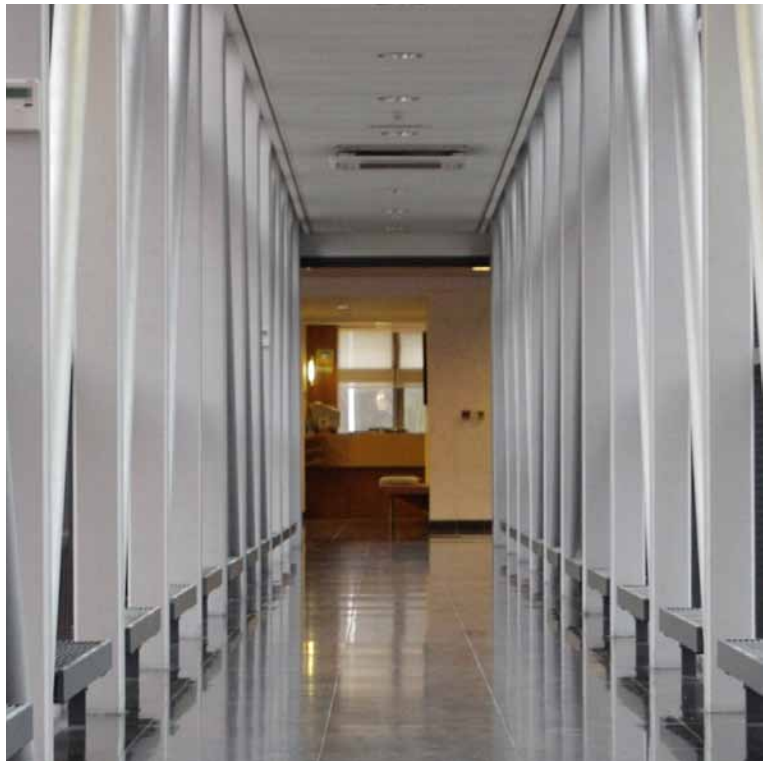




DARING TO COMMIT

JAARVERSLAG

2011



Inhoud

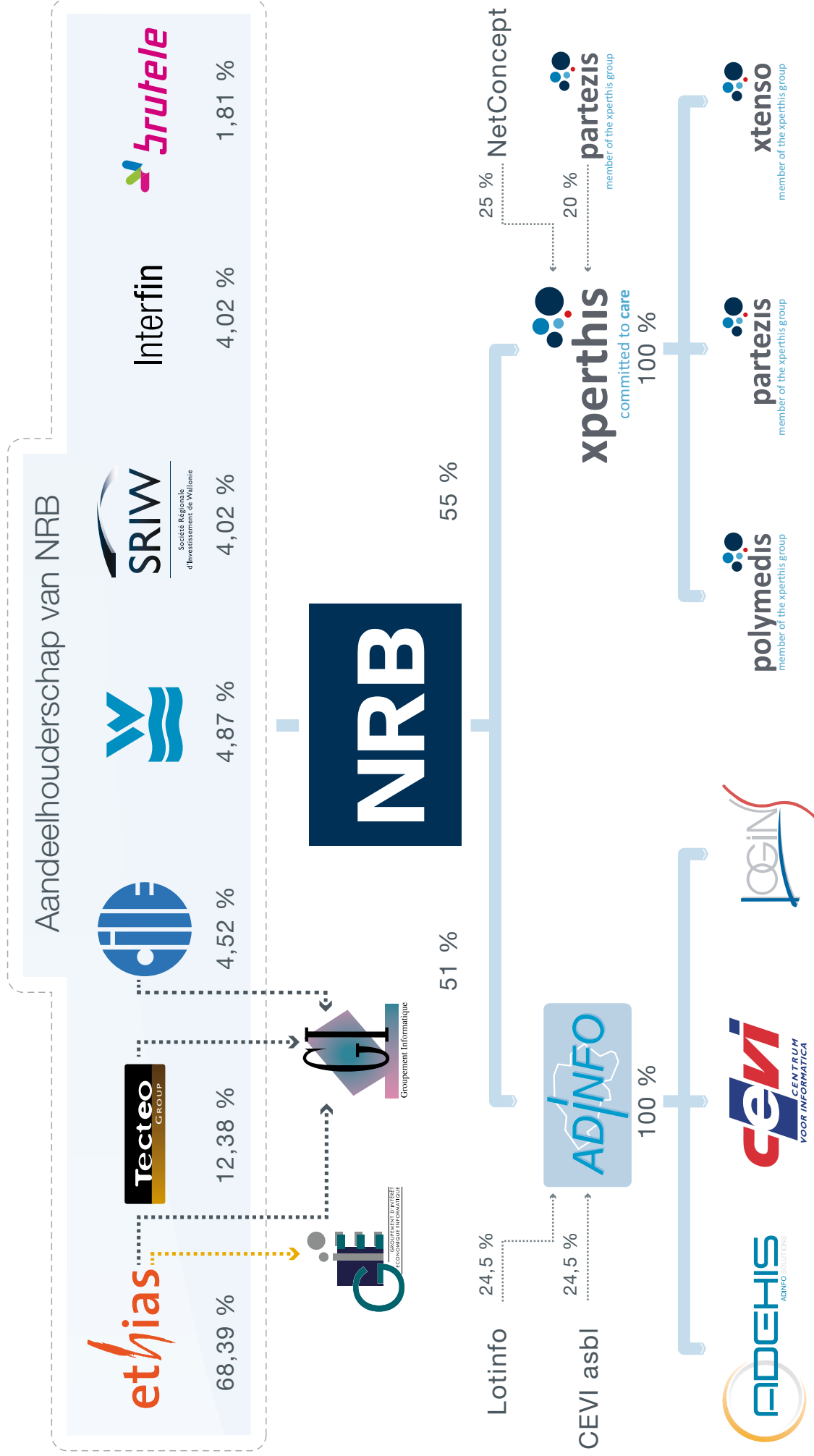
Structuur van de NRB-groep	p. 5
Samenstelling van de Raad van Bestuur	p. 9
Beheersverslag 2011	p. 13
Stand van het kapitaal op 31.12.2011	p. 21
Geconsolideerde balans en resultatenrekening op 31.12.2011	p. 25
<i>Geconsolideerde balans na verdeling</i>	p. 26
<i>Geconsolideerde resultatenrekening</i>	p. 28
Bijlagen	p. 31
Evaluatieregels	p. 53
Verslag van de commissaris	p. 59





Structuur van de
NRB-groep





■ Structuur van de NRB-groep



Pl Hauts Sarts 2ème Avenue 65
4040 HERSTAL



Rue d'Arlon 53
1040 BRUXELLES



Rue de Néverlée 12
5020 CHAMPION



Bisdomplein 3
9000 GENT



Generaal De Wittelaan 17, bus 32
2800 MECHELEN



Rue d'Arlon 53
1040 BRUXELLES



Bld Initialis 30
7000 MONS



Interleuvenlaan 10
3001 HEVERLEE



Generaal De Wittelaan 19A, bus 3
2800 MECHELEN



The background of the entire page is a dark, monochromatic image of mechanical gears and machinery. The gears are of various sizes and are partially obscured by shadows, creating a complex, industrial texture. A prominent green horizontal band runs across the middle of the page, containing the title and a large number. The text is white, providing a high contrast against the green background.

