

THE **NRB** GROUP

2022

JAARVERSLAG

NRB

NAAR EEN GROENERE GECONNECTEERDE WERELD



INHOUD

HENRI THONNART: "NRB, EEN SOLIDE EN GEËNGAGEERDE BELGISCHE GROEP TEN DIENSTE VAN BEDRIJVEN EN BURGERS"	5
DE NRB GROEP	9
Onze visie - Onze missie	10
De vier pijlers van de NRB Groep	11
FOCUS 1: UW GEGEVENS BESCHERMEN OM UW ONDERNEMING TE BESCHERMEN	12
FOCUS 2: ONZE DRIJVENDE KRACHT: DE KLANTEN BEGELEIDEN BIJ HUN DIGITALE STRATEGIE	16
Getuigenis 1	18
Getuigenis 2	20
Getuigenis 3	22
FOCUS 3: DUURZAAMHEID STAAT CENTRAAL IN DE WAARDEN VAN NRB	24
FOCUS 4: 5G, DE NIEUWE PARTNER VAN UW DIGITALE TRANSFORMATIE	28
BEHEERSRAPPORT 2022 BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN	35
Inleiding	36
Getrouw overzicht van de zakelijke ontwikkelingen, resultaten en situatie van de vennootschap	36
Belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum	41
Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden	41
Onderzoek en ontwikkeling	41
Toestand van het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2022	41
Kapitaalverhoging	41
Tegenstrijdige belangen van de bestuurders en leden van het directiecomité	41
Speciale opdrachten van de Commissaris en diensten die door vennootschappen zijn geleverd waarmee de Commissaris een professionele samenwerking heeft opgestart	42
Activiteiten van de bestuursorganen	42
Vestigingen	44
Gebruik van financiële instrumenten	44
Beschrijving van de belangrijkste risico's	44
GECONSOLIDEERDE BALANS, GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN TOELICHTING	47
Geconsolideerde balans na winstverdeling	48
Geconsolideerde resultatenrekening	52
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	54
STRUCTUUR VAN DE GROEP	83
Structuur van de nrb groep in 2022	84
Maatschappelijke zetels	85
Stand van het kapitaal op 31/12/2022	86
Samenstelling van de raad van bestuur	87
WAARDERINGSREGELS	89
Activa	90
Passiva	93



— **Henri Thonnart**
Chief Executive Officer The NRB Group

HENRI THONNART, CHIEF EXECUTIVE OFFICER

“NRB, EEN SOLIDE EN GEËNGAGEERDE BELGISCHE GROEP TEN DIENSTE VAN BEDRIJVEN EN BURGERS”

Beste lezer,

Toen ik bij NRB kwam werken, had het bedrijf minder dan 50 medewerkers. Het directiecomité en ik, als toenmalige CFO, hebben snel ambitieuze strategische plannen opgezet met de overname van bedrijven en een visie die sterk gericht was op de toekomst en innovatie. Vandaag heb ik de eer CEO te zijn van een groep met meer dan 3.400 medewerkers en de resultaten van 2022 voor te stellen, dat opnieuw gekenmerkt werd door een aanzienlijke vooruitgang voor ons bedrijf.

Het bedrijf rapporteert al enkele jaren indrukwekkende financiële resultaten, die de aanvankelijke verwachtingen overtreffen. We hebben het zakencijfer van 500 miljoen sneller behaald dan verwacht, dankzij gerichte overnames en de beheersing van nieuwe technologieën. De groep is van plan zijn groei voort te zetten, waardoor hij tegen 2026 een zakencijfer van 750 miljoen euro zou moeten bereiken.

Om dit doel te bereiken, zal NRB haar klanten blijven ondersteunen bij hun digitale transformatie door kwaliteitsdiensten aan te bieden op basis van hun strategische behoeften. ICT is, zoals zovele andere domeinen, voortdurend in ontwikkeling, wat ons stimuleert om nooit op onze lauweren te rusten. Wij volgen de technologische ontwikkelingen op de voet om al onze klanten in alle sectoren (overheid, industrie, gezondheidszorg, energie en nutsvoorzieningen...) innovatieve en gepersonaliseerde oplossingen te bieden.

INNOVATIE ALTIJD OP DE VOORGROND

De groep is een pionier in de technologische vooruitgang. Wij investeren al een aantal jaren fors in cyberbeveiliging, lang voordat dit een hot topic werd. Tegenwoordig worden wij erkend als experts in dit domein en reageren wij doelgericht op de bekommernissen van onze klanten. Dit vermogen om onszelf opnieuw uit te vinden geeft ons een voorsprong. Zo hebben we bijvoorbeeld 5G-licenties bemachtigd, een technologie die nog in de kinderschoenen staat en waarvan we weten dat ze veelbelovend is. Dankzij dit portfolio kunnen we anticiperen op de toekomstige behoeften van onze klanten en zijn we een belangrijke ICT-partner.

De groep is actief in heel België en benadrukt de nabijheid van zijn klanten. In 2022 werden de kantoren van Afelio, de specialist in web- en mobiele ontwikkeling op maat, ingehuldigd in Charleroi. Dit lokale team zal de economische ontwikkeling van deze regio ondersteunen met op maat gemaakte IT-oplossingen. Om al onze klanten een nog completer dienstenpakket te kunnen bieden, hebben we besloten Ink Consulting over te nemen, een bedrijf dat gespecialiseerd is in de implementatie van Salesforce-oplossingen en changemanagement. Het begin van 2023 werd gekenmerkt door de overname van Abiware door Cevi, een lid van de NRB-groep. Abiware ontwikkelt software voor de noodhulpsector (brandweer, ambulances...) en de openbare diensten.

EEN STRATEGISCH PLAN 2026 OP BASIS VAN 3 PIJLERS

Onze klanten tevreden stellen is de drijvende kracht van onze onderneming. Het was dan ook logisch dat deze ambitie centraal zou staan in het strategisch plan 2026, dat in drie pijlers is onderverdeeld.

1. Wij versterken onze corebusiness door de breedte en uitmuntendheid van ons aanbod. Hoewel onze knowhow unaniem wordt erkend, is het belangrijk deze te combineren met inzicht in de veranderende verwachtingen van onze klanten. Of het nu gaat om infrastructuur of applicaties, wij kunnen wereldwijde oplossingen bieden om onze klanten te ondersteunen bij hun digitale transformatie.
2. We ontwikkelen nieuwe sectoren, zoals biotechnologie. Een bedrijf als het onze moet zich interesseren voor dit snelgroeiende domein, waarin de Belgische knowhow wereldwijd wordt erkend, om onze diensten te profileren als de ideale oplossing voor digitalisering. IT-behoeften zijn belangrijk en wij kunnen daar een positief antwoord op geven.
3. Wij willen geografisch groeien, of dat nu in België of in het buitenland is. Denk aan de overname van Trigone, waarmee wij ons met succes op de Franse markt hebben gepositioneerd. De Belgische expertise wordt vooral in Frankrijk erkend en dat hebben we al bewezen door er grote contracten binnen te halen.

De in dit strategisch plan voorziene groei zal ook tot stand komen door gerichte en belangrijke overnames die uiteindelijk 44% van onze ontwikkeling zullen vertegenwoordigen.



TRANSFORMEREN MET AANDACHT VOOR ESG

Namens de groep wil ik al onze klanten, partners, medewerkers en aandeelhouders bedanken voor hun onafgebroken steun doorheen het jaar. Elke dag werken we onvermoeibaar om de ontwikkeling van onze klanten te ondersteunen door hen innovatieve oplossingen voor hun digitale transformatie aan te reiken, waarbij we het ons omringende milieu respecteren. Door duurzame oplossingen te ontwikkelen willen wij bijdragen aan een betere levenskwaliteit voor toekomstige generaties.

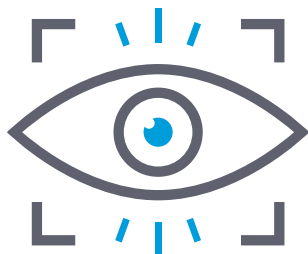
Tot slot willen wij voor onze werknemers zorgen. Wij voorzien hen van tools en opleidingen om hun competenties te ontwikkelen en te blijven innoveren. Het welzijn van onze teams op het werk staat centraal en maakt integraal deel uit van onze bedrijfscultuur. Wij zijn ervan overtuigd dat deze dynamiek en toekomstvisie onze groep zullen versterken door zijn soliditeit, aantrekkelijkheid en betrokkenheid bij bedrijven en burgers te consolideren.

Veel leesplezier

— *Henri Thonnart*
Chief Executive Officer The NRB Group



DE NRB— GROEP



ONZE VISIE

"Dankzij onze vlotte samenwerking zijn we een referentie in digitale transformatie die gericht is op het verbeteren van het dagelijks leven van onze klanten, en dat terwijl we de impact op het milieu beperken."



ONZE MISSIE

"Wij zijn een Belgisch bedrijf dat optimale end-to-end ICT-oplossingen en -diensten aanbiedt. Wij werken op lange termijn samen met onze klanten in de publieke en private sector om technologische, economische en maatschappelijke transformatie te vereenvoudigen door middel van onze innovatie en expertise"

KERNCIJFERS 2022



OMZET

+505,4
miljoen EUR

MEDEWERKERS

+3.450



EBIT

38,5
miljoen EUR

EBITDA

46,1
miljoen EUR



DE VIER PIJLERS VAN DE NRB-GROEP



De strategie van de groep was, en is nog steeds, groeien in twee dimensies.

In een eerste horizontale dimensie werken we aan sterke technologische oplossingen en een dienstenaanbod dat de volledige levenscyclus en alle lagen van een ICT-oplossing dekt.

De tweede dimensie is de 'verticalisering' van onze portefeuille, waardoor we aan doelgerichte marktsegmenten, zoals de gezondheidszorg, lokale overheden of middelgrote ondernemingen, producten en diensten kunnen aanbieden. Die diensten en producten integreren de kennis van bedrijfsprocessen en pakketten, van oplossingen om de grootste uitdagingen voor hun sector te beantwoorden.

Op basis van die organisatie zijn de activiteiten van de NRB-groep georganiseerd rond vier pijlers.

Een eerste pijler, geleid door NRB, omvat deze portefeuille met informaticadiensten van a tot z op basis waarvan oplossingen op maat worden uitgewerkt om tegemoet te komen aan

de specifieke context en de ambities van organisaties en ondernemingen binnen vijf verticale doelgroepen. Die verticale doelgroepen zijn: de openbare en sociale sector, de sector financiën en verzekeringen, de sector van de energie en de openbare nutsbedrijven, de internationale organisaties en ten slotte de industriële en de biotechsector.

De tweede pijler is ZORGI, dat op informaticaoplossingen en -diensten voor de gezondheidssector gericht is.

De derde pijler bestaat uit CEVI en CIVADIS, allemaal gespecialiseerd in informaticaproducten en -diensten bestemd voor de lokale overheden. Tot deze pijler behoren ook: SIGGIS, dat als taak heeft geospatiale oplossingen te leveren, en SDP, gespecialiseerd in de levering van softwarepakketten voor notarissen.

De vierde pijler is Computerland, dat zich op middelgrote ondernemingen in België en het Groothertogdom Luxemburg richt.

FOCUS 1

UW GEGEVENS BESCHERMEN OM UW ONDERNEMING TE BESCHERMEN



CYBERSECURITY IS BELANGRIJK VOOR DE PRIVATE EN PUBLIEKE SECTOR, VOORAL OMDAT ER NOG NOOIT ZO VEEL AANVALLEN ZIJN GEWEEST.

"Een veilige computer is een uitgeschakelde computer. En dan nog..."

Dit citaat van Bill Gates dateert van het begin van het millennium. Twintig jaar geleden was cyberveiligheid al een hot item. Vandaag blijft dit probleem zich in een indrukwekkend tempo verspreiden, vooral na de laatste gebeurtenissen die de wereld de afgelopen drie jaar hebben geschokt. *"De lockdown door het coronavirus en de oorlog in Oekraïne hebben sterk bijgedragen aan een toename van online aanvallen"*, bevestigt Vincent Ceriani, hoofd Cyber Risk Services bij de NRB-groep.

Er zijn meer dan genoeg voorbeelden van gegevensdiefstal. Elke week duikt er een nieuwe zaak op en de gevolgen kunnen desastreus zijn. Grootsteden, ziekenhuizen en bedrijven zijn het doelwit van hackers die altijd op zoek zijn naar een slachtoffer om hun aanval op te richten. *"Kleinere bedrijven zijn bang om geld te verliezen of dat hun productie voor weken stilgelegd wordt. Grote bedrijven zijn bang dat hun reputatie wordt beschadigd"*, verklaart Michaël Boeckx, Chief Operations Officer - Infrastructure.

De bedreigingen zijn bekend, net als de aard van de aanvallen. *"Hacken en ransomware zijn de twee trends, als ik het zo mag zeggen. Zo zijn in de eerste drie maanden van dit jaar al twee van onze klanten gehackt"*, zegt Michaël Boeckx. *"Kwaadwillenden kunnen bezitnemen van gegevens omdat updates niet regelmatig zijn uitgevoerd. Dat is een eenvoudige handeling, maar nog te veel bedrijven hebben deze reflex niet. Iedereen heeft het over cyberveiligheid, maar in werkelijkheid is er een echt gebrek aan kennis op dit gebied."*

De expertise van de NRB-groep wordt erkend in de private en publieke sector. Dit blijkt uit het feit dat het zakencijfer van de cyberbeveiligingsactiviteiten in de afgelopen vier jaar is verzesvoudigd en in de eerste drie maanden van 2023 de waarde van de contracten voor het jaar 2022 al is overschreden. *"Dat is niet verwonderlijk omdat er steeds meer verbonden systemen zijn. Alles is geautomatiseerd en criminele organisaties hebben begrepen welk financieel belang zij daaruit kunnen halen"*, beschrijft Vincent Ceriani.

HET PROBLEEM: GEBREK AAN KENNIS

Cybersecurity is een regelmatig terugkerend onderwerp in de media en in bedrijven. Het opzetten van een goede verdedigingsstrategie is echter niet zo eenvoudig omdat alles nieuw lijkt. *"Laten we het voorbeeld nemen van het telewerken dat tijdens COVID in opmars was. Er werden heel wat oplossingen voor telewerken gelanceerd zodat werknemers in de beste omstandigheden thuis konden werken. Helaas hebben sommige organisaties geen sterke authenticatie ingebouwd, en was er bijvoorbeeld geen tweede authenticatie via de mobiele telefoon. In dat geval heeft de hacker alleen een naam en een wachtwoord nodig om te kunnen inbreken. Zodra hij in het systeem van het bedrijf is gepenetreerd, staan alle gegevens tot zijn beschikking",* vervolgt Vincent Ceriani.

Deze gegevens verkrijgen kan met één enkele klik. *"Stel: een medewerker van het secretariaat, dat zich onvoldoende bewust is van beveiliging, opent een e-mail waarin ze hem beloven dat hij een dure telefoon kan winnen als hij zijn naam, telefoonnummer en wachtwoord opgeeft. De hacker krijgt deze gegevens van hem en kan elke gewenste actie ondernemen. Een klant vertelde me onlangs dat een hacker de verzending van factuurmails had tegengehouden, ze had bewerkt met zijn rekeningnummer en ze vervolgens weer naar klanten had gestuurd. U kan zich inbeelden welke de gevolgen dit had..."*

Bedrijven zijn verantwoordelijk voor de persoonsgegevens waarover zij beschikken, of het nu gaat om hun personeel of hun klanten. Daarom is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) in april 2016 gestemd, maar de inhoud ervan is nog te weinig bekend bij het grote publiek. *"Ik heb soms de indruk dat sommige mensen deze wet pas leren kennen."*

Als een hacker gegevens steelt, wordt het bedrijf verantwoordelijk gehouden. Onlangs legde een klant mij uit dat hij een blad papier met klantinformatie en een rijschema aan zijn bezorgers gaf. Dat is op zich geen probleem, tenzij zijn bezorgers het blad bij de laatste klant achterlaten omdat die het niet meer nodig hebben. In dit geval bezit de klant de gegevens van alle andere klanten (adres, telefoonnummer...)", legt Vincent Ceriani uit.



