nv
- Groupe Trigone Informatique S.A.S.
- 8-Data Company nv
- Prodata Systems nv
- Computerland Benelux nv
- SLM nv
- NeWin nv
- Wallonie Data Center nv
- Phénix Data Center nv

De consolidatiemethode door evenredig integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2023 van de hieronder filiaal in de mate waarin NRB een gezamenlijke controle uitoefent over zijn filiaal:

- BelgiumDC nv

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan

(in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

Krachtens artikel 107 §1 van het Koninklijk Besluit van 30/01/2001 wordt de vennootschap LEANSQUARE nv niet opgenomen in de consolidatieperimeter met het oog op hun verwaarloosbaar belang.

WAARDERINGSREGELS EN METHODEN VOOR DE BEREKENING VAN DE UITGESTELDE BELASTINGEN

(CONSO 5.6)

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen
(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht
(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)

Bijzondere regels voor de geconsolideerde jaarrekening: De positieve consolidatieverschillen zijn betreffende de klanten van de operationele entiteiten. Ze worden over 10 jaren lineair afgeschreven. De afschrijvingspercentage stemt met de gewoon afschrijvingsduur op dit specifieke activiteitensector overeen.

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
- Uitsplitsing van post 168 van het passief	(168)	78.542
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	1681	78.542
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	1682	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(CONSO.5.8)

1. Kosten van ontwikkeling

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.425.866
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	1.321.800	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8031	968.778	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041	-2.009.711	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99821	134.286	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	31.903.463	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.115.618
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	1.183.058	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt	8101	968.778	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111	-1.758.674	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen	99841	134.287	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	29.705.511	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	81311	2.197.952	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)			(CONSO.5.8)

3. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	57.059.284
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	3.294.935	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8032	2.209.702	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042	2.558.739	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822	6.885.503	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	67.588.759	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	38.911.408
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	6.066.363	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102	1.964.902	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112	1.758.674	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	99842	6.451.323	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	51.222.866	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	211	16.365.893	

4. Goodwill

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxx	4.405.215
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	625.000	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	5.030.215	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxx	4.248.391
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	709.303	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843	-770.791	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	4.186.903	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	212	843.312	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(CONSO 5.9)

1. Terreinen en gebouwen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	59.649.877
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	917.426	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861	1.105.703	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	61.673.006	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881	2.150.000	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	2.150.000	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	46.443.001
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.776.198	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291	213.650	
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901	1.656.398	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	50.089.247	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(22)	13.733.759	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)			(CONSO 5.9)
2. Installaties, machines en uitrusting			
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	54.226.657
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	20.228.890	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8172	7.159.886	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	739.247	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99852		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99862	29.771.753	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	97.806.661	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99872		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99882		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	50.152.978
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	6.489.148	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	177.175	
Afgeboekt	8302	2.284.336	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	574.733	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99892		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99902	26.721.955	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	81.831.653	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(23)	15.975.008	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

3. Meubilair en rollend materieel

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	6.349.734
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	893.869	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8173	897.758	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	1.406.048	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99853		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99863	1.543.267	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	9.295.160	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99873		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99883		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	4.575.091
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	644.903	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293	139.817	
Afgeboekt	8303	810.161	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	1.555.583	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99893		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99903	1.434.017	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	7.539.250	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(24)	1.755.910	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)			(CONSO 5.9)

4. Leasing en soortgelijke rechten

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxx	2.450.088
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	281.691	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184	-2.145.295	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864	1.164.471	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	1.750.955	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxx	2.433.155
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	242.425	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294	228.537	
Afgeboekt	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314	-2.130.316	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904	454.404	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.228.205	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(25)	522.749	
- Waarvan:			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251	490.090	
Meubilair en rollend materieel	252	32.660	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

5. Overige materiele vaste activa

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	7.806.308
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	1.366.949	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8175	258.746	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865	2.213.932	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	11.128.443	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	7.004.492
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	457.700	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295	454.471	
Afgeboekt	8305	222.154	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905	1.543.519	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	9.238.028	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(26)	1.890.416	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxx	476.841
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	177.740	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-470.241	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99866	11.160	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	195.500	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99886		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99906		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(27)	195.500	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(ANN.5.10)