Samenstelling van de Raad van **Bestuur**

2



■ Samenstelling van de Raad van bestuur

	Aanvang mandaat	Einde mandaat
Voorzitter		
Bernard Thiry	22/04/2010	28/04/2016
Vice-voorzitter		
Pol Heyse	22/04/2010	28/04/2016
Beheerders		
Alain Palmans	22/04/2010	28/04/2016
BELCOM sprl vertegenwoordigd door : Erik De Lembre	22/04/2010	28/04/2016
Carine Hougardy	22/04/2010	28/04/2016
Cécile Bolette	22/04/2010	28/04/2016
Daniel Bacquelaine	22/04/2010	28/04/2016
Gilbert Van Bouchaute	22/04/2010	28/04/2011
Guillaume Uerlings	22/04/2010	29/02/2012
Luc Hujoel	22/04/2010	28/04/2016
Philippe Boury	22/04/2010	28/04/2016
SPARAXIS nv vertegenwoordigd door : Eric Bauche	22/04/2010	28/04/2016
Steve Stevaert	22/04/2010	28/04/2016
VENTURE COACHING scrl vertegenwoordigd door : Pierre Wolper	22/04/2010	28/04/2016
Philippe Naelten	28/04/2011	28/04/2016
Ulrich Penzkofer	29/02/2012	28/04/2016
Commissaris-Revisor		
Price Waterhouse Cooper scrl vertegenwoordigd door : Jacques Tison en Kenneth Vermeire	28/04/2011	24/04/2014





Beheersverslag
2011

■ Beheersverslag 2011 betreffende de geconsolideerde rekeningen

1. Analyse van de balans en de resultatenrekening op 31 december 2011

In de loop van 2011 wou de directie van NRB verder gaan met de invoering van het strategische plan dat werd goedgekeurd tijdens de raad van bestuur van 19 november 2009. We herinneren eraan dat het doel in dit kader een scenario van gematigde groei is.

De activiteiten van Adinfo werden aan de NRB-groep toegevoegd en het voorziene transformatieplan werd uitgevoerd. Dit programma bevestigt dat NRB en Adinfo het potentieel hebben, als ze hun complementaire aspecten benutten, om hun krachten beter te valoriseren, zowel in het voordeel van de aandeelhouders als van de medewerkers van de groep en de klanten op de verschillende markten. De volledige integratie op zich is momenteel geen doel, maar deze toenadering maakt het mogelijk om synergieën te zoeken, uit te bouwen en in te voeren, zowel op operationeel als op technisch en commercieel niveau.

In 2011 zette NRB een nieuwe stap in zijn groei. Deze groei werd in grote mate gegeneerd door de participatie van 68,75% in de nieuwe juridische entiteit xperthis, die bestaat uit twee vennootschappen die actief zijn in de sector van de gezondheidszorg:

- Polymedis in Bergen;
- Xtenso gelegen in Mechelen.

De overname door xperthis van de firma Partezis (in Heverlee) is voorzien in de loop van 2012. Deze overname gebeurt in de vorm van een inbreng in natura en zal het aandeel van NRB in xperthis op 55% brengen.

Deze overname van xperthis past perfect in het kader van het strategische plan van gematigde groei.

1.1. Financiële aspecten

We vermelden dat de geconsolideerde rekeningen van 2010 werden aangepast om beter de werkelijkheid van de groep weer te geven. De aanpassingen hebben betrekking op:

- Het afstoten van het aandeel van derden in de participaties Cevi, Logins en Adehis (debet intrestenrekening derden en credit participatierekening voor 5,8 M€): geen impact op het resultaat;
- De eliminatie van het aandeel van derden in de dividenden die door Adinfo worden ontvangen vanwege de filialen Cevi, Logins en Adehis: debet rekening financiële opbrengsten voor 794k€: vermindering van het resultaat van het boekjaar van 794k€.

Ten gevolge van de overname van xperthis bedraagt de consolidatieperimeter op 31 december 2011 uit:

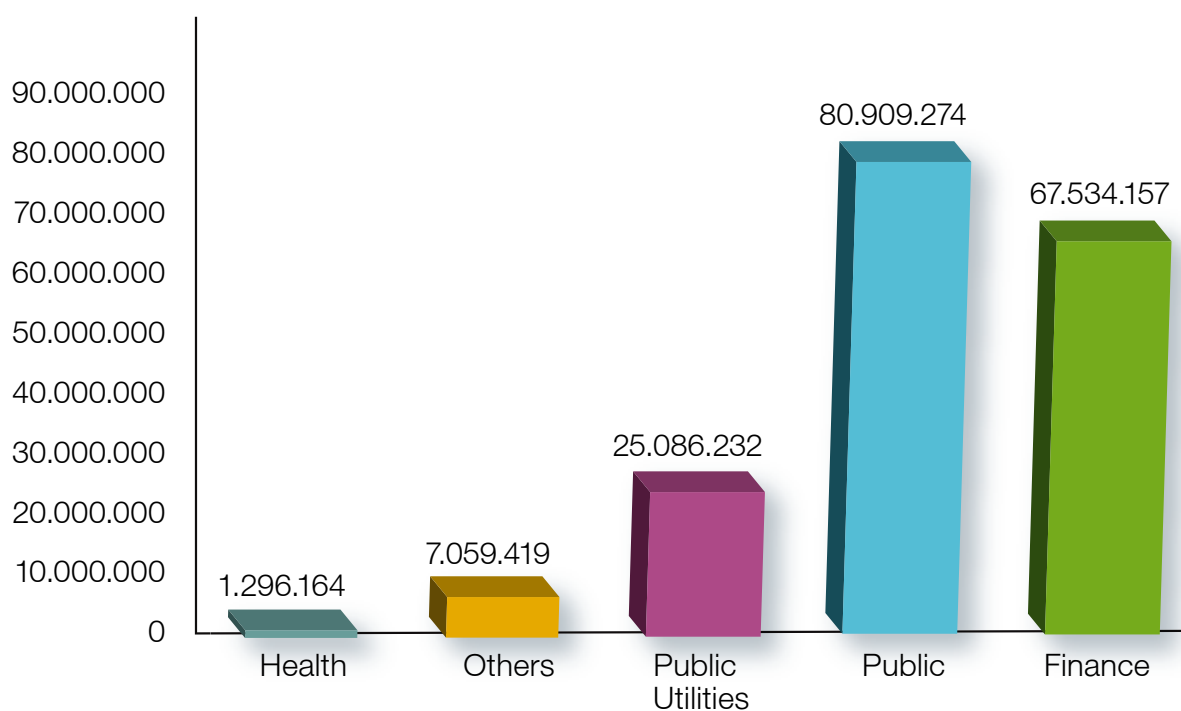
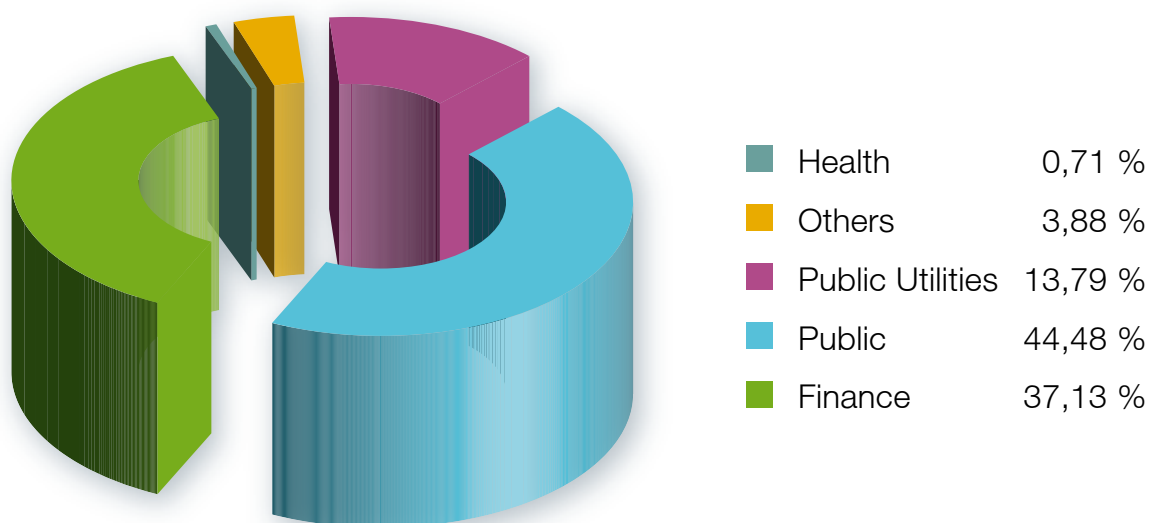
- NRB: consoliderende vennootschap
- GI: economische belangengroepering zonder kapitaal
- GIEI: economische belangengroepering zonder kapitaal
- ADINFO
- ADEHIS
- CEVI
- LOGINS
- xperthis
- Xtenso
- Polymedis

Alle vennootschappen zijn globaal geïntegreerd in NRB.