— Vincent Ceriani
Head of Cyber Risk Services van de NRB-groep

Gelukkig zijn deze problemen niet onoplosbaar. *"Hackers zijn zeer goed getraind, maar er zijn normen en maatregelen om ze af te remmen",* zegt Michaël Boeckx. *"Het CCB (Centrum voor Cybersecurity België) maakt bedrijven steeds meer bewust van deze problematiek. Het Waals Gewest voert ook initiatieven op verschillende niveaus (opleiding, onderwijs, samenleving) op, zoals de Cyber Security Coalition."*

PENETRATIE TESTS TIJDENS DE OORLOG IN OEKRAÏNE

Gegevensbeveiliging is een groot maatschappelijk probleem. Helaas kan niet iedereen zich een audit via een penetratietest veroorloven. De NRB-groep heeft zijn diensten aan vzw's en scholen aangeboden bij het begin van de oorlog in Oekraïne, een moment dat door hackers werd uitgekozen om hun aanvallen op te voeren. *"Het was belangrijk om onze competenties in dienst te stellen van het volk en het land. Daarom besloten we tijd en personeel vrij te maken om iedereen te helpen die dat het meest nodig had",* aldus Michaël Boeckx.

DE NRB-GROEP, ERKEND SECURITY EXPERT

De NRB-groep investeert in cybersecurity en biedt zijn klanten een complete dienstverlening. Onze experts kunnen zowel op wettelijk niveau en dat van de compliance, als op technologisch niveau optreden. *“Deze combinatie is volgens ons een geslaagd beveiligingsplan. Door op al deze niveaus te werken, kunnen we deze strijd winnen”*, zegt Michaël Boeckx.

Om aan de behoeften van zijn klanten te voldoen, werft de groep voortdurend veiligheidsspecialisten aan. Ze krijgen een volwaardige opleiding. *“Een IT-specialist kan niet een heel bedrijf beveiligen, dat is een vak apart. Er is een tekort aan specialisten in België, in die mate dat er enkele duizenden vacatures zijn. NRB speelt hierbij een fundamentele rol door jonge medewerkers aan te werven en hen vervolgens op te leiden in alle aspecten van de beveiliging. We kunnen bijna zeggen dat we een talent factory zijn”*, besluit Michaël Boeckx.

Ons bedrijf beschikt over een complete catalogus om zijn klanten de beste service te bieden.

1. De groep is actief in het voorkomen van aanvallen van binnen en buiten de onderneming. De resultaten zijn al opmerkelijk, met verbeterde bescherming tegen ransomware en sensibiliseringscampagnes in de hele onderneming.
2. Onze experts zijn ook gespecialiseerd op het gebied van opsporing. Zij voeren beveiligingsaudits uit bij onze klanten, onder andere via ‘ethisch hacken’. Op basis van de vaststellingen stellen zij een roadmap voor beveiligingsverbeteringen op.
3. Wij helpen bedrijven die het slachtoffer zijn geworden van een cyberaanval bij het herstellen van hun gegevens en bieden hen ondersteuning op het gebied van regelgeving (AVG).
4. Onze groep is ISO 27001 gecertificeerd. Onze experts ondersteunen onze klanten bij hun eigen ISO 27001-certificering.



— **Michaël Boeckx**
Chief Operations Officer – Infrastructure
van de NRB-groep

NRB-MEDEWERKERS OPGELEID IN CYBERBEVEILIGING

Het is niet verrassend dat de NRB-groep een doelwit is voor hackers. *“Een groot deel van ons internetverkeer komt uit Rusland en China. Vandaag wordt 25% van dit verkeer nog altijd automatisch geblokkeerd omdat wij het als een potentiële bedreiging hebben geïdentificeerd. We ervaren regelmatig een aanzienlijke toename van het verkeer, wat een teken is van een inbraakpoging. Gelukkig zijn onze systemen afdoende beschermd”*, legt Michaël Boeckx uit.

Om deze bedreigingen tegen te gaan, moet elke medewerker verschillende beveiligingsmodules volgen. Het Quality & Risk team, onder leiding van Emmanuelle Lhermitte, is verantwoordelijk voor deze opleiding. Die maakt het personeel onder meer bewust door middel van phishingtests die elk kwartaal worden uitgevoerd. Als een willekeurig gekozen persoon in de val loopt, krijgt hij een individuele follow-up. *“Elke medewerker moet deze opleidingen volgen, afhankelijk van de behoeften van zijn functie. Elke module eindigt met een evaluatie. We doen er alles aan om de hele groep bewust te maken van het risico van hacking”*, legt Emmanuelle Lhermitte uit.

ONZE DRIJVENDE KRACHT:

DE KLANTEN BEGELEIDEN BIJ HUN DIGITALE STRATEGIE

FOCUS 2



NRB, EEN LOKALE VERTROUWENSPARTNER: INNOVATIEF EN EEN ECHTE MEERWAARDE, WANNEER HET MOET.

De NRB-groep voert zijn overnames op en blijft dagelijks innoveren om zijn klanten de beste service te bieden. Hij vindt zichzelf opnieuw uit om een concurrerende speler te blijven in het licht van de toenemende concurrentie. *“Tegenwoordig zegt elk bedrijf dat het zijn klanten centraal stelt. Wij willen nog verder gaan, met een structuur genaamd “Client Development”, uitgewerkt om te voldoen aan de verwachtingen die klanten kunnen hebben wanneer zij contact opnemen met een groep als de onze. Door de communicatie tussen de verschillende afdelingen te bevorderen, kunnen wij globale aanbiedingen voorstellen en de juiste oplossing bieden voor de behoeften van onze klanten. Wij meten ook hun tevredenheid om de kwaliteit van onze dienstverlening verder te verbeteren”,* aldus Melchior Wathelet, Chief Commercial Officer van de NRB-groep.

De service van de onderneming is uniek in België. Onze medewerkers bieden oplossingen in elke fase, van concept tot industrialisatie, in de vorm van een onestopshop. Klanten vertrouwen op onze groep om hen te ondersteunen bij hun digitale transformatie: om hun business te begrijpen en de juiste oplossing voor hun behoeften voor te stellen.

Met NRB kiest een klant voor een partner die hem een compleet aanbod kan voorstellen, of het nu gaat om cybersecurity dankzij zijn jarenlange bewezen expertise, een supergoed beveiligde

cloud via twee redundante datacenters, of beheersing van nieuwe technologieën zoals 5G. *“Het is essentieel om jezelf altijd uit te dagen om te blijven voldoen aan de eisen van een markt die voortdurend verandert. Via deze reflectie kunnen we het hoofd bieden aan de steeds toenemende concurrentie, zowel in België als in het buitenland. We moeten onze sterke punten meer in de verf zetten om aan onze partners te bevestigen dat we een betrouwbare lokale dienstverlener zijn en innovatief werk met een echte meerwaarde kunnen leveren, wanneer dat moet”,* bevestigt Melchior Wathelet.

Deze expertise geeft gestalte aan een bijzonder belangrijke kennis van de business. De NRB-groep stelt globale oplossingen voor in tal van sectoren dankzij jarenlange ervaring in de materie. Uitgaan van de werkelijke behoeften van de klant om een ideale oplossing voor te stellen is de drijvende kracht van de onderneming. *“Onze teams communiceren op een vereenvoudigde manier om samen de beste antwoorden te vinden op de vragen van onze contactpersonen. Ons doel is het aanbieden van een compleet pakket, in overeenstemming met de wensen van de klant, want wij beschikken over alle noodzakelijke competenties en een echte kennis van de business”,* besluit Melchior Wathelet.



— Melchior Wathelet
Chief Commercial Officer van de NRB-groep

GETUIGENIS 1



— Olivier Bister
Hoofd van de IT-afdeling van NTN

“MET DE
NRB-GROEP
VOELEN WIJ ONS
GEHOLPEN EN
BEGELEID”



NTN is wereldleider op het gebied van het ontwerp, de ontwikkeling en de productie van lagers, lineaire modules, hermetische afdichtingen, encoders en reserveonderdelen. De onderneming met hoofdkantoor in Annecy stelt innovatie centraal in haar activiteiten, ongeacht de sector waarin zij actief is (luchtvaart, auto, cementproductie, spoorwegen...). NTN biedt haar klanten ook een schaalbare service, van ontwerp tot opslag, en integreert daarbij alle diensten die de prestaties van het product binnen de toepassing kunnen optimaliseren.

NTN heeft haar mainframe uitbesteed en heeft de NRB-groep gekozen om deze opdracht uit te voeren, zoals Olivier Bister, hoofd van de IT-afdeling, en Stéphane Nuzzo, Infrastructure Manager, uitleggen.

Waarom is digitale transformatie fundamenteel voor uw sector?

— Olivier Bister:

"Digitale transformatie futureproof, iets waar we de komende jaren moeilijk zonder kunnen. Dankzij deze digitalisering kunnen we ons bedrijf in een nieuwe dimensie loodsen, beter bekend als Industrie 4.0, om onze productiviteit en ons concurrentievermogen te verbeteren en nieuw talent aan te trekken dat op de markt komt."

— Stéphane Nuzzo:

"Dit laatste criterium is belangrijk omdat aanwerving steeds ingewikkelder wordt en een belemmering kan vormen voor de ontwikkeling van onze onderneming. We evolueren in de manier waarop we dingen doen en we kunnen moderne oplossingen aan."

— Olivier Bister:

"Digitalisering verbetert ook onze relaties met klanten omdat we hen nieuwe diensten aanbieden via een speciaal digitaal platform."

Waarom heeft u uw mainframe uitbesteed aan de NRB-groep?

— Olivier Bister:

"Er zijn steeds minder mensen geschoold in mainframe. Deze machine lijkt misschien ouderwets, maar evolueert voortdurend om aan de behoeften van haar gebruikers te voldoen. Ze bevat bovendien ons productiebeheersysteem, al onze financiële gegevens en sommige van onze aankopen in alle veiligheid. Daarom zochten wij een partner voor wie het mainframe een belangrijk thema was en die kon terugvallen op erkende expertise op dit gebied. De NRB-groep was al snel een voor de hand liggende keuze, zeker toen we hoorden over de in-house mainframeschool die jullie hebben ontwikkeld, de Mainframe Academy. Jullie kunnen de competenties van deze tool op duurzame basis waarborgen."

Uw bedrijf is gevestigd in Frankrijk. Vormde het toevertrouwen van uw mainframe aan een in België gevestigde groep geen belemmering?

— Olivier Bister:

"Helemaal niet! Onze enige wens was dat dit project zou worden toevertrouwd aan een bedrijf op het Europese continent. Wij hebben een sterke band met Trigone, het Franse filiaal

van de NRB-groep dat gespecialiseerd is in mainframebeheer en dat ons altijd heeft bijgestaan bij moeilijke operaties of op delicate momenten, met name bij een grote panne. Als we een probleem hebben, kunnen we contact opnemen met onze systeemingenieur, van wie we zeker weten dat hij ons zal helpen, zelfs als hij op vakantie is. Met Trigone voelen we ons echt geholpen en begeleid."

Bent u tevreden over uw samenwerking met onze groep?

— Stéphane Nuzzo:

"We zijn echt tevreden op verschillende niveaus: de architectuur, de voorgestelde oplossing en de redundantie ervan, en de dagelijkse opvolging. Technisch kunnen we ook zeggen dat er een echte verbetering is in vergelijking met wat we aanboden voordat we met Trigone in zee gingen. Alles is omkaderd, wordt ernstig genomen en we werken in vertrouwen. Zoals in elke relatie zijn er punten waarop we moeten letten. Ik denk bijvoorbeeld aan veranderingen in onze productie die impact konden veroorzaken. Het is gewoon een kwestie van aanpassingen tussen de betrokken teams, maar zoals gezegd doet deze opmerking niets af aan onze tevredenheid over de door Trigone aangeboden diensten."

— Olivier Bister:

"Als bewijs hebben wij het partnerschap met uw groep uitgebreid door application maintenance op het Cobol-gedeelte (een computertaal) te ontwikkelen. Ik waardeer het ook dat Trigone naar onze behoeften luisterde. In het begin hadden we een consultant die ons niet volledig tevreden stelde. Wij hebben onze twijfels geuit en onze contactpersonen hebben snel gereageerd door ons iemand te sturen die uiteindelijk iedereen overtuigde en beschikbaar is en bereid is te luisteren."

Gaat u opnieuw met de NRB-groep samenwerken aan nieuwe projecten?

— Olivier Bister:

"Er is een vertrouwensrelatie, een goed competentieniveau, nabijheid: de NRB-groep is daarom een bevoorrechte partner."

GETUIGENIS 2



— Frédéric Lebreux
CEO van Biorius

**“DE NRB-GROEP
BEGREEP SNEL
WAT WE DEDEN
EN WAT WE
NODIG HADDEN”**

biorius®

Biorius ondersteunt cosmeticamerken bij de naleving van de Europese en internationale regelgeving. Het bedrijf, gevestigd in Waver, begeleidt zijn klanten van dataverzameling tot de wettelijke vertegenwoordiging van producten in de EU en het Verenigd Koninkrijk. Zijn wetenschappelijke expertise is bijzonder erkend, met name voor de commercialisering van cosmetica, medische hulpmiddelen, detergents en grondstoffen.

Biorius deed een beroep op de NRB-groep en meer bepaald op zijn filiaal Afelio, dat gespecialiseerd is in ontwikkeling op maat, om voor zijn klanten een applicatie te ontwikkelen. Zij voeren de samenstelling van hun producten en tal van technische documenten in op het webplatform, Biorius MyApps, zodat de accountmanagers van Biorius de projecten kunnen beheren en de experts de conformiteit ervan kunnen controleren. Dit geavanceerde en beveiligde uitwisselingsplatform is de eerste stap naar de geavanceerde digitalisering van de activiteiten van Biorius.

Dr. Frédéric Lebreux, CEO van Biorius, legt uit waarom hij zijn vertrouwen heeft gelegd in de NRB-groep.

Dr. Lebreux, waarom was het nodig om een applicatie te ontwikkelen voor uw klanten?

"Na een marktanalyse beseften we dat een digitale transformatie essentieel was om aan de verwachtingen van onze klanten te voldoen. Sommige van onze concurrenten hadden al voor deze oplossing gekozen en het was tijd om onze systemen te moderniseren, zowel om de klanttevredenheid als om de efficiëntie te verbeteren. We beseften al snel dat als we geen oplossing op maat zouden ontwikkelen, we op middellange termijn met een gecompliceerde situatie zouden worden geconfronteerd."

Is digitale transformatie essentieel in uw sector?

"Het wordt moeilijk om geen transformatie door te maken. Wij zijn gespecialiseerd in de naleving van de regelgeving en wetenschappelijk advies, niet in artificiële intelligentie of blockchain. Het is niet onze kernactiviteit, maar, zoals politicus Michel Rocard zou zeggen: "als je niet geïnteresseerd bent in digitaal, zal digitaal geïnteresseerd zijn in jou". Een serieuze en intelligente oplossing om onze klanten in deze eeuw te begeleiden, was essentieel."

Waarom koos u voor de NRB-groep?

"We hadden al een backofficeoplossing bij een andere dienstverlener, maar we waren niet helemaal tevreden. Aangezien wij geen IT-specialisten zijn, hebben wij het zekere voor het onzekere genomen om onze behoeften nauwkeurig te bepalen en in alle vertrouwen met onze toekomstige partner samen te werken. Wij hechten veel waarde aan intellectuele eigendom en wilden die ook verwerven voor de ontwikkelde tool en code. Veel aanbieders weigerden dat, maar de NRB-groep niet. Ik wil ook het voorbeeldige karakter van de onderneming benadrukken, dat snel een grondige, concrete en visionaire oplossing voorstelde op het vlak van UX/UI en de applicatie-infrastructuur. De andere dienstverleners vroegen ons om hen op papier te vertrouwen."

De NRB-groep garandeert dat de behoeften van zijn klanten centraal staan in zijn activiteiten. Hebt u dat zo gevoeld?

"Absoluut! Bij NRB werken een aantal zeer bijzondere mensen met wie wij meteen een klik hadden. Deze medewerkers hadden onze business snel door. We hoefden ze alleen maar wat context te geven en hun ervaring deed de rest... ook al is onze business bijzonder ingewikkeld om te begrijpen. Ik wil bijvoorbeeld het professionalisme van Fanny Renaud in de verf zetten, een van onze belangrijkste contactpersonen voordat onze samenwerking officieel werd. Ik heb onlangs vernomen dat Afelio, een van de filialen van de NRB-groep, haar tot COO heeft benoemd. Dat vind ik een uitstekende beslissing. Ik wil ook Mathieu Berard, onze NRB Account Manager, vermelden, die ik op elk moment kan bereiken als ik hem nodig heb."