2. Andere ondernemingen - deelnemingen en aandelen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	274.181
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdracht en buitengebruikstellingen	8372	7.812	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	266.369	
- Herwaarderingsmeerwaarden aan het einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	431
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	431	
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	225.000
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	225.000	
- Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
- Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(284)	41.800	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(ANN.5.10)

2. Andere ondernemingen - vorderingen

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.082.897
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	236.242	
Terugbetalingen	8592	46.906	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952		
Overige (+)/(-)	8632	-382.284	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(285/8)	1.889.950	
Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar	8652		

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

(CONSO 5.11)

- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	99.115.831
- Wijzigingen tijdens het boekjaar				
Aandeel van de Groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	6.896.460	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen				
aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)	(+)/(-)	99003	-4.600.677	
Dividenden			-4.600.000	
Anderen			-677	
- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	101.411.614	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

(CONSO 5.12)

Positieve consolidatieverschillen

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	43.471.681
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	33.978.576	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	9.174.012	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	68.276.245	

Negatieve consolidatieverschillen

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		

Positieve verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		

Negatieve verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

(CONSO 5.13)

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd

- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden	8801	1.851.680
<i>Achtergestelde leningen</i>	8811	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8821	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8831	160.005
<i>Kredietinstellingen</i>	8841	1.691.675
<i>Overige leningen</i>	8851	
Handelsschulden	8861	
<i>Leveranciers</i>	8871	
<i>Te betalen wissels</i>	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar
vervallen**

(42)

1.851.680

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	2.933.429
<i>Achtergestelde leningen</i>	8812	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8822	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8832	453.470
<i>Kredietinstellingen</i>	8842	2.479.959
<i>Overige leningen</i>	8852	
Handelsschulden	8862	
<i>Leveranciers</i>	8872	
<i>Te betalen wissels</i>	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	3.160

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1
jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

2.936.589

STAAT VAN DE SCHULDEN (VERVOLG)

(CONSO 5.13)

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
<i>Achtergestelde leningen</i>	8813	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8823	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8833	
<i>Kredietinstellingen</i>	8843	
<i>Overige leningen</i>	8853	
Handelsschulden	8863	
<i>Leveranciers</i>	8873	
<i>Te betalen wissels</i>	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	6.504.413
<i>Achtergestelde leningen</i>	8932	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8942	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8952	
<i>Kredietinstellingen</i>	8962	6.504.413
<i>Overige leningen</i>	8972	
Handelsschulden	8982	
<i>Leveranciers</i>	8992	
<i>Te betalen wissels</i>	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
<i>Belastingen</i>	9032	
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	6.504.413

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

RESULTATEN

(CONSO 5.14)

Netto-omzet

- Uitsplitsing per bedrijfscategorie**- Uitsplitsing per geografische markt**

Totale omzet van de groep in België

99083

528.528.750

467.725.253

Gemiddeld personeelsbestand (in eenheden) en personeelskosten

- Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

90901

2.550

2.266

Arbeiders

90911

Bedienden

90921

2.525

2.252

Directiepersoneel

90931

22

12

Anderen

90941

3

2

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99621

219.467.637

193.996.752

Pensioenen

99622

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen

99081

2.224

1.972

- Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

90902

5

Arbeiders

90912

Bedienden

90922

5

Directiepersoneel

90932

Anderen

90942

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99623

101.259

Pensioenen

99624

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen

99082

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RESULTATEN (VERVOLG)		(CONSO 5.14)	
Niet-recurrente opbrengsten	76	2.197.861	5.787.327
- Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	2.197.861	5.787.327
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		5.808
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	696.423	5.769.680
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	1.501.437	11.839
<i>Waaronder:</i>			
<i>Diverse vergoeding</i>		1.500.000	
- Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

RESULTATEN (VERVOLG)

(CONSO 5.14)

Niet-recurrente kosten	66	1.515.921	14.015
- Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	1.515.921	14.015
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	1.500.519	12.852
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	14.991	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	412	1.163
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
- Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		
Belastingen op het resultaat			
- Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
- Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085	170.485	1.426.763

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

(CONSO 5.15)

- Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	31.791.572	
- Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap			
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	24.347.787	
van derden	99087		
- Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de in consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen	9217		
- Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa	9218		
- Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa	9219		
- Rechten uit verrichtingen			
op rentestanden	99088		
op wisselkoersen	99089		
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090		
op andere gelijkaar digeverrichtingen	99091		
- Verplichtingen uit verrichtingen			
op rentestanden	99092		
op wisselkoersen	99093	577.660	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094		
op andere gelijkaar digeverrichtingen	99095		
- Verplichtingen voortvloeiend uit de technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten			
- Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen			
Gestelde bankgaranties in het kader van klantencontracten		11.875.811	
Hypotheclair mandaat		1.298.000	
Andere		1.310.980	
- Rust- en overlevingspensioenverplichtingen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen			
- Aard en financiële gevolgen van materiële gebeurtenissen die zich na balansdatum hebben voorgedaan en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven			
- Aard, zakelijk doel en financiële gevolgen van buitenbalans regelingen			
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap			

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

(CONSO 5.16)

Verbonden ondernemingen

- Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen	9261		
- Vorderingen	9291	11.682.847	10.234.567
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	11.682.847	10.234.567
- Geldbeleggingen	9321	3.500.000	3.423.560
Aandelen	9331		3.423.560
Vorderingen	9341	3.500.000	
- Schulden	9351	955.622	5.296.246
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	955.622	5.296.246
- Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
- Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
- Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	175.000	174.521
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		

Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

- Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen	9262		
- Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
- Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvorwaarden

- Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

(CONSO.5.17)

De bestuurders of zaakvoerders van de geconsolideerde onderneming

- Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097		
- Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098		

De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

- Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de Groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	319.499	
- Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep			
Andere controleopdrachten	95071	36.800	
Belastingadviesopdrachten	95072		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	67.020	
- Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509		
- Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep			
Andere controleopdrachten	95091		
Belastingadviesopdrachten	95092		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093		

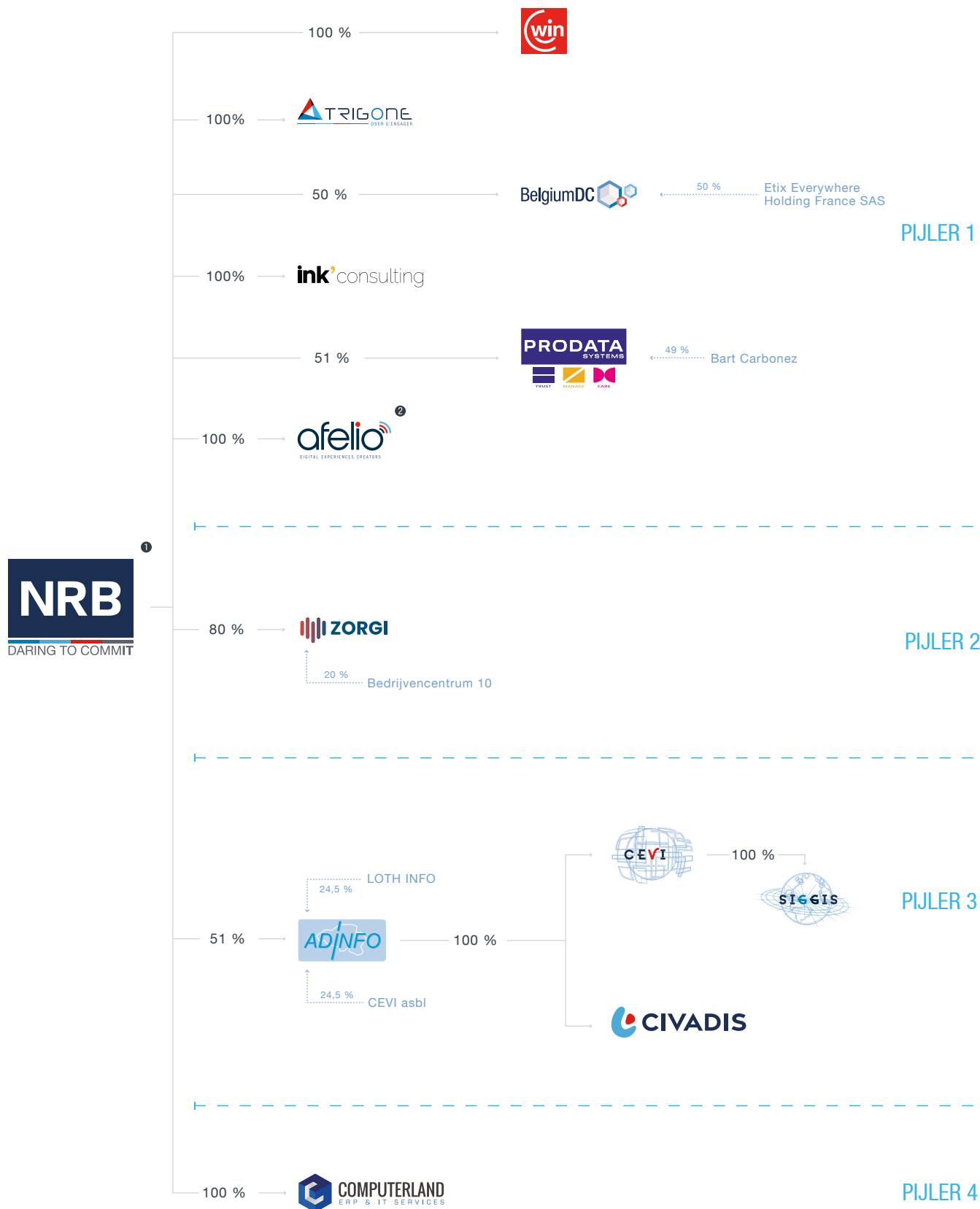
- Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

