



De digitale kracht

Jaarverslag
2017

THE **NRB** GROUP

VOORWOORD

DE DIGITALE KRACHT

De missie van NRB als ICT dienstverlener is het leven van ons allemaal te vereenvoudigen door gebruik te maken van de digitale kracht. Ons leven, als consument, klant, patiënt, burger, werknemer of ambtenaar. NRB wil steden, bedrijven, fabrieken en industrieën 'slim' maken door gebruik te maken van de gegevens die er nu al zijn, vaak zelfs in overvloed. NRB wil ze efficiënter, aangenamer, veiliger en beter maken in het belang van de mensen die er werken en leven. Het uitgangspunt van elk digitaal transformatieproject, en zelfs van elk ICT-project, zou daarom de eindgebruiker moeten zijn. Jij en ik die onze smart phone gebruiken bij het winkelen in de stad, onze persoonlijke administratie thuis beheren op een tablet of een pc gebruiken op kantoor.

De videoreportages die je doorheen dit jaarverslag zal ontdekken, weerspiegelen deze benadering. Je zal kennis maken met mensen die toepassingen en systemen gebruiken die ontwikkeld, onderhouden en/of gehost worden door NRB.

Daarnaast zullen we jullie laten kennis maken met de mensen 'achter de schermen'. Zij die de oplossingen of de infrastructuur ontwikkelden, ontwierpen of beheren. Zij zijn de mensen die – alhoewel vaak niet goed zichtbaar voor de eindgebruiker – van cruciaal belang zijn om de volledige keten te doen werken. Wij vinden dat zij het verdienen om in dit verslag in de schijnwerpers gezet te worden.

En inderdaad, dit is het eerste jaar dat ons jaarverslag 'zo digitaal als mogelijk' gaat. Wij opteerden voor videoreportages in plaats van geschreven artikels. Je kan ze op je pc, smartphone of op om het even welk ander digitaal toestel bekijken. En als je een geprinte versie zou verkiezen, dan kan je via de QR codes die je terugvindt naast de video thumbnail naar het portaal 'NRB digitale publicaties' waar je dit jaarverslag en binnenkort alle andere digitale bedrijfspublicaties van NRB zal vinden.

Geniet van de presentaties, en moge de digitale kracht bij je zijn.

— **Daniel Eycken**

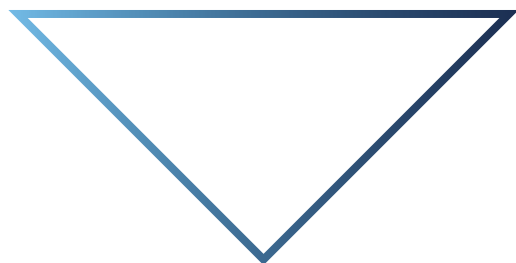
Director Marketing & External Communications



INHOUD

VOORWOORD	3
DE NRB GROEP	7
CASES	11
BEHEERSRAPPORT 2017 BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN	33
Inleiding	34
Getrouw overzicht van de zakelijke ontwikkelingen, resultaten en situatie van de vennootschap	35
Belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum	38
Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden	38
Onderzoek en ontwikkeling	38
Toestand van het maatschappelijk kapitaal op 31.12.2017	38
Kapitaalverhoging	38
Verwerving van eigen aandelen	39
Tegenstrijdige belangen van de bestuurders en leden van het Directiecomité	39
Speciale opdrachten voor de Commissaris en diensten die door vennootschappen zijn geleverd waarmee de Commissaris een professionele samenwerking heeft opgestart	39
Activiteiten van de bestuursorganen	39
Filialen	42
Gebruik van financiële instrumenten	42
Beschrijving van de belangrijkste risico's	42
GECONSOLIDEERDE BALANS, GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING EN TOELICHTING	45
Geconsolideerde balans na winstverdeling	46
Geconsolideerde resultatenrekening	50
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	52
SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR	80
STAND VAN HET KAPITAAL OP 31/12/2017	81
STRUCTUUR VAN DE NRB GROEP	82
MAATSCHAPPELIJKE ZETELS	83
WAARDERINGSREGELS	85
Activa	86
Passiva	88





1

DE NRB GROEP

THE NRB GROUP

END-2-END ICT AANBOD



INFRA & CLOUD



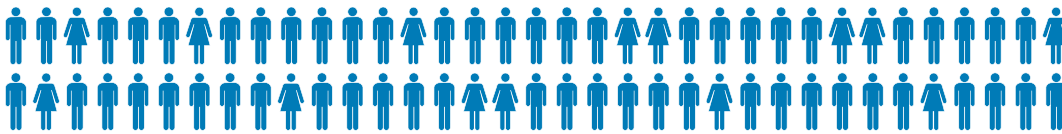
SOFTWARE



CONSULTANCY



MANAGED STAFFING



+2.000*
MEDEWERKERS
(*) Inclusief freelancers



DE NRB GROEP

Met een geconsolideerde omzet van 323 miljoen euro en meer dan 2.000 medewerkers behoort de NRB Groep vandaag tot de top drie van de Belgische ICT-sector.

