

IT POUR VOUS SIMPLIFIER LA VIE



THE **NRB** GROUP

Rapport annuel **2018**

SOMMAIRE

QUELQUES MOTS DE NOTRE CEO	5
LE GROUPE NRB	9
Le Groupe NRB	11
Notre Vision - Notre Mission	12
Portefeuille de services & solutions	13
RAPPORT DE GESTION 2018 DES COMPTES CONSOLIDÉS	15
Préambule	16
Exposé fidèle sur l'évolution des affaires, des résultats et de la situation de la société	17
Événements importants depuis la clôture	21
Circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société	21
Recherche et développement	21
Situation du capital social au 31 décembre 2018	21
Augmentation de capital	21
Acquisition d'actions propres	21
Intérêts opposés des administrateurs et membres du Comité de direction	21
Missions spéciales au Commissaire et prestations fournies par des sociétés avec lesquelles le Commissaire a développé un lien de collaboration professionnelle	22
Activités des organes de gestion	22
Succursales	25
Utilisation d'instruments financiers	25
Description des risques principaux	25
BILAN CONSOLIDÉ, COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS ET ANNEXES	27
Bilan consolidé après répartition	28
Compte de résultats consolidé	32
Annexes aux comptes consolidés	34
COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	62
STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31/12/2018	63
STRUCTURE DU GROUPE NRB	64
ADRESSES DES SIÈGES SOCIAUX	65
RÈGLES D'ÉVALUATION	67
Actif	68
Passif	71



– *Pascal Laffineur*
Chief Executive Officer The NRB Group



QUELQUES MOTS DE NOTRE CEO

2018 a été une année de résultats positifs et de progrès substantiels pour NRB. Les résultats financiers sont bons et nous avons progressé significativement dans la mise en œuvre des grands projets de transformation de NRB tels que définis dans notre Plan Industriel à 5 ans.

2018 : LES CHIFFRES

En 2018, le chiffre d'affaires du Groupe NRB atteint 333 m€. Ce montant est supérieur au budget et constitue une augmentation de 5 % par rapport à 2017. Le résultat opérationnel du Groupe représente 8,76 % du chiffre d'affaires, soit une forte progression par rapport à l'année précédente. La société mère NRB a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 240 m€.

Nos filiales – Afelio, Xperthis, Trasys International, CEVI, Logins, et Civadis – ont fortement contribué à la réalisation de la stratégie du Groupe NRB. Leurs résultats nets respectifs ont atteint ou dépassé les objectifs fixés pour 2018. Le retour sur investissement de toutes les acquisitions réalisées depuis quelques années s'est

avéré positif. En outre, puisqu'elles s'appuient sur l'infrastructure ICT et les services de support de NRB, ces filiales contribuent au renforcement de la position du Groupe, par leur présence dans des secteurs spécifiques qui dépassent la portée de NRB : Xperthis dans le domaine des soins de santé, CEVI, Logins et Civadis dans le domaine des autorités locales, et Trasys International pour les organisations européennes et internationales. Grâce à ses filiales, le Groupe NRB valorise ses investissements, tout en se diversifiant et en s'élargissant en termes de technologies, de compétences, de portefeuille de clientèle et de présence sur le marché.

En jetant un regard rétrospectif sur 2018, j'aimerais souligner quelques étapes importantes.

NOUVEAU CENTRE DE DONNÉES

Le premier événement majeur de 2018 fut sans conteste le démarrage de notre nouveau centre de données à Villers-le-Bouillet, sous la bannière BelgiumDC. BelgiumDC est une *joint-venture* entre NRB et Etx Everywhere, qui en détiennent chacune la moitié des actions. Ce tout nouveau centre de données ultra-moderne et sécurisé complète l'infrastructure existante de NRB à Herstal. Les deux sites, distants d'une trentaine de kilomètres, sont reliés par fibre optique ce qui permet une synchronisation parfaite tout en respectant une distance suffisante pour assurer un fonctionnement ininterrompu, même en cas de désastre survenant sur l'un des deux sites. Cette nouvelle infrastructure est d'ailleurs un des piliers de NECS, la nouvelle offre intégrée de cloud hybride de NRB, qui rend possible l'utilisation combinée de notre cloud privé, de services cloud publics et/ou des systèmes sur site de nos clients.

RENFORCEMENT DU MANAGEMENT

NRB a renforcé sa structure de management, notamment en recrutant deux fonctions clés pour l'entreprise.

Marc De Groote a rejoint NRB en mars 2018 en tant que Chief Commercial Officer (CCO), succédant à ce poste à Jean-François Michotte. Ce dernier remplit désormais la fonction de Chief Operating Officer (COO) et a lancé un programme d'optimisation de l'organisation et d'amélioration de la qualité de nos services de *delivery*. Marc De Groote coordonne les collaborateurs commerciaux de NRB, organisés en équipes « verticales », chacune se concentrant sur un secteur cible spécifique de NRB, à savoir le secteur public et social, les services financiers, l'énergie et les utilités publiques et enfin l'industrie. Par ailleurs, fin novembre 2018, Michaël Boeckx a rejoint NRB en tant que Chief Technology Officer (CTO), un nouveau poste au sein de l'équipe dirigeante. Sa mission est de concevoir, mettre en œuvre et gérer un processus industrialisé d'innovation et de management de la technologie.

DEUX ACQUISITIONS BIEN CIBLÉES

En mai 2018, CEVI et Logins, deux entités du Groupe NRB, ont acquis chacune 50 % de SIGGIS, une société spécialisée dans les systèmes d'information géographique (SIG). En juin 2018,

NRB a acquis UCON, une entreprise de services SAP, une acquisition qui s'inscrit parfaitement dans la stratégie de NRB de renforcer sa force de frappe dans ce domaine technologique.

LES CHANTIERS STRATÉGIQUES

L'un des chantiers stratégiques en termes de développement de solutions de 2018 a certainement été la poursuite du déploiement – conjointement avec notre partenaire stratégique IBM – d'une plate-forme intelligente de services de cloud hybride, appelée *NRB Enterprise Cloud Services* ou NECS 4.0. Grâce à cette solution et à une équipe de consultants spécialisés, nous pouvons offrir à nos clients l'accès au potentiel – presque illimité – du cloud, tout en assurant une sécurité totale et une optimisation des coûts. D'autres développements stratégiques sont en cours dans le cadre de notre « *Software Factory* », dans laquelle la succursale Afelio est notre tête de pont, tout en collaborant avec les équipes de développement à Heverlee et à Liège, ainsi qu'avec nos collègues en Grèce. Nos spécialistes mainframe ont également investi massivement dans le développement d'une offre unique pour la modernisation d'applications mainframe, ouvrant ainsi des possibilités jusqu'alors inaccessibles à de nombreux clients qui souhaitent profiter pleinement des possibilités offertes par la nouvelle réalité numérique. L'acquisition de UCON, mentionnée ci-dessus, s'inscrit dans notre ambition de devenir un acteur de premier plan dans le domaine de SAP, en particulier pour le secteur public et celui des utilités publiques. Enfin, à l'instar de notre collaboration avec des universités et les organisations publiques et privées dans le domaine des *Smart Cities*, nous continuons à déployer nos efforts dans les technologies émergentes, telles que le *big data*, l'intelligence artificielle, l'automatisation robotisée des processus (RPA) et la sécurité.

2018 a été une année d'investissements majeurs qui ont permis à NRB de s'armer pour être prête pour le futur, tout en offrant à ses clients des services de meilleure qualité et la capacité de capitaliser sur les atouts des technologies ICT de pointe telles que le cloud et le cognitive computing. Ces modernisations et ces migrations produisent cependant rarement des résultats instantanés et ne sont pas sans risque. Toutefois, je suis convaincu que nos clients apprécient pleinement la stratégie d'investissement proactive de NRB, qui ouvre la voie à la nouvelle économie numérique.





LA GUERRE DES TALENTS

En 2018, plus que jamais, NRB a opéré dans un contexte de guerre des talents. Trouver et recruter les bonnes compétences étaient et restent l'un des principaux défis de notre entreprise, comme pour l'ensemble du secteur ICT. NRB s'est donc engagée dans plusieurs actions pour renforcer notre image de marque en organisant ou participant à plus d'une trentaine d'événements dans les universités et les hautes écoles. Parallèlement, en ce début d'année 2019, nous venons de lancer, en collaboration avec le Forem et Technifutur, la *Software Academy by the NRB Group*, un programme spécifique de formation de développeurs, destiné aux demandeurs d'emploi, avec un contrat à durée indéterminée à la clé.

LE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

NRB a conclu plusieurs nouvelles affaires en 2018, décroché des contrats avec de nouveaux clients et renouvelé des contrats existants. Le « *pipeline* » est bien rempli et c'est de bon augure pour garantir la poursuite de la croissance dans les années à venir.

NRB occupe une position forte dans les secteurs public et social et y anticipe une nouvelle croissance grâce à un portefeuille de solutions end-to-end, à la poursuite du processus de régionalisation, au remplacement des applications back-office et à de nouveaux modèles de services cloud et d'externalisation de l'infrastructure IT. En 2018, nous avons remporté l'important contrat WBFIn pour la refonte des systèmes comptables et budgétaires de la Région wallonne et de la Communauté française. De nombreuses opportunités se présentent en 2019.

Nous sommes un acteur majeur sur le marché de l'énergie et des utilités publiques, d'une part avec une gamme de solutions spécifiques basées sur SAP ISU – renforcées par l'acquisition d'UCON – et d'autre part avec l'externalisation et les services de mise à disposition d'experts (managed staffing).

Notre équipe Trasys International, qui travaille principalement pour les institutions européennes et leurs agences, s'attend à ce que le volume d'affaires reste stable au cours des prochaines années, notamment grâce aux contrats-cadres gagnés ou renouvelés en 2018 (DIGIT, ECHA,...). De nouvelles opportunités se présentent, entre autres grâce à la collaboration avec nos partenaires de consortia.

Nous prévoyons une lente réduction de notre volume d'affaires traditionnel pour Ethias dans les années à venir. Cependant, nous prévoyons en parallèle de gagner du terrain dans le domaine de la transformation numérique et des services émergents. Par ailleurs, d'autres clients du secteur financier manifestent un réel intérêt pour nos offres.

Enfin, le secteur de l'industrie est un marché vaste, très concurrentiel, qui offre des opportunités de croissance, notamment en Flandre. Nos offres de services cloud hybride et notre position de leader sur le marché des mainframes nous permettent également d'entrevoir de réelles opportunités dans ce secteur.

DEUX FACTEURS CLÉS

En synthèse, nous sommes ravis des résultats obtenus et des progrès réalisés en 2018. Ces résultats positifs ont été possibles grâce à la combinaison de deux facteurs clés. Le premier est celui du travail acharné, de la créativité et de la qualité du travail de nos collaborateurs; le second est la confiance et la foi sans cesse renouvelées de nos clients en nos services. Je tiens sincèrement à les remercier et m'engage à poursuivre dans cette voie pour les années à venir.