De Biorius MyApps-oplossing is ontwikkeld en op de markt gebracht. Beantwoordt ze aan de vraag van Biorius?

"Drie factoren bepalen het succes van zo'n project: hoe het werkt, of het binnen het budget blijft en of het op tijd in productie gaat. De productielancering vond plaats op 7 november 2022 en er waren veel aanpassingen nodig om ervoor te zorgen dat de applicatie aan al onze verwachtingen en die van onze klanten voldeed. Dit was ons eerste IT-project en we hebben fouten gemaakt, net als Afelio, maar in mindere mate. Ik kan echter duidelijk stellen dat dit project een succes is en dat toekomstige ontwikkelingen niet met dezelfde valkuilen zullen kampen."

Vertrouwt u uw volgende IT-projecten nog altijd toe aan de NRB-groep?

"Ik heb er vertrouwen in dat we in de toekomst weer effectief kunnen samenwerken. De NRB-groep blijft onze enige dienstverlener omdat vertrouwen en tevredenheid belangrijk zijn. Wij zijn een ontwikkelingsproject op lange termijn aangegaan met andere, nieuw op te starten projecten. Dit is een grote investering en die willen wij samen met NRB doen."

GETUIGENIS 3



— Nicolas Dumazy
Chief Strategy & Data Officer bij Ethias

UrbanData by **et/nias**

ETHIAS EN NRB ACHTER URBANDATA: EEN COCREATIE TEN VOORDELE VAN GEMEENTEN

Eind 2022 heeft de verzekeraar een innovatieve preventieoplossing ontwikkeld voor de overheidssector, dankzij een nauwe samenwerking van de datateams van NRB en Ethias. De tool UrbanData, die concreet gebruik maakt van gegevens van schadegevallen, helpt gemeenten bij het beheer van de risico's op hun grondgebied om dan met kennis van zaken doordachte beslissingen te nemen op het gebied van risicopreventie.

Door gegevens uit verscheidene bronnen samen te voegen, kan de tool verschillende soorten ongevallen identificeren, selecteren en analyseren die zich gedurende een lange periode op het grondgebied van de betrokken gemeente hebben voorgedaan, ongeacht de verzekerde.

De tool verzamelt alle geanonimiseerde gegevens over schade aan motorvoertuigen (diefstal, brand, burgerlijke aansprakelijkheid, materiële schade, natuurrampen...), ongevallen op het werk en op weg naar het werk, algemene aansprakelijkheid van gemeenten en brandverzekering (diefstal, brand, waterschade, natuurrampen...) bovenop de eigen gegevens van de gemeente.

Op het platform kan je incidenten met geolocatie bekijken op interactieve en dynamische kaarten, per postcode, per wijk, per straat, met een rangschikking van de gebieden met het hoogste ongevallenrisico. Het kan ook de evolutie van schadegevallen in de tijd op verschillende domeinen volgen, bijvoorbeeld per maand en dag van het voorval. Op die manier kunnen gemeenten de meest frequente soorten schadegevallen bepalen en ze binnen de gemeente geolokaliseren. NRB ondersteunde Ethias bij de implementatie van een geolocatietool die de lengte- en breedtegraad van de adressen in de database identificeert, zodat de gegevens gemakkelijk op een kaart kunnen worden bekeken. *"Als belangrijkste partner van de overheidsinstanties ontwikkelt Ethias een reeks zeer pragmatische oplossingen die inspelen op de nieuwe problemen waarmee onze klanten worden geconfronteerd. Urban Data is daar een perfect voorbeeld van! De bevolking een veilige en aangename leefomgeving garanderen is een dagelijkse uitdaging voor steden en gemeenten. Voor ons is het vanzelfsprekend om hen bij dit beheer te ondersteunen met deze nieuwe tool"*, verklaart Nicolas Dumazy, Chief Strategy & Data Officer bij Ethias.





DUUR- ZAAMHEID STAAT CENTRAAL IN DE WAARDEN VAN NRB



DE GROEP VOERT ZIJN INITIATIEVEN OP OM EEN ACTIEVE ROL TE SPELEN IN ESG-COMPLIANCE.

ESG-verplichtingen (environment, social and governance of ecologie, maatschappij en bestuur) voor een duurzamere samenleving moeten centraal staan in de activiteiten van een onderneming. Bij NRB zijn milieu, welzijn op het werk, de bestrijding van discriminatie en goed bestuur sterk verankerde onderwerpen. Sinds 2015 hebben we talrijke initiatieven genomen, aanvankelijk om de energie-efficiëntie te verbeteren en vervolgens om de uitstoot van broeikasgassen aanzienlijk te verminderen. De resultaten zijn nu al indrukwekkend, met een vermindering van de uitstoot met 27% voor de periode 2015-2021 ondanks de sterke groei van het IT-park. *“Deze cijfers zijn niet alleen belangrijk omdat ze ons in staat stellen aan wettelijke verplichtingen te voldoen, maar vooral omdat ze de waarden van onze groep vertegenwoordigen”,* legt Christophe Basile, Sustainability Officer, uit.

Het bedrijf is niet van plan het hierbij te laten. Tegen 2030 wil NRB zijn uitstoot met 80% verminderen ten opzichte van 2015 en zo de door Europa vastgestelde doelstellingen overtreffen. *“Onze klanten zijn op zoek naar ondernemingen die de ESG-normen respecteren. De middelen die we inzetten zijn een investering waar we trots op zijn”,* bevestigt Emmanuelle Lhermitte, directeur Quality & Risk, die de ESG-aspecten heeft overgenomen van Philippe Laboulle. Die ging begin 2023 met pensioen.



— **Emmanuelle Lhermitte**
Directeur Quality & Risk van de NRB-groep

1

EEN WINDTURBINE EN EEN GROOT AANTAL ZONNEPANELEN

De NRB-groep heeft een windturbine geïnstalleerd in het hart van de site in Herstal en gebruikt de kracht van de wind om zijn datacenter van elektriciteit te voorzien. De cijfers tonen het belang ervan voldoende aan. Volgens een projectie op basis van de eerste zes maanden van het boekjaar 2022 heeft de vestiging in Herstal haar CO₂-uitstoot met 43% kunnen verminderen.

De groep had al 940 zonnepanelen geïnstalleerd op de daken van zijn kantoren en is van plan deze inspanningen voort te zetten. *“Er is een studie uitgevoerd om te beoordelen of we nieuwe panelen kunnen plaatsen. De nieuwe generatie is nog efficiënter dan de al geïnstalleerde panelen en zal een directe impact hebben op onze energiebesparingen. Al deze initiatieven garanderen ook de continuïteit van de bevoorrading”*, voegt Emmanuelle Lhermitte toe.

2

VERMINDERING VAN ONRECHTSTREEKSE UITSTOOT

De NRB-groep werkt op de drie gebieden aan de vermindering van zijn uitstoot van broeikasgassen. De eerste twee omvatten emissies die worden gegenereerd door de verbranding van fossiele brandstoffen voor de directe activiteiten van de onderneming (bv. voor verwarming) en aangekochte elektriciteit. Op dit gebied is al enorme vooruitgang geboekt, met name dankzij de virtualisatie van servers, de verbeterde energie-efficiëntie van onze datacenters, nieuwe, efficiëntere koelinstallaties en de plaatsing van aanwezigheidsdetectoren.

Het derde gebied betreft onrechtstreekse uitstoot (verplaatsing van het personeel, afvalrecycling...) en zal in de komende jaren het belangrijkste aandachtspunt van de groep zijn, met de nadruk op het wagenpark. *“In 2019 hebben we 6.283 ton CO₂ uitgestoten voor al deze pijlers samen, maar de onrechtstreekse uitstoot is goed voor 60% van dit cijfer. Onze huidige inspanningen volstaan dus niet. We gaan ons wagenpark koolstofvrij maken”*, aldus het team Sustainability.

EERBIEDIGING VAN ELF VN-BEGINSELEN

3

De VN heeft een handvest opgesteld waarin zeventien domeinen worden gedefinieerd waarop staten, instellingen, ondernemingen en burgers kunnen handelen om een duurzame toekomst voor toekomstige generaties te garanderen. De NRB-groep heeft uiteraard besloten deze beginselen op zijn activiteiten toe te passen. *“We hebben er elf geselecteerd omdat de andere zes niet direct relevant zijn voor ons. Deze elf doelstellingen stroken met onze missie en visie. Zij vormen een structuur die ons in staat heeft gesteld onze gedragslijn uit te stippelen en onze aanpak te bepalen”*, zo zegt Emmanuelle Lhermitte.

Een van de beginselen die onze onderneming heeft aangenomen is het leven op aarde (Life on land). *“Vooral dit principe toont dat wij van zeer dichtbij geïnteresseerd zijn in het milieu. We gebruiken geen gewasbeschermingsmiddelen meer voor onze aanplantingen en we oogsten regenwater voor een deel van onze sanitaire blokken. We hebben ook bijenkorven geïnstalleerd om de biodiversiteit te bevorderen”*, vervolgt Emmanuelle Lhermitte.

ISO 14001-CERTIFICERING, HET VOLGENDE DOEL

4

De ISO 14001-certificering bundelt alle normen op het vlak van milieubeheer en moet de aanpak van organisaties in de strijd tegen de opwarming van de aarde harmoniseren. *“We willen deze certificering begin 2024 behalen omdat die aantoont dat we er in onze processen en activiteiten alles aan doen om onze impact op het milieu te verminderen. Nogmaals, onze klanten zijn daar zeer gevoelig voor en vragen ons vaak of we deze certificering hebben”*, legt Emmanuelle Lhermitte uit.

Om dat te bereiken heeft de groep al een aantal stappen ondernomen, zoals de afschaffing van het gebruik van individuele printers, het installeren van ledlampen en het terugwinnen van regenwater.

80

Tegen 2030 wil NRB zijn uitstoot van broeikasgassen met 80% verminderen ten opzichte van 2015.

5

LID VAN HET SUSTAINABLE IT CHARTER

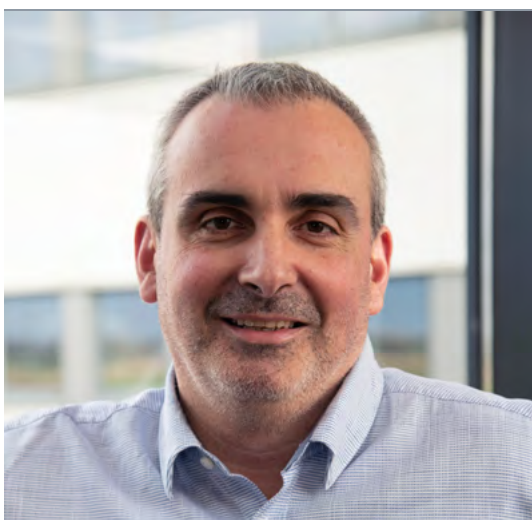
De NRB-groep heeft samen met 400 organisaties in 6 landen het Sustainable IT Charter ondertekend. *"Dit toont ons engagement om een inclusieve, ethische en milieuvriendelijkere digitale omgeving te ontwikkelen"*, zegt Emmanuelle Lhermitte.

De onderneming is ook ISO 27001 gecertificeerd, wat vertelt dat ze zich inzet voor gegevensbeveiliging. *"Deze audit toont onze prestaties op dit gebied aan. Onze klanten vertrouwen op ons om hun veiligheid te garanderen, met name op het gebied van cybersveiligheid, wat vandaag de dag een groot probleem is"*, zegt Emmanuelle Lhermitte.

6

EEN GEMEENSCHAPPELIJKE VISIE MET ETHIAS

Ethias, onze belangrijkste aandeelhouder en klant, is ook zeer actief op het gebied van ESG. Ethias heeft een sterk ESG-departement opgebouwd om duurzaamheid te integreren in het hart van zijn activiteiten en waardeketen: of het nu - onder andere - gaat om het ontwikkelen van nieuwe duurzame producten en diensten, verantwoord investeren, het verminderen van zijn koolstof- en milieuoetafdruk, het bevorderen van diversiteit en inclusie of het verzekeren van het welzijn van zijn medewerkers. *"We hebben regelmatig contact om beste praktijken en informatie uit te wisselen. Dit wordt nog belangrijker nu Europa ons binnenkort verplicht om over onze niet-financiële informatie op groepsniveau te rapporteren."*



— **Christophe Basile**
Sustainability Officer van de NRB-groep

HET WELZIJN EN DE OPLEIDING VAN WERKNEMERS MAKEN DEEL UIT VAN ONZE ESG-MISSIES: NRB, TOP EMPLOYER VOOR HET 3^E OPEENVOLGENDE JAAR

Deze zes doelstellingen weerspiegelen de ambities van NRB op het gebied van zijn ecologische voetafdruk. De Groep streeft er ook naar zijn werknemers een stimulerende werkomgeving te bieden, zoals blijkt uit het feit dat we begin 2023 voor het derde opeenvolgende jaar de Top Employer-certificering hebben ontvangen.

Behalve de erkenning, uitgereikt door de internationale organisatie 'Top Employer Institute', is deze certificering een manier om onze acties in vraag te stellen en inspiratie te putten uit de best practices die tijdens deze verschillende audits zijn uitgewisseld. Met andere woorden, deze erkenning reikt ons de juiste elementen aan om onze werknemers een bevredigende werkomgeving te bieden en het talent aan te trekken dat wij nodig hebben om onze klanten tevreden te stellen en te blijven groeien. *"Daar zijn we enorm trots op! Wij zijn ervan overtuigd dat welzijn en performantie verenigbaar zijn en dat wij als onderneming een rol te spelen hebben in de maatschappij. Deze erkenning onderstreept ook de vele vorderingen die we de laatste tijd hebben gemaakt, zoals de aandacht die we schenken aan het onthaal van nieuwe collega's, de versterking van onze employer branding, de verbeteringen van onze werkomgeving, waaronder telewerken, maar ook de vele gelegenheden om teams op vriendschappelijke wijze samen te brengen, de evenementen die we organiseren voor studenten van universiteiten en hogescholen..."*, legt Anne Gemine, Chief Human Resources Officer, uit.

NRB moedigt ook opleidingen aan om de expertise van zijn medewerkers te ontwikkelen. Het e-learning platform LUCY (learn-understand-collaborate-yearlong) zal in de nabije toekomst worden ingezet om continu leren aan te moedigen en te anticiperen op de behoeften en eisen van de markt. *"Onze medewerkers kunnen opleidingen volgen in verschillende domeinen, naargelang hun behoeften, zowel technologische, methodologische als soft skills. Dit nieuwe aanbod zal iedereen ondersteunen in zijn ontwikkeling"*, besluit Anne Gemine.



— **Anne Gemine**
Chief Human Resources Officer van de NRB-groep

5G, DE NIEUWE PARTNER VAN UW DIGITALE TRANSFORMATIE



WE ZOOMEN IN OP DE VIJFDE GENERATIE MOBIELE COMMUNICATIE.

ONZE TWEE EXPERTS BEANTWOORDEN 10 VRAGEN OVER DEZE NIEUWE TECHNOLOGIE.

De tijd voor digitale transformatie is nu. Er breekt een nieuw tijdperk aan voor bedrijven dankzij innovaties die beantwoorden aan de behoeften van hun personeel en klanten. De ontwikkeling van een 5G-netwerk is de nieuwste technologische krachttoer die een revolutie kan ontketenen in de manier waarop bedrijven werken. De troeven zijn even aantrekkelijk als de mogelijkheden. *"Performance, latency, bereik: de voordelen zijn aanzienlijk"*, zegt Mathieu Philippart, Chief Technology Officer van de NRB-groep.

Nog geavanceerder, nog sneller en nog nauwkeuriger: de vijfde generatie mobiele communicatie is veelbelovend. De invoering ervan verloopt echter traag in België, vooral in Wallonië. *"Veel bedrijven worstelen nog met de impact die 5G op hun activiteiten zal hebben. Dit netwerk is geen doel op zich, maar een versterking van bestaande technologieën zoals IoT (internet of things), augmented en virtual reality, het gebruik van een drone of computer vision"*, legt Justine Mawet, Head of Innovation and Business Consulting bij de NRB-groep, uit.

De NRB-groep is een innovatieve speler en heeft zijn 5G-licentie verkregen om zijn klanten krachtige en revolutionaire diensten aan te bieden. Het bedrijf heeft ook een innovatielab ontwikkeld om alle mogelijkheden van het nieuwe mobiele netwerk te onderzoeken en te testen.