NRB helpt zijn klanten de troeven van ICT ten volle te benutten om hun processen te optimaliseren en te versnellen, om te innoveren en om hun business te laten groeien en te veranderen met het oog op een betere aansluiting bij de nieuwe digitale realiteit.

In die context biedt NRB een compleet gamma van diensten aan rond vier assen: consultancy-, software-, infrastructuur- & clouddiensten en managed staffing.

De consultancydiensten slaan niet alleen op het werk van IT- en businessconsultants die de klanten begeleiden doorheen hun (digitale) transformatie. Er is immers ook een team van IT- en cybersecurity-specialisten dat hen bijstaat met het uittekenen en implementeren van de juiste policies (voor GDPR, security en andere standaarden) en ICT-oplossingen die de integriteit van hun organisatie, systemen en gegevens moeten waarborgen.

De softwarediensten omvatten de ontwikkeling van oplossingen op maat door teams in België en in een nearshore-centrum in Athene. De ontwikkelingsteams beheersen een breed gamma aan technologieën voor de ontwikkeling van mobiele en webapplicaties, maar ook van maatwerkt toepassingen voor gedistribueerde of mainframeomgevingen. Naast maatwerk, werkt NRB ook met packages (ERP, BI, SCADA, ...) van grote softwarebedrijven (SAP, Microsoft, IBM, Cisco, Software AG, ...) die gecustomiseerd worden volgens de specifieke behoeften van de klant en zijn project. Specialisten staan bovendien in voor de implementatie, de integratie en het onderhoud van de geleverde softwareoplossingen.

NRB's infrastructuur- en operationele beheersdiensten omvatten housing en hosting van mainframe-, AS400- en gedistribueerde systemen. NRB maakt daarvoor gebruik van zijn eigen datacenters

verdeeld over twee geo-resiliënte sites in België, een infrastructuur die beantwoordt aan de vereisten van het Tier 3+ niveau zoals vastgelegd door het Uptime Institute.

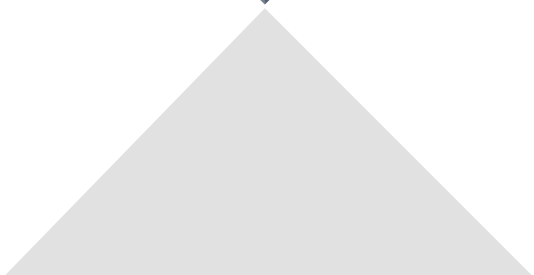
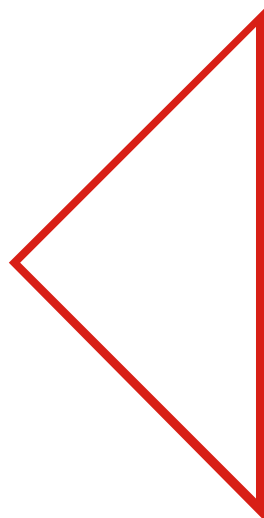
Mede dankzij die infrastructuur kan NRB zijn klanten geïntegreerde hybride clouddiensten op maat aanbieden. NRB kan, ten behoeve van de klant, het beste halen uit drie IT-omgevingen: 'on premise' bij de klant, de NRB private cloud en de publieke cloud. NRB kan die waar nodig connecteren, integreren en beheren.

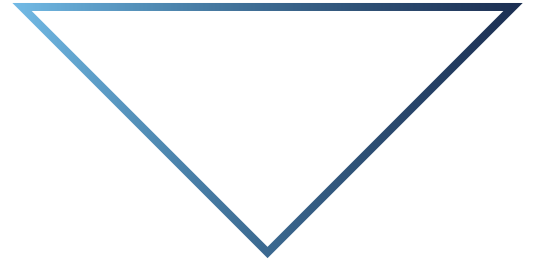
Tot slot biedt NRB managed staffing-diensten aan die erop gericht zijn om de beste profielen aan de beste prijs ter beschikking te stellen van de klanten in functie van hun noden.