— *Pascal Laffineur*
CEO The NRB Group



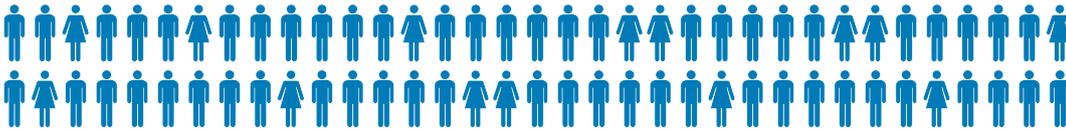


1

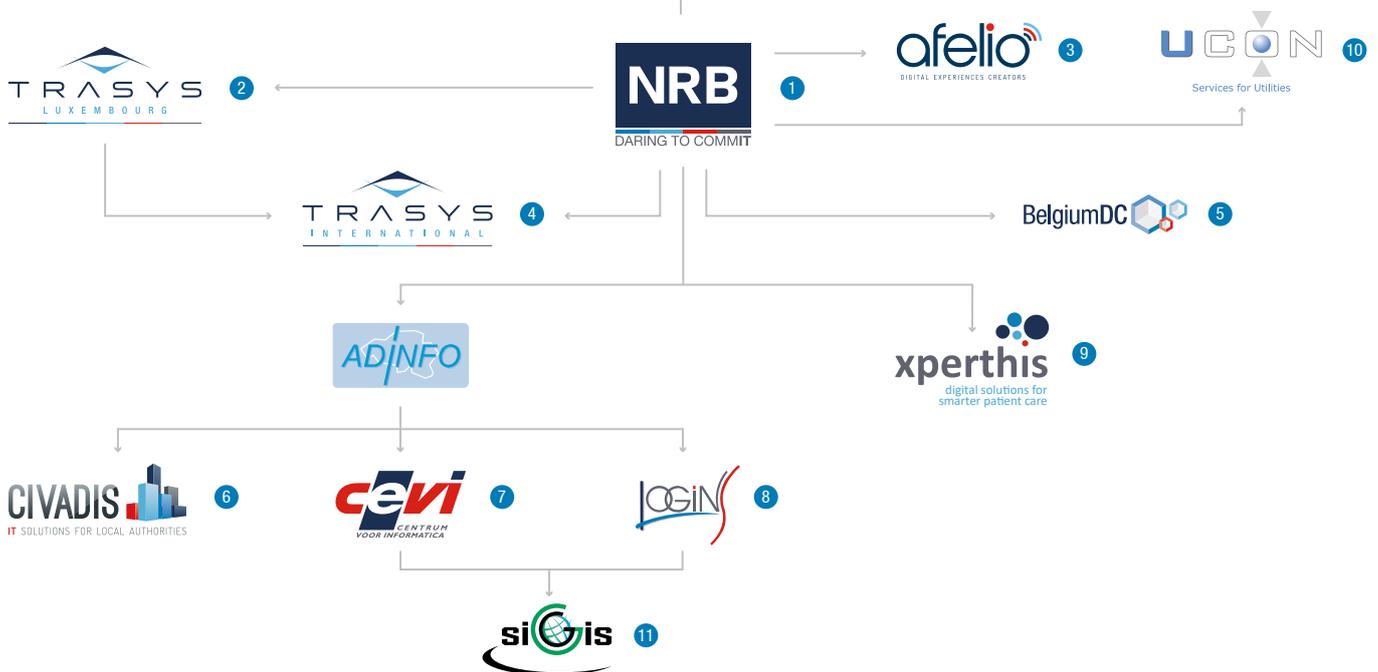
LE GROUPE NRB

THE NRB GROUP

OFFRE TIC END-2-END



+2.000*
COLLABORATEURS
(* Frealances inclus)



LE GROUPE NRB

NRB définit sa mission comme suit : « fournir des solutions et des services TIC optimaux, de bout en bout, dans le cadre d'un partenariat étroit et à long terme avec ses clients des secteurs public et privé, afin de simplifier la transformation technologique, économique et sociétale ».

Dans ce contexte, NRB propose un large éventail de services informatiques qui s'articulent autour de quatre axes : consultance, software, infrastructure & cloud, et *managed staffing*.

Nos consultants accompagnent les clients tout au long de leur processus de transformation numérique. En outre, une équipe de spécialistes de la cybersécurité les aide à concevoir et à mettre en œuvre les bonnes stratégies ainsi que les solutions TIC pour garantir l'intégrité de leur organisation, de leurs systèmes et de leurs données.

Au sein de notre *Software Factory*, les équipes de développement de logiciels, basées en Belgique et dans notre centre nearshore d'Athènes, maîtrisent une gamme étendue de technologies de création d'applications mobiles et web ainsi que de solutions sur mesure pour les environnements distribués et mainframe. Parallèlement, nous mettons en œuvre des progiciels de grands éditeurs tels que SAP, Microsoft, IBM, Cisco, Software AG et d'autres. NRB s'appuie sur plus de 70 experts SAP qui concrétisent des projets ERP, financiers, logistiques et RH; ils travaillent au service d'organisations, qu'elles soient publiques ou privées, ainsi que des utilités publiques. Nos spécialistes assurent la personnalisation, l'intégration et la maintenance des solutions logicielles fournies.

Les services de gestion opérationnelle et d'infrastructure de NRB comprennent le housing et l'hébergement des systèmes mainframe, AS400 et distribués. NRB dispose à cet effet de ses propres centres de données répartis sur deux sites géo-résilients en Belgique, une infrastructure qui répond aux exigences du niveau Tier3+ définies par l'Uptime Institute.

Grâce entre autres à cette infrastructure et à son partenariat stratégique avec IBM, NRB a lancé une offre unique de services cloud hybride intelligente nommée NECS (NRB Entreprise Cloud

Services). A travers une interface unique, cette solution permet aux clients d'accéder et d'utiliser de manière optimale les services du cloud privé de NRB et les services des principaux clouds publics tels que IBM, Microsoft Azure, Amazon ou Google.

Enfin, l'équipe de Managed Staffing s'emploie à fournir aux clients les ressources les plus pertinentes, en fonction de leurs besoins, et au meilleur prix.

Le Groupe NRB joue un rôle de premier plan dans le domaine des villes intelligentes (Smart Cities), et poursuit ses démarches dans le domaine des technologies émergentes, telles que le big data, l'intelligence artificielle (IA), l'automatisation robotisée des processus (RPA) et la sécurité.

Alors que NRB s'adresse aux principaux secteurs de notre pays – le secteur public et social, l'énergie et les entreprises d'utilité publique, la bancassurance et l'industrie –, ses filiales offrent des solutions sectorielles spécifiques qui bénéficient de la taille, de l'infrastructure TIC et d'autres supports du groupe. Trasys International s'adresse aux institutions et entreprises européennes et internationales. Xperthis fournit des solutions informatiques spécialisées au secteur des soins de santé. CEVI, Logins et Civadis proposent des produits et services TIC dédiés au secteur public local. SIGGIS fournit des logiciels et des services de conseil SIG (systèmes d'informations géographiques) principalement au secteur public et aux utilités publiques. Enfin, UCON est principalement active dans le domaine de SAP IS-U et FI-CA, pour les utilités publiques également.

En 2018, le Groupe NRB a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 333 m€ et compte plus de 2000 collaborateurs.

De plus amples informations sont disponibles sur internet www.nrb.be





NOTRE VISION

« En 2022, grâce à notre intelligence collaborative, nous sommes une référence pour transformer les opportunités numériques en améliorations de la vie quotidienne. »

NOTRE MISSION

« En tant que communauté NRB, nous nous engageons à fournir des solutions et services TIC optimaux de bout en bout dans le cadre d'un partenariat étroit à long terme avec des clients des secteurs public et privé afin de simplifier la transformation technologique, économique et sociétale par le biais d'innovations éprouvées, d'une expertise partagée et de collaborateurs habilités. »

PORTEFEUILLE DE SERVICES & SOLUTIONS



CONSULTANCY

Business & IT consulting
Digital transformation
Security, Risks & Governance



SOFTWARE

Enterprise solutions (ERP, Business Analytics...)
Custom Development / Software factory
Integration
Maintenance



INFRA & CLOUD

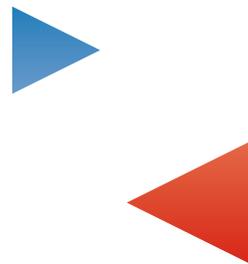
Housing & Hosting
Hybrid Cloud Services
Mainframe, AS400, Distributed Systems



MANAGED STAFFING

Contingency Staffing
Framework Sourcing





2

RAPPORT DE GESTION 2018
DES COMPTES CONSOLIDÉS

RAPPORT DE GESTION 2018 DES COMPTES CONSOLIDÉS

PRÉAMBULE

En 2018, plusieurs éléments importants ont influencé la marche des affaires du Groupe NRB :

- Le déploiement du Plan Industriel 2017-2022, approuvé par le Conseil d'administration de NRB en décembre 2017, en vue d'atteindre les objectifs définis en termes de croissance et d'augmentation de la qualité des services fournis.
- Le démarrage du contrat de services NRB en partenariat avec IBM (H8) dans le domaine des infrastructures cloud et du mainframe qui nous donne une avance technologique considérable par rapport aux concurrents en matière de cloud hybride.
- Le déménagement de nos équipements et le démarrage effectif des activités dans notre nouveau data center qui va nous permettre à la fois de développer nos activités d'hébergement de serveurs et de stockage, mais également de mieux répondre aux exigences de nos clients et des régulateurs en matière de *disaster recovery*.
- La finalisation de l'intégration opérationnelle d'afelio suite à l'acquisition de 100 % des actions. L'utilisation plus intense par cette filiale du canal de vente NRB lui a permis de soutenir sa croissance en 2018. Afelio est le fournisseur de référence de Services informatiques visant à aider ses clients dans leur processus de Transformation Digitale ainsi que dans leur activité Web & Mobile.
- Le rachat en juin 2018 de 100 % des parts de la SPRL UCON, société de services active dans le domaine SAP pour le secteur Energie et Utilités.
- Le déménagement des équipes « ex-Trasys » de Hoeilaart à Heverlee et Bruxelles qui permet de réaliser de substantielles économies de frais de bâtiments et une synergie en ce domaine avec notre filiale Xperthis.
- Les très bons résultats du groupe Xperthis, largement au-delà des attentes budgétaires, suite à la poursuite du plan « B1 » (nouvelle politique de prix du nouveau Dossier Patient Informatisé, le gain de nouveaux clients Oasis et les réductions de coûts du personnel et de frais généraux) ainsi que le déménagement à Nivelles.
- La réalisation de plusieurs projets de grande envergure au sein du groupe Adinfo, tel que le projet Martine (Elections) chez Civadis, en collaboration avec d'autres entités du Groupe NRB, ainsi que la finalisation des migrations de l'appli Citoyens et de l'appli Paie/RH. En cours d'année, les premières migrations en mode production de la nouvelle application de gestion d'aide sociale ont été réalisées. Enfin, la mise en production de la solution e-guichet a été effectuée. Pour CEVI et Logins, l'année 2018 a été marquée par l'implémentation des nouvelles applications population et environnement. Notons également l'acquisition en mai 2018 par les filiales CEVI et Logins des actions de la S.A. SIGGIS, société active dans l'intégration, le développement, la maintenance de systèmes d'information géographique (SIG). Enfin, un nouveau membre du Comité de Direction de CEVI/Logins a été engagé en vue de devenir CEO à partir du 1^{er} janvier 2019.
- En ce qui concerne la filiale Trasys Luxembourg, la décision a été prise en septembre 2018 d'effectuer la demande de retrait de la certification PSF en vue d'arrêter l'activité Finances et de se concentrer uniquement sur les Organisations Internationales. Un plan d'actions a été mis en place afin de retrouver une rentabilité positive.
- Enfin, l'année 2018 a été marquée par un programme RGPD afin d'assurer notre mise en conformité au Règlement Européen pour la Protection des Données.

Le Groupe NRB entend désormais se structurer en 3 piliers :

- **Finance & Assurance, Public & Social (Régional et Fédéral), Energie & Utilités publiques, Industrie et Organisations internationales** (à travers les entités juridiques NRB, Afelio, UCON, Trasys International, Trasys Luxembourg et BelgiumDC) ;
- Les **soins de santé** (à travers le groupe Xperthis) ;
- Le **public local** (à travers le groupe Adinfo).