De geconsolideerde omzet van de NRB-groep bedraagt 182 miljoen € in vergelijking met 185 miljoen € in 2010, hetzij een daling van 2%. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door de daling van de omzet van GIEI (progressieve uitstap uit de markten SPW en Etnic), die gedeeltelijk wordt gecompenseerd door de stijging van die van NRB (verkoop van materiaal en complementaire uitbesteding voor de financiële sector en de overheid).

De onderstaande grafiek illustreert de verdeling van de geconsolideerde omzet van de NRB-groep per marktsegment.

Omzet per commerciële sector



Het geconsolideerde bedrijfsresultaat is goed voor 9,17% van de omzet.

Wat de omzet betreft, zijn de voornaamste posten van de winst- en verliesrekening:

- Diverse diensten en goederen voor 62,4 miljoen€;
- De personeelskosten die 77,8 miljoen € bedragen voor 930 FTE;
- De geconsolideerde winst van 10,4 miljoen €. Alle in de consolidatie opgenomen vennootschappen vertonen een positief resultaat.

Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt 213 miljoen en bestaat voornamelijk uit:

- Vaste activa voor 85 miljoen €, met een positief consolidatieverschil voor 29,3 miljoen €;
- Vorderingen op maximum een jaar ter waarde van 46,5 miljoen €;
- Beleggingen en beschikbare waarden voor 73,5 miljoen €;
- Na bestemming van het dividend (10 miljoen €) bereiken de geconsolideerde eigen middelen 104 miljoen €;
- De belangen van derden zijn goed voor 13 miljoen €;
- De schulden op maximum één jaar bedragen 85,4 miljoen.

De activiteiten van het boekjaar 2011 hebben het mogelijk gemaakt om een consolideerde winst te behalen van 10,4 miljoen € waarvan 8,4 miljoen voor de groep en 2 miljoen € voor derden.

1.2. Operationele en technische elementen

Ten gevolge van de nieuwe organisatie «Delivery & Operations» die in de loop van 2010 werd ingevoerd, werd 2011 voornamelijk gewijd aan het stabiliseren van de nieuwe manier van werken, onder meer door het invoeren van transformatie-acties.

Naast het accent op het optimaliseren van de processen werd dit plan ondersteund door de keuze en invoering van een aantal computerhulpmiddelen, dat de werking moeten versterken. De voornaamste hulpmiddelen zijn gericht op een beter beheer van de cycli voor de ontwikkeling van software en op een technische verbetering van de ontwikkelde broncodes.

Er werden ook inspanningen geleverd om verder te gaan met de processen voor IT Service Management en de ondersteunende hulpmiddelen.

Deze werkzaamheden, die gericht zijn op een grotere professionalisering en een industrialisering van onze aanbiedingen en onze diensten, werden benut om het evolutieproces te begeleiden van het contractuele kader dat NRB met zijn klanten bindt, onder meer Ethias. Dit transformatieplan veronderstelt de invoering van een dienstencatalogus, SLA's en een organisatie die gericht is op «deliverables» en «service management».

In technische termen werden drie belangrijke projecten uitgevoerd:

- Ten eerste de belangrijke evolutie van onze mainframe-architectuur met de invoering van een nieuw centrum voor disaster recovery. NRB kan zo zijn klanten een volledige architectuur aanbieden met twee data centers op meer dan 30 km van elkaar, waarbij het mogelijk is om de strengste vereisten op het gebied van continuïteit te respecteren.
- Ten tweede de beslissing om onze drukdiensten aanzienlijk te laten evolueren naar een volledig dienstenaanbod via «diverse kanalen», waardoor het mogelijk wordt om nieuwe klanten te zoeken om de afname van het volume papieren drukwerk bij onze huidige klanten te compenseren. Voor deze beslissing werd een eerste grote investering gedaan via de aankoop en de opstart van twee «full color» druklijnen met grote capaciteit.
- Ten derde de erkenning van NRB als SAP Hosting Partner. NRB is zo de enige Belgische firma geworden die gecertificeerd is om diensten te verlenen in de SAP-omgeving. Deze erkenning opent nieuwe kansen in de wereld van de cloud computing.

Tenslotte werden onze activiteiten op het gebied van begeleiding en advies in 2011 voortgezet en uitgebreid. In het kader daarvan staat NRB zijn klanten bij in hun evolutieproces en de vernieuwing van hun informatiesystemen. Onze consultants konden zo meerdere opdrachten vervullen op het gebied van schema's, het modelleren van processen en de implementatie van strategische projecten.

Voor onze ADINFO-filialen hebben wij in de loop van 2011 een oefening uitgevoerd die leidde tot het uitwerken van een Transformation Program 2012-2016. Dit plan houdt rekening met de commerciële, operationele en financiële luiken om de cijfers van bij de overname te spreiden. We moeten ook de start benadrukken van verschillende technische functionele initiatieven, waaronder een «proof of concept» van een nieuwe beheerstoepassing voor maatschappelijke hulp voor de groep, gebaseerd op de bestaande middelen van de drie operationele vennootschappen CEVI, LOGINS en ADEHIS en gemeenschappelijk gerealiseerd door de drie entiteiten.

Bij xperthis werden de enkele maanden van 2011 benut om te starten met een gelijkaardige Transformation Program-oefening. De conclusies daarvan zullen het mogelijk maken om de fusie te sturen van de operationele entiteiten Polymedis, Xtenso en Partezis, die voorzien is binnen de 12 tot 18 maanden.

2. Commerciële elementen

De afdeling Sales & Marketing van NRB, die begin 2010 werd opgericht, zette zijn activiteiten in 2011 verder.

De balans van het jaar is positief daar de beoogde omzet bereikt werd en zelfs licht overschreden.

Drie Account Managers werden aangeworven en er werd een specifiek commercieel team opgericht voor de verkenning van de Vlaamse markt.

Zo ook werden significante commerciële successen geregistreerd, namelijk de hosting van belangrijke infrastructuren voor klanten.

De marketingactiviteiten werden voortgezet om de NRB-groep en zijn filialen voort te zetten en hun bekendheid te vergroten.

Alle commerciële werven van het strategische transformatieplan van NRB werden gerealiseerd en worden nu afgerond. De activiteiten gaan in 2012 dus in operationele modus verder.

3. Belangrijke gebeurtenissen na de afsluiting

Guy Uerlings, Directeur-generaal van NRB sinds de oprichting ervan, verlaat de onderneming voor een welverdiend pensioen. Ulrich Penzkofer werd benoemd als zijn opvolger vanaf 1 maart 2012.

Vanaf die datum werd ook beslist om een Directiecomité op te richten binnen NRB conform artikel 524 bis van het Wetboek der vennootschappen.

Op 14 maart 2012 gaf de Raad van Bestuur van xperthis haar akkoord voor de kapitaalsverhoging door inbreng in natura in overeenstemming met artikel 602 van de Wet op de Vennootschappen. De Raad van Bestuur wil het kapitaal van xperthis verhogen met een totaal bedrag van 6M€ door inbreng in natura, goed voor een participatie van 100% van de aandelen in het kapitaal van PARTEZIS BVBA.

We vermelden ook de benoeming eind 2011 van een auditcomité.

4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap zouden kunnen beïnvloeden

De oprichting van xperthis en de overname van Polymedis en Xtenso passen perfect binnen het kader van de geografische en sectoriële uitbreiding die werd voorzien op het strategisch plan. Deze is enkel mogelijk door middel van het sluiten van partnerschappen of zelfs de overname van vennootschappen verankerd in de beoogde sector en het economische weefsel van hun regio. Deze overname loodst ons binnen in de informatica voor de gezondheidszorg in Vlaanderen en Wallonië en kan zo bijdragen tot de doelstellingen die werden vooropgesteld in termen van extra omzet.