NRB richt zich tot de belangrijkste sectoren van ons land: de publieke en sociale sector, de energie- en nutsbedrijven, banken en verzekeringen en de industrie, terwijl Trasys International – dat deel uitmaakt van NRB – zich toelegt op de Europese en internationale instellingen en bedrijven.

De andere filialen van de NRB Groep bieden gespecialiseerde sectorspecifieke oplossingen aan en dit ondersteund door de (schaal)voordelen en troeven van de Groep, zoals bv. de ICT-infrastructuur. Xperthis staat voor gespecialiseerde informaticaoplossingen voor de gezondheidssector. CEVI en Logins in Vlaanderen, en Civadis in Brussel en Wallonië, zijn dan weer gespecialiseerd in IT-producten en -diensten voor lokale overheidsdiensten.

Meer informatie vindt u op www.nrb.be/go/de-nrb-groep





2

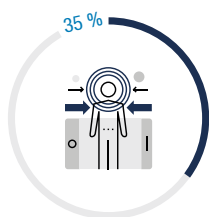
CASES

A man with a beard and short brown hair, wearing a dark blue suit, a light blue shirt, and a blue tie with small white polka dots, is walking towards the camera in a modern office hallway. The hallway has large glass windows on the right and a dark tiled floor. A large white diagonal shape is overlaid on the left side of the image, containing text. A blue line and a red line form arrow shapes pointing towards the man.

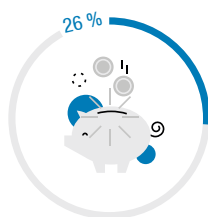
*“IT diensten moeten
het leven van de
eindgebruiker
vereenvoudigen.”*

— *Pascal Laffineur*
Chief Executive Officer The NRB Group

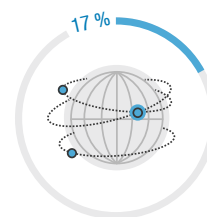
Pascal Laffineur, CEO van de NRB Groep, leidt dit jaarverslag in. Hij legt uit hoe NRB haar missie kan realiseren, meer bepaald om private en publieke organisaties te ondersteunen bij het inzetten van de digitale kracht ten voordele van al hun stakeholders: hun klanten, hun medewerkers, hun aandeelhouders, en de maatschappij. NRB werkt hard om haar portfolio, haar tools, oplossingen en competenties, die nodig zijn om invulling te geven aan deze missie, uit te bouwen en te optimaliseren. Het industrieel plan van NRB is daarbij het roadbook. 2017 was een eerste goede stap op deze route, zoals blijkt uit de belangrijkste feiten en cijfers en de realisaties van dit jaar. Maar het plan gaat verder, stelt Pascal Laffineur en hij benadrukt daarbij de strategische elementen van dit ambitieuze vijfjarenplan van NRB.



PUBLIEKE & SOCIALE
SECTOR



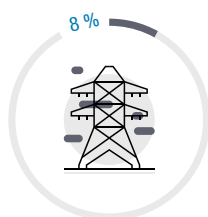
FINANCIËLE DIENSTEN



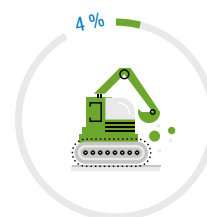
INTERNATIONALE
ORGANISATIES



GEZONDHEIDSSECTOR



ENERGIE &
NUTSBEDRIJVEN



INDUSTRIE



323 miljoen EUR
OMZET



4,6
EBIT



+2.000
MEDEWERKERS



Ontdek via onderstaande link of via een scan van de QR code de video waarin Pascal Laffineur, CEO van de NRB Groep, terugblijkt op 2017 en vooruitblijkt op de volgende jaren.

www.nrb.be/go/inleiding-door-de-ceo





ONZE VISIE

“In 2022, through our collaborative intelligence, we are a reference name in turning digital opportunities into improvements in everyday life.”

ONZE MISSIE

“We, as the NRB community, commit to deliver optimal end-to-end ICT solutions & services in a long term close partnership with customers from the public and private sectors to simplify technological, economical and societal transformation through proven innovation, shared expertise and our empowered people.”

PORTFOLIO VAN OPLOSSINGEN & DIENSTEN VAN NRB



CONSULTANCY

Business & IT consulting
Digital transformation
Security, Risks & Governance



SOFTWARE

Enterprise solutions (ERP, Business Analytics...)
Custom Development / Software factory
Integration
Maintenance



INFRA & CLOUD

Housing & Hosting
Hybrid Cloud Services
Mainframe, AS400, Distributed Systems



MANAGED STAFFING

Contingency Staffing
Framework Sourcing



“De belangrijkste uitdagingen waren de impact te beperken en uiteraard de harde deadline.”