EXPOSÉ FIDÈLE SUR L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES, DES RÉSULTATS ET DE LA SITUATION DE LA SOCIÉTÉ

ASPECTS FINANCIERS

L'année 2018 marque la fin de la période d'intégration des sociétés acquises et concrétise notre stratégie d'acquisition.

Le chiffre d'affaires du Groupe NRB atteint 333 m€ et augmente de 15,8 m€ (+5 %)* par rapport à l'exercice précédent. Les résultats nets au 31 décembre 2018 du Groupe NRB sont en croissance pour l'ensemble des sociétés du groupe et dépassent les attentes budgétaires pour la plupart des sociétés du groupe.

Le résultat d'exploitation consolidé atteint 29,1 m€ au 31 décembre 2018, soit une croissance de 42 % par rapport au budget et de 94 % par rapport à l'année précédente.

Le périmètre de consolidation au 31 décembre 2018 est constitué de :

- NRB : société consolidante
- Adinfo
- Civadis
- CEVI
- Logins
- SIGGIS**
- Xperthis
- Xperthis Group
- Afelio
- UCON
- Trasys Luxembourg PSF
- Trasys International GEIE
- BelgiumDC

Toutes les sociétés sont intégrées globalement dans NRB, à l'exception de la société BelgiumDC qui est consolidée selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

Au bilan, nous remarquerons les rubriques suivantes :

- Les actifs immobilisés atteignent un montant de 80,1 m€ dont des immobilisations corporelles pour 39,1 m€ et des écarts de consolidation positifs pour 30,7 m€.
- Les créances à un an au plus à hauteur de 80,9 m€.
- Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles s'élèvent à 47,5 m€.
- Après affectation du résultat de NRB, les fonds propres consolidés atteignent 78 m€.
- Les intérêts de tiers s'élèvent à 20,5 m€.
- Les dettes à un an au plus atteignent 108,4 m€.

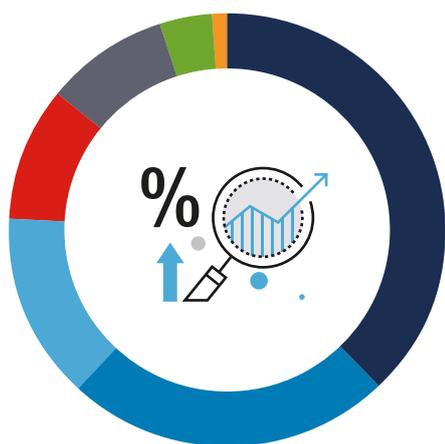
* Chiffre d'affaires + « commandes en cours »

** SIGGIS SAS (France) n'est pas reprise dans le périmètre de consolidation en raison de son importance négligeable.

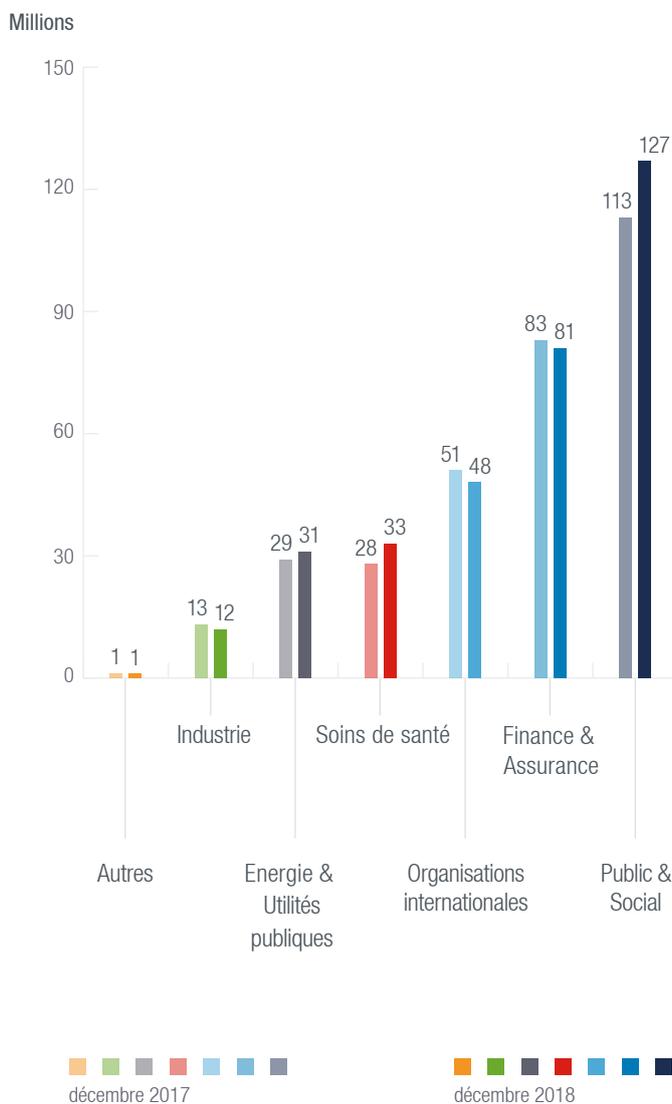
Les graphiques ci-dessous illustrent la répartition du chiffre d'affaires de l'entreprise par segment de marché.

Répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activités au 31 décembre 2018 :

Répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activités – comparaison 2017/2018 :



	Public & Social	38 %
	Finance & Assurance	24 %
	Organisations internationales	14 %
	Soins de santé	10 %
	Energie & Utilités publiques	9 %
	Industrie	4 %
	Autres	1 %



Le résultat d'exploitation consolidé représente **8,76 %** du chiffre d'affaires.

L'année 2018 se clôture avec un bénéfice consolidé après impôts de **13,5 m€** dont 10,9 m€ pour la part Groupe et 2,6 m€ pour la part tiers.

ÉLÉMENTS OPÉRATIONNELS ET TECHNIQUES

Stratégie

En 2017, le Conseil d'Administration a approuvé le Plan Industriel 2017-2022 présenté par le Comité de Direction qui formule notre vision et notre mission et qui balise les actions à mener pour atteindre les objectifs définis.

Notre vision

« En 2022, grâce à notre intelligence collaborative, nous sommes une référence pour transformer les opportunités numériques en améliorations de la vie quotidienne. »

Notre mission

« En tant que communauté NRB, nous nous engageons à fournir des solutions et services TIC optimaux de bout en bout dans le cadre d'un partenariat étroit à long terme avec des clients des secteurs public et privé afin de simplifier la transformation technologique, économique et sociétale par le biais d'innovations éprouvées, d'une expertise partagée et de collaborateurs habilités. »

Dans ce contexte, le Plan Industriel s'articule autour des axes suivants :

- Une organisation centrée sur le client avec l'objectif de fournir des services de la plus haute qualité, mais aussi de proposer des solutions et des services innovants dans les domaines ciblés par le Plan;
- Six priorités en matière de produits et solutions : Hybrid cloud, Mainframe, Application services – Mobile & Web, SAP, Emerging services, Services sectoriels spécifiques;
- Un focus sur la couverture de nos clients et prospects au travers de nos cinq verticaux (Public & Social, Utilities & Energy, Industry, Finance & Assurance, Organisations Internationales) et de nos filiales sectorielles (Adinfo pour le Public local et Xperthis pour le health care);
- Fournir notre portefeuille de solutions et de services via cinq modes de delivery : le Consulting, les projets de Développements, la paramétrisation et le déploiement de Packages software, l'Exploitation d'infrastructures et de réseau et le Managed staffing (International & contrats cadres);
- Outre de la croissance interne, le Plan Industriel prévoit une croissance externe par des acquisitions ciblées pour consolider nos technologies, notre position sur le marché et nos compétences.

Delivery

Dans le cadre du Plan Industriel, six priorités produits et solutions ont été définies :

- **Hybrid Cloud** (et l'infrastructure distribuée) : notre ambition est de devenir le premier intégrateur Hybrid Cloud au BeLux en tant qu'opérateur et broker, capable de combiner une

infrastructure dédiée avec le cloud privé et le cloud public, le tout supporté par des partenariats avec les leaders du marché pour offrir les meilleures solutions en la matière. La signature du partenariat H8 nous permet de mettre en place une plateforme Hybrid Cloud NECS (NRB Enterprise Cloud Solution). Il s'agit d'une solution unique sur le marché belge qui propose une combinaison entre des infrastructures sur site et le cloud public (Amazon, Azure, IBM et Google) tout en permettant la connexion avec les systèmes back-offices (mainframe notamment) hébergés dans nos data centers de Herstal et Villers-le-Bouillet (inauguré en juin 2018), le tout en garantissant la sécurité des données sur le territoire belge.

- **Mainframe Integrated Services** : notre ambition est de maintenir notre place de leader du marché BeLux et de conquérir de nouveaux clients grâce à une offre de service complète et une qualité de service supérieure. Cette offre mainframe comprend notamment de nouveaux services comme le cryptage, le Big Data et le Linux. A cela, il faut ajouter nos compétences de développement sur mesure sur cette plateforme. Nous avons remporté de nouveaux contrats en 2018 et nous en prévoyons également en 2019.
- **SAP** : nous voulons devenir le partenaire n°1 de SAP – dans le cloud NRB – avec un focus sur le secteur public et les utilities. Nous avons engrangé un beau succès en 2018 avec la signature du contrat WBFIn au SPW. Par ailleurs, dans le secteur Energy & Utilities, le rachat de la société UCON nous permet de renforcer significativement notre offre en matière de consultants SAP-ISU.
- **Emerging services** : grâce au support de la Région wallonne, nous avons pu investir dans une plateforme d'infrastructure Big Data qui est combinée aux partenariats entretenus avec l'écosystème dont les universités de Liège et de Louvain. En outre, nous développons des services dans les technologies Internet des Objets, Sécurité, Robotics Process Automation, etc. Enfin, nous disposons d'une solide expertise en matière de Digital Transformation.
- En matière d'**Application services**, l'équipe locale et notre succursale Trasys en Grèce nous permettent d'être une software factory Java importante en Belgique et auprès du marché des organisations internationales.

Outre ces axes stratégiques de développement, nous comptons bien maintenir et développer les services de managed staffing pour les institutions internationales et pour les contrats-cadres conclus avec les clients belges.

En vue d'augmenter la qualité perçue par les clients, nous déployons en 2018 notre nouveau réseau. De plus, grâce à l'investissement conjoint avec un partenaire spécialisé en la matière, nous disposons à présent d'un nouveau data center qui rend possible à la fois le développement de nos activités d'hébergement de serveurs et de stockage, mais qui nous permet également de mieux répondre aux

exigences de nos clients et des régulateurs en matière de disaster recovery planning.

Enfin, nous avons poursuivi notre programme de formation et les programmes prévus en matière de gestion des risques, dont ceux de sécurité et de continuité et d'amélioration de la qualité.

Les équipes

En 2018, nous avons poursuivi le recrutement de profils clés pour renforcer les compétences des équipes tant dans les aspects infrastructure que développement d'applications.

Au niveau des équipes applicatives, nous avons poursuivi notre projet d'intégration de notre filiale Afelio avec la mise en place d'une

structure de gestion qui nous permet de combiner les forces d'Afelio et d'Application Services (département de Heverlee) en coordination avec notre succursale Trasys en Grèce.

De multiples actions ont été menées en matière d'employer branding tant en interne qu'en externe à l'entreprise. Citons la participation aux Journées Découvertes Entreprises qui a rassemblé près de 1.000 personnes sur notre campus de Herstal, le renfort de notre visibilité sur les médias sociaux et une grande participation à des événements de recrutement.

Tout au long de l'année, la Direction a veillé à maintenir les bonnes relations avec les organisations syndicales par un dialogue permanent et constructif avec les représentants du personnel.