Wij hebben onze twee experts 10 beweringen voorgelegd. Het doel: de waarheid van de leugen scheiden om de vele voordelen van 5G te benadrukken.

[Bezoek onze 5G-website](#)



BEWERING NR. 1

5G IS GEWOON EEN VERBETERING VAN 4G.



— Mathieu Philippart:

"Op papier, ja. Maar het is belangrijk te benadrukken dat 5G een grote stap voorwaarts is in vergelijking met alle parameters van 4G. Zelden was er zoveel verbetering bij de overgang van de ene generatie naar de andere (2G naar 3G of 3G naar 4G). We kunnen dan ook stellen dat deze ontwikkeling niet zomaar een verbetering is, maar een echte sprong voorwaarts. Of het nu gaat om beveiliging (30% beter omdat elk netwerktoegangspunt wordt bewaakt), latency (gelijk aan een bekabeld netwerk) of stabiliteit (nooit eerder zo hoog), de vooruitgang is ongelooflijk."

— Justine Mawet:

"Persoonlijk zie ik drie opvallende verbeteringen. Ten eerste merk ik de mogelijkheid op om veel extra apparaten aan te sluiten op één aansluitingsbron. Ten tweede ben ik het eens met Mathieu als hij het heeft over latency. Die is zo laag dat we nieuwe gebruiksscenario's kunnen overwegen. Tot slot zou ik de betrouwbaarheid ervan willen benadrukken. We zouden zelfs durven stellen dat koper- en glasvezelnetwerken omgeschakeld zullen worden naar 5G-communicatie."



— Mathieu Philippart
Chief Technology Officer van de NRB-groep

BEWERING NR. 2

HET ONTBREEKT NOG AAN PRAKTISCHE CASES OM HET NUT EN DE PRESTATIES VAN 5G AAN TE TONEN.



— Justine Mawet:

"Ik ben het daar niet mee eens. Toegegeven, ons land hinkt enigszins achterop in vergelijking met andere landen hoewel er al verschillende use cases zijn. Bij NRB is bijvoorbeeld een project in ontwikkeling met Infrabel waarmee het bedrijf mogelijke problemen kan opsporen bij spoorlijnen naast een klif. Dankzij de prestaties van 5G kunnen we live resultaten leveren en kunnen onze klanten dus sneller een antwoord vinden op een mogelijk probleem."

— Mathieu Philippart:

"Het BIPT, onze nationale toezichthouder, heeft al meer dan 150 use cases geregistreerd. Deze voorbeelden bestrijken alle sectoren en tonen een echte meerwaarde wanneer specifiek rekening wordt gehouden met de realiteit van de situatie. Ik leg uit: de prestaties van 5G in een fabriek in China zijn niet noodzakelijk dezelfde als in een soortgelijke fabriek in België omdat de industriële processen verschillen. Toch kunnen deze use cases worden aangepast aan de lokale realiteit en zo voordelen opleveren op het gebied van beveiliging, productiviteit, zichtbaarheid..."

— Justine Mawet:

"In het lab dat binnen bij NRB is opgezet, kunnen onze teams, klanten en partners de gekozen oplossingen testen. Wij waken erover dat al onze projecten worden afgestemd op de specifieke behoeften van onze klanten."

BEWERING NR. 3

BELGIË IS KLAAR VOOR 5G-FREQUENTIES.



— Mathieu Philippart:

"Absoluut, want de wetten zijn gestemd, de normen zijn bepaald en de milieuvergunningen zijn afgeleverd. Dit is al enige tijd het geval in Vlaanderen en nu ook in Wallonië en Brussel. Het Waalse Gewest heeft zelfs een projectoproep gelanceerd en vier van de zes aanvaarde aanvragen dragen de NRB-stempel. Daar zijn we enorm trots op en het toont onze bereidheid om deze technologie te ontwikkelen bij klanten die hun activiteiten willen laten groeien. Nu zullen nationale operatoren hun antennes en radio's op duizenden sites moeten vervangen om ze compatibel te maken met 5G. Alleen dan kan iedereen ervan genieten. Van onze kant kunnen we nu al een 5G-netwerk uitrollen voor onze activiteiten met bijvoorbeeld privéondernemingen."

BEWERING NR. 4

5G ZAL SNEL WORDEN INGEHAALD DOOR DE KOMST VAN 6G.



— Mathieu Philippart:

"In wezen ben ik het eens met deze bewering. Maar we moeten dit echter wel kaderen. De ontwikkelingscycli tussen de ene generatie en de volgende duren lang en dat is al zo sinds de komst van 2G. Het duurde tien jaar voordat 3G opkwam, en vervolgens even lang voor 4G. In dit geval zijn de besprekingen over de zesde generatie al begonnen, maar we kunnen verwachten dat die in ons land in de jaren 2030 wordt ingezet, niet eerder."

BEWERING NR. 5

5G IS GEVAARLIJK VOOR DE GEZONDHEID VAN WERKNEMERS.



— Mathieu Philippart:

"Nee. Wat de emissienormen betreft, gaat België nog verder dan de Europese en internationale regels. 5G is dus niet gevaarlijk voor de gezondheid, vooral omdat de normen verschillen tussen professioneel en gewoon gebruik, d.w.z. de positie van de antenne wordt aangepast aan de nabijheid van een mens. Nieuwe technologieën maken 5G-dekking ook nog efficiënter, bijvoorbeeld door deze aan te passen aan de bandbreedtevraag van de gebruiker. Ik ga nog verder: 5G kan levens redden! Onlangs ging een goede vriend van mij naar de spoed met een zeer ernstige aandoening. Het ziekenhuis beschikte niet over een systeem dat efficiënt genoeg was om de omvangrijke informatie over zijn geval te ontvangen en ze stuurden mijn vriend bijna naar huis zonder dat een specialist hem had onderzocht. Simpelweg omdat niemand in staat was de documenten die de artsen nodig hadden over te brengen naar de plaats waar die artsen zich op dat moment bevonden. Met 5G kunnen grotere hoeveelheden informatie worden verzonden, zowel binnen als buiten een ziekenhuis. Sommige Aziatische instellingen zijn nog verder gegaan door deze technologie te koppelen aan artificiële intelligentie om een eerste diagnose te maken en zo de specialist bij te staan, ook al zal het systeem nooit een arts vervangen."

BEWERING NR. 6

NRB HEEFT DE BESTE EXPERTISE OM 5G IN EEN BEDRIJF TE IMPLEMENTEREN.



— Mathieu Philippart:

"Het is moeilijk om dat te betwisten (lacht). Serieus, de kracht van NRB ligt in wat we met 5G kunnen doen. Deze technologie implementeren zonder te weten hoe ze te gebruiken is alsof je wifi installeert zonder een laptop te hebben. Het is nutteloos. NRB begrijpt het probleem van een klant en ontwikkelt daarvoor een optimale technologische oplossing. We kunnen zeggen dat we een van de best uitgeruste 5G-spelers in België zijn."

— Justine Mawet:

"De sterke punten van NRB zijn talrijk: een uitgebreide dienstencatalogus, veel interne expertise, een innovatielab en vooral het verwerven van 5G-licenties. In tegenstelling tot telecomoperatoren bieden wij niet alleen infrastructuur aan. Wij ontwikkelen toepassingen die beantwoorden aan de behoeften van de B2B-sector, onder meer via onze filialen die gespecialiseerd zijn in sectoren zoals de gezondheidszorg (Zorgi) en lokale openbare instellingen (Civadis en Cevi). Dankzij deze expertise kunnen wij gerust stellen dat wij de zakelijke behoeften volledig begrijpen."

— Mathieu Philippart:

"Laten we het voorbeeld van Infrabel nemen dat Justine al noemde. Voor deze oplossing hebben we 'out of the box' gedacht. In dit project kunnen we de verwerking van de beelden die het personeel bekijkt, versnellen en artificiële intelligentie gebruiken om semiautomatische probleemdetectie toe te passen. Dit alles is mogelijk dankzij de tussenkomst van Data Scientists. Ten slotte hebben we het model gecreëerd en de toepassing ontwikkeld."



— Justine Mawet

Head of Innovation and Business Consulting
van de NRB-groep

BEWERING NR. 7

HET IS VREEMD DAT EEN IT-BEDRIJF ALS NRB ZICH IN MARKT VOOR DE MOBIELE TELEFONIE BEGEEFT.



— Mathieu Philippart:

"We begeven ons niet in de markt voor mobiele telefonie, maar in die van 5G. Verschillende studies hebben al aangetoond dat telecomoperatoren maar een klein deel van 5G gebruiken omdat ze de IT niet beheersen. Alleen integratoren als NRB kunnen het bereik van dergelijke technologie ten volle benutten."

— Justine Mawet:

"Sinds zijn oprichting heeft NRB de kansen gegrepen die zich aanboden. Onze onderneming heeft zijn catalogus uitgebreid met nieuwe technologieën, altijd met het oog op de behoeften van zijn klanten. NRB blijft daarbij trouw aan zijn koers door als pionier nieuwe technologieën te omarmen."

BEWERING NR. 8

5G INSTALLEREN IS TE DUUR VOOR EEN ONDERNEMING.



— Justine Mawet:

"5G installeren vanwege de buzz is zinloos. U moet zeker zijn van de voordelen die deze technologie uw onderneming kan bieden, bijvoorbeeld de vermindering van bepaalde kosten of risico's. Daartoe is het essentieel om een business case op te stellen en het rendement van de investering te evalueren. Ook hier speelt NRB een belangrijke rol dankzij zijn Design Thinking-aanpak. We gaan na of 5G echt een probleem aanpakt en kwantificeren vervolgens de behoeften om te garanderen dat de investering de moeite waard is."

— Mathieu Philippart:

"Er zijn kleinere implementaties mogelijk die enkele tienduizenden euro's kosten. U hoeft niet altijd 500.000 euro uit te geven voor een goed resultaat. 5G stelt een onderneming in staat om winst te maken, vooral door de activiteiten van een bedrijf te stroomlijnen. Laten we het voorbeeld nemen van een luchthaven waarvoor we een digital twin kunnen ontwikkelen. Hierbij worden de bewegingen op een landingsbaan gemodelleerd. Met de resultaten kunnen we een organisatieverandering plannen, deze testen en vervolgens voorleggen aan onze klant. Daardoor kunnen vliegtuigen sneller gevuld raken of zich sneller parkeren en zo de maatschappij tijd besparen."

BEWERING NR. 9

EEN GROOT BEDRIJF KAN NIET OVERLEVEN ZONDER 5G.



— Mathieu Philippart:

"Ik ben het niet eens met deze bewering. Sommige bedrijven zullen met 5G winstgeverder worden, maar de technologie zal niet alle problemen oplossen. Eerst en vooral is het belangrijk te weten of 5G en de voordelen ervan in overeenstemming zijn met de eisen van de klant. Zoals ik vaak zeg: wij verkopen geen 5G, alleen oplossingen die met 5G werken. Wij raden het aan als de klant bijvoorbeeld een latency van minder dan tien milliseconden en een overdracht van de ene antenne naar de andere zonder onderbreking nodig heeft. Wij moeten altijd uitgaan van het probleem van onze gesprekspartner en de beste oplossing voorstellen."

BEWERING NR. 10

5G IS ALLEEN VOOR ZEER GROTE BEDRIJVEN, KLEINERE HEBBEN HET NIET NODIG.



— Mathieu Philippart:

"Fout! Deze technologie is geschikt voor elk type onderneming. Ik heb al veel presentaties over dit onderwerp mogen geven en ik merk dat zeer uiteenlopende klantenprofielen geïnteresseerd zijn. De kleinere kunnen zich misschien geen eigen netwerk veroorloven en zullen daarom het zogenaamde 5G-netwerk voor consumenten gebruiken. In andere gevallen beogen wij gedeelde particuliere netwerken in industriezones op te zetten, zodat verschillende bedrijven daarvan gebruik kunnen maken."

2

BEHEERSRAPPORT 2022 BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

JAARVERSLAG 2022 GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

INLEIDING

In 2022 bevestigde de raad van bestuur een nieuw strategisch plan voor de periode 2022-2026. Dit strategisch plan bevestigt onze ambitie om onze positie als lokale leider in geïntegreerde

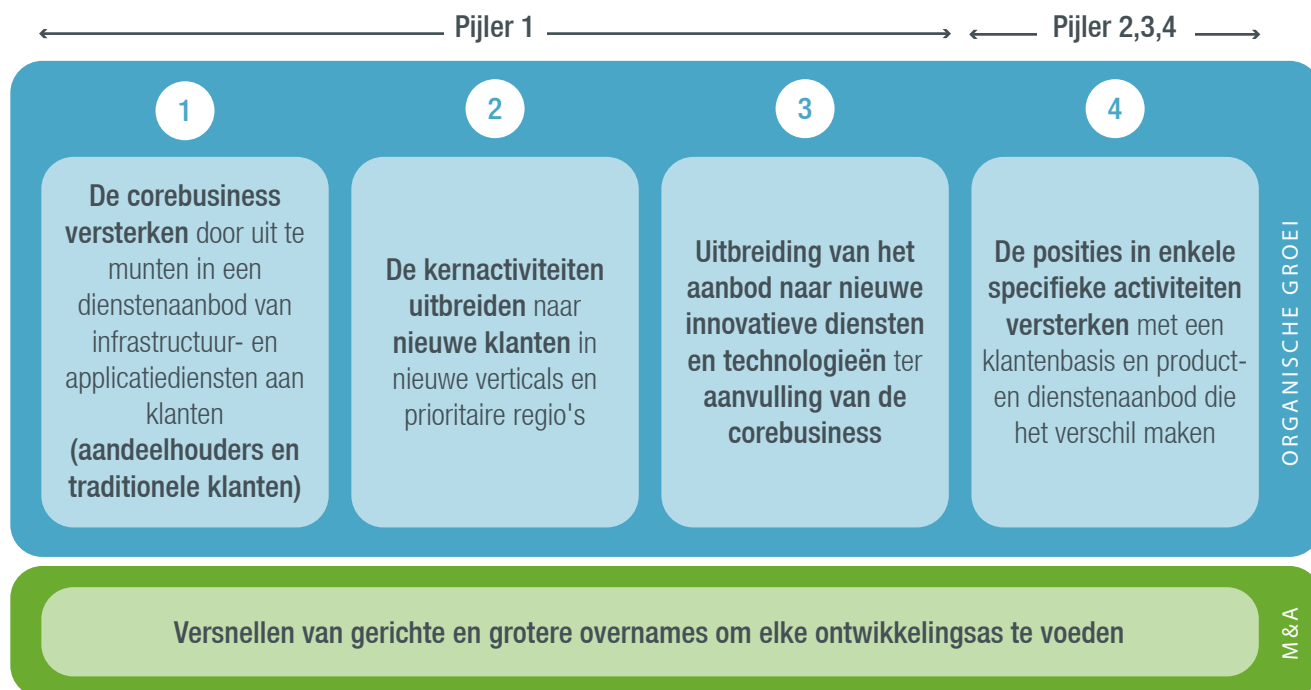
IT-diensten te consolideren door bevoorrechte partnerschappen met onze klanten te ontwikkelen.

GETROUW OVERZICHT VAN DE ZAKELIJKE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN SITUATIE VAN DE VENNOOTSCHAP

STRATEGISCHE EN OPERATIONELE ELEMENTEN

STRATEGIE

In het kader van het strategisch plan 2022-2026 zijn vier strategische prioriteiten bepaald:



1. Onze kernactiviteiten versterken

De NRB-groep zet zijn groeistrategie voort, waardoor hij de nodige bekwaamheden en competenties verwerft op een zeer concurrentiële en sterk consoliderende markt. Dit beleid biedt ondersteuning aan onze klanten bij hun digitale transformatie, terwijl het gebruik maakt van zijn lokale verankering, zowel geografisch als qua besluitvorming. De ontwikkeling van synergie tussen de verschillende units van de groep maakt het mogelijk de verkoop van bestaande producten- en dienstenportefeuilles op de meeste verticale markten te verhogen.

2. De kernactiviteiten uitbreiden

Wij zetten de nodige middelen in om de biotech-markt te penetreren. Wij blijven ook ons aanbod ontwikkelen om voor elke sector geverticaliseerde en specifieke oplossingen aan te bieden. In onze geografische spreiding geeft de overname van Trigone ons voet aan de grond op de Franse markt, waar we belangrijke contracten hebben binnengehaald. De overname van Prodata Systems nv versterkt onze aanwezigheid op de Nederlandstalige markt.