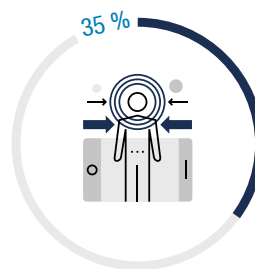
— *Yves Werniers*
Lead System Engineer IT SECUREX

SLIMME OVERHEDEN EN STEDEN

Het team van NRB dat zich toelegt op de publieke en sociale sector heeft als doel de publieke en sociale overheden en organisaties in België te ondersteunen met oplossingen en diensten ontwikkeld om de interactie met de burgers te bevorderen, om het publiek procesbeheer te ondersteunen en te optimaliseren en om de integratie van nieuwe technologieën mogelijk te maken. En dit alles om verder te evolueren naar 'Slimme overheden en steden' die de economische groei en de kwaliteit van het leven van alle burgers bevorderen.



111,5 miljoen EUR
OMZET



35 %
VAN DE OMZET
VAN DE GROEP

CASE: EEN BELANGRIJKE VERHUIS VOOR SECUREX

Securex is de partner voor zowel start-ups, zelfstandigen en KMO's als voor grote ondernemingen en publieke instellingen. Securex biedt alle diensten voor een geïntegreerd HR-beleid. Die diensten bestrijken verschillende domeinen gaande van de ontwikkeling en groei van eigen business voor ondernemers, personeelsadministratie en loonberekeningen, preventie en welzijn voor werknemers, tot talentontwikkeling en inkomensverzekeringen. Securex behaalde in 2016 een omzet van 276 miljoen euro. De Groep is actief in België, Frankrijk, Luxemburg, Nederland en Spanje, en telt 1.700 medewerkers verdeeld over 36 regionale kantoren.

Na een marktconsultatie koos Securex voor NRB om haar volledige ICT-infrastructuur te beheren en te verhuizen van haar eigen datacenter naar de datacenters van NRB: IBM Mainframe, IBM AS/400, gedistribueerde servers en netwerk (veiligheid inbegrepen). Het doel was om alle standaard operationele werkzaamheden naar NRB te outsourcen, naast het optimaliseren van de IT-governance en -processen waaronder de Disaster Recovery Plans.



Bekijk de video en zie hoe medewerkers van NRB en Securex de krachten bundelden om dit belangrijke project tot een succes te maken.

www.nrb.be/go/publieke-sociale-sector





“Het digitale aspect is er om het serviceniveau naar onze klanten te verhogen.”

— *Olivier Uyttendaele*
Program Manager Digital ETHIAS

EEN SOLIDE STAAT VAN DIENST IN DE FINANCIËLE SECTOR

Als specialisten in ICT-diensten voor de financiële dienstensector, ondersteunen wij onze klanten in hun permanent streven naar veilig informatie- en datamanagement dat voldoet aan de regelgeving zoals GDPR en aan de hoge cybersecurity standaarden die in hun sector gelden. Samen met de klant identificeren wij de meest kostenefficiënte oplossingen om hun IT-systemen en -toepassingen te ontwikkelen, aan te passen, te beheren en af te stemmen op hun snel wijzigende business-omgeving. Wij houden de vinger aan de pols van cognitieve of andere innovatieve oplossingen om nieuwe diensten of businessmodellen te ontwikkelen die de business van onze klanten kunnen versterken en daarmee ook hun vertrouwen in NRB.

NRB's belangrijkste objectief is om de specifieke behoeften van de klant te identificeren om hem vervolgens in staat te stellen maximaal rendement te halen uit zijn digitale transformatie en tegelijk de risico's te beheersen en zijn rentabiliteit te verbeteren.



82,3 miljoen EUR
OMZET



26 %
VAN DE OMZET
VAN DE GROEP

CASE: MYETHIAS – ZIEKTEKOSTENVERZEKERING

Om het beheer en de ondersteuning van hun ziektekostenverzekeringen te vereenvoudigen, vroeg Ethias aan NRB om een digitaal platform te creëren voor haar klanten. De toepassing biedt haar gebruikers de mogelijkheid om documenten in verband met een gezondheidskwestie op te laden via scan of foto. Bovendien laat de toepassing toe om voor het ganse gezin de status van de terugbetalingsaanvragen te checken en om de verzekeringsdekking van ieder lid te verifiëren.