ÉLÉMENTS COMMERCIAUX

Au cours de l'année, le Groupe NRB a conclu plusieurs nouvelles affaires, a gagné de nouveaux clients et a procédé au renouvellement de contrats existants. Le « pipeline » est bien alimenté et laisse augurer une bonne croissance pour les années à venir.

- **Public Sector et Social**

Le Groupe NRB occupe une position forte sur ces marchés et anticipe la poursuite de sa croissance, grâce à un portefeuille end-to-end, à la poursuite du processus de régionalisation, au remplacement d'applications back-office ainsi qu'à de nouveaux modèles de services en matière d'outsourcing d'infrastructure dans le cloud. En 2018, NRB a remporté l'important marché WBFIn de la refonte de la comptabilité et du budget Wallonie/Bruxelles et de nombreuses opportunités se présentent en 2019. Dans le domaine Social, nous avons de nombreuses opportunités au niveau des secrétariats sociaux et des mutuelles. Notons également la réalisation de plusieurs projets de grande envergure au sein du groupe Adinfo, tel que le projet Martine (Elections) chez Civadis, en collaboration avec d'autres entités du Groupe NRB. L'approche de la Flandre reste pour l'instant opportuniste pour NRB et en étroite collaboration avec les filiales CEVI et Logins.

- **Energy & Utilities**

Le Groupe NRB est un intervenant significatif dans ce marché avec une offre de solutions spécifiques basées sur SAP ISU – qui ont été renforcées suite à l'acquisition d'UCON – et des services d'outsourcing et de managed staffing.

- **International organisations**

Au travers du GEIE Trasys International, NRB est bien présente sur ce marché, principalement constitué des institutions de l'Union européenne et de ses agences internationales, et envisage une stabilité du volume des affaires au cours des prochaines années, notamment au travers des contrats-cadres gagnés ou renouvelés en 2018

(DIGIT, ECHA,...) et la saisie de nouvelles opportunités comme le marché du Parlement Européen.

- **Finances et Assurances (y compris Ethias)**

Nous prévoyons une activité commerciale plus importante dans les années à venir dans ce secteur. Le contrat Ethias nous assure un volume récurrent important pour les prochaines années. En parallèle, nous prévoyons de gagner du terrain dans le domaine de la transformation digitale et des services émergents. Par ailleurs, les autres clients du secteur constituent des sources importantes de revenu.

- **Industry**

Le secteur Industry, qui regroupe la plupart des prospects et clients du secteur privé (manufacturing, process, distribution, logistics, pharmaceutical...), est un vaste marché très concurrentiel (forte pression sur les marges), mais avec des opportunités de croissance, principalement en Flandre. NRB y est essentiellement actif dans le domaine des infrastructures. A ce titre, les offres de service Hybrid cloud et notre positionnement de leader sur le marché du mainframe nous permettent d'entrevoir de réelles opportunités.

- **Health care**

Le secteur health care est appréhendé par le Groupe Xperthis qui accompagne les hôpitaux au travers de leur processus de transformation digitale. Xperthis a réalisé en 2018 d'excellents résultats, au-delà des attentes budgétaires, grâce à la poursuite du plan B1 (nouvelle politique de prix du nouveau Dossier Patient Informatisé, le gain de nouveaux clients Oazis et les réductions de coûts du personnel et des frais généraux).

NRB a poursuivi la modernisation de son image ainsi que celle de toutes les filiales du Groupe au travers de plusieurs actions, dont la participation à plusieurs salons et la couverture par la presse de succès tant commerciaux que delivery chez nos clients.

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS DEPUIS LA CLÔTURE

Nous ne notons aucun événement important à mentionner depuis le 31 décembre 2018.

CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'INFLUENCER LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

Le contrat de partenariat avec IBM permet de positionner l'offre NRB en tant que leader dans le domaine de l'Hybrid Cloud sur le marché Belux. Le Plan Industriel prévoit, outre une croissance organique, une croissance par acquisition.

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

La recherche et le développement sont encouragés et soutenus par de nouveaux produits et services en vue de répondre à la demande de nos clients. Plusieurs projets novateurs ont d'ailleurs été identifiés, ce qui nous a permis d'introduire un dossier auprès de l'Administration fiscale afin de bénéficier de l'exonération partielle du précompte professionnel afférant au personnel travaillant sur ces projets. Des dossiers ont également été introduits par les filiales Xperthis et Civadis quant à la déduction pour revenus d'innovation.

SITUATION DU CAPITAL SOCIAL AU 31 DÉCEMBRE 2018

Le capital social atteint 15.547.250 €. Le capital est constitué de 62.189 actions.

AUGMENTATION DE CAPITAL

Aucune augmentation de capital visée à l'article 608 du Code des sociétés n'a eu lieu au cours de l'année 2018.

ACQUISITION D'ACTIONNAIRES PROPRES

Aucune action, part bénéficiaire ou certificat de la société n'a été acquis, ni par la société elle-même, ni par toute filiale directe ou personne agissant en son nom propre mais pour le compte de la société ou de cette filiale directe.

INTÉRÊTS OPPOSÉS DES ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION

(ARTICLES 523-524^{TER} DU CODE DES SOCIÉTÉS)

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise et aucune opération n'a été décidée, qui tomberait dans le champ d'application des articles 523 et 524^{ter} du Code des sociétés.

MISSIONS SPÉCIALES AU COMMISSAIRE ET PRESTATIONS FOURNIES PAR DES SOCIÉTÉS AVEC LESQUELLES LE COMMISSAIRE A DÉVELOPPÉ UN LIEN DE COLLABORATION PROFESSIONNELLE

(ARTICLE 134 DU CODE DES SOCIÉTÉS)

Quelques missions ont été réalisées dans divers domaines pour un montant de 4.650 € chez NRB (avis concernant la fermeture de certaines succursales et analyses concernant certains aspects fiscaux), pour un montant de 925.500 € chez Civadis (projet Elections) et 6.841,25 € chez Xperthis (analyse de la déclaration fiscale).

ACTIVITÉS DES ORGANES DE GESTION

Les organes de gestion de la société NRB se sont réunis à plusieurs reprises au cours de l'exercice 2018 :

- Conseil d'administration : 6
- Comité d'Audit : 4
- Comité de Nomination et de Rémunération : 5

Conformément à l'article 100 §1^{er}, 6°/3 du Code des sociétés, un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration (...) doit être publié.

Les règles fixées par l'Assemblée générale ordinaire du 28 avril 2016 sont les suivantes :

		Fixe annuel	Jetons de présence
Conseil d'administration	Président	10.000	500
	Administrateurs non exécutifs	5.000	500
	Administrateurs exécutifs*	0	0
Comité d'audit	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500
Comité de Nomination et de Rémunération	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500

Ci-dessous, l'application de ces règles pour les réunions tenues en 2018 :

Nom de l'organe de gestion : Conseil d'Administration	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2018	Rémunération fixe annuelle 2018
Philippe Lallemand	Président	20/12/2016		6/6	3.000,00	10.000,00
HERES COMMUNICATIONS SPRL, représentée par Pol Heyse	Vice-président	28/04/2016		5/6	2.500,00	5.000,00
Carine Hougardy	Administrateur	28/04/2016		5/6	2.500,00	5.000,00
Luc Hujjoel	Administrateur	28/04/2016	26/04/2018	2/2	1.000,00	1.250,00
Alain Palmans	Administrateur	28/04/2016		5/6	2.500,00	5.000,00
Brigitte Buyle	Administrateur	21/10/2016		6/6	3.000,00	5.000,00
SPARAXIS S.A., représentée par Eric Bauche	Administrateur	28/04/2016		6/6	3.000,00	5.000,00
C.DESSEILLE SCA, représentée par Claude Desseille	Administrateur	28/04/2016		4/6	2.000,00	5.000,00
André Vanden Camp	Administrateur	27/04/2017		4/6	2.000,00	5.000,00
EZ FINEANTS SPRL, représentée par Koenraad Dom	Administrateur	27/06/2017		5/6	2.500,00	5.000,00
Eric Van Sevenant	Administrateur	19/12/2017		5/6	2.500,00	5.000,00
Myriam Van Varenbergh	Administrateur	26/03/2018		6/6	3.000,00	3.750,00
Bruno Van Lierde	Administrateur	26/03/2018		6/6	3.000,00	3.750,00
Herbert Carracillo	Administrateur	26/04/2018		4/5	2.000,00	3.333,33
JALA SPRL, représentée par Dirk Wauters	Administrateur	27/06/2017		5/6	2.500,00	5.000,00
Total					37.000,00	72.083,33

Nom de l'organe de gestion : Comité d'audit	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2018	Rémunération fixe annuelle 2018
SPARAXIS S.A., représentée par Eric Bauche	Président	28/04/2016		4/4	2.000,00	2.500,00
C.DESSEILLE SCA, représentée par Claude Desseille	Membre	18/09/2017		1/4	500,00	1.250,00
EZ FINEANTS SPRL, représentée par Koenraad Dom	Membre	18/09/2017		4/4	2.000,00	1.250,00
Bruno Van Lierde	Membre	26/03/2018		3/3	1.500,00	937,50
Total					6.000,00	5.937,50

Nom de l'organe de gestion : Comité de Nomination et de Rémunération	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2018	Rémunération fixe annuelle 2018
Philippe Lallemand	Président	20/12/2016		5/5	1.500,00	2.500,00
SPARAXIS S.A., représentée par Eric Bauche	Membre	28/04/2016		5/5	1.500,00	1.250,00
André Vanden Camp	Membre	27/06/2017		5/5	1.500,00	1.250,00
HERES COMMUNICATIONS SPRL, représentée par Pol Heyse	Membre	28/04/2016		5/5	1.500,00	1.250,00
Eric Van Sevenant	Membre	19/12/2017		5/5	1.500,00	1.250,00
Total					7.500,00	7.500,00

* Les administrateurs exécutifs ne perçoivent aucune rémunération dans le cadre de leur mandat d'administrateur et ne sont dès lors pas mentionnés dans les tableaux ci-dessus.

** Les rémunérations versées aux administrateurs et membres des comités qui occupent également une fonction exécutive chez Ethias sont rétrocédées à Ethias.

Nous faisons référence au rapport de gestion de nos différentes filiales pour l'inventaire du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration (...) de chaque filiale.

Notons qu'une analyse de la gouvernance du Conseil d'administration a été initiée en décembre 2018 à l'initiative du Président, les conclusions ainsi que les éventuelles améliorations seront traitées lors des réunions de mars 2019.

SUCCESSALES

Au 31 décembre 2018, la société possède des succursales en Grèce, Espagne, Suisse, France et Royaume-Uni. Néanmoins, le Conseil d'administration de NRB du 17 décembre 2018 a validé la proposition du Comité de Direction de lancer les démarches pour fermer les succursales situées en Espagne, France et Suisse.

UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Groupe NRB n'a pas recouru à des instruments financiers qui puissent être considérés comme significatifs pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière.

DESCRIPTION DES RISQUES PRINCIPAUX

Conformément aux dispositions de l'article 96 du Code des sociétés, le Conseil d'Administration a examiné les risques et incertitudes potentiels qui peuvent influencer les activités de NRB.

La stratégie telle que définie et les objectifs qui en découlent permettent de maîtriser le risque sur l'activité et l'organisation de la société. Une analyse de risques a été réalisée sur base des points suivants :

- Charge de travail pour réaliser les objectifs
- Complexité des systèmes
- Degré de changement
- Événements ou problèmes antérieurs
- Qualité de l'environnement de contrôle
- Impact financier
- Risque commercial
- Risque humain
- Risque de réputation
- Risque de non conformité
- Continuité de l'entreprise
- Sécurité

D'autre part, suite à cette analyse, et conformément à l'article 96 du Code des sociétés, les risques et incertitudes significatifs relevés, qui avaient été insuffisamment pris en compte et qui pourraient influencer le fonctionnement et la continuité de la société de manière structurelle et fondamentale, font l'objet d'actions correctives.