5. Onderzoek en ontwikkeling

NRB heeft geen echte afdeling onderzoek en ontwikkeling. Deze activiteit is echter wel aanwezig. Nieuwe producten kunnen rechtstreeks door de diensten gecreëerd worden om in te gaan op de vraag van onze klanten.

6. Situatie van het maatschappelijk kapitaal op 31.12.2011

Het maatschappelijk kapitaal van NRB bedraagt 15.547.250 €. Het kapitaal bestaat uit 62.189 aandelen.

7. Kapitaalsverhoging

In 2011 vond er geen kapitaalsverhoging plaats zoals beschreven in artikel 608 van het Wetboek der Vennootschappen.

8. Verwerving van eigen aandelen

Er werden geen aandelen, winstdeelnemingen of certificaten van de vennootschap verworven, noch door de vennootschap zelf noch door een rechtstreeks filiaal of een persoon die in eigen naam handelt maar voor rekening van de vennootschap of dit rechtstreeks filiaal.

9. Tegengestelde belangen van de Beheerders en de Leden van het Directiecomité (artikel 523-524ter van het Wetboek der Vennootschappen)

De beheerders geven aan dat geen enkele andere beslissing werd genomen en dat niet werd beslist tot een andere transactie over te gaan die past binnen het toepassingsveld van artikel 523 en 524ter van het Wetboek der Vennootschappen.

10. Bijzondere opdrachten van de Commissaris en prestaties geleverd door de vennootschappen waarmee de Commissaris een professionele samenwerking heeft uitgebouwd (artikel 134 van het Wetboek der Vennootschappen).

Er werden opdrachten uitgevoerd in het kader van de overname van de vennootschappen Xtenso, Polymedis en Partezis.

11. Filialen

De vennootschap heeft geen filialen.

12. Gebruik van financiële instrumenten

NRB heeft geen beroep gedaan op financiële instrumenten die beschouwd zouden kunnen worden als zijnde significant voor de evaluatie van het actief, passief of de financiële situatie.

13. Beschrijving van de voornaamste risico's

Conform de bepalingen van artikel 96 van het Wetboek der vennootschappen onderzocht de Raad van Bestuur de risico's en potentiële onzekerheden die een invloed kunnen hebben op de activiteiten van NRB.

De activiteiten en de organisatie van de vennootschap werden onderworpen aan een risicoanalyse op basis van de volgende punten:

- Werkdruk om de doelstellingen te behalen
- Complexiteit van de systemen
- Mate van verandering
- Eerdere evenementen of problemen
- Kwaliteit van de controle-omgeving
- Financiële impact
- Commerciële impact
- Menselijke impact
- Risico voor de reputatie
- Impact van compliance
- Continuïteit van de onderneming

Ten gevolge van deze analyse en conform artikel 96 van het Wetboek der vennootschappen maken de significante opgemerkte risico's en onzekerheden, die niet correct beheerd werden en de werking en continuïteit van de onderneming op structurele en fundamentele manier zouden kunnen beïnvloeden, het voorwerp uit van een aangepaste opvolging.

De conclusies van onze risicoanalyse hebben ons ertoe aangezet onze inspanningen voor verbeteringen op dit gebied in 2012 voort te zetten via de identificatie en het opstarten van aanvullende initiatieven op het gebied van risicobeheer.



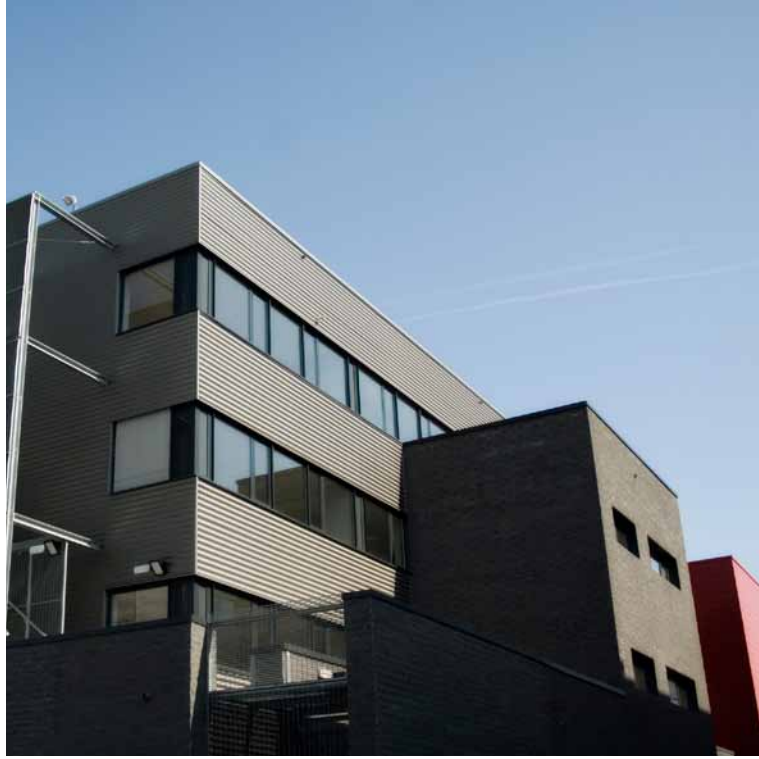
-0.02%
23 Dec

+1
29

Stand van het kapitaal

op 31/12/2011





■ Stand van het kapitaal op 31/12/2011

Aandeelhouders	Bedrag vrijgegeven op 31/12/2011		Aantal aandelen
• ETHIAS N.V.	10.632.500,00	68,39 %	42.530
• TECTEO	1.924.000,00	12,38 %	7.696
• C.I.L.E.	702.000,00	4,52 %	2.808
• GESVAL N.V.	250,00	0,00 %	1
• S.W.D.E.	757.250,00	4,87 %	3.029
• S.R.I.W.	625.000,00	4,02 %	2.500
• INTERFIN	625.000,00	4,02 %	2.500
• BRUTELE	281.250,00	1,81 %	1.125
Totalen	15.547.250,00	100,00 %	62.189



200	20	0,7	2530,7	2528,7	-1,95
		63	63		
		404,6	389,65	-14,95	
		175	161,25	-13,75	



Geconsolideerde balans en resultatenrekening

op 31/12/2011



■ Geconsolideerde balans na winstverdeling

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
01. Activa			
Vaste activa	20/28	84.568.825	58.388.247
- Oprichtingskosten (ann. 4.7)	20	761.873	3.697
- Immateriële vaste activa (ann. 4.8)	21	7.374.510	4.306.127
- Positieve consolidatieverschillen (ann. 4.12)	9920	29.275.568	12.574.256
- Materiële vaste activa (ann. 4.9)	22/27	45.667.962	40.598.030
Terreinen en gebouwen	22	31.339.116	31.951.797
Installaties, machines en uitrusting	23	8.774.964	6.578.840
Meubilair en rollend materieel	24	563.414	543.820
Leasing en soortgelijke rechten	25	392.480	516.350
Overige materiële vaste activa	26	1.115.540	1.007.223
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	3.482.448	
- Financiële vaste activa (ann. 4.1 tot 4.4 en 4.10)	28	1.488.912	906.137
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (ann. 4.10)	9921		
<i>Deelnemingen</i>	99211		
Vorderingen	99212		
Andere ondernemingen (ann. 4.10)	284/8	1.488.912	906.137
<i>Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen</i>	284	278.810	278.810
Vorderingen	285/8	1.210.102	627.327
Vlottende activa	29/58	128.109.585	144.807.561
- Vorderingen op meer dan één jaar	29	550.389	27.639
Handelsvorderingen	290	550.389	27.639
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingslatenties	292		
- Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	3.882.133	1.702.607
Voorraden	30/36	719.906	996.022
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	44.160	21.827
<i>Goederen in bewerking</i>	32		
<i>Gereed product</i>	33		
<i>Handelsgoederen</i>	34	675.746	974.195
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35		
<i>Vooruitbetalingen</i>	36		
Bestellingen in uitvoering	37	3.162.227	706.585
- Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	46.474.751	50.506.461
Handelsvorderingen	40	44.288.237	48.606.399
Overige vorderingen	41	2.186.514	1.900.062
- Geldbeleggingen	50/53	51.194.933	65.715.819
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	51.194.933	65.715.819
- Liquide middelen	54/58	22.285.698	21.623.979
- Overlopende rekeningen	490/1	3.721.681	5.231.056
Totaal der activa	20/58	212.678.410	203.195.808