[04

STRUCTUUR VAN DE GROEP

- Structuur van de nrb groep in 2023
- Maatschappelijke zetels
- Stand van het kapitaal op 31/12/2023
- Samenstelling van de raad van bestuur

STRUCTUUR VAN DE NRB GROEP IN 2023



¹ Inclusief vestigingen in Luxemburg, Griekenland, Italië, VK en Roemenië

² De fusie van Afelio in NRB nv werd van kracht op 1 januari 2024

MAATSCHAPPELIJKE ZETELS



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65
B-4040 Herstal



Boulevard Bischoffsheim 15 (7^{ème} étage)
B-1000 Bruxelles / Brussel / Brussels



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65
B-4040 Herstal



Bisdomein 3
B-9000 Gent



Tour Altaïs
Place Aimé Césaire, 3
F-93100 Montreuil



Excelsiorlaan 25
B-1930 Zaventem



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65
B-4040 Herstal



Rue de Néverlée 12
B-5020 Namur



Rue du Commerce 31
B-1000 Bruxelles / Brussel / Brussels



Avenue de l'Informatique 9
B-4432 Alleur



Leuvensesteenweg 540, bus 3
B-1930 Zaventem

STAND VAN HET KAPITAAL OP 31/12/2023

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

 63,52 %	 18,62 %	 4,52%	 4,19 %	 3,73 %	 Interfin 3,73 %	 1,68 %	 0,00 % (1 aandeel)
--	--	--	---	---	--	---	--

AANDEELHOUDERS	BEDRAG VRIJGEGEVEN OP 31/12/2023	%	AANTAL AANDELEN
ETHIAS nv	10.632.500,00	63,52 %	42.530
NETHYS	3.116.250,00	18,62 %	12.465
S.W.D.E.	757.250,00	4,52 %	3.029
C.I.L.E.	702.000,00	4,19 %	2.808
W.E.	625.000,00	3,73 %	2.500
INTERFIN	625.000,00	3,73 %	2.500
ENODIA	281.250,00	1,68 %	1.125
GESVAL nv	250,00	0,00 %	1
Totalen	16.739.500,00	100 %	66.958

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

	AANVANG MANDAAT	EINDE MANDAAT
VOORZITTER		
Philippe Lallemand	28/04/2022	27/04/2028
BEHEERDERS		
Alain Palmans	28/04/2022	28/03/2023
Carine Hougardy	28/04/2022	27/04/2028
Bruno Van Lierde	28/04/2022	27/04/2028
Myriam Van Varenbergh	28/04/2022	27/04/2028
Herbert Carracillo	28/04/2022	27/04/2028
Philippe Boury	28/04/2022	27/04/2028
Renaud Witmeur	28/04/2022	27/04/2028
Maryline Serafin	28/04/2022	27/04/2028
Marc Descheemaeker	22/05/2023	27/04/2028
Benoît-Laurent Yerna	22/05/2023	27/04/2028
A.VANDEN CAMP bv vertegenwoordigd door: André Vanden Camp	28/03/2022	27/04/2028
C.DESSEILLE cva vertegenwoordigd door: Claude Desseille	28/04/2022	30/06/2023
SPARAXIS nv vertegenwoordigd door: Eric Bauche	28/04/2022	27/04/2028
EZ FINEANTS bv vertegenwoordigd door: Koenraad Dom	28/04/2022	27/04/2028
JALA bv vertegenwoordigd door: Dirk Wauters	28/04/2022	22/05/2023
NETHYSnv vertegenwoordigd door: Grégory Demal	31/05/2023	27/04/2028
COMMISSARIS-REVISOR		
PWC SRL vertegenwoordigd door Mélanie Adorante Tom Meuleman	27/04/2023	23/04/2026