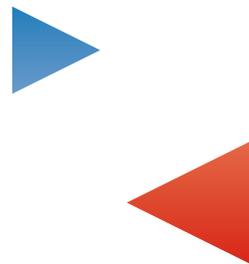
Cette analyse des risques ainsi que les actions de mitigation qui s'y rapportent sont régulièrement revues, discutées et amendées en fonction des changements de contexte.

Les conclusions de l'analyse de risques ont amené la Direction à poursuivre ses efforts d'amélioration en 2018 au travers de l'identification et de la mise en œuvre d'initiatives complémentaires en matière de gestion des risques.

En matière de conformité, NRB a mené un programme RGPD afin d'assurer sa mise en conformité au Règlement Européen pour la Protection des Données. Le programme RGPD couvre à la fois les obligations pour NRB qui sont relatives à la gestion des données à caractère personnel en tant que Responsable du traitement, mais également ses obligations en tant que sous-traitant pour ses clients, de manière à gérer les risques et répondre au besoin de mise en conformité.

— *Philippe Lallemand*,
Président du Conseil d'administration





3

BILAN CONSOLIDÉ, COMPTE
DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS
ET ANNEXES

BILAN CONSOLIDÉ APRÈS RÉPARTITION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
01. ACTIF			
Frais d'établissement (ann. 5.7)	20		25.170
Actifs immobilisés	21/28	80.124.791	94.044.432
- Immobilisations incorporelles (ann. 5.8)	21	8.284.721	9.693.219
- Écarts de consolidation positifs (ann. 5.12)	9920	30.679.581	35.569.457
- Immobilisations corporelles (ann. 5.9)	22/27	39.065.090	45.980.340
Terrains et constructions	22	21.436.995	21.620.963
Installations, machines et outillage	23	5.964.356	15.128.552
Mobilier et matériel roulant	24	1.567.250	860.509
Location-financement et droits similaires	25	8.626.733	4.848.448
Autres immobilisations corporelles	26	1.469.756	1.401.215
Immobilisations en cours et acomptes versés	27		2.120.653
- Immobilisations financières (ann. 5.1 à 5.4 et 5.10)	28	2.095.399	2.801.416
Sociétés mises en équivalence (ann. 5.10)	9921		
<i>Participations</i>	99211		
<i>Créances</i>	99212		
Autres entreprises (ann. 5.10)	284/8	2.095.399	2.801.416
<i>Participations, actions et parts</i>	284	209.919	232.317
<i>Créances</i>	285/8	1.885.480	2.569.099

	Codes	Exercice	Exercice précédent
01. ACTIF (SUITE)			
Actifs circulants	29/58	159.402.407	145.573.400
- Créances à plus d'un an	29	253.336	953.704
Créances commerciales	290	226.884	878.956
Autres créances	291	26.452	74.748
Impôt différé	292		
- Stocks et commandes en cours d'exécution	3	18.970.931	17.258.034
Stocks	30/36	324.045	258.258
<i>Approvisionnements</i>	30/31		
<i>En-cours de fabrication</i>	32		
<i>Produits finis</i>	33		
<i>Marchandises</i>	34	324.045	258.258
<i>Immeubles destinés à la vente</i>	35		
<i>Acomptes versés</i>	36		
Commandes en cours d'exécution	37	18.646.886	16.999.776
- Créances à un an au plus	40/41	80.900.797	68.724.947
Créances commerciales	40	75.650.421	66.776.465
Autres créances	41	5.250.376	1.948.482
- Placements de trésorerie	50/53	22.355.159	24.945.204
Actions propres	50		
Autres placements	51/53	22.355.159	24.945.204
- Valeurs disponibles	54/58	25.160.666	23.709.155
- Comptes de régularisation	490/1	11.761.518	9.982.356
Total de l'actif	20/58	239.527.198	239.643.002

Codes

Exercice

Exercice précédent

02. PASSIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Capitaux propres	10/15	77.961.496	77.851.906
- Capital	10	15.547.250	15.547.250
Capital souscrit	100	15.547.250	15.547.250
Capital non appelé	101		
- Primes d'émission	11	1.289.255	1.289.255
- Plus-values de réévaluation	12	152.726	152.726
- Réserves consolidées (ann. 5.11)	(+)/(-) 9910	58.051.524	57.041.373
- Écarts de consolidation négatifs (ann. 5.12)	9911		
- Imputations des écarts de consolidation	99201		
- Écarts de conversions	(+)/(-) 9912		
- Subsidés en capital	15	2.920.741	3.821.302
Intérêts de tiers			
- Intérêts de tiers	9913	20.525.537	19.015.541
Provisions impôts différés et latences fiscales	16	8.774.645	5.784.408
- Provisions pour risques et charges	160/5	8.467.170	5.301.145
<i>Pensions et obligations similaires</i>	160	1.121.429	1.316.930
<i>Charges fiscales</i>	161		
<i>Grosses réparations et gros entretien</i>	162		
<i>Obligations environnementales</i>	163		
<i>Autres risques et charges</i>	164/5	7.345.741	3.984.215
- Impôts différés et latences fiscales (ann. 5.6)	168	307.475	483.263

	Codes	Exercice	Exercice précédent
02. PASSIF (SUITE)			
Dettes	17/49	132.265.520	136.991.147
- Dettes à plus d'un an (ann. 5.13)	17	13.521.508	12.542.782
Dettes financières	170/4	9.405.780	6.704.475
<i>Emprunts subordonnés</i>	170		
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	171		
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	172	2.274.464	3.816.008
<i>Établissements de crédit</i>	173	5.634.094	1.274.578
<i>Autres emprunts</i>	174	1.497.222	1.613.889
Dettes commerciales	175	4.112.524	5.806.213
<i>Fournisseurs</i>	1750	4.112.524	5.806.213
<i>Effets à payer</i>	1751		
Acomptes reçus sur commandes	176		
Autres dettes	178/9	3.204	32.094
- Dettes à un an au plus (ann. 5.13)	42/48	108.441.078	115.252.456
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	5.756.942	6.990.588
Dettes financières	43	15.889.167	32.537.095
<i>Établissements de crédit</i>	430/8	15.717.500	32.355.706
<i>Autres emprunts</i>	439	171.667	181.389
Dettes commerciales	44	42.155.904	32.593.368
<i>Fournisseurs</i>	440/4	42.155.904	32.593.368
<i>Effets à payer</i>	441		
Acomptes reçus sur commandes	46	3.960.870	3.406.105
Dettes fiscales, salariales et sociales	45	30.301.999	29.581.022
<i>Impôts</i>	450/3	8.672.149	7.449.281
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	454/9	21.629.850	22.131.741
Autres dettes	47/48	10.376.196	10.144.278
- Comptes de régularisation	492/3	10.302.934	9.195.909
Total du passif	10/49	239.527.198	239.643.002

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Ventes et prestations	70/76A	352.907.687	335.533.025
Chiffre d'affaires (ann. 5.14.)	70	331.849.068	322.677.982
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution : augmentation (réduction)	(+)/(-) 71	917.084	-5.697.410
Production immobilisée	72	1.569.831	1.175.021
Autres produits d'exploitation	74	18.045.612	17.261.338
Produits d'exploitation non récurrents (ann. 5.14)	76A	526.092	116.094
- Coût des ventes et des prestations	60/66A	323.844.917	320.585.199
Approvisionnements et marchandises	60	87.517.119	97.373.156
<i>Achats</i>	600/8	87.582.906	97.240.964
<i>Stocks : réduction (augmentation)</i>	(+)/(-) 609	-65.787	132.192
Services et biens divers	61	72.544.217	66.159.521
Rémunérations, charges sociales et pensions (ann. 5.14)	(+)/(-) 62	133.096.291	132.283.044
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	15.301.768	16.092.498
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises)	(+)/(-) 631/4	219.548	-1.349.092
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635/8	3.183.629	-1.639.752
Autres charges d'exploitation	640/8	11.909.043	7.832.024
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 649		
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9960		
Charges d'exploitation non récurrentes (ann. 5.14)	66A	73.302	3.833.800
- Bénéfice (Perte) d'exploitation	(+)/(-) 9901	29.062.770	14.947.826

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Produits financiers	75/76B	1.942.328	1.857.923
Produits financiers récurrents	75	1.942.328	1.857.923
<i>Produits des immobilisations financières</i>	750	1.819	1.896
<i>Produits des actifs circulants</i>	751	719.166	652.467
<i>Autres produits financiers</i>	752/9	1.221.343	1.203.560
Produits financiers non récurrents (ann. 5.14)	76B		
- Charges financières	65/66B	9.644.705	8.540.106
Charges financières récurrentes	65	8.879.719	8.540.106
<i>Charges des dettes</i>	650	416.948	239.207
<i>Amortissement sur écarts de consolidation positifs</i>	9961	7.484.279	7.340.651
<i>Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales - Dotations (reprises)</i>	(+)/(-) 651	242.544	-313.273
<i>Autres charges financières</i>	652/9	735.948	1.273.521
Charges financières non récurrentes (ann. 5.14)	66B	764.986	
- Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-) 9903	21.360.393	8.265.643
- Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	780	71.437	71.437
- Transfert aux impôts différés et latences fiscales	680		
- Impôts sur le résultat	(+)/(-) 67/77	7.945.480	7.547.553
Impôts (ann. 5.14)	670/3	7.945.480	7.547.553
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
- Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-) 9904	13.486.350	789.527
- Quote-part dans le bénéfice (la perte) des sociétés mises en équivalence	(+)/(-) 9975		
Résultats en bénéfice	(+) 99751		
Résultats en perte	(-) 99652		
- Bénéfice (Perte) consolidé(e)	(+)/(-) 9976	13.486.350	789.527
Part des tiers	(+)/(-) 99761	2.623.813	-1.860.704
Part du groupe	(+)/(-) 99762	10.862.538	2.650.231

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.1)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) ^{1 2}	Fraction du capital détenue ³ (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) ⁴
<p>> Adinfo Belgium S.A. 0414.914.926 Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	51,00	0,00
<p>> Civadis S.A. 0861.023.666 Rue de Néverlée 12 - B-5020 Namur</p>	G	50,99	0,00
<p>> Centrum voor Informatica S.A. 0860.972.295 Bisdomplein 3 - B-9000 Gent</p>	G	50,99	0,00
<p>> Logins S.A. 0458.715.671 Generaal De Wittelaan 17, boîte 32 - B-2800 Mechelen</p>	G	50,84	0,00
<p>> Xperthis Group S.A. 0840.582.796 Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	54,99	0,00
<p>> Xperthis S.A. 0419.920.423 Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	54,99	0,00

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.1)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) ^{1 2}	Fraction du capital détenue ³ (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) ⁴
> Afelio S.A. 0536.963.393 Quai Mativa 62 - B-4020 Liège	G	99,90	0,00
> Trasys Luxembourg PSF S.A. 24900168 Route d'Arlon 283 - 8011 Strassen Luxembourg	G	100,00	0,00
> BelgiumDC S.A. 0660.908.411 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal Éléments desquels résulte la direction conjointe : Joint Venture avec Etix Everywhere	P	50,00	0,00
> Trasys International GEIE 0667.692.570 Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles	G	100,00	0,00
> SIGGIS S.A. 0899.980.054 Excelsiorlaan 25 - B-1930 Zaventem	G	50,91	50,91
> UCON SPRL 0874.480.536 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal	G	100,00	100,00

¹ G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1^{er}, 3^e de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité)

² Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

³ Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

⁴ Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5. (article 112 de l'arrêté précité).