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
02. Passiva			
Eigen vermogen	10/15	104.033.370	101.624.676
- Kapitaal	10	15.547.250	15.547.250
Geplaatst kapitaal	100	15.547.250	15.547.250
Niet-opgevraagd kapitaal	101		
- Uitgiftepremies	11	1.289.255	1.289.255
- Herwaarderingsmeerwaarden	12		
- Geconsolideerde reserves (+) (-) (ann. 4.11)	9910	82.268.680	82.999.139
- Negatieve consolidatieverschillen (ann. 4.12)	9911		
- Toerekening positieve consolidatieverschillen	99201		
- Omrekeningsverschillen (+) (-)	9912		
- Kapitaalsubsidies	15	4.928.185	1.789.032
Belangen van derden			
- Belangen van derden	9913	12.965.713	13.859.356
Voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties	16	4.354.712	4.124.936
- Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	3.442.827	3.140.332
<i>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	160	3.107.668	2.307.652
<i>Belastingen</i>	161		503.184
<i>Grote herstellings- en onderhoudswerken</i>	162		
<i>Overige risico's en kosten</i>	163/5	335.159	329.496
- Uitgestelde belastingen en belastinglatenties (ann. 4.6)	168	911.885	984.604
Schulden	17/49	91.324.615	83.586.840
- Schulden op meer dan één jaar (ann. 4.13)	17	3.243.612	2.002.088
Financiële schulden	170/4	3.243.612	2.002.088
<i>Achternestelde leningen</i>	170		
<i>Niet-achternestelde obligatieleningen</i>	171		
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	97.958	333.706
<i>Kredietinstellingen</i>	173	3.145.654	1.668.382
<i>Overige leningen</i>	174		
Handelsschulden	175		
<i>Leveranciers</i>	1750		
<i>Te betalen wissels</i>	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9		
- Schulden op ten hoogste één jaar (ann. 4.13)	42/48	85.412.247	78.185.329
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	666.300	335.337
Financiële schulden	43	28.801.437	24.279.552
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	28.096.437	24.279.552
<i>Overige leningen</i>	439	705.000	
Handelsschulden	44	20.485.148	21.659.988
<i>Leveranciers</i>	440/4	20.485.148	21.659.988
<i>Te betalen wissels</i>	441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	282.261	1.719
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	24.892.269	19.871.628
<i>Belastingen</i>	450/3	7.909.084	4.317.496
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	16.983.185	15.554.132
Overige schulden	47/48	10.284.832	12.037.105
- Overlopende rekeningen	492/3	2.668.756	3.399.423
Totaal der passiva	10/49	212.678.410	203.195.808

■ Geconsolideerde resultatenrekening

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Bedrijfsopbrengsten	70/74	193.979.584	195.176.033
Omzet (ann. 4.14.)	70	181.885.245	185.458.871
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (+) (-)	71	-242.768	-1.546.108
Geproduceerde vaste activa	72	1.526.462	1.269.846
Andere bedrijfsopbrengsten	74	10.810.645	9.993.424
- Bedrijfskosten	60/64	177.296.447	174.650.569
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	18.772.282	19.700.094
<i>Aankopen</i>	600/8	18.496.166	19.824.671
<i>Afname (toename) van de voorraad</i> (+) (-)	609	276.116	-124.577
Diensten en diverse goederen	61	62.427.183	61.639.348
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (ann. 4.14)	62	77.794.631	75.882.151
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	9.328.346	8.913.289
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen) (+) (-)	631/4	-206.749	37.635
Voorzieningen voor risico's en kosten - Toevoegingen (terugnemingen) (+) (-)	635/7	302.495	102.700
Andere bedrijfskosten	640/8	7.031.468	6.978.212
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9960	1.846.791	1.397.140
- Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+) (-)	9901	16.683.137	20.525.464
- Financiële opbrengsten	75	5.480.533	3.017.521
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	10.399	12.972
Opbrengsten uit vlottende activa	751	2.424.719	2.536.621
Andere financiële opbrengsten	752/9	3.045.415	467.928
- Financiële kosten	65	4.118.632	2.598.676
Kosten van schulden	650	619.025	191.733
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9961		185.681
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen Toevoegingen (terugnemingen) (+) (-)	651	656.610	1.220.909
Andere financiële kosten	652/9	2.842.997	1.000.353
- Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting (+) (-)	9902	18.045.038	20.944.309

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Uitzonderlijke opbrengsten	76	26.211	507.454
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762		
Meerwaarden bij realisatie van vaste activa	763	16.447	46.633
Andere uitzonderlijke opbrengsten (ann. 4.14)	764/9	9.764	460.821
- Uitzonderlijke kosten	66	372.332	425.355
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (terugnemingen)	662 (+) (-)		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	181.637	209.429
Andere uitzonderlijke kosten (ann. 4.14)	664/8	190.695	215.926
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669 (-)		
- Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+) (-) 9903	17.698.917	21.026.408
- Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	780	72.719	77.803
- Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	680	750.000	487.500
- Belastingen op het resultaat (ann. 4.14)	(+) (-) 67/77	6.595.470	6.642.514
Belastingen	670/3	6.627.083	6.642.514
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen vóór belastingen	77	31.613	
- Winst (Verlies) van het boekjaar	(+) (-) 9904	10.426.166	13.974.197
- Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	(+) (-) 9975		
Winstresultaten	99751		
Verliesresultaten	99651		
- Geconsolideerde winst (verlies)	(+) (-) 9976	10.426.166	13.974.197
Waarvan :			
Aandeel van derden	(+) (-) 99761	2.026.186	1.973.556
Aandeel van de groep	(+) (-) 99762	8.399.980	12.000.641





Bijlagen



■ Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Lijst van de geconsolideerde dochterondernemingen en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast (Bijlage 4.1)

naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1,2}	Gehouden deel van het kapitaal ³ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar) ⁴
ADINFO BELGIUM NV Rue d'Arlon 53 - B-1040 Brussel 4 0414.914.926	I	51,00	0,00
ADEHIS NV Rue de Néverlée 12 - B-5020 Champion 0861.023.666	I	50,99	0,00
LOGINS NV Generaal De Wittelaan 17, bus 32 - B-2800 Mechelen 0458.715.671	I	50,84	0,00
Centrum voor Informatica NV Bisdomein 3 - B-9000 Gent 0860.972.295	I	50,99	0,00
Groupement Informatique GIE Rue des Croisiers 24 - B-4000 Liège 1 0597.437.747	I	100,00	0,00
Groupement d'Intérêt Economique Informatique GIE Rue des Croisiers 24 - B-4000 Liège 1 0597.486.346	I	100,00	0,00
POLYMEDIS NV Boulevard Initialis 30 - B-7000 Mons 0862.454.516	I	68,75	0,00
XPERTHIS NV Rue d'Arlon 53 - B-1040 Brussel 4 0840.582.796	I	68,75	0,00
XTENSO NV Generaal de Wittelaan 19A, bus 3 - B-2800 Mechelen 0419.920.423	I	68,75	0,00

- ¹ I. Integrale consolidatie
E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)
- V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3^o van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).
- ² Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- ³ Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- ⁴ Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 4.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

Aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 165, I. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2011 van ADINFO BELGIUM NV in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2011 van ADEHIS NV, LOGINS NV en Centrum voor Informatica NV in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2011 van de Groupement Informatique en de Groupement d'Intérêt Economique Informatique in de mate waarin NRB een aanzienlijke invloed uitoefent op het beheer ervan.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2011 van XPERTHIS NV in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2011 van POLYMEDIS NV, XTENSO NV in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorig boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

NRB nam een participatie van 68,75% in de nieuwe juridische entiteit XPERTHIS, gevormd uit de 2 vennootschappen XTENSO en POLYMEDIS, beide actief in de gezondheidszorg. Daar de overnames gebeurden eind oktober begin november omvat de consolidatie de 2 laatste maanden van de resultaten van de filialen XTENSO en POLYMEDIS.