Wij nodigen u uit om de videopresentatie te bekijken en getuige te zijn van het hele proces rond een ziektekostenverzekering.

www.nrb.be/go/financiele-diensten





*“De servicedesk kreeg een
tevredenheidsscore
van 95 %.”*

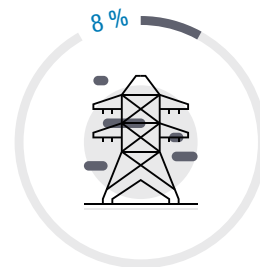
— *Jean-Louis Mapessa*
Head of IT Production SIBELGA

DE MISSIE VAN EEN TEAM VAN SPECIALISTEN

NRB heeft een indrukwekkende staat van dienst in de sector van de publieke nutsvoorzieningen: zij is immers actief in deze markt sinds haar eigen oprichting in de jaren '80. Vandaag kan de NRB Groep er prat op gaan de one-stop-shop te zijn voor de nutssector. En dit omwille van haar ruime ervaring op het vlak van SAP, Clearing House, industriële IT, mobiele en webtoepassingen en data-analyse, naast haar datacenters die een veilige haven bieden aan hun IT systemen en gegevens. NRB's opdracht is om de energiemarkten te ondersteunen bij de aanpak van hun belangrijkste uitdagingen zoals slimme metersystemen en energietransitie met nieuwe opkomende modellen naast het beheer van operationele risico's in een veeleisende en complexe omgeving. Bovendien helpen wij hen te voldoen aan de stroom aan nieuwe regelgevingen en om klantengetrouwheidsprogramma's op te zetten gebaseerd op realtime verworven marktinzichten.



26,8 miljoen EUR
OMZET



8 %
VAN DE OMZET
VAN DE GROEP

CASE: SERVICE & SUPPORT BIJ SIBELGA

Sibelga is de enige netbeheerder voor elektriciteit en aardgas in de 19 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Het bedrijf is ook verantwoordelijk voor het opnemen van de meters en voor het valideren en beheren van de verbruiksgegevens. Sibelga stelt ongeveer duizend personen te werk van wie ongeveer 75 % digitale werkers zijn.

NRB levert een volledige servicedesk ondersteuning aan Sibelga. Vandaag worden 80 % van alle mogelijke IT problemen behandeld en opgelost door de eerstelijns-ondersteuning van NRB. Bovendien beheert NRB, samen met haar partner Getronics, de volledige desktop- en mobiele omgeving van Sibelga. Dit dienstverleningscontract is zuiver gericht op- en geëvalueerd op basis van - de tevredenheid van de eindgebruikers. Via dit contract neemt NRB ook actief deel aan het 'DIGITAL TOGETHER' programma van Sibelga dat streeft naar een update en standaardisering van al het IT materiaal ter ondersteuning van een cultuur van samenwerking en gezamenlijke efficiëntie.



Wij nodigen u uit om de video te bekijken en te luisteren naar de getuigenissen van medewerkers van Sibelga en NRB.

www.nrb.be/go/energie-nutsbedrijven





*“We zijn er in
geslaagd SAP in
4 maanden tijd te
implementeren. Een
echte uitdaging!”*

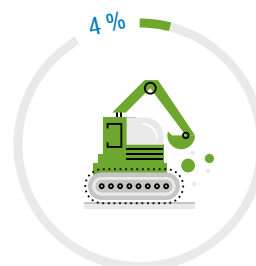
— *Vincent Suleau*
Financieel directeur Liège Airport

ONZE OPDRACHT IN DE INDUSTRIËLE SECTOR

NRB heeft een volledige waaier aan diensten en oplossingen om industriële klanten te helpen bij de ontwikkeling en de implementatie van hun digitale strategie. Onze experts staan in voor het design en de implementatie van ERP-systemen (SAP) naast SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) en MES (Manufacturing Execution Systems). Onze softwarespecialisten ontwikkelen en implementeren aangepaste mobiele toepassingen en onze security consultants garanderen veilig databeheer en -verkeer. De naadloze integratie met ERP en andere systemen is sinds lang hét handelsmerk van NRB. Elke stap in de levenscyclus van het SAP-systeem wordt door ons verzorgd: de implementatie, de migratie, de ondersteuning, de hosting. NRB is gecertificeerd leverancier van SAP Hosting Services, SAP Partner Centre of Expertise en Certified SAP HANA Operation Services.



14,4 miljoen EUR
OMZET



4 %
VAN DE OMZET
VAN DE GROEP

CASE: SAP IN DE LUCHTHAVEN VAN LUIK

Liège Airport is de nummer één op het vlak van luchtvrachtvervoer in België en de nummer acht in Europa. De luchthaven is gespecialiseerd in sneltransport, elektronische handel, farmaceutische producten, bederfelijke goederen en ook levende dieren. Liège Airport, en haar merk Flexpress, zijn operationeel 24/7, zonder beperkingen.