LISTE DES FILIALES EXCLUSIVES ET COMMUNES NON REPRISES

(en vertu de l'article 107 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

ET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES NON MISES EN ÉQUIVALENCE

(en vertu de l'article 157 du même arrêté)

(ANN.5.2)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Motif de l'exclusion (A, B, C, D ou E) ¹	Fraction du capital détenue ² (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) ³
> SIGGIS S.A.S. S.A. Rue du Quatre-Septembre 9 - F-75002 Paris	A	50,91	50,91

¹ Motif de l'exclusion à indiquer :

- A. Filiale d'importance négligeable
- B. Restrictions graves et durables affectant substantiellement l'exercice effectif du pouvoir de contrôle sur la filiale ou l'utilisation par celle-ci de son patrimoine
- C. Informations nécessaires à l'inclusion de la filiale dans la consolidation impossibles à obtenir sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié
- D. Actions ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure
- E. Société associée si l'application de la mise en équivalence aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

La mise en oeuvre d'exclusions (obligatoires ou facultatives) du périmètre implique des informations détaillées dans la section CONSO 5.5.

² Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

³ Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité)

SOCIÉTÉS AUTRES QUE LES FILIALES ET LES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES

(ANN.5.3)

Ci-dessous sont reprises les sociétés, autres que celles visées aux sections CONSO 5.1 et CONSO 5.2 de l'annexe, dans lesquelles les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors (au titre des articles 107 et 108 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés) détiennent, soit elles-mêmes, soit par une personne agissant en son nom mais pour leur compte, un pourcentage du capital de 10 % au moins. Ces informations peuvent être omises lorsqu'elles ne sont que d'un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Fraction du capital détenue ¹ (en %)	Informations reprises des derniers comptes annuels ⁽²⁾			
		Comptes annuels arrêtés le	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
				(+) ou (-) (en milliers de devises)	
> Leansquare S.A. 0541.651.760 Rue Lambert Lombart 3 - B-4000 Liège 1	9,52	30/06/2018	€	1.409.288	-767.269
> Care4Health SPRL 0894.675.342 Interleuvenlaan 10 - B-3001 Heverlee	10,00	31/12/2017	€	-97.088	-2.630
> Letsgo City S.A. 0639.912.166 Boulevard Piercot 44 - B-4000 Liège 1	42,00	31/12/2017	€	-22.244	-102.387

⁽¹⁾ Fraction du capital détenue par les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors.

⁽²⁾ Ces informations peuvent être omises lorsque la société concernée n'est pas tenue de rendre ces indications publiques.

Si ces informations sont d'importance significative, l'identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères

(en vertu de l'article 165, I. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 d'Adinfo Belgium S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 de Civadis S.A., Logins S.A. et CEVI S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 d'Xperthis Group S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 d'Xperthis S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 d'Afelio S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 de Trasys Luxembourg PSF et Trasys International GEIE dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 de BelgiumDC S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle conjoint de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 de UCON SPRL dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2018 de SIGGIS S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle indirect de droit direct sur ses filiales.

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable

(en vertu de l'article 112 de l'arrêté royal précité).

En vertu de l'article 107 §1 de l'Arrêté Royal du 30/01/2001, les sociétés Leansquare S.A., Letsgo City S.A., SIGGIS S.A.S. S.A. et Care4Health SPRL n'ont pas été incluses dans le périmètre de consolidation au vu de leur importance négligeable.

Relevé des critères d'importance significative ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les critères relatifs

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations

(en vertu de l'article 165, VI.a. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger

(en vertu de l'article 165, VI.b. de l'arrêté royal précité).

Règle particulière aux comptes consolidés : les écarts de première consolidation positifs sont relatifs à la clientèle des entités opérationnelles. Ils sont amortis linéairement sur 10 ans.

Ce taux correspond à la durée d'amortissement usuellement observée au niveau du secteur d'activité concerné.

Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales

	Codes	Montants
Impôts différés et latences fiscales		
- Ventilation de la rubrique 168 du passif	168	307.475
Impôts différés (en vertu de l'article 76 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)	1681	307.475
Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal précité)	1682	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

(ANN.5.7)

	20P	xxxxxxxxxxxxxx	25.170
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxx	25.170
- Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	25.170	
Écarts de conversion (+)/(-)	9980		
Autres (+)/(-)	8004		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)		
- Dont :			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement	200/2		
Frais de restructuration	204		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			(ANN.5.8)
1. Frais de développement			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.915.419
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	2.405.918	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041		
Écarts de conversion (+)/(-)	99811		
Autres variations (+)/(-)	99821		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	29.321.337	
- Amortissement et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.414.667
- Mutations de l'exercice			
Actés	8071	2.673.433	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111		
Écarts de conversion (+)/(-)	99831		
Autres variations (+)/(-)	99841		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	27.088.100	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	81311	2.233.237	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.8)

3. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires

	Codes	Exercice	Exercice précédent
3. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	42.288.726
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	793.742	
Cessions et désaffectations	8032	200.980	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	936.910	
Écarts de conversion (+)/(-)	99812		
Autres variations (+)/(-)	99822		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	43.818.398	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	35.096.259
- Mutations de l'exercice			
Actés	8072	2.906.906	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés	8102	200.980	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112	-35.271	
Écarts de conversion (+)/(-)	99832		
Autres variations (+)/(-)	99842		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	37.766.914	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	211	6.051.484	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.8)

4. Goodwill

	Codes	Exercice	Exercice précédent
4. Goodwill			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	437.850
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023		
Cessions et désaffectations	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8043		
Écarts de conversion (+)/(-)	99813		
Autres variations (+)/(-)	99823		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	437.850	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	437.850
- Mutations de l'exercice			
Actés	8073		
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093		
Annulés	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8113		
Écarts de conversion (+)/(-)	99833		
Autres variations (+)/(-)	99843		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	437.850	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	212		

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(ANN.5.9)

1. Terrains et constructions

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	63.159.349
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	550.597	
Cessions et désaffectations	8171	891.512	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181	1.733.290	
Écarts de conversion	(+)/(-) 99851		
Autres variations	(+)/(-) 99861		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	64.551.724	
- Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	277.702
- Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99871		
Autres variations	(+)/(-) 99881		
- Plus-values au terme de l'exercice	8251	277.702	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	41.816.088
- Mutations de l'exercice			
Actés	8271	2.205.275	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés	8301	628.931	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99891		
Autres variations	(+)/(-) 99901		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	43.392.432	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(22)	21.436.994	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

2. Installations, machines et outillage

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice			
	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	87.123.694
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	2.229.308	
Cessions et désaffectations	8172	5.541.977	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	-5.733.255	
Écarts de conversion (+)/(-)	99852		
Autres variations (+)/(-)	99862		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	78.077.770	
- Plus-values au terme de l'exercice			
	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
Écarts de conversion (+)/(-)	99872		
Autres variations (+)/(-)	99882		
- Plus-values au terme de l'exercice	8252		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	71.995.142
- Mutations de l'exercice			
Actés	8272	4.623.614	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés	8302	5.340.009	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312	779.484	
Écarts de conversion (+)/(-)	99892		
Autres variations (+)/(-)	99902	55.183	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	72.113.414	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(23)	5.964.356	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

3. Mobilier et matériel roulant

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	6.641.858
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	1.501.209	
Cessions et désaffectations	8173	347.506	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99853		
Autres variations	(+)/(-) 99863		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	7.795.561	
- Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99873		
Autres variations	(+)/(-) 99883		
- Plus-values au terme de l'exercice	8253		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	5.781.349
- Mutations de l'exercice			
Actés	8273	770.239	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés	8303	306.790	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99893		
Autres variations	(+)/(-) 99903	-16.487	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	6.228.311	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(24)	1.567.250	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

4. Location-financement et droits similaires

	Codes	Exercice	Exercice précédent
4. Location-financement et droits similaires			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.406.598
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	783.993	
Cessions et désaffectations	8174	1.204.335	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8184	7.609.335	
Écarts de conversion (+)/(-)	99854		
Autres variations (+)/(-)	99864		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	15.595.591	
- Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8244		
Écarts de conversion (+)/(-)	99874		
Autres variations (+)/(-)	99884		
- Plus-values au terme de l'exercice	8254		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.558.150
- Mutations de l'exercice			
Actés	8274	3.193.642	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés	8304	714.980	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8314	932.045	
Écarts de conversion (+)/(-)	99894		
Autres variations (+)/(-)	99904	1	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	6.968.858	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(25)	8.626.733	
- Dont :			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et matériel roulant	252		

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

5. Autres immobilisations corporelles

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	11.966.656
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	686.426	
Cessions et désaffectations	8175	598.854	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8185		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99855		
Autres variations	(+)/(-) 99865		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	12.054.228	
- Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8245		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99875		
Autres variations	(+)/(-) 99885		
- Plus-values au terme de l'exercice	8255		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	10.565.442
- Mutations de l'exercice			
Actés	8275	549.778	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés	8305	598.854	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8315		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99895		
Autres variations	(+)/(-) 99905	68.106	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	10.584.472	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(26)	1.469.756	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

6. Immobilisations en cours et acomptes versés

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice			
	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.120.653
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	734.999	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8186	-2.855.652	
Écarts de conversion	(+)/(-) 99856		
Autres variations	(+)/(-) 99866		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice			
	8196		
- Plus-values au terme de l'exercice			
	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8246		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99876		
Autres variations	(+)/(-) 99886		
- Plus-values au terme de l'exercice			
	8256		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8316		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99896		
Autres variations	(+)/(-) 99906		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8326		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice			
	(27)		

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

(ANN.5.10)

2. Autres entreprises - Participations

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	257.317
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	42.604	
Cessions et retraits	8372	25.001	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99912		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	274.920	
- Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99922		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
- Plus-values au terme de l'exercice	8452		
- Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	25.000
- Mutations de l'exercice			
Actées	8472	40.000	
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées	8502		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99932		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
- Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	65.000	
- Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8542		
- Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(284)	209.920	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (SUITE)			(ANN.5.10)

2. Autres entreprises - Créances

Valeur comptable nette au terme de l'exercice	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.569.100
- Mutations de l'exercice			
Additions	8582	792.161	
Remboursements	8592	750.795	
Réductions de valeur actées	8602	724.986	
Réductions de valeur reprises	8612		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99952		
Autres	(+)/(-) 8632		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(285/8)	1.885.480	
Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice	(8652)		

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES

(ANN.5.11)

		Codes	Exercice	Exercice précédent
- Réserves consolidées au terme de l'exercice	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	57.041.373
- Mutations de l'exercice				
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	(+)/(-)	99002	10.862.538	
Autres variations	(+)/(-)	99003	-9.852.386	
- Autres variations				
(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)				
Dividendes			-10.000.000	
Autres			147.614	
- Réserves consolidées au terme de l'exercice	(+)/(-)	(9910)	58.051.525	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.12)

Consolidation - Écarts positifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	35.569.457
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99021	2.594.402	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99031		
Amortissements	99041	-7.484.278	
Écarts portés en résultats	99051		
Autres variations	99061		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201	30.679.581	

Consolidation - Écarts négatifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99022		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99032		
Amortissements	99042		
Écarts portés en résultats	99052		
Autres variations	99062		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111		

Mise en équivalence - Écarts positifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99023		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99033		
Amortissements	99043		
Écarts portés en résultats	99053		
Autres variations	99063		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202		

Mise en équivalence - Écarts négatifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99024		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99034		
Amortissements	99044		
Écarts portés en résultats	99054		
Autres variations	99064		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112		

Codes

Exercice

ÉTAT DES DETTES

(ANN.5.13)

Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

- Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Dettes financières	8801	5.756.032
<i>Emprunts subordonnés</i>	8811	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8821	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8831	1.330.857
<i>Établissements de crédit</i>	8841	1.400.543
<i>Autres emprunts</i>	8851	
Dettes commerciales	8861	
<i>Fournisseurs</i>	8871	3.024.632
<i>Effets à payer</i>	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	910