Waarderingsregels en methodes voor de berekening van de fiscale latenties (Bijlage 4.6)

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening inzonderheid:

- Voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).
- Voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

	Codes	Boekjaar
<hr/>		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
<hr/>		
- Uitsplitsing van post 168 van het passief	168	911.885
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)	1681	911.885
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)	1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de oprichtingskosten			(Bijlage 4.7)

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxx	3.697
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	786.074	
Afschrijvingen	8003	27.898	
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 9980		
Andere	(+) (-) 8004		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar			
	(20)	761.873	
- Waarvan :			
Kosten van oprichting of kapitaalsverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	200/2	761.873	
Herstructureringskosten	204		

Staat van de immateriële vaste activa

(Bijlage 4.8)

1. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.125.569
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	855.191	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8041		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99811		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99821	4.523.682	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	7.504.442	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.114.176
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	465.379	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt	8101		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8111		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99831		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99841	3.183.774	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	4.763.329	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	210	2.741.113	

2. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.150.435
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	2.935.034	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8042		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99812		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99822	22.863	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	22.108.332	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	15.855.701
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	1.605.264	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8112		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99832		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99842	13.970	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	17.474.935	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	211	4.633.397	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de materiële vaste activa			
(Bijlage 4.9)			
1. Terreinen en gebouwen			
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	57.593.812
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	321.027	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8181		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99851		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99861	1.417.789	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	59.332.628	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8241		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99871		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99881		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.642.015
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	2.269.286	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8311		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99891		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99901	82.211	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	27.993.512	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(22)	31.339.116	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de materiële vaste activa (vervolg)			
(Bijlage 4.9)			

2. Installaties, machines en uitrusting

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	45.494.001
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	6.124.705	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	1.289.916	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8182		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99852		
Andere wijzigingen (+) (-)	99862	102.539	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	50.431.329	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8242		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99872		
Andere wijzigingen (+) (-)	99882		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	3.935.980	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302	1.286.087	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8312		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99892		
Andere wijzigingen (+) (-)	99902	91.311	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	41.656.365	38.915.161
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(23)	8.774.964	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de materiële vaste activa (vervolg)			(Bijlage 4.9)

3. Meubilair en rollend materieel			
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	4.299.631
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	113.758	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	139.937	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8183	-44.005	
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99853		
Andere wijzigingen (+) (-)	99863	413.019	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	4.642.466	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8243		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99873		
Andere wijzigingen (+) (-)	99883		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	xxxxxxxxxxxxxx	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	205.953	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303	139.963	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8313		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99893		
Andere wijzigingen (+) (-)	99903	257.251	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	4.079.052	3.755.811
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(24)	563.414	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de materiële vaste activa (vervolg)			
(Bijlage 4.9)			

4. Leasing en soortgelijke rechten

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.151.460
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	133.164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8184	44.005	
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99854		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99864		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	1.328.629	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
- Mutaties tijdens het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8244		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99874		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99884		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
- Mutaties tijdens het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	635.110
Geboekt	8274	280.731	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294	19.069	
Afgeboekt	8304		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8314		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99894		
Andere wijzigingen	(+) (-) 99904	1.239	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	936.149	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(25)	392.480	
- Waarvan :			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrustings	251	369.010	
Meubilair en rollend materieel	252	23.470	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de materiële vaste activa (vervolg)			
(Bijlage 4.9)			
5. Overige materiële vaste activa			
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	5.590.725
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	621.920	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	225.629	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99855		
Andere wijzigingen (+) (-)	99865	37.794	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	6.024.810	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99875		
Andere wijzigingen (+) (-)	99885		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	4.583.502
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	537.857	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305	225.629	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8315		
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99895		
Andere wijzigingen (+) (-)	99905	13.540	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	4.909.270	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(26)	1.115.540	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de materiële vaste activa (vervolg)			
(Bijlage 4.9)			

6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx
- Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	3.482.448
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8186	
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99856	
Andere wijzigingen (+) (-)	99866	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	3.482.448
- Meerwaarden per einde van het boekjaar		
- Mutaties tijdens het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx
- Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8246	
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99876	
Andere wijzigingen (+) (-)	99886	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		
- Mutaties tijdens het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx
- Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt	8306	
Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	8316	
Omrekeningsverschillen (+) (-)	99896	
Andere wijzigingen (+) (-)	99906	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(27)	3.482.448

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de financiële vaste activa			
(Bijlage 4.10)			

1. Andere ondernemingen - Deelnemingen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	278.810
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8382		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99912		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	278.810	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99922		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8442		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99932		
Overboekingen van een post naar een andere	(+) (-) 8512		
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
- Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
- Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(284)	278.810	

Andere ondernemingen - Vorderingen

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	627.327
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	673.996	
Terugbetalingen	8592	130.762	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	(+) (-) 99952		
Overige	(+) (-) 8632	39.541	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(285/8)	1.210.102	
Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar	(8652)		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Staat van de geconsolideerde reserves			
(Bijlage 4.11)			
- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	82.999.139
- Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+) (-) 99002	8.399.980	
Andere wijzigingen	(+) (-) 99003	-9.130.439	
- Andere wijzigingen (uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Dividendes NRB		-10.000.000	
Overdracht naar de geïmmuniseerde reserves		750.000	
Rechtzetting boeking 2010		119.561	
- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(9910)	82.268.680	

Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode (Bijlage 4.12)

Positieve verschillen - Consolidatie

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99071P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.574.256
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-1.846.790	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061	18.548.102	
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99071	29.275.568	

Na toepassing van vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99073P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99073		

Negatieve verschillen - Consolidatie

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99072P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99072		

Na toepassing van vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99074P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99074		

Staat van de schulden

(Bijlage 4.13)

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naargelang hun resterende looptijd

- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden	8801	666.300
<i>Achtergestelde leningen</i>	8811	305.114
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8821	
<i>Leasingschulden en soortgelijke rechten</i>	8831	235.748
<i>Kredietinstellingen</i>	8841	125.438
<i>Overige leningen</i>	8851	
Handelsschulden	8861	
<i>Leveranciers</i>	8871	
<i>Te betalen wissels</i>	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal van de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	666.300

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.479.917
<i>Achtergestelde leningen</i>	8812	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8822	
<i>Leasingschulden en soortgelijke rechten</i>	8832	97.958
<i>Kredietinstellingen</i>	8842	1.381.959
<i>Overige leningen</i>	8852	
Handelsschulden	8862	
<i>Leveranciers</i>	8872	
<i>Te betalen wissels</i>	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal van de schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.479.917

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	1.763.695
<i>Achtergestelde leningen</i>	8813	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8823	
<i>Leasingschulden en soortgelijke rechten</i>	8833	
<i>Kredietinstellingen</i>	8843	1.763.695
<i>Overige leningen</i>	8853	
Handelsschulden	8863	
<i>Leveranciers</i>	8873	
<i>Te betalen wissels</i>	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal van de schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	1.763.695

Staat van de schulden (vervolg)

(Bijlage.4.13)

Schulden (of gedeelte van de schulden) gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen
(Begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Financiële schulden	8922	13.122.256
<i>Achtergestelde leningen</i>	8932	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8942	
<i>Leasingschulden en soortgelijke rechten</i>	8952	
<i>Kredietinstellingen</i>	8962	13.122.256
<i>Overige leningen</i>	8972	
Handelsschulden	8982	
<i>Leveranciers</i>	8992	
<i>Te betalen wissels</i>	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
<i>Belastingen</i>	9032	
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal van de schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	9062	13.122.256