De luchthaven gebruikt een SAP oplossing, geïmplementeerd door NRB. Deze oplossing bestrijkt alle administratieve en logistieke processen binnen de luchthaven: boekhouding, aankoop, en stock management. Dankzij deze sterk geïntegreerde bedrijfsbrede oplossing is Liège Airport in staat om hoge kwaliteitsnormen te controleren en te beheren en tegelijk uitstekende productiviteitsstatistieken voor te leggen.



Ontdek de video over het SAP project van NRB bij Liège Airport via onderstaande link of via een scan van de QR code.

www.nrb.be/go/industrie



The background of the slide is a photograph of an industrial facility, likely a chemical or petrochemical plant. It features a complex network of large, silver-colored metal pipes, some of which are insulated with a corrugated metal jacket. The pipes are connected by various fittings and valves. In the upper right, there are orange metal walkways and railings. The sky in the background is overcast with grey clouds. A large, light blue triangle with a dark blue outline is positioned on the left side of the slide, pointing downwards. The text is overlaid on this triangle.

*“We hebben samen met
Trasys International een
interface ontwikkeld die de
kunststofverwerkers helpt
om te voldoen aan EU
regulering.”*

— *Geoffroy Tillieux*
Directeur van het technisch
departement EuPC

ICT-OPLOSSINGEN EN -DIENSTEN VOOR EUROPESE EN INTERNATIONALE ORGANISATIES

De missie van Trasys International bestaat er in om internationale overheidsorganisaties en ondernemingen te helpen om te voldoen aan de internationale en Europese beleidslijnen en regelgeving en met het aanpakken van hun uitdagingen op het vlak van digitale transformatie. Trasys International wil hen helpen met het moderniseren van hun (overheids)administraties, het samenwerken en promoten van digitale werkplekken, het voluit benutten van hedendaagse cloud- en datacentertechnologieën en daarbij tegelijkertijd de IT veiligheid en kostenefficiëntie verbeteren.

PORTFOLIO VAN OPLOSSINGEN & DIENSTEN

CONSULTANCY

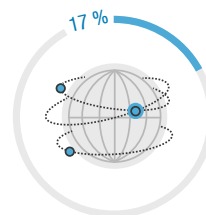
MANAGED STAFFING

ICT INFRASTRUCTURE &
CLOUD SERVICES

SOFTWARE DEVELOPMENT



53,6 miljoen EUR
OMZET



17 %
VAN DE OMZET VAN DE GROEP

CASE: BIJDRAGEN AAN DE CIRCULAIRE ECONOMIE DOELSTELLINGEN

Polymer Comply Europe (PCE) is een dienstverlener binnen de European Plastics Converter vereniging (EuPC). EuPC vertegenwoordigt 27 nationale verenigingen en 18 sectorale organisaties en geeft een krachtige stem aan de Europese kunststofverwerkende industrie. De verenigingen vertegenwoordigen meer dan 1.6 miljoen werknemers verspreid over ongeveer 50.000 kleine en middelgrote ondernemingen van de kunststofverwerkende industrie, samen goed voor een omzet van 260 miljard euro per jaar.

Om aan hun REACH en andere wettelijke vereisten te voldoen, moet een recyclagebedrijf een Safety Data Sheet voorbereiden conform een vastgelegd formaat waarin de informatie staat over de samenstelling van het product, de verschillende stoffen, de risico-informatie etc. Trasys International ontwikkelde een webapplicatie met de naam SDS-R tool dat als een makkelijke en gebruiksvriendelijke interface kan dienen zodat bedrijven hun eigen op maat gemaakte Safety Data Sheet kunnen opmaken.



Bekijk de video van de heer Tillieux van PCE die uitlegt hoe de oplossing van Trasys bedrijven helpt om aan hun REACH wettelijke verplichtingen te beantwoorden.

www.nrb.be/go/internationale-organisaties-trasys





*“Er zijn veel minder
wachttijden.
De patiënten zijn
tevreden.”*

— *Lieve Dierickx*
Communicatieverantwoordelijke
AZ Monica

DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER PATIENT CARE

Als specialist en Belgisch marktleider in ICT-oplossingen voor de gezondheidssector, ondersteunt Xperthis Belgische en Nederlandse ziekenhuizen in hun digitaal transformatieproces.