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

(42)

5.756.942

- Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	8.481.243
<i>Emprunts subordonnés</i>	8812	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8822	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8832	2.263.816
<i>Établissements de crédit</i>	8842	5.634.094
<i>Autres emprunts</i>	8852	583.333
Dettes commerciales	8862	4.112.524
<i>Fournisseurs</i>	8872	4.112.524
<i>Effets à payer</i>	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	3.204

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

8912

12.596.971

Codes

Exercice

ÉTAT DES DETTES (SUITE)

(ANN.5.13)

- Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	924.537
<i>Emprunts subordonnés</i>	8813	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8823	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8833	10.648
<i>Établissements de crédit</i>	8843	
<i>Autres emprunts</i>	8853	913.889
Dettes commerciales	8863	
<i>Fournisseurs</i>	8873	
<i>Effets à payer</i>	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	924.537

Dettes (ou partie des dettes) garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation

Dettes financières	8922	7.636.891
<i>Emprunts subordonnés</i>	8932	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8942	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8952	
<i>Établissements de crédit</i>	8962	6.023.002
<i>Autres emprunts</i>	8972	1.613.889
Dettes commerciales	8982	
<i>Fournisseurs</i>	8992	
<i>Effets à payer</i>	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
<i>Impôts</i>	9032	
<i>Rémunérations et charges sociales.</i>	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation	9062	7.636.891

Codes

Exercice

Exercice précédent

RÉSULTATS

(ANN.5.14)

Chiffre d'affaires net

- Ventilation par catégorie d'activité**- Ventilation par marché géographique**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaire agrégé du groupe en Belgique	99083	328.848.164	316.887.918

Effectif moyen du personnel (en unités) et frais de personnel

- Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale

Effectif moyen du personnel	90901	1.555	1.566
<i>Ouvriers</i>	90911	1	1
<i>Employés</i>	90921	1.547	1.555
<i>Personnel de direction</i>	90931	7	10
<i>Autres</i>	90941		
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99621	133.096.291	132.283.044
<i>Pensions</i>	99622		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99081	1.409	1.425

- Filiales consolidées par intégration proportionnelle

Effectif moyen du personnel	90902		
<i>Ouvriers</i>	90912		
<i>Employés</i>	90922		
<i>Personnel de direction</i>	90932		
<i>Autres</i>	90942		
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99623		
<i>Pensions</i>	99624		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99082		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
RÉSULTATS (SUITE)			
(ANN.5.14)			
Produits non récurrents	76	526.092	116.094
- Produits d'exploitation non récurrents	76A	526.092	116.094
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation	9970		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	526.069	31.173
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	23	84.921
<i>Dont</i>			
Plus-value de cession			
Autres			84.921
- Produits financiers non récurrents	76B		
Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
<i>Dont</i>			

Codes

Exercice

Exercice précédent

RÉSULTATS (SUITE)

(ANN.5.14)

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Charges non récurrentes	66	838.288	3.833.800
- Charges d'exploitation non récurrentes	66A	73.302	3.833.800
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		3.808.760
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9962		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	72.358	1.637
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	944	23.403
<i>Dont</i>			
Autres			23.404
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
- Charges financières non récurrentes	66B	764.986	
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	764.986	
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
<i>Dont</i>			
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		
Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs (-)	9963		
Impôts sur le résultat			
- Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future	99084		
- Influence des résultats non-récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice	99085		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

(ANN.5.15)

- Garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers	9149		
- Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leur actifs propres, pour sûreté de dettes et engagements respectivement			
d'entreprises comprises dans la consolidation	99086		4.771.271
de tiers	99087		27.421
- Biens et valeurs détenus par des tiers en leur nom mais aux risques et profits des entreprises comprises dans la consolidation, s'ils ne sont pas portés au bilan	9217		
- Engagements importants d'acquisition d'immobilisation	9218		
- Engagements importants de cession d'immobilisation	9219		
- Droits résultant d'opérations relatives :			
aux taux d'intérêt	99088		
aux taux de change	99089		
aux prix des matières premières ou marchandises	99090		
autres opérations similaires	99091		
- Engagements résultant d'opérations relatives :			
aux taux d'intérêt	99092		
aux taux de change	99093		
aux prix des matières premières ou marchandises	99094		
autres opérations similaires	99095		
- Engagements résultant de garanties techniques attachées a des ventes ou prestations déjà effectuées			
- Montant, nature et forme des litiges et autres engagements importants			
Garanties bancaires chez NRB			9.998.570
Inscription hypothécaire Belgium DC			3.500.000
- Engagements en matière de pensions de retraite et de survie au profit du personnel ou des dirigeants, à charge des entreprises comprises dans la consolidation			
NRB paie annuellement des primes relatives à l'assurance groupe qui couvre l'ensemble de son personnel. Ces primes, vie & décès, sont entièrement à charge de la société. L'assurance groupe est contractée chez Ethias. Afin de pallier à toute augmentation importante des primes annuelles ou de faire face à une conjoncture moins favorable, un fond de financement a été constitué auprès de Ethias en complément des appels de primes.			
- Nature et impact financier des événements significatifs postérieurs à la date de clôture			
non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats			
- Nature, objectif commercial et conséquences financières des opérations non inscrites au bilan			
A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation			

Codes

Exercice

Exercice précédent

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION QUI NE SONT PAS COMPRIS DANS LA CONSOLIDATION

(ANN.5.16)

Entreprises liées

- Immobilisations financières

Participations et actions	9261		
- Créances	9291	18.425.249	9.524.455
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	18.425.249	9.524.455
- Placements de trésorerie	9321	3.685.825	4.049.220
Actions	9331	3.685.825	
Créances	9341		4.049.220
- Dettes	9351	3.020.324	2.319.212
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	3.020.324	2.319.212
- Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
- Autres engagements financiers significatifs	9401		
- Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431	175.000	175.000
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		

Entreprises avec lien de participation

- Immobilisations financières

Participations et actions	9262		
- Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
- Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

Transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions autres que celles du marché

- Mention de telles transactions, à l'exception des transactions au sein du groupe, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble :

Nihil

Codes

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES

(ANN.5.17)

Les administrateurs ou gérants de l'entreprise consolidante

- Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens administrateurs ou gérants	99097	
- Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée	99098	

Le ou les commissaire(s) et les personnes avec lesquelles il est lié (ils sont liés)

- Émoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	213.720
- Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95071	9.000
Missions de conseils fiscaux	95072	
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95073	
- Émoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	17.850
- Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95091	
Missions de conseils fiscaux	95092	11.491
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95093	1.128.125

- Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

La règle du One-to-One est respectée et a été analysée au niveau de la société consolidante du groupe dont le sous-groupe NRB fait partie (Vitrufin).

Le montant des émoluments relatif aux autres missions extérieures à la mission révisoriale tel que repris sous le code 95073 fait l'objet d'une contestation formelle de la part de Civadis. Le montant de la dette incontestablement dû s'élève à 726.600EUR HTVA.

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

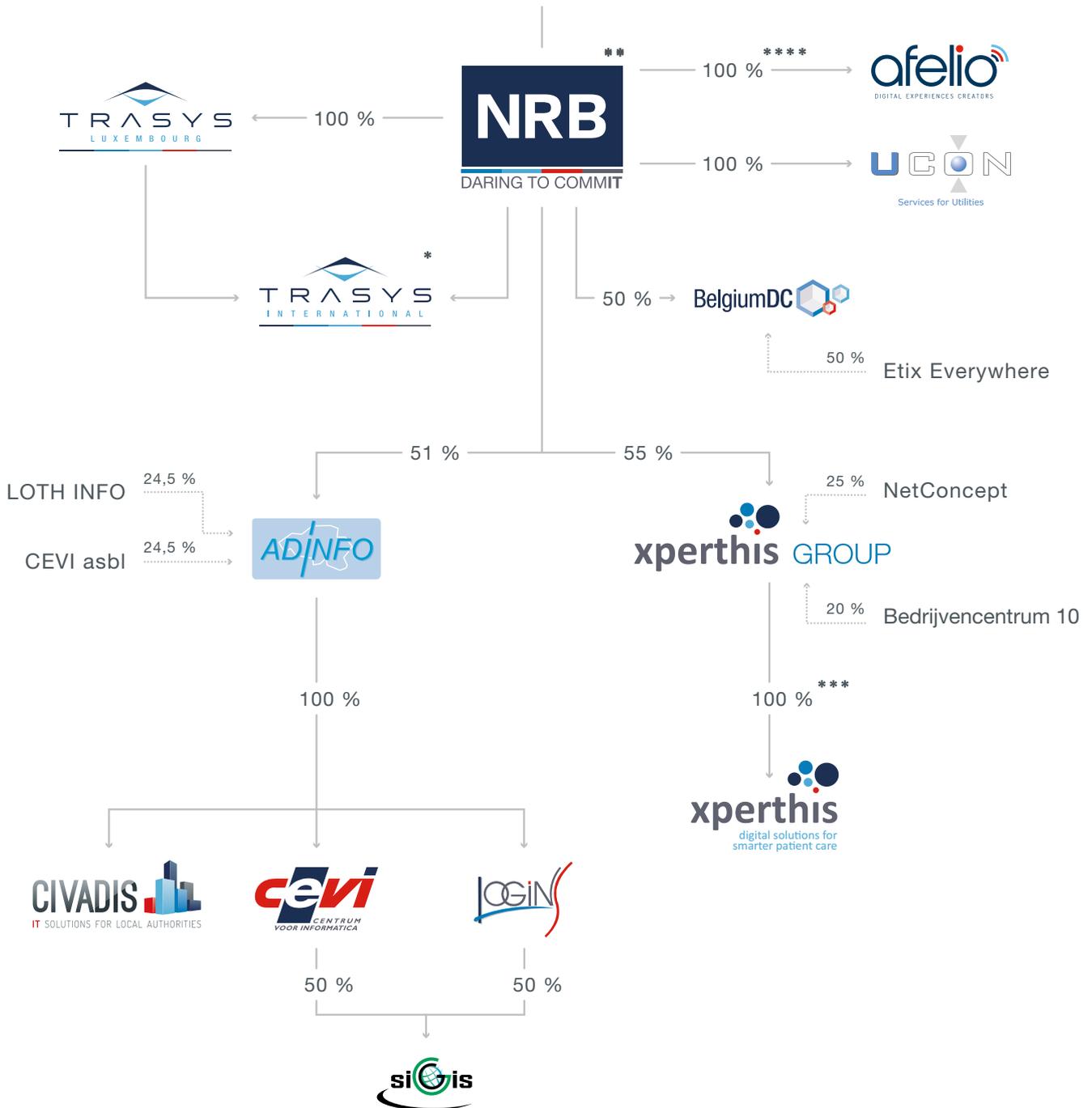
	DÉBUT DE MANDAT	FIN DE MANDAT
PRÉSIDENT		
Philippe Lallemand	20/12/2016	28/04/2022
VICE-PRÉSIDENT		
HERES COMMUNICATIONS SPRL représentée par Pol Heyse	28/04/2016	28/04/2022
ADMINISTRATEURS		
Alain Palmans	28/04/2016	28/04/2022
Carine Hougardy	28/04/2016	28/04/2022
DESSEILLE SCA représentée par Claude Desseille	28/04/2016	28/04/2022
Luc Hujoel	28/04/2016	26/04/2018
SPARAXIS S.A. représentée par Eric Bauche	28/04/2016	28/04/2022
PASCAL LAFFINEUR SPRL représentée par Pascal Laffineur	01/10/2016	28/04/2022
Brigitte Buyle	21/10/2016	28/04/2022
André Vanden Camp	27/04/2017	28/04/2022
Jean-Pierre Hansen	27/04/2017	26/03/2018
EZ FINEANTS SPRL représentée par Koenraad Dom	27/06/2017	28/04/2022
JALA SPRL représentée par Dirk Wauters	27/06/2017	28/04/2022
Eric Van Sevenant	19/12/2017	28/04/2022
Bruno Van Lierde	26/03/2018	28/04/2022
Myriam Van Varenbergh	26/03/2018	28/04/2022
Herbert Carracillo	26/04/2018	28/04/2022
COMMISSAIRE-RÉVISEUR		
PWC SCRL représentée par Mélanie Adorante	27/04/2017	23/04/2020