3. Uitbreiding van het aanbod met nieuwe diensten en technologieën

Deze pijler omvat de uitbreiding van ons aanbod naar nieuwe diensten en innovatieve technologieën. Door te innoveren binnen NRB kunnen we een flexibel en veilig dienstenaanbod creëren en onderhouden dat voldoet aan de hoogste normen in de digitale industrie.

Sinds enkele jaren investeren wij in de ontwikkeling van een geïndustrialiseerde oplossing voor cyberbeveiligingsdiensten.

De uitbouw van een telecom in België is een van de ontwikkelingspijlers, waardoor de groep echt in staat zal zijn geïntegreerde ICT-oplossingen aan te bieden (netwerk, cloud en applicaties). De bouw van deze hub bereikte in 2022 een belangrijke mijlpaal met de verwerving van 5G-frequenties in de door het BIPT georganiseerde veiling. In 2023 bereikten we een nieuwe mijlpaal in de wereld van connectiviteit en telecommunicatie met de ondertekening van de overeenkomst voor de overname van Win (en zijn dochterondernemingen Phenix

Data Center en Wallonie Data Center). Deze overname moet nu worden goedgekeurd door de Belgische Mededingingsautoriteit

We hebben ook onze investering in de Salesforce-oplossing versterkt door de overname van Ink Consulting in januari 2022.

In overeenstemming met onze strategie ontwikkelen wij onze sociale missie op twee gebieden: de impact van onze activiteit op het milieu en digitale veiligheid voor het welzijn van de burgers.

Een plan in overeenstemming met onze filialen

Deze overwegingen zijn ook terug te vinden binnen de filialen van de groep.

De pijler gezondheidszorg, "Zorgi" genaamd, stond in het boekjaar 2022 zwaar onder druk. Zorgi heeft zijn directiecomité versterkt met de komst van een verantwoordelijke die belast is met de ontwikkeling van een reeks geïntegreerde producten om de hele sector te ondersteunen bij zijn digitale transformatie.

Op het niveau van de pijler Public Local blijft de concurrentie op de Nederlandstalige markt aanzienlijk, waardoor de rendabiliteit onder druk is komen te staan. Om deze impact te verzachten, heeft deze pijler zijn producten gediversifieerd dankzij de overname van de geospatiale en notariële activiteiten en van applicatieoplossingen voor hulpdiensten, met name voor openbare en particuliere brandweer- en ambulancediensten, met de overname van Abiware in januari 2023. In Wallonië is een Industrieel Plan in 2020 goedgekeurd om de applicatiesoftware in de komende jaar te moderniseren. In 2022 werden de ontwikkelingsinspanningen voortgezet, voornamelijk op het vlak van de nieuwe ERP Finance. In de loop van dit jaar konden wij de uitgavenstromen van deze nieuwe ERP op de markt brengen en in productie nemen.

Binnen Computerland (de pijler gewijd aan middelgrote ondernemingen) werd het directiecomité versterkt door de komst van een nieuwe CEO, Bart Donné, en werd een nieuw strategisch plan 2023-2027 goedgekeurd, dat voorziet in de versterking van de kwaliteit van onze diensten, de groei van de "new" business, het behoud van competenties en de capaciteit om aan te werven.

PRODUCTEN EN DIENSTEN

De diensten van NRB op het gebied van infrastructuur en operationeel beheer omvatten de housing en hosting van mainframe-, iSeries- en gedistribueerde systemen. NRB beschikt hiervoor over eigen datacenters, verspreid over twee georesiliënte sites in België. Deze superperformante datacenters zijn bovendien de pijlers van NECS4, NRB's geïntegreerde hybride clouddaanbod dat gecombineerd gebruik mogelijk maakt van onze private cloud, publieke clouddiensten en/of de systemen op de locatie van onze klanten. Dit platform wordt ingezet met de steun van onze strategische partner IBM. Naar aanleiding van de groei van dit aanbod heeft het datacenter van Villers-le-Bouillet zopas een tweede module in productie gebracht in januari 2022. Wij hebben ook een overeenkomst gesloten met SPI voor de aankoop van het terrein naast het datacenter, wat de bouw van extra modules mogelijk moet maken.

Deze in België gevestigde hosting- en dienstenoplossing voldoet strikt aan de Europese wetgeving en zorgt ervoor dat gegevens niet onder de Amerikaanse CLOUD Act vallen.

NRB heeft ook geïnvesteerd in een beveiligingsplatform dat de groep extra marktkansen biedt.

In 2022 heeft de aanwerving van mainframecompetenties in bestaande sectoren geleid tot het binnenhalen van belangrijke contracten en een mainframemoderniseringsaanbod. Dankzij een interne academie kunnen we onze eigen oplossingen bieden voor de schaarste aan profielen in deze technologieën.

Binnen onze Software Factory beheersen de software-ontwikkelingsteams, gevestigd in België en in ons nearshore

centrum in Athene, een brede waaier van technologieën voor het bouwen van mobiele en webapplicaties, alsook aangepaste oplossingen voor gedistribueerde en mainframe-omgevingen.

De functie van Afelio nv als specialist in ontwikkeling op maat ligt in een optimale afstemming tussen business en IT door een unieke agile & user centric aanpak toe te passen, wat mogelijk maakte dat het erkende competenties op het vlak van User eXperience (UX) werd ontwikkeld.

Parallel daaraan implementeert de NRB-groep softwarepakketten van grote uitgevers als SAP, Microsoft, IBM, Salesforce en anderen. Onze specialisten zorgen voor de personalisering, de integratie en het onderhoud van de geleverde software-oplossingen.

De groep is ook actief in consultancy (bedrijfs- en IT-consultancy/ digitale transformatie/beveiliging, risico en governance/ cyberbeveiliging, change management).

De NRB-groep blijft zich ook inzetten voor opkomende technologieën zoals artificiële intelligentie, IoT en gerobotiseerde procesautomatisering.

Tot slot is het "Sourcing"-aanbod (Managed Staffing) ontwikkeld, zowel op Belgisch niveau als op het niveau van de Europese instellingen, en beantwoordt het aan de vraag naar competenties van onze klanten.

Om de activiteiten van International Organisations te ontwikkelen heeft NRB een extra filiaal in Italië geopend.

ORGANISATIE

De markt wordt op gestructureerde wijze benaderd in vier pijlers en op groepsniveau gecoördineerd volgens een verticale benadering (per bedrijfssector met specifieke aanbiedingen) en een horizontale benadering (sectoroverschrijdende oplossingen op de markt).

De pijler 1, bestaande uit NRB en de units Afelio, Trigone, Ink consulting, People&Technology, BelgiumDC en Prodata Systems, richt zich tot de belangrijkste sectoren van ons land (financiële en verzekeringssector, openbare en sociale sector, energie- en nutsbedrijven, industrie en biotech) maar ook Europese en internationale instellingen en bedrijven (IO) en Frankrijk. De drie andere pijlers bieden sectorale oplossingen aan en profiteren tegelijkertijd van de omvang, de ICT-infrastructuur en ondersteunende diensten van de groep.

De dochterondernemingen dragen bij tot de versterking van de positie van de groep door hun oplossingen die aan specifieke sectoren zijn gewijd:

Zorgi levert gespecialiseerde IT-oplossingen aan de zorgsector (pijler 2).

De Adinfo-groep (Cevi, Siggis en SDP in Vlaanderen en Civadis in Wallonië/Brussel) levert ICT-producten en -diensten bestemd voor de lokale openbare sector (pijler 3);

Dankzij Computerland kunnen we ons meer richten op de markt van middelgrote ondernemingen in Wallonië, Brussel en Luxemburg, en zijn aanbod op het gebied van Microsoft-oplossingen sterk ontwikkelen (pijler 4).

Deze verticale pijlers beschikken over een breed scala van IT-diensten.

TEAMS

In 2022 bestonden de prioriteiten op human resources erin de rekruteringscapaciteit te vergroten, talent en employer branding te beheren, en de ontwikkeling van competenties op de expertise van de functies toe te spitsen.

Om talent aan te trekken, hebben we onze zichtbaarheid vergroot, hebben we ons imago als duurzame en verantwoorde werkgever concreet gemaakt en heeft NRB voor het derde jaar op rij de Top Employer-certificering gekregen.

NRB zet zich in voor een beleid van duurzame ontwikkeling (ESG), wat tot uiting komt in de productie van onze windturbine op onze site in Herstal. Dit initiatief is een volgende belangrijke stap in onze strategische doelstelling om onze impact op het milieu te verminderen.

FINANCIËLE ASPECTEN

Het zakencijfer van de NRB-groep (inclusief bestelling in uitvoering) bedraagt € 505,4 mio en steeg met € 3,8 mio (+ 0,8%) ten opzichte van 2021. De groei is te danken aan nieuwe overnames in 2021 en 2022 voor 0,7%.

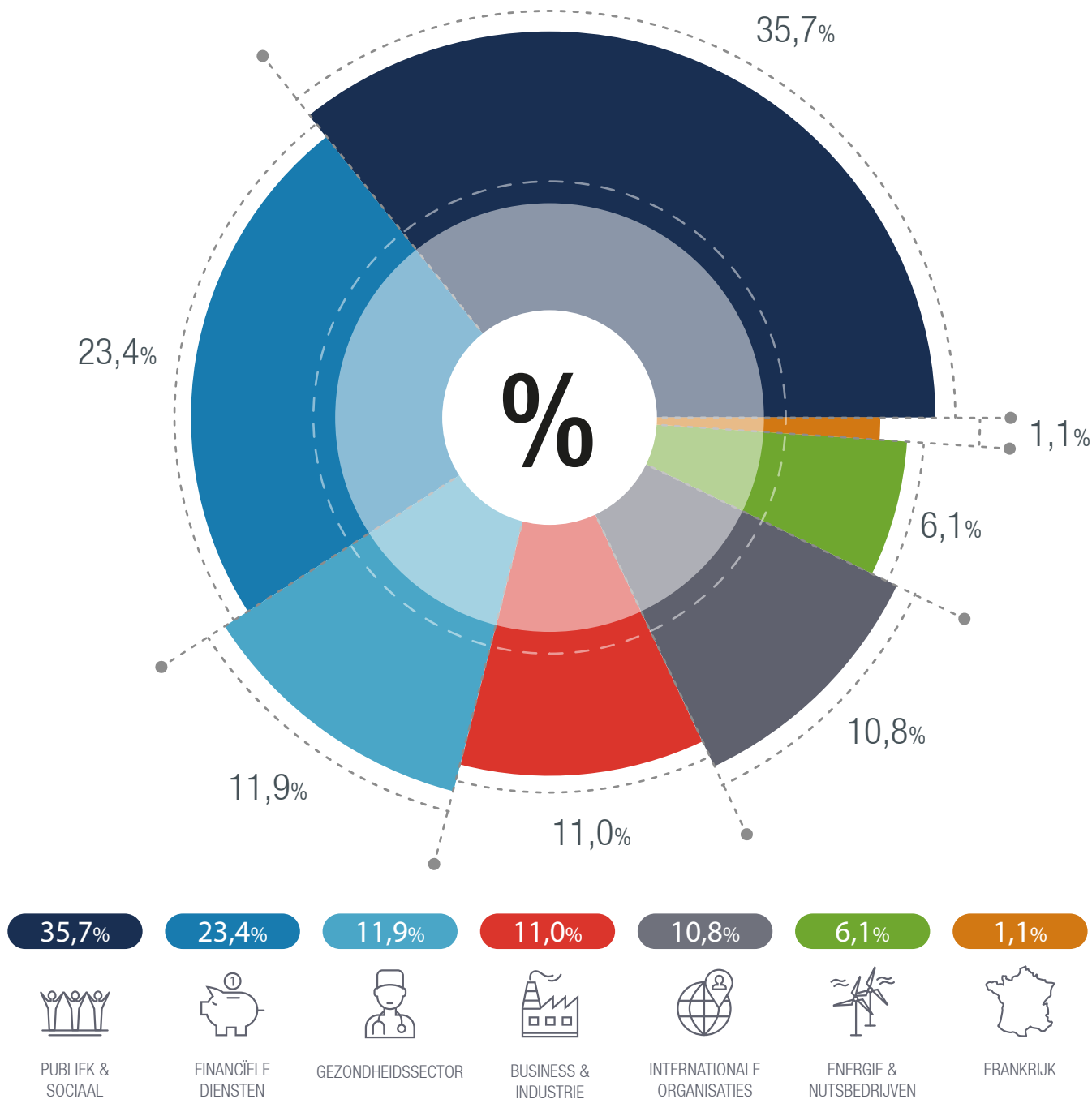
Onze certificeringsplannen zijn gerealiseerd: de ISO 20000-certificering werd in 2021 verkregen, terwijl de ISO 9001- en ISO 27001-certificeringen werden vernieuwd. We hebben ook een initiatief gestart om de ISO 14001-certificering te behalen die garandeert dat NRB de milieuaspecten van zijn activiteiten op een gestructureerde manier beheert en de relevante wetgeving naleeft.

Na de gezondheidscrisis als gevolg van de COVID 19-pandemie hebben wij een structurele telewerkregeling ingevoerd.

Op de balans zien we de volgende rubrieken:

- De vaste activa bereiken een bedrag van € 86,6 mio, waarvan immateriële vaste activa voor € 20,6 mio, materiële vaste activa voor € 20,3 mio en positieve consolidatieverschillen ten bedrage van € 43,5 mio.
- Voorraden en bestellingen in uitvoering bedragen € 21 mio.
- Schuldvorderingen tot en met een jaar ten bedrage van € 119,1 mio.
- De beleggingen van kasmiddelen en beschikbare middelen bedragen € 66,9 mio.
- Het geconsolideerd eigen vermogen bedraagt 117,3 miljoen euro.
- De interesten van derden bedragen € 20,6 mio.
- Schulden tot en met een jaar bedragen € 153,4 mio.

Verdeling van het zakencijfer per activiteitensector op 31 december 2022:



Het geconsolideerde bedrijfsresultaat bedroeg € 38,5 mio op 31 december 2022, een daling van € 25,4 mio (-39,7%) t.o.v. 31 december 2021.

We sluiten het jaar 2022 af met een geconsolideerde winst na belastingen van € 21,2 mio (waarvan € 17,2 mio voor het aandeel van de groep en € 4 mio voor het aandeel van derden), wat een daling betekent van € 19,6 mio t.o.v. het vorige boekjaar.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM

Op datum van dit verslag hebben zich na de datum van de jaarrekening geen gebeurtenissen van betekenis voorgedaan die aanleiding zouden geven tot aanpassingen of aanvullingen van de geconsolideerde jaarrekening van NRB per 31 december 2022.

OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Op 1 januari 2021 heeft NRB het partnerschap met Ethias versterkt, wat ongetwijfeld een sterke impact zal hebben op de ontwikkeling van NRB in de komende jaren. Het voorziet belangrijke verbintenissen van NRB op het gebied van innovatie, modernisering en geleidelijke omvorming van de huidige systemen, alsook een voortdurende verbetering van de werking door optimalisering van de capaciteiten en binnen een beperkt budget.

Bovendien omvat het strategisch plan 2021-2026 een component externe groei die beantwoordt aan de eisen van de markt in constante evolutie. NRB richt zich daarom op units die de groep in staat zullen stellen uit te breiden en te diversifiëren in termen van vaardigheden, technologieën en klantenportefeuille om een steeds grotere markt te kunnen bedienen met een compleet (*one-stop-shop*) en kwalitatief aanbod, vooral in het kader van de samenstelling van een telecomaanbod.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Onderzoek en ontwikkeling worden gestimuleerd en ondersteund door nieuwe producten en diensten om aan de vraag van onze klanten te kunnen voldoen. Er zijn verschillende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten geïdentificeerd, waardoor wij de gedeeltelijke vrijstelling van de bedrijfsvoorheffing kunnen

genieten voor het personeel dat aan deze projecten werkt. De aftrek voor innovatie-inkomsten, die al eerder werd toegepast in de dochterondernemingen Zorgi, Civadis en Cevi, werd voor het eerst toegepast voor NRB in september 2021.

TOESTAND VAN HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL OP 31 DECEMBER 2022

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 15.547.250 euro. Het kapitaal omvat 62.189 aandelen.

KAPITAALVERHOGING

In het jaar 2022 heeft in NRB nv geen kapitaalverhoging als bedoeld in artikel 7:203 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen plaatsgevonden.