Xperthis biedt oplossingen aan hospitalen in verschillende domeinen, waaronder tarifiering en facturatie, elektronische patiëntendossiers en ERP. Xperthis ondersteunt alle kritische processen van de ziekenhuisomgeving waarbij ze tegelijkertijd de vlotte integratie van deze processen garandeert. Het Xperthis Health Ecosysteem is het allernieuwste SaaS-platform voor interoperabiliteit dat verbindingen mogelijk maakt met intra- en extramurale software van derden.

PORTFOLIO VAN OPLOSSINGEN & DIENSTEN

ERP FOR HEALTHCARE

ELECTRONIC PATIENT
RECORD

CARE ADMINISTRATION

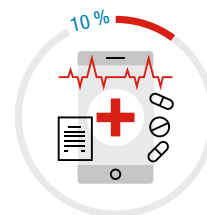
BI, REPORTING &
COMMUNICATION



32,9 miljoen EUR
OMZET



+190
MEDEWERKERS



10 %
VAN DE OMZET VAN DE GROEP

CASE: DE XPERTHIS KIOSK IN HET AZ MONICA ZIEKENHUIS IN ANTWERPEN

Een patiënt komt toe in het ziekenhuis. Hij identificeert zich aan de Xperthis kiosk in de inkomhal van het ziekenhuis. Het systeem vraagt een bevestiging van zijn afspraak met de medisch specialist en drukt ter plaatse de patiëntetiketten af en een routebeschrijving naar de wachtzaal van de betreffende specialist. Het medisch en verplegend personeel wordt op de hoogte gebracht van zijn aankomst. Geen aanschuiven meer voor de patiënt, minder administratieve werklast voor het personeel en een vlotte patiëntendoorstroming. De kioskapplicatie van Xperthis is een mooi uithangbord van procesoptimalisatie ten dienste van zowel de ziekenhuisadministratie als van de patiënt.



Ontdek in de video hoe de Xperthis kiosken werken in het AZ Monica ziekenhuis in Antwerpen.

www.nrb.be/go/gezondheidszorg-xperthis





*“Vandaag kunnen we
onze kerkhoven op een
perfecte manier
beheren.”*

— *Philippe Busine*
Burgemeester van Gerpinnes

LOKALE OVERHEDEN WALLONIË EN BRUSSEL

ICT VOOR BETERE DIENSTEN AAN DE BURGER

De missie van Civadis is om overheidsadministraties te ondersteunen op het vlak van hun ICT- efficiëntie en dit zowel in hun eigen werking als in hun interactie met de burgers. Deze missie is relevanter dan ooit gezien de dienstverlening naar de burgers en de wijze waarop de burgers gebruik maken van deze diensten gebaseerd zijn op de digitalisering van communicatie, informatie en inzichten. Lokale overheden hebben een belangrijke rol te spelen als facilitator en katalysator van de digitale transformatie van bedrijven, administraties en burgers. Zij moeten de nieuwe gebruiken van burgers en bedrijven vertalen naar slimme en mobiele oplossingen om beter met hen te communiceren.

PORTFOLIO VAN OPLOSSINGEN & DIENSTEN

FINANCE	HR & PAYROLL	SOCIAL	TECHNICAL SERVICES	ELECTIONS
TAXES	URBANISM GIS	POPULATION	CIVIL STATUS & CEMETERIES	SMART CITIES PROGRAMME



25,7 miljoen EUR
OMZET



+180
MEDEWERKERS



8 %
VAN DE OMZET VAN DE GROEP

CASE: EEN DRONE MAAKT HET DIGITALE PLAN VAN HET KERKHOF

Een drone vliegt over een kerkhof in de gemeente Gerpinnes en maakt foto's van alle graven. Op basis van deze foto's tekent het bedrijf D2D3 een digitale kaart van alle percelen. Deze kaart wordt vervolgens gelinkt aan SAPHIR, een toepassing van Civadis die alle gegevens over de percelen en hun concessierechten bevat. Dankzij een mobiele toepassing kan het gemeentelijk onderhoudsteam de kaart vervolledigen en up to date houden. Vrienden en kennissen kunnen via een webapplicatie graven terugvinden op het kerkhof en zelfs bloemen bestellen om op het graf te plaatsen. Dit project is een mooi voorbeeld van samenwerking tussen D2D3, Civadis en NRB, alle drie leden van het Jules Lesmart ecosysteem dat opgestart werd om steden en gemeenten te helpen om 'smart' te worden en nieuwe of betere diensten te verlenen aan de burgers.