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31/12/2018

ACTIONNAIRE	MONTANT LIBÉRÉ AU 31/12/2018	%	NOMBRE D' ACTIONS
ETHIAS S.A.	10.633.000,00	68,39 %	42.530
NETHYS	1.924.000,00	12,38 %	7.696
S.W.D.E.	757.000,00	4,87 %	3.029
C.I.L.E.	702.000,00	4,52 %	2.808
S.R.I.W	625.000,00	4,02 %	2.500
INTERFIN	625.000,00	4,02 %	2.500
BRUTELE	281.000,00	1,81 %	1.125
GESVAL S.A.		0,00 %	1
Totaux	15.547.000,00	100 %	62.189

STRUCTURE DU GROUPE NRB

ACTIONNARIAT



Groupement Européen d'Intérêt Economique (GEIE) *

Y compris les succursales en Grèce, France, UK, Suisse et Espagne **

Dont 2 actions détenues par NRB, 1 action par NetConcept et 1 action par Bedrijvencentrum 10 ***

Dont 1 action détenue par Xperthis Group ****

ADRESSES DES SIÈGES SOCIAUX



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



Rue d'Arlon 53
B-1040 Bruxelles



Rue d'Arlon 53
B-1040 Bruxelles



Rue de Néverlée 12
B-5020 Namur



Bisdomplein 3
B-9000 Gent



Generaal De Wittelaan 17, bus 32
B-2800 Mechelen



Quai Mativa 62
B-4020 Liège



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



Rue d'Arlon / Aarlenstraat 53
B-1040 Bruxelles / Brussel / Brussels

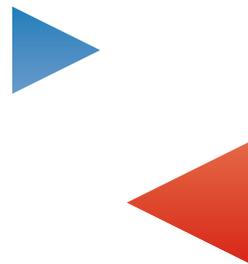


Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



Excelsiorlaan 25
B-1930 Zaventem





4

RÈGLES D'ÉVALUATION

ACTIF

FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

Les frais d'établissements font l'objet d'amortissements appropriés par tranches annuelles de 20 % au moins des sommes réellement dépensées.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps sont évaluées à leur valeur d'acquisition et sont portées au bilan pour cette valeur, déduction faite des amortissements et réduction de valeur y afférents.

Les immobilisations incorporelles autres que celles achetées à des tiers doivent être inscrites à l'actif à leur coût de revient dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la durée d'utilisation ou de rendement futur de ces actifs.

Par immobilisations incorporelles il y a lieu d'entendre les ressources de nature incorporelle (frais de R&D, concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, goodwill, acomptes versés) destinées à être affectées durablement à l'activité de l'entreprise et susceptibles de générer des futurs avantages économiques pour l'entreprise.

Les charges supportées par l'entreprise pour la réalisation d'immobilisations pour son propre compte sont activées à leur coût de revient.

Les taux d'amortissements linéaires suivants seront appliqués :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

- Licences software achetées à des tiers 33 1/3 %
- Licences software utilisées dans le cadre de services à la clientèle (en fonction de la durée du projet) 20 % à 50 %
- Logiciels développés par l'entreprise pour son usage propre 33 1/3 %

- Logiciels standards développés par l'entreprise pour être commercialisés (en fonction du type de contrat ou proportionnel au CA de la période) 20 % à 33 1/3 %
- Goodwill (En fonction du type d'activités acquises) 10 % à 20 %
- Ecart de consolidation positif 10 %

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

- Constructions 5 %
- Embellissement des bâtiments 20 %
- Installation machines et outillages 20 %
- Matériel informatique 25 %
- Matériel informatique utilisé dans le cadre de services à la clientèle (en fonction de la durée du projet) 20 % à 50 %
- Mobilier et matériel de bureau 10 %
- Matériel roulant 20 %
- Immobilisations détenues en location-financement Durée du leasing
- Autres immobilisations corporelles 33 1/3 %

Le mobilier, le matériel informatique, le matériel de bureau et les licences dont la valeur d'acquisition est inférieure à 1 000 € seront pris totalement en charge sur l'exercice.

Les frais d'établissement ainsi que les immobilisations incorporelles et corporelles en monnaies étrangères sont maintenus aux taux historiques ; cette valeur sert de base au calcul des amortissements et/ou des réductions de valeur.

LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Les participations, actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition à l'exclusion des frais accessoires et sous déduction des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice social, chaque titre fait l'objet d'une évaluation individuelle basée dans la plupart des cas sur la valeur d'actif net.

Lorsque cette évaluation fait apparaître une dépréciation par rapport à la valeur d'inventaire, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie de la moins-value observée.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction est effectuée.

En outre, il peut être procédé à des réévaluations si l'évaluation des titres le justifie.

CRÉANCES

Les créances reprises en immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur nominale.

CRÉANCES À PLUS D'UN AN ET CRÉANCES À UN AN AU PLUS

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

En cas de faillite ou concordat, les créances impayées font l'objet d'une réduction de valeur.

D'autres créances examinées au cas par cas, peuvent faire l'objet de réduction de valeur.

L'inscription au bilan des créances à leur valeur nominale s'accompagne de l'inscription au compte de régularisation du passif et de la prise en résultat prorata temporis :

- a. des intérêts inclus conventionnellement dans la valeur nominale des créances ;
- b. de la différence entre la valeur d'acquisition et de la valeur nominale de la créance ;
- c. de l'escompte des créances remboursables à une date éloignée de plus d'un an qui ne sont pas productives d'intérêts ou qui sont assorties d'un intérêt anormalement faible.
Cet escompte est calculé au taux du marché applicable à de telles créances, au moment de leur entrée dans le patrimoine de l'entreprise.

STOCKS ET ENCOURS DE PRODUITS

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition au moment de la clôture. La méthode utilisée est la méthode FIFO.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré, compte tenu du degré d'avancement des travaux, des fabrications ou des prestations, de l'excédent du prix stipulé au contrat par rapport au coût de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain. La méthode « Percentage of completion » sera donc appliquée pour autant que le bénéfice puisse être considéré comme acquis avec suffisamment de certitude. Le pourcentage d'avancement est calculé sur base du coût de revient par projet et sur base du budget des charges.

Les commandes en cours d'exécution font l'objet de réductions de valeur si leur coût de revient, majoré du montant estimé des coûts y afférents qui doivent encore être exposés, dépasse le prix prévu au contrat. Des réductions de valeur complémentaires sont actées pour tenir compte soit de l'évolution de leur valeur de réalisation ou de marché, soit des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou de l'activité exercée.

Les risques et charges afférents à la poursuite de l'exécution des commandes font l'objet de provisions dans la mesure où ces risques ne sont pas couverts par des réductions de valeurs.

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET VALEURS DISPONIBLES

Les titres de placements et les titres à revenu fixe sont inscrits à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires inclus. Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles font l'objet de réduction de valeur, si leur valeur boursière à la date de clôture est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres de placements ou des titres à revenu fixe qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction de valeur est actée.

Les valeurs disponibles en monnaies étrangères sont reprises sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice social.

COMPTES DE RÉGULARISATION

ILS COMPRENNENT :

- les charges exposées pendant l'exercice mais imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur ;
- les revenus, ou fractions de revenus qui sont à rattacher à l'exercice en cours, mais dont la perception n'aura lieu qu'au cours de l'exercice suivant.

INTÉGRATION DE SITUATIONS DES SIÈGES D'OPÉRATIONS À L'ÉTRANGER

Les situations des sièges d'opérations à l'étranger sont intégrées au cours de clôture de l'exercice, à l'exception des actifs immobilisés, qui sont maintenus aux taux historiques.

DEVISES

Les avoirs et engagements en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours du jour de l'opération. A la clôture de l'exercice, tous les avoirs et engagements (à l'exception des actifs immobilisés) sont évalués aux taux de change en vigueur à la clôture et les différences de change aussi bien positives que négatives sont prises en résultat de l'exercice. Cette règle s'applique également aux écarts de conversion résultant de l'intégration des situations de sièges à l'étranger.

Le Conseil d'Administration peut toutefois, estimant avec prudence, sincérité et bonne foi, retenir un taux différent : celui-ci doit résulter d'un calcul objectif correspondant à une moyenne simple ou pondérée des taux de change constatés sur les douze derniers mois.

PASSIF

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges constituées pour couvrir les pertes ou charges probables nettement circonscrites quant

à leur nature, mais qui à la date de clôture de l'exercice sont ou probables, ou certaines mais indéterminées quant à leur montant.

DETTES À PLUS D'UN AN ET DETTES À UN AN AU PLUS

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

COMPTES DE RÉGULARISATION

ILS COMPRENNENT :

- les charges ou fractions de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours de l'exercice ultérieur ;
- les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur.

INTÉGRATION DE SITUATIONS DES SIÈGES D'OPÉRATIONS À L'ÉTRANGER

Les situations des sièges d'opérations à l'étranger sont intégrées au cours de clôture de l'exercice, toutefois, les actifs immobilisés sont maintenus aux taux historiques.

DEVISES

Les dettes et engagements en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours du jour de l'opération. A la clôture de l'exercice, toutes les dettes et engagements sont évalués aux taux de change en vigueur à la clôture et les différences de change aussi bien positives que négatives sont prises en résultat de l'exercice. Cette règle s'applique également aux écarts de conversion résultant de l'intégration des situation de sièges à l'étranger.

Le Conseil d'Administration peut toutefois, estimant avec prudence, sincérité et bonne foi, retenir un taux différent : celui-ci doit résulter d'un calcul objectif correspondant à une moyenne simple ou pondérée des taux de change constatés sur les douze derniers mois.

COMPTABILISATION DES ASSOCIATIONS MOMENTANÉES

Les opérations menées en associations momentanées sont enregistrées, selon leur importance, soit dans la comptabilité même de la société soit dans une comptabilité propre à l'association ; dans ce dernier cas, les comptes de l'association

font l'objet d'une intégration proportionnelle. Les règles de comptabilisation des résultats sont similaires à celles en vigueur chez NRB.

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les droits et engagements hors bilan sont mentionnés dans l'annexe, par catégorie, pour la valeur nominale de l'engagement figurant au contrat ou, à défaut, pour leur valeur estimée ;

les droits et engagements non susceptibles d'être quantifiés sont également mentionnés dans l'annexe.

Éditeur responsable :

— **Daniel Eycken**

Director marketing & External Communication

NRB S.A.

Parc Industriel des Hauts Sarts

2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal

©2019 NRB S.A./nv ou filiale de NRB. Tous droits réservés.

Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite ou transmise dans quelque forme et pour quelque but que ce soit sans l'autorisation expresse de NRB ou de ses filiales.



www.nrb.be



www.linkedin.com/company/nrb



[@daringtocommIT](https://twitter.com/daringtocommIT)



info@nrb.be



+32 (0)4 249 72 11

Parc Industriel des Hauts-Sarts - 2^e Avenue 65 - 4040 Herstal | Rue d'Arlon 53 - 1040 Bruxelles

THE **NRB** GROUP



FS 706532 IS 706533

Designed at NRB