VERWERVING VAN EIGEN AANDELEN

Er werd geen aandeel, winstbewijs of geen certificaat van de vennootschap verworven, noch door de vennootschap zelf, noch door een rechtstreeks filiaal of een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of het rechtstreeks filiaal optreedt.

TEGENSTRIJDIGE BELANGEN VAN DE BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ

De bestuurders melden dat er geen beslissing is genomen en geen actie werd besloten die in het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen zou vallen.

SPECIALE OPDRACHTEN VAN DE COMMISSARIS EN DIENSTEN DIE DOOR VENNOOTSCHAPPEN ZIJN GELEVERD WAARMEE DE COMMISSARIS EEN PROFESSIONELE SAMENWERKING HEEFT OPGESTART

Er werden enkele opdrachten gefactureerd binnen de groep voor een totaalbedrag van € 137.122.

ACTIVITEITEN VAN DE BESTUURSORGANEN

De bestuursorganen van de onderneming zijn tijdens het boekjaar 2022 meermaals samengekomen:

- Raad van bestuur: 10
- Auditcomité: 5
- Benoemings- en Remuneratiecomité: 9

Conform artikel 3:12 § 1, 9° van het Wetboek van Vennootschappen, moet een overzicht, op individuele basis, van het bedrag van de remuneratie en andere betaalde voordelen, zowel in speciën als in natura, die, rechtstreeks of onrechtstreeks (...) aan niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende bestuurders wat betreft hun mandaat als lid van de raad van bestuur tijdens het door het jaarverslag behandelde boekjaar werden toegekend gepubliceerd worden.

De gewone algemene vergadering van 28 april 2016 legde de volgende regels vast:

		Vast jaarlijks	Presentiegeld
Raad van bestuur	Voorzitter	10.000	500
	Niet-uitvoerende bestuurders	5.000	500
	Uitvoerende bestuurders*	0	0
Auditcomité	Voorzitter	2.500	500
	Leden	1.250	500
Benoemings- en Remuneratiecomité	Voorzitter	2.500	500
	Leden	1.250	500

Hieronder passen we die regels toe voor de vergaderingen die in 2022 gehouden werden:

Naam van het bestuursorgaan: Raad van bestuur	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2022	Reiskosten	Vaste jaarlijkse verloning 2022
Philippe Lallemand	Voorzitter	28/04/22		10/10	5.000,00	425,00	10.000,00
Carine Hougardy	Bestuurder	28/04/22		5/10	2.500,00	85,00	5.000,00
Alain Palmans	Bestuurder	28/04/22		2/10	1.000,00		5.000,00
Sparaxis nv, vertegenwoordigd door Eric Bauche	Bestuurder	28/04/22		10/10	5.000,00	340,00	5.000,00
C. DESSEILLE cva, vertegenwoordigd door Claude Desseille	Bestuurder	28/04/22		10/10	5.000,00	255,00	5.000,00
A.Vanden Camp bv, vertegenwoordigd door André Vanden Camp	Bestuurder	28/03/22		7/8	3.500,00	425,00	5.000,00
André Vanden Camp	Bestuurder	27/04/17	28-03-22	2/2	1.000,00	0,00	0,00
EZ FINEANTS bvba, vertegenwoordigd door Dom Koenraad	Bestuurder	28/04/22		9/10	4.500,00	425,00	5.000,00
Myriam Van Varenbergh	Bestuurder	28/04/22		9/10	4.500,00	255,00	5.000,00
Bruno Van Lierde	Bestuurder	28/04/22		8/10	4.000,00	255,00	5.000,00
Herbert Carracillo	Bestuurder	28/04/22		9/10	4.500,00	425,00	5.000,00
Philippe Boury	Bestuurder	28/04/22		6/10	3.000,00	340,00	5.000,00
Jala bvba, vertegenwoordigd door Dirk Wauters	Bestuurder	28/04/22		9/10	4.500,00	255,00	5.000,00
Maryline Serafin	Bestuurder	28/04/22		10/10	5.000,00	510,00	5.000,00
Renaud Witmeur	Bestuurder	28/04/22		9/10	4.500,00	255,00	5.000,00
Totaal					57.500,00	4.250,00	75.000,00

Naam van het bestuursorgaan: Auditcomité	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2022	Reiskosten	Vaste jaarlijkse verloning 2022
SPARAXIS nv, vertegenwoordigd door Eric Bauche	Voorzitter	28/04/22		5/5	2.500,00	255,00	2.500,00
C. DESSEILLE cva, vertegenwoordigd door Claude Desseille	Bestuurder	28/04/22		5/5	2.500,00	0,00	1.250,00
EZ FINEANTS bvba, vertegenwoordigd door Koenraad Dom	Bestuurder	28/04/22		5/5	2.500,00	255,00	1.250,00
Bruno Van Lierde	Bestuurder	28/04/22		5/5	2.500,00	0,00	1.250,00
Totaal					10.000,00	510,00	6.250,00

Naam van het bestuursorgaan: Benoemings- en Remuneratiecomité	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2022	Reiskosten	Vaste jaarlijkse verloning 2022
Philippe Lallemand	Voorzitter	28-04-22		9/9	4.000,00	340,00	2.500,00
SPARAXIS nv, vertegenwoordigd door Eric Bauche	Bestuurder	28-04-22		9/9	4.000,00	255,00	1.250,00
André Vanden Camp	Bestuurder	27-06-17	28-03-22	1/1	500,00	0,00	0,00
A.Vanden Camp bv, vertegenwoordigd door André Vanden Camp	Bestuurder	28-03-22		8/8	3.500,00	340,00	1.250,00
Philippe Boury	Bestuurder	28-04-22		9/9	4.000,00	340,00	1.250,00
Totaal					16.000,00	1.275,00	6.250,00

* De uitvoerende bestuurders ontvangen in het kader van hun bestuursmandaat geen enkele vergoeding en worden dus niet vermeld in de tabellen hierboven.

** De vergoedingen betaald aan de bestuurders en leden van de comités die ook een uitvoerende functie bij Ethias vervullen, worden afgestaan aan Ethias.

Tijdens de algemene vergadering van NRB op 25 april 2019 is besloten de bestuurders een reiskostenvergoeding van 85 euro per vergadering toe te kennen.

VESTIGINGEN

Op 31 december 2022 heeft de vennootschap vestigingen in Griekenland, Luxemburg, Italië en het Verenigd Koninkrijk.

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

NRB heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten die als significant kunnen worden gezien voor de beoordeling van zijn activa, zijn passiva en zijn financiële situatie.

BESCHRIJVING VAN DE BELANGRIJKSTE RISICO'S

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen heeft de raad van bestuur de potentiële risico's en onzekerheden onderzocht die de activiteiten van NRB kunnen beïnvloeden. De vastgestelde strategie en de daaruit voortvloeiende doelstellingen maken het mogelijk om het risico, in het bijzonder de financiële en reputatiegevolgen ervan voor NRB, te beheersen.

Er werd een risicoanalyse uitgevoerd op basis van de volgende punten:

- werklast om de doelstellingen te behalen;
- complexiteit van de systemen;
- toenemende complexiteit en omvang van projecten;
- mate van verandering;
- vorige gebeurtenissen of problemen;
- kwaliteit van de controleomgeving;
- commercieel risico;
- menselijk risico;
- risico van niet-naleving (met name van de AVG);
- continuïteit van de onderneming en haar activiteiten;
- veiligheidsrisico, vooral cyberaanvallen.

Na die analyse vormen, overeenkomstig artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, de aan het licht gekomen belangrijke risico's en onzekerheden – waarmee onvoldoende rekening werd gehouden en die het functioneren en de continuïteit van de vennootschap structureel en fundamenteel zouden kunnen beïnvloeden – het voorwerp van corrigerende maatregelen (met name werk in uitvoering van projecten).

Deze risicoanalyse en de daarmee samenhangende beperkende maatregelen worden regelmatig geëvalueerd, besproken en aangepast naarmate de context verandert.

De conclusies van de risicoanalyse hebben ertoe geleid dat de directie in 2022 bleef streven naar verbetering via de identificatie en implementatie van aanvullende initiatieven inzake risicobeheer met een bijzonder en belangrijke nadruk op "cyber"-risico's.



— *PhilippeALLEMAND*,
Voorzitter van de raad van bestuur van NRB

— **PhilippeALLEMAND**
Voorzitter van de raad van bestuur van NRB

3

GECONSOLIDEERDE BALANS, GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN TOELICHTING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
01. ACTIVA			
Oprichtingskosten (Toel. 5.7)	20		2.664
Vaste activa	21/28	86.569.927	76.076.984
- Immateriële vaste activa (Toel. 5.8)	21	20.614.949	11.068.338
- Positieve consolidatieverschillen (Toel. 5.12)	9920	43.471.682	40.855.934
- Materiële vaste activa (Toel. 5.9)	22/27	20.350.787	22.047.485
Terreinen en gebouwen	22	13.206.876	14.308.040
Installaties, machines en uitrusting	23	4.073.679	3.983.041
Meubilair en rollend materieel	24	1.774.642	1.805.323
Leasing en soortgelijke rechten	25	16.933	270.480
Overige materiële vaste activa	26	801.816	958.436
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	476.841	722.165
- Financiële vaste activa (Toel. 5.1 to 5.4 and 5.10)	28	2.132.509	2.105.227
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (Toel. 5.10)	9921		
<i>Deelheminngen</i>	99211		
<i>Vorderingen</i>	99212		
Andere ondernemingen (Toel. 5.10)	284/8	2.132.509	2.105.227
<i>Aandelen</i>	284	49.612	49.612
<i>Vorderingen</i>	285/8	2.082.897	2.055.615

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
01. ACTIVA (VERVOLG)			
Vlottende activa	29/58	225.670.323	248.359.668
- Vorderingen op meer dan één jaar	29	364.159	54.300
Handelsvorderingen	290	362.550	52.691
Overige vorderingen	291	1.609	1.609
Actieve belastingslatenties	292		
- Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	21.043.440	29.895.062
Vorraden	30/36	1.125.395	1.095.940
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	15.324	15.324
<i>Goederen in bewerking</i>	32		
<i>Gereed product</i>	33		
<i>Handelsgoederen</i>	34	1.110.071	1.080.616
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35		
<i>Vooruitbetalingen</i>	36		
Bestellingen in uitvoering	37	19.918.045	28.799.122
- Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	119.125.126	110.263.561
Handelsvorderingen	40	111.368.293	105.771.112
Overige vorderingen	41	7.756.833	4.492.449
- Geldbeleggingen	50/53	26.775.388	21.712.519
Eigen aandelen	50		
Overige vorderingen	51/53	26.775.388	21.712.519
- Liquide middelen	54/58	40.088.714	68.730.154
- Overlopende rekeningen	490/1	18.273.496	17.704.072
Totaal van de activa	20/58	312.240.250	324.439.316

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

02. PASSIVA

Eigen vermogen	10/15	117.296.397	116.305.018
- Inbreng	10/11	16.836.505	16.836.504
Kapitaal	10	15.547.250	15.547.250
<i>Geplaatst kapitaal</i>	100	15.547.250	15.547.250
<i>Niet-opgevraagd kapitaal</i>	101		
Buiten kapitaal	11	1.289.255	1.289.254
<i>Uitgiftepremies</i>	1100/10	1.289.255	1.289.254
<i>Andere</i>	1109/19		
Beschikbaar	110		
Onbeschikbaar	111		
- Herwaarderingsmeerwaarden	12		
- Geconsolideerde reserves (Toel 5.11) (+)/(-)	9910	99.115.831	97.903.538
- Negatieve consolidatieverschillen (Toel 5.12)	9911		
- Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9912		
- Kapitaalsubsidies	15	1.344.061	1.564.976
Belangen van derden			
- Belangen van derden	9913	20.612.694	20.793.828
Voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties	16	5.579.879	9.134.362
- Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	5.478.200	8.985.978
<i>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	160	1.874.489	1.768.433
<i>Belastingen</i>	161	408.486	212.271
<i>Grote herstellings- en onderhoudswerken</i>	162		
<i>Milieuverplichtingen</i>	163		
<i>Overige risico's en kosten</i>	164/5	3.195.225	7.005.274
- Uitgestelde belastingen en belastinglatenties (Toel 5.6)	168	101.679	148.384

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
02. PASSIVA (VERVOLG)			
Schulden	17/49	168.751.280	178.206.108
- Schulden op meer dan één jaar (Toel 5.13)	17	4.141.086	6.455.212
Financiële schulden	170/4	4.141.086	6.455.212
<i>Achtergestelde leningen</i>	170		
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171		
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172		56.416
<i>Kredietinstellingen</i>	173	4.141.086	6.375.396
<i>Overige leningen</i>	174		23.400
Handelsschulden	175		
<i>Leveranciers</i>	1750		
<i>Te betalen wissels</i>	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9		
- Schulden op ten hoogste één jaar (Toel 5.13)	42/48	153.375.665	153.177.911
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	2.062.727	4.340.743
Financiële schulden	43	12.444.551	15.368.623
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	12.406.696	15.368.623
<i>Overige leningen</i>	439	37.855	
Handelsschulden	44	59.369.463	60.706.108
<i>Leveranciers</i>	440/4	59.369.463	60.706.108
<i>Te betalen wissels</i>	441		
Vooruitbetalingen op bestellingen	46	13.288.062	6.172.746
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	48.507.282	44.611.991
<i>Belastingen</i>	450/3	14.615.384	14.755.673
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	33.891.898	29.856.318
Overige schulden	47/48	17.703.580	21.977.700
- Overlopende rekeningen	492/3	11.234.529	18.572.985
Totaal van de passiva	10/49	312.240.250	324.439.316

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Bedrijfsopbrengsten		70/76A	539.225.402	528.254.592
Omzet (Toel 5.14.)		70	514.491.357	500.164.911
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	-9.113.461	1.393.372
Geproduceerde vaste activa		72	2.865.995	1.854.411
Andere bedrijfsopbrengsten		74	25.194.184	24.730.980
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (Toel 5.14)		76A	5.787.327	110.918
- Bedrijfskosten		60/66A	500.748.599	464.388.207
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	170.926.516	166.418.312
<i>Aankopen</i>		600/8	170.973.905	165.894.379
<i>Voorraad: afname (toename)</i>	(+)/(-)	609	-47.389	523.933
Diensten en diverse goederen		61	112.214.837	96.803.333
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (Toel 5.14)	(+)/(-)	62	193.688.312	175.348.775
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	10.612.439	13.682.282
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	631/4	633.808	-729.010
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635/8	-3.611.736	-1.648.719
Andere bedrijfskosten		640/8	16.270.407	14.324.924
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	1	
Niet-recurrente bedrijfskosten (Toel 5.14)		66A	14.015	188.310
- Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	38.476.803	63.866.385

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Financiële opbrengsten	75/76B	1.129.511	2.463.979
Recurrente financiële opbrengsten	75	1.129.511	2.463.979
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	4	1
Opbrengsten uit vlottende activa	751	566.389	261.052
Andere financiële opbrengsten	752/9	563.118	2.202.926
Niet-recurrente financiële opbrengsten (Toel 5.14)	76B		
- Financiële kosten	65/66B	11.449.004	11.347.056
Recurrente financiële kosten	65	11.449.004	11.187.056
Kosten van schulden	650	397.972	411.746
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9961	7.659.118	9.473.316
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)	(+)/(-) 651	1.885.534	16.855
Andere financiële opbrengsten	652/9	1.506.380	1.285.139
Niet-recurrente financiële kosten (Toel 5.14)	66B		160.000
- Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-) 9903	28.157.310	54.983.308
- Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	780	46.705	52.468
- Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	680	1	
- Belastingen op het resultaat	(+)/(-) 67/77	7.039.594	14.227.921
Belastingen (Toel 5.14)	670/3	9.328.535	15.809.830
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77	2.288.941	1.581.909
- Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-) 9904	21.164.420	40.807.855
- Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-) 9975		
Winstresultaten	(+) 99751		
Verliesresultaten	(-) 99651		
- Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)	(+)/(-) 9976	21.164.420	40.807.855
Aandeel van derden in het resultaat	(+)/(-) 99761	3.952.127	2.810.004
Aandeel van de Groep in het resultaat	(+)/(-) 99762	17.212.293	37.997.852

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
Adinfo Belgium nv 0414.914.926 Boulevard Bischoffsheim 15, 1000 Brussel	I	51,00	0,00
Civadis nv 0861.023.666 Rue de Neverlee 12 - B-5020 Namur	I	50,99	0,00
Centrum voor Informatica nv 0860.972.295 Bisdomein 3 - B-9000 Gent	I	50,99	0,00
Xperthis Group nv 0840.582.796 Boulevard Bischoffsheim 15, 1000 Brussel	I	80,00	0,00
ZORGI nv 0419.920.423 Boulevard Bischoffsheim 15, 1000 Brussel	I*	80,00	8,00
Afelio nv 0536.963.393 Quai Mativa 62 - B-4020 Liège	I	100,00	0,00
BelgiumDC nv 0660.908.411 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal	E	50,00	0,00
SIGGIS nv 0899.980.054 Excelsiorlaan 25 - B-1930 Zaventem	I	50,91	0,00

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

(CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
People & Technology nv 0478.719.348 Chemin de la Colette 6 - B-1325 Chaumont-Gistoux	I	100,00	0,00
Computerland Benelux nv 0629.993.620 Avenue de l'informatique 9 - B-4432 Alleur	I	100,00	0,00
S.L.M. nv 0420.329.902 Avenue de l'informatique 9 - B-4432 Alleur	I	100,00	0,00
Athena Informatic nv 0446.561.472 Avenue de l'informatique 9 - B-4432 Alleur	I	100,00	0,00
Altair nv 0454.656.816 Avenue Georges Lemaître 54 - B-6041 Gosselies	I	100,00	0,00
Orda-s nv 0422.945.833 Avenue Georges Lemaître 54 - B-6041 Gosselies	I	100,00	0,00
Prodata Systems nv 0440.587.460 Leuvensteststeenweg 540 - B-1930 Zaventem	I	51,00	0,00
B-Data Company nv 0754.467.978 Leuvensesteenweg 540 - B-1930 Zaventem	I	51,00	0,00

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

(CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
> Groupe Trigone Informatique S.A.S. 0144932150 Rue Chanzy 35-37 - 75011 Paris France	I	100,00	0,00
> PDP nv 0442.480.742 Bisdomein 3 - B-9000 Gent	I	51,00	0,00
> SDP nv 0427.735.851 Vijfstraten 18 - B-9100 Sint-Niklaas	I	51,00	0,00
> INK Consulting nv 0687.850.358 Rue du Commerce 31 - B-1000 Brussel	I*	100,00	100,00
> Together Services nv 0768.288.993 Quai Mativa 62 - B-4020 Liège	E	50,00	0,00

¹ I. Integrale consolidatie.