[05

WAARDE— RINGSREGELS

→ Activa

→ Passiva

OPRICHTINGSKOSTEN

Voor de oprichtingskosten worden passende afschrijvingen geboekt per jaarlijkse schijven van ten minste 20% van de werkelijk uitgegeven bedragen.

MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële en immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde en worden voor die waarde in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

Andere dan van derden gekochte immateriële vaste activa moeten tegen hun kostprijs onder de activa geboekt worden voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige schatting van de gebruiksduur of van het toekomstige rendement van deze activa.

Immateriële vaste activa zijn de ondernemingsmiddelen van immateriële aard (kosten van O&O, concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, goodwill, vooruitbetalingen) die bestemd zijn om duurzaam gebruikt te worden voor de bedrijfsactiviteit en die toekomstige economische voordelen voor de onderneming kunnen genereren.

De kosten voor rekening van de onderneming voor de realisatie van vaste activa voor eigen rekening worden tegen hun kostprijs geactiveerd.

De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

- Softwarelicenties aangekocht bij derden 33 1/3%
- Softwarelicenties gebruikt in het kader van dienstverlening aan klanten (afhankelijk van de duur van het project) 25% tot 50%
- Gebruiksrecht Over de duur van het contract
- Software ontwikkeld door de onderneming voor eigen gebruik 33 1/3%

- Standaardsoftware ontwikkeld door de onderneming om verkocht te worden (afhankelijk van het contracttype of in verhouding tot het zakencijfer van de periode) 20% tot 33 1/3%
- Goodwill (afhankelijk van het type van verworven activiteiten) 10% tot 20%
- Positief consolidatieverschil 10%

MATERIËLE VASTE ACTIVA

- Gebouwen tussen 3% en 5%
- Verfraaiing van gebouwen tussen 10% en 20 %
- Installaties, machines en uitrusting 20%
- IT-materiaal 25%
- IT-materiaal gebruikt in het kader van dienstverlening aan klanten (afhankelijk van de duur van het project) 25% tot 50%
- Meubilair en kantoomateriaal 10%
- Rollend materieel 20%
- Vaste activa in leasing Duur van het leasecontract
- Overige materiële vaste activa 33 1/3%

Meubilair, IT-materiaal, kantoomateriaal en de licenties met een aanschaffingswaarde van minder dan € 1000 worden volledig voor rekening van het boekjaar gebracht.

Zowel de oprichtingskosten als de materiële en immateriële vaste activa in vreemde valuta's worden behouden tegen historische wisselkoersen. Die waarde dient als basis voor de berekening van de afschrijvingen en/of waardeverminderingen.

DEELNEMINGEN EN AANDELEN

DEELNEMINGEN EN AANDELEN

De deelnemingen en aandelen worden tegen hun aanschaffingswaarde onder de activa van de balans opgenomen, met uitzondering van de bijkomende kosten en onder aftrek van de eventueel nog te storten bedragen.

Op het einde van elk boekjaar wordt elk effect afzonderlijk gewaardeerd, waarbij de waarde van de nettoactiva in de meeste gevallen als basis dient.

Als uit die waardering blijkt dat de effecten in verhouding tot de inventariswaarde in waarde gedaald zijn, worden ze in waarde verminderd met een waarde gelijk aan het gedeelte van de vastgestelde minderwaarde.

Wanneer een waardevermeerdering vastgesteld wordt op de effecten die voordien in waarde werden verminderd, is er een terugnemering van de waardevermindering.

Bovendien kan er opnieuw worden gewaardeerd als de waardering van de effecten dat rechtvaardigt.

VORDERINGEN

Vorderingen opgenomen in de financiële vaste activa worden tegen hun nominale waarde geboekt.

VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR EN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze vorderingen worden tegen hun nominale waarde geboekt. Ze worden in waarde verminderd als hun terugbetaling ervan op de vervaldag geheel of gedeeltelijk, onzeker of bedreigd is. Bij faillissement of concordaat worden de onbetaalde vorderingen in waarde verminderd.

Andere vorderingen, onderzocht naargelang het geval, kunnen in waarde verminderd worden.

Wanneer de vorderingen tegen hun nominale waarde in de balans geboekt worden, is er een boeking in de overlopende rekening van de passiva en een boeking pro rata temporis in het resultaat van de volgende elementen:

- a. de intresten conventioneel inbegrepen in de nominale waarde van de vorderingen;
- b. het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de nominale waarde van de vordering;
- c. het disconto van de terugbetaalbare vorderingen op meer dan één jaar die geen interesten opbrengen of die een abnormaal lage interestvoet hebben.

Dat disconto wordt berekend op basis van de marktrente die van toepassing is op dergelijke vorderingen, op het moment waarop ze in het vermogen van de onderneming worden opgenomen.

VOORRADEN EN IN BEHANDELING ZIJNDE PRODUCTEN

De voorraden worden tegen hun aanschaffingswaarde gewaardeerd op het moment van de sluiting. De gebruikte methode is de FIFO-methode.

De bestellingen die in uitvoering zijn, worden gewaardeerd tegen hun kostprijs plus winstopslag, rekening houdend met de voortgang van de werkzaamheden, de vervaardiging of de prestaties en de contractueel bepaalde meerprijs ten opzichte van de kostprijs wanneer deze meerprijs redelijk zeker is geworden. De methode "Percentage of completion" wordt dus toegepast voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven kan worden beschouwd. Het vooruitgangpercentage wordt berekend op basis van de kostprijs per project en op basis van het budget van de kosten.

De bestellingen in uitvoering worden in waarde verminderd als hun kostprijs, verhoogd met het geschatte bedrag van de desbetreffende kosten die nog gemaakt moeten worden, hoger is dan de contractueel voorziene prijs. Bijkomende waardeverminderingen worden geboekt om rekening te houden met ofwel de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde, ofwel de risico's inherent aan de aard van de betrokken activa of van de uitgevoerde activiteit.

Voor de risico's en kosten met betrekking tot de verdere uitvoering van de bestellingen worden voorzieningen gevormd, voor zover deze risico's niet gedekt zijn door waardeverminderingen.

BELEGGING VAN KASMIDDELEN EN BESCHIKBARE MIDDELEN

De beleggingseffecten en vastrentende effecten worden tegen hun aanschaffingswaarde onder de activa van de balans geboekt met inbegrip van bijkomende kosten. De beleggingen van kasmiddelen en beschikbare middelen worden in waarde verminderd als hun beurswaarde op de dag van de sluiting van het boekjaar lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Wanneer een waardevermeerdering vastgesteld wordt op de beleggingseffecten of vastrentende effecten die voordien in waarde werden verminderd, is er een terugneming van de waardevermindering.

De beschikbare middelen in vreemde valuta's worden opgenomen op basis van de wisselkoers van de laatste dag van het boekjaar.

OVERLOPENDE REKENINGEN

ZE OMVATTEN:

- de kosten die tijdens het boekjaar gemaakt werden, maar volledig of gedeeltelijk te boeken zijn op een volgend boekjaar;
- de inkomsten, of fracties van inkomsten die aan het lopende boekjaar verbonden moeten worden, maar die pas in de loop van het volgende boekjaar geïnd worden.

INTEGRATIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND VAN DE CENTRA VAN WERKZAAMHEDEN IN HET BUITENLAND

De financiële toestand van de centra van werkzaamheden in het buitenland worden geïntegreerd tegen de wisselkoers op het

moment van de sluiting van het boekjaar, met uitzondering van de vaste activa, die tegen historische wisselkoersen behouden worden.

DEVIEZEN

De activa en passiva in vreemde valuta's worden tegen de wisselkoers van de dag van de verrichting geboekt. Bij de sluiting van het boekjaar worden alle activa en passiva (met uitzondering van de vaste activa) gewaardeerd tegen de wisselkoersen die bij de sluiting van kracht zijn. Zowel de positieve als negatieve wisselkoersverschillen worden in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Deze regel is ook van toepassing op de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit de integratie van de financiële toestand van de centra van werkzaamheden.