Resultaten

(Bijlage.4.14)

Bedrijfsresultaten

- Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Totale omzet van de groep in België	99083	230.179.290	194.430.000

Gemiddeld personeelsbestand en personeelskosten

- Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand	90901	930	884
<i>Arbeiders</i>	90911	2	2
<i>Bedienden</i>	90921	918	873
<i>Directiepersoneel</i>	90931	10	9
<i>Anderen</i>	90941		
Personeelskosten			
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	99621	77.794.631	75.882.151
<i>Pensioenen</i>	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	930	884

- Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand	90902		
<i>Arbeiders</i>	90912		
<i>Bedienden</i>	90922		
<i>Directiepersoneel</i>	90932		
<i>Anderen</i>	90942		
Personeelskosten			
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	99623		
<i>Pensioenen</i>	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

Uitzonderlijke resultaten

- Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten, indien het belangrijke bedragen betreft

Overname waardeverm. op investeringen tax shelter		0	455.346
Ontvangen vergoedingen op niet-gerealiseerde films op beleggingen tax shelter		0	5.475

- Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten, indien het belangrijke bedragen betreft

Waardeverm. op investeringen tax shelter		188.816	213.799
Boetes en nalatighedsintresten		1.879	2.127

Belastingen op het resultaat

- Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar en het vorig boekjaar

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

(Bijlage.4.15)

Persoonlijke zekerheden

- die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

9149

Zakelijke zekerheden

- die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	
van derden	99087	13.875.576
- Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de in consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn pgenomen	9217	4.688
- Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa	9218	
- Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa	9219	
- Rechten uit verrichtingen:		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
- Verplichtingen uit verrichtingen:		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	990915	

Verplichtingen voortvloeiend uit technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten

Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

De lening op korte termijn van XPERTHIS van 8.000.000 € wordt gedeeltelijk gedekt door een waarborg van 2.500.000 € verleend door NETCONCEPT NV.

Bij NRB:

Bankwaarborgen gevormd met het oog op de goede uitvoering van de klantencontracten voor 1.500.000 €;

SWAP-contract gesloten met de bank in het kader van het aangegane krediet (12.000.000 €) voor de overname van de firma ADINFO.

Rust- en overlevingspensioenverplichtingen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die niet in de consolidatie zijn opgenomen (Bijlage.4.16)

Verbonden ondernemingen

- Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen	9261	
- Vorderingen	9291	445.000
Op meer dan één jaar	9301	
Op hoogstens één jaar	9311	445.000
- Geldbeleggingen	9321	
Aandelen	9331	
Vorderingen	9341	
- Schulden	9351	49.675
Op meer dan één jaar	9361	
Op hoogstens één jaar	9371	49.675
- Persoonlijke en zakelijke zekerheden		
die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	
- Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	
- Financiële resultaten		
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	
Andere financiële opbrengsten	9441	
Kosten van schulden	9461	
Andere financiële kosten	9471	

Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

- Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen	9262	
- Vorderingen	9292	
Op meer dan één jaar	9302	
Op hoogstens één jaar	9312	
- Schulden	9352	
Op meer dan één jaar	9362	
Op hoogstens één jaar	9372	

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

- Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Financiële betrekkingen

(Bijlage.4.17)

Met de bestuurders of zaakvoerders van de consoliderende onderneming

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

99097

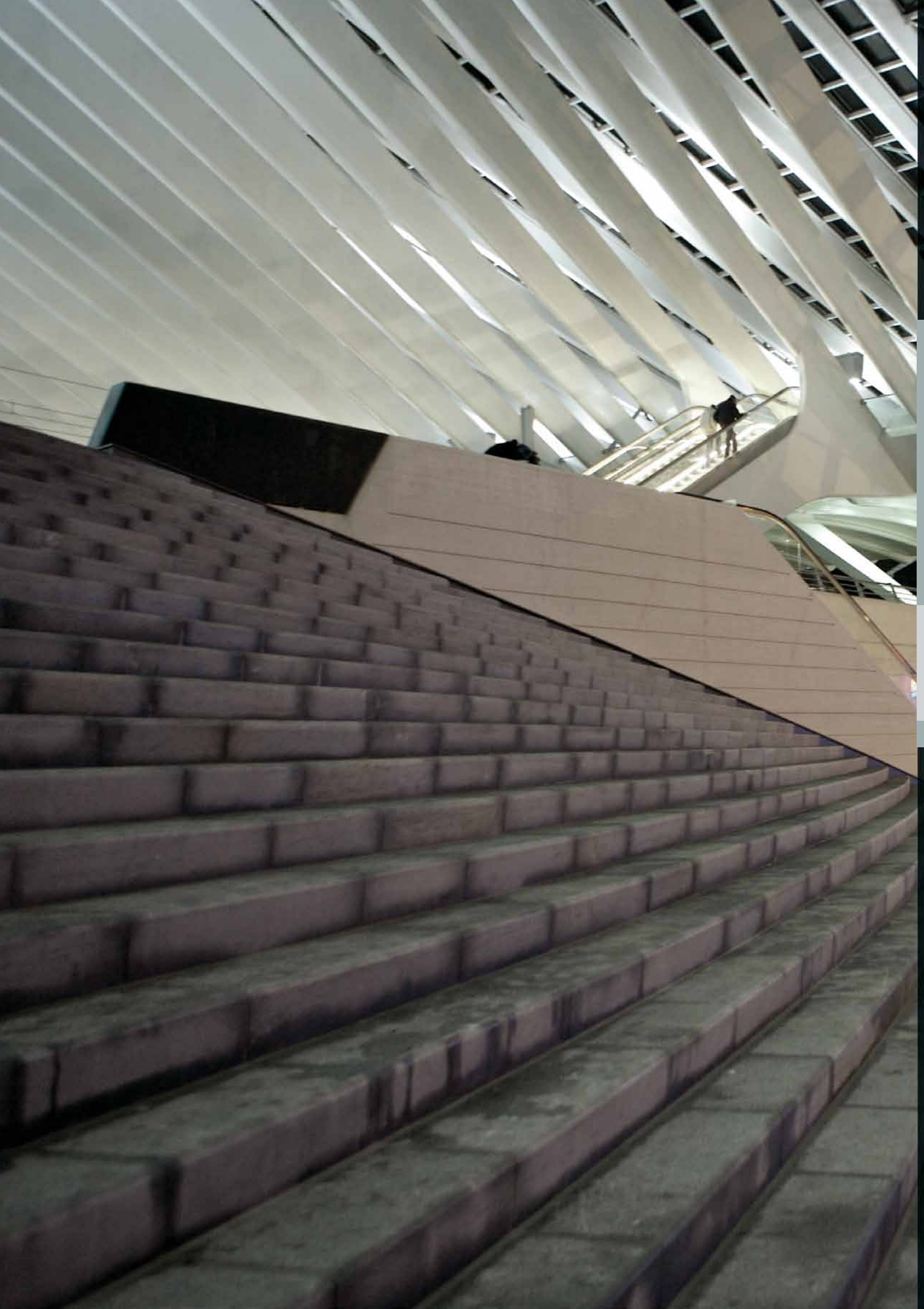
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door de dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

99098

Met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

- Bezoldiging van de commissaris(sen) Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	9505	130.300
- Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep		
Andere controleopdrachten	95061	10.000
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	3.349
- Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	9507	
- Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	400.980

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen



Evaluatieregels



■ Activa

01. De oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gepast afgeschreven per jaarlijkse schijven van ten minste 20 % van de werkelijk uitgegeven kosten.

02. Materiële en immateriële activa

De immateriële en materiële activa waarvan het gebruik wordt beperkt in de tijd worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan en worden overgenomen in de balans voor deze waarde, met aftrek van de afschrijvingen en waardevermindering die er betrekking op hebben.

Andere dan van derden verworven immateriële vaste activa wordt tegen kostprijs op het actief geboekt voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruiksduur of van het toekomstige rendement van deze activa.