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 1919 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

² Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

³ Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

⁴ Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

(CONSO.5.3)

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ⁸	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening ⁹			
		Jaar- rekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+) of (-) (in munteenheden)	
Leansquare nv 0541.651.760 Rue Lambert Lombart 3 - B-4000 Liège 1	1,6	30/06/2022	€	9.134.859	135.160
Letsgocity nv 0639.912.166 Boulevard Piercot 44 - B-4000 Liège 1	42,00	31/12/2021	€	308.221	16.166

⁸ Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

⁹ Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken

(in toepassing van artikel 3:156, l. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van ADINFO BELGIUM nv in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van Civadis nv, Centrum voor Informatica nv, SDP nv en PDP nv in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van Xperthis Group nv in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2021 van ZORGI nv in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van Afelio nv in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van INK Consulting nv in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door evenredig integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van BelgiumDC nv en op 16 december 2022 Together Services nv in de mate waarin NRB een gezamenlijke controle uitoefent over zijn filialen.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van SIGGIS nv in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van People & Technology nv, Groupe Trigone Informatique S.A.S., B-Data Company nv, Computerland Benelux nv, SLM nv, Athena nv, Altair nv, Orda's nv, in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2022 van Prodata Systems nv in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan

(in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

Krachtens artikel 107 §1 van het Koninklijk Besluit van 30/01/2001 werden de vennootschappen Leansquare nv en Letsgocity nv niet opgenomen in de consolidatieperimeter met het oog op hun verwaarloosbaar belang.

WAARDERINGSREGELS EN METHODEN VOOR DE BEREKENING VAN DE UITGESTELDE BELASTINGEN

(CONSO 5.6)

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen
(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht
(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)
- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de
(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht
(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

Bijzondere regels voor de geconsolideerde jaarrekening: de positieve consolidatieverschillen zijn betreffende de klanten van de operationele entiteiten. Ze worden over 10 jaren lineair afgeschreven. De afschrijvingspercentage stemt met de gewoon afschrijvingsduur op dit specifieke activiteitensector overeen.

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
- Uitsplitsing van post 168 van het passief	(168)	101.679
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	1681	101.679
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	1682	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG,
KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN, DISAGIO EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

(CONSO.5.7)

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxx	2.664
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	9.995	
Afschrijvingen	8003	12.659	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9980		
Andere (+)/(-)	8004		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
- Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng,			
kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA		(CONSO.5.8)	
1. Kosten van ontwikkeling			
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	34.108.819
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	1.469.606	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8031	2.152.558	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99821		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	33.425.867	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.783.747
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	1.477.185	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091	7.244	
Afgeboekt	8101	2.152.558	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen	99841		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	31.115.618	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	81311	2.310.249	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO.5.8)

3. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	45.239.171
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	12.394.847	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8032	1.913.050	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042	1.352.194	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822	-13.878	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	57.059.284	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	37.056.321
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	3.776.422	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102	1.913.050	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	99842	-8.285	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	38.911.408	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	211	18.147.876	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO.5.8)

4. Goodwill

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.405.216
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdracht en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	4.405.216	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.844.799
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	403.592	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	4.248.391	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	212	156.825	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(CONSO 5.9)

1. Terreinen en gebouwen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	63.225.770
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	502.363	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8171	4.726.949	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	648.693	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	59.649.877	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	48.917.730
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.809.273	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301	4.284.002	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	46.443.001	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(22)	13.206.876	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

2. Installaties, machines en uitrusting

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	48.516.230
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.236.112	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8172	1.716.222	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	5.194.336	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99852		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99862	-3.799	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	54.226.657	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99872		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99882		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	44.533.189
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.138.829	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	4.161	
Afgeboekt	8302	1.716.222	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	5.194.336	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99892		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99902	-1.315	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	50.152.978	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(23)	4.073.679	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

3. Meubilair en rollend materieel

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	6.028.749
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	401.152	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8173	258.740	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	179.963	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99853		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99863	-1.390	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	6.349.734	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99873		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99883		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	4.223.426
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	518.997	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293	1.757	
Afgeboekt	8303	256.097	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	87.008	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99893		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99903		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	4.575.091	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(24)	1.774.642	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)			(CONSO 5.9)

4. Leasing en soortgelijke rechten

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxx	9.623.440
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdracht en buitengebruikstellingen	8174	1.799.053	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184	-5.374.299	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	2.450.088	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxx	9.352.960
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	160.593	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt	8304	1.799.053	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314	-5.281.345	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	2.433.155	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(25)	16.933	
- Waarvan:			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252	16.933	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

5. Overige materiele vaste activa

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	7.777.360
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	171.122	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8175	142.174	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	7.806.308	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	6.818.924
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	327.742	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305	142.174	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	7.004.492	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(26)	801.816	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxx	722.165
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	1.755.564	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-2.000.888	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99866		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	476.841	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99886		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99906		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(27)	476.841	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(ANN.5.10)

2. Andere ondernemingen - deelnemingen en aandelen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	274.181
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdracht en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	274.181	
- Herwaarderingsmeerwaarden aan het einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	431
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	431	
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	225.000
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	225.000	
- Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
- Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(284)	49.612	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(ANN.5.10)

2. Andere ondernemingen - vorderingen

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.055.615
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	400.327	
Terugbetalingen	8592	373.044	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952		
Overige (+)/(-)	8632		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(285/8)	2.082.897	
Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar	8652		

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

(CONSO 5.11)

- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	97.903.538
- Wijzigingen tijdens het boekjaar				
Aandeel van de Groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	17.212.293	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen				
aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)	(+)/(-)	99003	-16.000.000	
Dividenden			16.000.000	
- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	99.115.831	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

(CONSO 5.12)

Positieve consolidatieverschillen

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.855.933
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	10.274.866	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	7.659.118	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	43.471.681	

Negatieve consolidatieverschillen

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		

Positieve verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		

Negatieve verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

(CONSO 5.13)

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd

- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden	8801	2.062.727
<i>Achtergestelde leningen</i>	8811	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8821	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8831	55.284
<i>Kredietinstellingen</i>	8841	2.007.443
<i>Overige leningen</i>	8851	
Handelsschulden	8861	
<i>Leveranciers</i>	8871	
<i>Te betalen wissels</i>	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar
vervallen**

(42)

2.062.727

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	3.446.743
<i>Achtergestelde leningen</i>	8812	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8822	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8832	
<i>Kredietinstellingen</i>	8842	3.446.743
<i>Overige leningen</i>	8852	
Handelsschulden	8862	
<i>Leveranciers</i>	8872	
<i>Te betalen wissels</i>	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1
jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

3.446.743

Codes

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN (VERVOLG)

(CONSO 5.13)

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	694.343
<i>Achtergestelde leningen</i>	8813	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8823	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8833	
<i>Kredietinstellingen</i>	8843	694.343
<i>Overige leningen</i>	8853	
Handelsschulden	8863	
<i>Leveranciers</i>	8873	
<i>Te betalen wissels</i>	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	694.343

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	2.039.508
<i>Achtergestelde leningen</i>	8932	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8942	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8952	
<i>Kredietinstellingen</i>	8962	2.039.508
<i>Overige leningen</i>	8972	
Handelsschulden	8982	
<i>Leveranciers</i>	8992	
<i>Te betalen wissels</i>	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
<i>Belastingen</i>	9032	
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	2.039.508

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

RESULTATEN

(CONSO 5.14)

Netto-omzet

- Uitsplitsing per bedrijfscategorie**- Uitsplitsing per geografische markt**

Totale omzet van de groep in België

99083

467.725.253

467.134.405

Gemiddeld personeelsbestand (in eenheden) en personeelskosten

- Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

90901

2.266

2.172

Arbeiders

90911

1

Bedienden

90921

2.252

2.155

Directiepersoneel

90931

12

11

Anderen

90941

2

5

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99621

193.996.752

175.245.418

Pensioenen

99622

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen

99081

1.972

1.914

- Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

90902

6

6

Arbeiders

90912

Bedienden

90922

6

6

Directiepersoneel

90932

Anderen

90942

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99623

101.259

103.357

Pensioenen

99624

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen

99082

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RESULTATEN (VERVOLG)		(CONSO 5.14)	
Niet-recurrente opbrengsten	76	5.787.327	110.918
- Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	5.787.327	110.918
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	5.808	
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	5.769.680	10.731
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	11.839	100.187
- Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

RESULTATEN (VERVOLG)

(CONSO 5.14)

Niet-recurrente kosten	66	14.015	348.310
- Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	14.015	188.310
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	12.852	
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		21.983
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		109.780
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	1.163	56.547
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
- Niet-recurrente financiële kosten	66B		160.000
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		160.000
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		
Belastingen op het resultaat			
- Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
- Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085	1.426.763	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

(CONSO 5.15)

- Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	31.784.670
- Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	16.254.144
van derden	99087	
- Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de in consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen	9217	
- Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa	9218	
- Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa	9219	
- Rechten uit verrichtingen		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaar digeverrichtingen	99091	
- Verplichtingen uit verrichtingen		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	770.213
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaar digeverrichtingen	99095	
- Verplichtingen voortvloeiend uit de technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten		
- Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen		
NRB Bankgaranties		9.004.930
Hypotheekregistratie Belgium DC		5.500.000
Zorgi nv Bankgaranties		1.423.222
Xperthis Group Bankgaranties		35.242
Geschillen Microsoft People & Technology		259.916
Waarborg huurcontract Civadis		17.235
Prodata Systems nv Bankgaranties		1.379.924
- Rust- of overlevingspensioen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen		
Groep NRB betaalt jaarlijkse premies voor de groepsverzekering die al haar personeel dekt. Deze premies, leven & overlijden, zijn volledig ten laste van de maatschappij		
- Aard en financiële gevolgen van materiële gebeurtenissen die zich na balansdatum hebben voorgedaan, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans		
- Aard, zakelijk doel en financiële gevolgen van buitenbalans regelingen		
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap		

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

(CONSO 5.16)

Verbonden ondernemingen

- Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen	9261		
- Vorderingen	9291	10.234.567	12.878.563
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	10.234.567	12.878.563
- Geldbeleggingen	9321	3.423.560	4.056.850
Aandelen	9331	3.423.560	4.056.850
Vorderingen	9341		
- Schulden	9351	5.296.246	209.660
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	5.296.246	209.660
- Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
- Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
- Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	174.521	173.869
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		

Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

- Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen	9262		
- Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
- Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

- Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

(CONSO.5.17)

De bestuurders of zaakvoerders van de geconsolideerde onderneming

- Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097		
- Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098		

De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

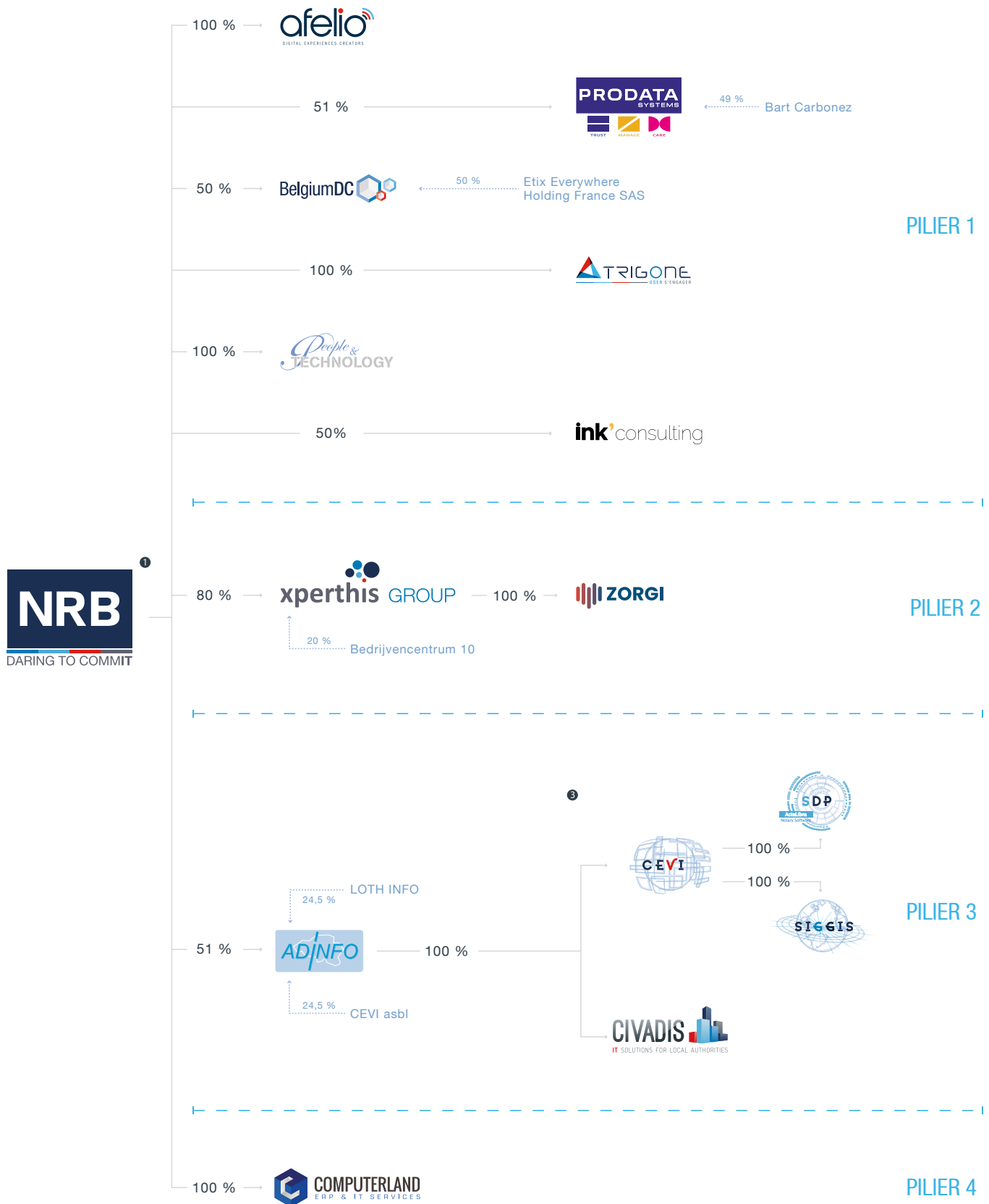
- Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de Groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	353.190	
- Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep			
Andere controleopdrachten	95071	76.650	
Belastingadviesopdrachten	95072		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	60.472	
- Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509		
- Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep			
Andere controleopdrachten	95091		
Belastingadviesopdrachten	95092		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093		

- Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

4

STRUCTUUR VAN DE GROEP

STRUCTUUR VAN DE NRB GROEP IN 2022



① Inclusief vestigingen in Luxemburg, Griekenland, Italië en VK

MAATSCHAPPELIJKE ZETELS



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65
B-4040 Herstal



Boulevard Bischoffsheim 15 (7^{ème} étage)
B-1000 Bruxelles / Brussel / Brussels



Quai Mativa 62
B-4020 Liège



Bisdomein 3
B-9000 Gent



Leuvensesteenweg 540, bus 3
B-1930 Zaventem



Excelsiorlaan 25
B-1930 Zaventem



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65
B-4040 Herstal



Bisdomein 3
B-9000 Gent



Rue Chanzy 35/37
F-75011 Paris



Rue de Néverlée 12
B-5020 Namur



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



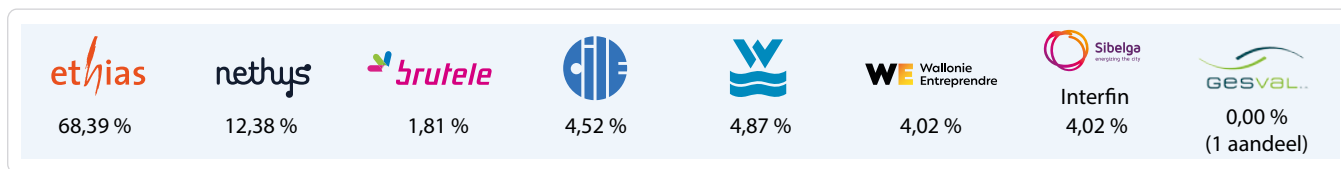
Avenue de l'Informatique 9
B-4432 Alleur



Rue du Commerce 31
B-1000 Bruxelles / Brussel / Brussels

STAND VAN HET KAPITAAL OP 31/12/2022

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR



AANDEELHOUDERS	BEDRAG VRIJGEGEVEN OP 31/12/2022	%	AANTAL AANDELEN
ETHIAS nv	10.632.500,00	68,39 %	42.530
NETHYS	1.924.000,00	12,38 %	7.696
S.W.D.E.	757.250,00	4,87 %	3.029
C.I.L.E.	702.000,00	4,52 %	2.808
S.R.I.W	625.000,00	4,02 %	2.500
INTERFIN	625.000,00	4,02 %	2.500
BRUTELE	281.250,00	1,81 %	1.125
GESVAL nv	250,00	0,00 %	1
Totalen	15.547.250,00	100 %	62.189

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

	AANVANG MANDAAT	EINDE MANDAAT
VOORZITTER		
Philippe Lallemand	28/04/2022	27/04/2028
BEHEERDERS		
Alain Palmans	28/04/2022	27/04/2028
Carine Hougardy	28/04/2022	27/04/2028
C.DESSEILLE cva vertegenwoordigd door: Claude Desseille	28/04/2022	27/04/2028
SPARAXIS nv vertegenwoordigd door: Eric Bauche	28/04/2022	27/04/2028
PASCAL LAFFINEUR bv vertegenwoordigd door: Pascal Laffineur	28/04/2022	31/12/2022
Andre Vanden Camp	27/04/2017	28/03/2022
EZ FINEANTS bv vertegenwoordigd door: Koenraad Dom	28/04/2022	27/04/2028
JALA bv vertegenwoordigd door: Dirk Wauters	28/04/2022	27/04/2028
Bruno Van Lierde	28/04/2022	27/04/2028
Myriam Van Varenbergh	28/04/2022	27/04/2028
Herbert Carracillo	28/04/2022	27/04/2028
Philippe Boury	28/04/2022	27/04/2028
Renaud Witmeur	28/04/2022	27/04/2028
Maryline Serafin	28/04/2022	27/04/2028
A.VANDEN CAMP bv vertegenwoordigd door: André Vanden Camp	28/03/2022	27/04/2028
COMMISSARIS-REVISOR		
PWC SRL vertegenwoordigd door Mélanie Adorante Kurt Cappoen	23/04/2020	27/04/2023

5

WAARDE— RINGSREGELS

OPRICHTINGSKOSTEN

Voor de oprichtingskosten worden passende afschrijvingen geboekt per jaarlijkse schijven van ten minste 20% van de werkelijk uitgegeven bedragen.

MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële en immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde en worden voor die waarde in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

Andere dan van derden gekochte immateriële vaste activa moeten tegen hun kostprijs onder de activa geboekt worden voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige schatting van de gebruiksduur of van het toekomstige rendement van deze activa.

Immateriële vaste activa zijn de ondernemingsmiddelen van immateriële aard (kosten van O&O, concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, goodwill, vooruitbetalingen) die bestemd zijn om duurzaam gebruikt te worden voor de bedrijfsactiviteit en die toekomstige economische voordelen voor de onderneming kunnen genereren.

De kosten voor rekening van de onderneming voor de realisatie van vaste activa voor eigen rekening worden tegen hun kostprijs geactiveerd.

De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

- | | |
|---|-------------|
| • Softwarelicenties aangekocht bij derden | 33 1/3% |
| • Softwarelicenties gebruikt in het kader van dienstverlening aan klanten (afhankelijk van de duur van het project) | 25% tot 50% |
| • Software ontwikkeld door de onderneming voor eigen gebruik | 33 1/3% |

- | | |
|---|-----------------|
| • Standaardsoftware ontwikkeld door de onderneming om verkocht te worden (afhankelijk van het contracttype of in verhouding tot het zakencijfer van de periode) | 20% tot 33 1/3% |
| • Goodwill (afhankelijk van het type van verworven activiteiten) | 10% tot 20% |
| • Positief consolidatieverschil | 10% |

MATERIËLE VASTE ACTIVA

- | | |
|--|----------------------------|
| • Gebouwen | 5% |
| • Verfraaiing van gebouwen | 20% |
| • Installaties, machines en uitrusting | 20% |
| • IT-materiaal | 25% |
| • IT-materiaal gebruikt in het kader van dienstverlening aan klanten (afhankelijk van de duur van het project) | 25% tot 50% |
| • Meubilair en kantoomateriaal | 10% |
| • Rollend materieel | 20% |
| • Vaste activa in leasing | Duur van het leasecontract |
| • Overige materiële vaste activa | 33 1/3% |

Meubilair, IT-materiaal, kantoomateriaal en de licenties met een aanschaffingswaarde van minder dan € 1000 worden volledig voor rekening van het boekjaar gebracht.

Zowel de oprichtingskosten als de materiële en immateriële vaste activa in vreemde valuta's worden behouden tegen historische wisselkoersen. Die waarde dient als basis voor de berekening van de afschrijvingen en/of waardeverminderingen.

DEELNEMINGEN EN AANDELEN

DEELNEMINGEN EN AANDELEN

De deelnemingen en aandelen worden tegen hun aanschaffingswaarde onder de activa van de balans opgenomen, met uitzondering van de bijkomende kosten en onder aftrek van de eventueel nog te storten bedragen.

Op het einde van elk boekjaar wordt elk effect afzonderlijk gewaardeerd, waarbij de waarde van de nettoactiva in de meeste gevallen als basis dient.

Als uit die waardering blijkt dat de effecten in verhouding tot de inventariswaarde in waarde gedaald zijn, worden ze in waarde verminderd met een waarde gelijk aan het gedeelte van de vastgestelde minderwaarde.

Wanneer een waardevermeerdering vastgesteld wordt op de effecten die voordien in waarde werden verminderd, is er een terugnemering van de waardevermindering.

Bovendien kan er opnieuw worden gewaardeerd als de waardering van de effecten dat rechtvaardigt.

VORDERINGEN

Vorderingen opgenomen in de financiële vaste activa worden tegen hun nominale waarde geboekt.

VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR EN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze vorderingen worden tegen hun nominale waarde geboekt. Ze worden in waarde verminderd als hun terugbetaling ervan op de vervaldag geheel of gedeeltelijk, onzeker of bedreigd is. Bij faillissement of concordaat worden de onbetaalde vorderingen in waarde verminderd.

Andere vorderingen, onderzocht naargelang het geval, kunnen in waarde verminderd worden.

Wanneer de vorderingen tegen hun nominale waarde in de balans geboekt worden, is er een boeking in de overlopende rekening van de passiva en een boeking pro rata temporis in het resultaat van de volgende elementen:

- a. de intresten conventioneel inbegrepen in de nominale waarde van de vorderingen;
- b. het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de nominale waarde van de vordering;
- c. het disconto van de terugbetaalbare vorderingen op meer dan één jaar die geen interesten opbrengen of die een abnormaal lage interestvoet hebben.

Dat disconto wordt berekend op basis van de marktrente die van toepassing is op dergelijke vorderingen, op het moment waarop ze in het vermogen van de onderneming worden opgenomen.

VOORRADEN EN IN BEHANDELING ZIJNDE PRODUCTEN

De voorraden worden tegen hun aanschaffingswaarde gewaardeerd op het moment van de sluiting. De gebruikte methode is de FIFO-methode.

De bestellingen die in uitvoering zijn, worden gewaardeerd tegen hun kostprijs plus winstopslag, rekening houdend met de voortgang van de werkzaamheden, de vervaardiging of de prestaties en de contractueel bepaalde meerprijs ten opzichte van de kostprijs wanneer deze meerprijs redelijk zeker is geworden. De methode "Percentage of completion" wordt dus toegepast voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven kan worden beschouwd. Het vooruitgangpercentage wordt berekend op basis van de kostprijs per project en op basis van het budget van de kosten.

De bestellingen in uitvoering worden in waarde verminderd als hun kostprijs, verhoogd met het geschatte bedrag van de desbetreffende kosten die nog gemaakt moeten worden, hoger is dan de contractueel voorziene prijs. Bijkomende waardeverminderingen worden geboekt om rekening te houden met ofwel de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde, ofwel de risico's inherent aan de aard van de betrokken activa of van de uitgevoerde activiteit.

Voor de risico's en kosten met betrekking tot de verdere uitvoering van de bestellingen worden voorzieningen gevormd, voor zover deze risico's niet gedekt zijn door waardeverminderingen.

BELEGGING VAN KASMIDDELEN EN BESCHIKBARE MIDDELEN

De beleggingseffecten en vastrentende effecten worden tegen hun aanschaffingswaarde onder de activa van de balans geboekt met inbegrip van bijkomende kosten. De beleggingen van kasmiddelen en beschikbare middelen worden in waarde verminderd als hun beurswaarde op de dag van de sluiting van het boekjaar lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Wanneer een waardevermeerdering vastgesteld wordt op de beleggingseffecten of vastrentende effecten die voordien in waarde werden verminderd, is er een terugneming van de waardevermindering.

De beschikbare middelen in vreemde valuta's worden opgenomen op basis van de wisselkoers van de laatste dag van het boekjaar.

OVERLOPENDE REKENINGEN

ZE OMVATTEN:

- de kosten die tijdens het boekjaar gemaakt werden, maar volledig of gedeeltelijk te boeken zijn op een volgend boekjaar;
- de inkomsten, of fracties van inkomsten die aan het lopende boekjaar verbonden moeten worden, maar die pas in de loop van het volgende boekjaar geïnd worden.

INTEGRATIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND VAN DE CENTRA VAN WERKZAAMHEDEN IN HET BUITENLAND

De financiële toestand van de centra van werkzaamheden in het buitenland worden geïntegreerd tegen de wisselkoers op het

moment van de sluiting van het boekjaar, met uitzondering van de vaste activa, die tegen historische wisselkoersen behouden worden.

DEVIEZEN

De activa en passiva in vreemde valuta's worden tegen de wisselkoers van de dag van de verrichting geboekt. Bij de sluiting van het boekjaar worden alle activa en passiva (met uitzondering van de vaste activa) gewaardeerd tegen de wisselkoersen die bij de sluiting van kracht zijn. Zowel de positieve als negatieve wisselkoersverschillen worden in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Deze regel is ook van toepassing op de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit de integratie van de financiële toestand van de centra van werkzaamheden.

De raad van bestuur kan evenwel, volgens de principes van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, een andere wisselkoers toepassen. Die moet het resultaat zijn van een objectieve berekening van een rekenkundig of gewogen gemiddelde van de wisselkoersen die de afgelopen twaalf maanden vastgesteld werden.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

De voorzieningen voor risico's en opgebouwde kosten om de naar hun aard duidelijk omschreven waarschijnlijke verliezen of kosten te dekken, maar die op de datum van de sluiting van het

boekjaar ofwel waarschijnlijk ofwel vaststaand zijn, maar waarvan het bedrag niet bekend is.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN

ZE OMVATTEN:

- de kosten of fracties van kosten met betrekking tot het boekjaar, maar die pas in de loop van het volgende boekjaar betaald worden;
- de inkomsten die in de loop van het boekjaar verworven werden, maar volledig of gedeeltelijk geboekt worden op een volgend boekjaar.

INTEGRATIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND VAN DE CENTRA VAN WERKZAAMHEDEN IN HET BUITENLAND

De financiële toestand van de centra van werkzaamheden in het buitenland worden geïntegreerd tegen de wisselkoers op het

moment van de sluiting van het boekjaar. De vaste activa worden echter tegen historische wisselkoersen behouden.

DEVIEZEN

De schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden tegen de wisselkoers van de dag van de verrichting geboekt. Bij de sluiting van het boekjaar worden alle schulden en verplichtingen gewaardeerd tegen de wisselkoersen die bij de sluiting van kracht zijn en zowel de positieve als negatieve wisselkoersverschillen worden opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Deze regel is ook van toepassing op de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit de integratie van de financiële toestand van de centra van werkzaamheden.

De raad van bestuur kan evenwel, volgens de principes van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, een andere wisselkoers toepassen. Die moet het resultaat zijn van een objectieve berekening van een rekenkundig of gewogen gemiddelde van de wisselkoersen die de afgelopen twaalf maanden vastgesteld werden.

BOEKING VAN TIJDELIJKE HANDELSVERENIGINGEN

De verrichtingen die in tijdelijke handelsverenigingen worden uitgevoerd, worden afhankelijk van hun belang, ofwel in de boekhouding van de onderneming zelf, ofwel in een boekhouding van de handelsvereniging geregistreerd. In het tweede geval

worden de rekeningen van de handelsvereniging proportioneel geïntegreerd. De boekhoudregels zijn gelijkaardig aan de regels die bij NRB gelden.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen worden in de bijlage per categorie vermeld voor de nominale waarde van de verplichting die in de overeenkomst vermeld wordt

of, bij gebrek daaraan, voor hun geschatte waarde. De rechten en verplichtingen die niet gekwantificeerd kunnen worden, zijn ook in de bijlage vermeld.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt gebruik van financiële derivaten om het risico op ongunstige wisselkoersschommelingen te beperken. Zo maakt de onderneming gebruik van futures om valutarisico's te dekken. De handel op de futuresmarkten is niet speculatief.

Financiële instrumenten die tot doel hebben toekomstige cashflow te beschermen, worden opgenomen wanneer de kasstroom in kwestie wordt gegenereerd. In geval van verlies op het wisseltermijncontract wordt een financiële last opgenomen. In geval van winst wordt een financieel product opgenomen. Er wordt geen mechanisme van reële waarde toegepast.

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:

— **Stéphanie DE BOCK**
Director Marketing & External Communication

NRB nv
Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal

©2022 NRB S.A./nv of NRB filiaal. Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd of overgedragen in enige vorm of voor welk doel dan ook zonder de uitdrukkelijke toestemming van NRB S.A. / nv of van haar filialen.



www.nrb.be



www.linkedin.com/company/nrb



[@daringtocommIT](https://twitter.com/daringtocommIT)



info@nrb.be



+32 (0)4 249 72 11

Parc Industriel des Hauts-Sarts - 2^e Avenue 65 - 4040 Herstal | Boulevard Bischoffsheim, 15 - 1000 Brussel

THE **NRB** GROUP



FS 706532

IS 706533

Designed at NRB