De raad van bestuur kan evenwel, volgens de principes van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, een andere wisselkoers toepassen. Die moet het resultaat zijn van een objectieve berekening van een rekenkundig of gewogen gemiddelde van de wisselkoersen die de afgelopen twaalf maanden vastgesteld werden.

PASSIVA

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

De voorzieningen voor risico's en opgebouwde kosten om de naar hun aard duidelijk omschreven waarschijnlijke verliezen of kosten te dekken, maar die op de datum van de sluiting van het

boekjaar ofwel waarschijnlijk ofwel vaststaand zijn, maar waarvan het bedrag niet bekend is.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN

ZE OMVATTEN:

- de kosten of fracties van kosten met betrekking tot het boekjaar, maar die pas in de loop van het volgende boekjaar betaald worden;
- de inkomsten die in de loop van het boekjaar verworven werden, maar volledig of gedeeltelijk geboekt worden op een volgend boekjaar.

INTEGRATIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND VAN DE CENTRA VAN WERKZAAMHEDEN IN HET BUITENLAND

De financiële toestand van de centra van werkzaamheden in het buitenland worden geïntegreerd tegen de wisselkoers op het

moment van de sluiting van het boekjaar. De vaste activa worden echter tegen historische wisselkoersen behouden.

DEVIEZEN

De schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden tegen de wisselkoers van de dag van de verrichting geboekt. Bij de sluiting van het boekjaar worden alle schulden en verplichtingen gewaardeerd tegen de wisselkoersen die bij de sluiting van kracht zijn en zowel de positieve als negatieve wisselkoersverschillen worden opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Deze regel is ook van toepassing op de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit de integratie van de financiële toestand van de centra van werkzaamheden.

De raad van bestuur kan evenwel, volgens de principes van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, een andere wisselkoers toepassen. Die moet het resultaat zijn van een objectieve berekening van een rekenkundig of gewogen gemiddelde van de wisselkoersen die de afgelopen twaalf maanden vastgesteld werden.

BOEKING VAN TIJDELIJKE HANDELSVERENIGINGEN

De verrichtingen die in tijdelijke handelsverenigingen worden uitgevoerd, worden afhankelijk van hun belang, ofwel in de boekhouding van de onderneming zelf, ofwel in een boekhouding van de handelsvereniging geregistreerd. In het tweede geval

worden de rekeningen van de handelsvereniging proportioneel geïntegreerd. De boekhoudregels zijn gelijkaardig aan de regels die bij NRB gelden.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen worden in de bijlage per categorie vermeld voor de nominale waarde van de verplichting die in de overeenkomst vermeld wordt

of, bij gebrek daaraan, voor hun geschatte waarde. De rechten en verplichtingen die niet gekwantificeerd kunnen worden, zijn ook in de bijlage vermeld.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt gebruik van financiële derivaten om het risico op ongunstige wisselkoersschommelingen te beperken. Zo maakt de onderneming gebruik van futures om valutarisico's te dekken. De handel op de futuresmarkten is niet speculatief.

Financiële instrumenten die tot doel hebben toekomstige cashflow te beschermen, worden opgenomen wanneer de kasstroom in kwestie wordt gegenereerd. In geval van verlies op het wisseltermijncontract wordt een financiële last opgenomen. In geval van winst wordt een financieel product opgenomen. Er wordt geen mechanisme van reële waarde toegepast.

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:

— **Stéphanie DE BOCK**
Director Marketing & External Communication

NRB nv
Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal

©2024 NRB S.A./nv of NRB filiaal. Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd of overgedragen in enige vorm of voor welk doel dan ook zonder de uitdrukkelijke toestemming van NRB S.A. / nv of van haar filialen.



www.nrb.be



www.linkedin.com/company/nrb



[@daringtocommIT](https://twitter.com/daringtocommIT)



www.facebook.com/daringtocommIT



info@nrb.be



+32 (0)4 249 72 11

NRB S.A. / nv Parc Industriel des Hauts-Sarts - 2^e Avenue 65 - 4040 Herstal | Boulevard Bischoffsheim, 15 - 1000 Brussel



THE **NRB** GROUP

Designed at NRB