De door de onderneming gedragen lasten voor de vaste activa en voor eigen rekening worden aan kostprijs geactiveerd.

De volgende lineaire afschrijvingcijfers worden toegepast:

- Immateriële activa :
 - Softwarelicenties aangekocht van derden 33 1/3 %
 - Softwarelicenties gebruikt in het kader van klantendiensten 25 % tot 50 %
(Naargelang de tijdsduur van het project)
 - Eigen ontwikkelde software voor eigen gebruik 33 1/3 %
 - De ontwikkelde software bestemd voor commercialisering 20 % à 33 1/3 %
(In functie van het type contract over een periode of proportioneel op basis van de omzet)
 - Positieve consolidatieverschillen 10 %

- Materiële activa:
 - Constructies 5 %
 - Verfraaiing gebouwen 20 %
 - Installatie van machines en werktuigen 20 %
 - Informaticamateriaal 33. 1/3 %
 - Informaticamateriaal gebruikt in het kader van klantendiensten 25% tot 50 %
(Naargelang de tijdsduur van het project)
 - Bureau meubilair en materiaal 10 %
 - Rollend materiaal 20 %
 - Leasing en soortgelijke rechten tijdsduur contract

- Andere materiële activa: 33 1/3 %

Het meubilair, informaticamateriaal, bureaumateriaal en de licenties waarvan de aankoopwaarde minder is dan 1 000 Eur worden volledig ten laste genomen op het boekjaar.

03. Financiële activa

Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen worden opgenomen onder de activa van de balans tegen de aanschafwaarden met uitzondering van bijkomende kosten en onder aftrek van de eventuele overblijvende te betalen bedragen.

Aan het einde van elk financieel boekjaar, maakt elk effect het voorwerp uit van een individuele evaluatie gebaseerd in het meeste van de gevallen op de netto activawaarde.

Wanneer deze waardering een waardevermindering aan het licht stelt ten opzichte van de inventariswaarde, zullen de effecten worden verminderd met een waarde gelijk aan het gedeelte van de vastgestelde minderwaarde.

Wanneer een waardevermeerdering wordt vastgesteld op de effecten die vooraf het voorwerp hebben uitgemaakt van een waardevermindering, wordt de vermindering hersteld.

Daarenboven kan er opnieuw worden geëvalueerd als de evaluatie van de effecten het rechtvaardigt.

Vorderingen

De vorderingen opgenomen in de financiële activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan.

04. Vorderingen op meer dan één jaar en vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan. Ze kunnen het voorwerp uitmaken van waardeverminderingen als hun terugbetaling op de vervaldag, geheel of gedeeltelijk, onzeker of verhinderd is.

Bij faillissement of concordaat, maken de onbetaalde vorderingen het voorwerp uit van een waardevermindering.

Andere vorderingen geëvalueerd naargelang het geval, kunnen het voorwerp uitmaken van een waardevermindering.

De inschrijving op de balans van de vorderingen tegen de nominale waarde ervan gaat gepaard met de inschrijving op de overlopende rekeningen van de passiva en overname op het resultaat prorata temporis :

- a. Conventioneel inbegrepen interesten in de nominale waarde van de vorderingen;
- b. Van het verschil tussen de aanschafwaarde en de nominale waarde van de vordering;
- c. Van het disconto van terugbetaalbare vorderingen op een datum van meer dan een jaar die geen interesten opbrengen of die een abnormaal lage interestvoet hebben.
Dit disconto wordt berekend tegen marktcoers van toepassing op dergelijke vorderingen, op het moment waarop ze in het vermogen van het bedrijf worden opgenomen.

05. Voorraden en in behandeling zijnde producten

De voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan op het moment van de sluiting. De gebruikte methode is de FIFO methode.

De in uitvoering zijnde bestellingen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs vermeerderd, rekening houdend met de vooruitgangsgraad van de werken, met de fabricaties of prestaties, van de contractueel bepaalde meerprijs ten opzichte van de kostprijs wanneer deze meerprijs redelijk zeker is geworden. De methode « Percentage of completion » zal dus worden toegepast voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven kan worden beschouwd. Het vooruitgangpercentage wordt berekend op basis van de kostprijs per project en op basis van het budget van de lasten. De kostprijs wordt samengesteld uit directe lasten en indirecte lasten.

De in uitvoering zijnde bestellingen maken het voorwerp uit van waardeverminderingen als hun kostprijs, vermeerderd met de geschatte waarde van de kosten die er betrekking op hebben en die nog moeten worden aangetoond, hoger ligt dan de contractueel voorziene prijs. De bijkomende waardeverminderingen worden in acte genomen om rekening te houden met hetzij de evolutie van hun realisatiewaarde of marktwaarde, hetzij van de gerechtvaardigde toevallen door de aard van de vermogens als gevolg van de uitgevoerde activiteit.

De risico's en lasten betrekking hebbend op het opvolgen van de uitvoering van de bestellingen maken het voorwerp uit van provisies in de mate waarin deze risico's niet werden gedekt door waardeverminderingen.

06. Belegging kasmiddelen en beschikbare waarden

De beleggingseffecten en effecten met vaste inkomsten worden ingeschreven onder de activa van de balans tegen hun aanschafwaarde, bijkomende kosten inbegrepen. De beleggingen van kasmiddelen en beschikbare waarden maken het voorwerp uit van waardeverminderingen, als hun beurswaarde op de datum van de sluiting lager is dan hun aanschafwaarde.

Wanneer een meerwaarde wordt vastgesteld op de beleggingseffecten of effecten met vaste inkomsten die eerder het voorwerp uitmaakten van een waardevermindering, zal acte worden genomen van een overname van de waardevermindering.

De beschikbare waarden in vreemde valuta worden overgenomen op basis van de wisselkoers van de laatste dag van het financieel boekjaar.

07. Overlopende rekeningen

Deze omvatten:

- De tijdens het boekjaar aangetoonde lasten maar, geheel of gedeeltelijk, te boeken op een later boekjaar;
- Inkomsten, of fracties van inkomsten die moeten worden verbonden met het lopende boekjaar maar waarvan de inning pas plaatsvindt tijdens het volgende boekjaar.

■ Passiva

01. Voorzieningen voor risico's en lasten

De voorzieningen voor risico's en lasten aangelegd om verliezen of mogelijke lasten te dekken netto afgebakend met betrekking tot hun aard, maar die op de datum van de sluiting van het boekjaar ofwel mogelijk ofwel onzeker zijn maar waarvan het bedrag onbepaald is.

02. Schulden op meer dan één jaar en schulden op ten hoogste één jaar

Deze schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

03. Overlopende rekeningen

Deze omvatten:

- Lasten of fracties van lasten betrekking hebbend op het boekjaar maar die pas worden betaald in het volgende boekjaar;
- Tijdens het boekjaar geïnde inkomsten maar die geheel of gedeeltelijk te boeken zijn op een later boekjaar.





Verlag van de
commissaris over
de geconsolideerde
jaarrekening over het
boekjaar afgesloten op
31 december 2011



■ Verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van Commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Network Research Belgium NV en haar dochterondernemingen (de « Groep ») over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011. Deze geconsolideerde jaarrekening, met een balanstotaal van EUR 212.678.409,85 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar, aandeel van de Groep, van EUR 8.399.980,00, werd opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de Groep gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de Raad van bestuur en de verantwoordelijken de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de Groep, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010 heeft het voorwerp uitgemaakt van twee aanpassingen. Deze aanpassingen zijn uiteengezet in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

De Commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren bcvba
Vertegenwoordigd door
Jacques Tison *Bedrijfsrevisor*
Kenneth Vermeire *Bedrijfsrevisor*



DARING TO COMMIT



NRB n.v.

Parc Industriel des Hauts Sarts
2ème Avenue 65, B - 4040 Herstal
t. +32 (0)4 249 72 11
f. +32 (0)4 249 74 00

Rue d'Arlon, 53
B - 1040 Bruxelles
t. +32 (0)2 286 57 11
f. +32 (0)4 249 68 22