Gebruik de link of scan de QR code om de videopresentatie over dit uitzonderlijk project te bekijken.

www.nrb.be/go/lokale-overheden-civadis





“Vroeger hadden we een tas vol paperassen. Nu wordt de vragenlijst op vijf minuten ingevuld op de tablet en doorgestuurd naar de administratie.”

— *Quinten Gillesen*
Wijkagent in Gent

ICT ALS HEFBOOM VOOR DE LOKALE OVERHEID

CEVI en Logins willen uitstekende ICT-producten en -diensten aanbieden aan hun klanten in de lokale overheidssector. Zij willen hen helpen om hun interne organisatie te optimaliseren en hun objectieven op een duurzame manier te realiseren. De aangeboden oplossingen moeten ook de relatie tussen het openbaar bestuur en de burgers ondersteunen en verbeteren. De focus ligt meer en meer op de interactie met de burgers, vooral via de huidige digitale kanalen. Mobiele communicatie speelt daarbij ook een belangrijke rol.

PORTFOLIO VAN OPLOSSINGEN & DIENSTEN

FINANCE	HR & PAYROLL	SOCIAL	TECHNICAL SERVICES	ELECTIONS
TAXES	URBANISM GIS	POPULATION	LIBRARIES	SMART CITIES PROGRAMME



31,6 miljoen EUR
OMZET



+200
MEDEWERKERS



10 %
VAN DE OMZET VAN DE GROEP

CASE: BURGER@VERHUIZEN VOOR DE STAD GENT

De stad Gent vroeg aan CEVI, een dochtermaatschappij van de NRB Groep in Gent, om hen te helpen met de vereenvoudiging en optimalisering van de administratieve processen die komen kijken bij de verhuis van burgers. CEVI/Logins stelde een volledig digitaal beheerssysteem voor met web en mobiele uitbreidingen die ambtenaren en politieagenten in staat stellen om op elk mogelijk moment, en waar ook, alle informatie na te trekken en om alle reglementaire documenten ter plekke in te vullen op hun mobiel toestel. Resultaat: minder papierwerk, hogere efficiëntie en vlottere interactie met de burger.

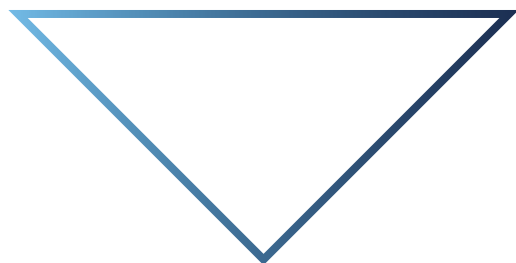


Bekijk het zelf op onze videopresentatie via onderstaande link of door de QR code te scannen.

www.nrb.be/go/lokale-overheden-cevi-logins







3

BEHEERSRAPPORT 2017 BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

JAARVERSLAG GECONSOLIDEERDE REKENINGEN 2017

INLEIDING

In 2017 hebben verschillende belangrijke factoren de gang van zaken in de NRB Groep beïnvloed:

- De juridische fusie van de Trasys-groep, Trasys nv en Trasys Technology in NRB.
- De finalisatie van de operationele integratie van de Trasys-entiteiten in NRB.
- De aanvang van activiteiten in ons nieuwe datacenter waarmee we niet alleen onze hostingactiviteiten voor servers en opslag kunnen ontwikkelen, maar ook beter kunnen inspelen op de eisen van onze klanten en regulatoren inzake Disaster Recovery.
- De overname van 100 % van de aandelen van Afelio (75,10 % van de aandelen verworven eind 2016).
- Het nieuwe Delivery-model.
- Het binnenhalen van een contract met IBM voor infrastructuur- en mainframe-cloudservices, dat NRB een aanzienlijke technologische voorsprong geeft op de concurrenten.
- De implementatie van het 'B1'-plan bij Xperthis, waarvan de eerste positieve effecten voelbaar zijn: binnenhalen van nieuwe belangrijke contracten, stopzetten van de trajecten voor de implementatie van het Digitale Patiëntendossier (DPD) in Vlaanderen, ontvangen van grote projecten voor ERP-implementatie ...
- De voortzetting van het Industrieel Plan dat Civadis in 2015 opstartte en dat voor 2017 in een uitstekend jaar resulteerde.
- De uitvoering van meerdere grootschalige projecten in de Adinfo-groep, zoals het Martine-project (Elections) bij Civadis, de implementatie van de nieuwe bevolkingsoplossing bij CEVI en de voortzetting van het gemeenschappelijke 'Social'-project voor de twee filialen.
- Een nieuw Industrieel Plan 2017-2022 met een groei- en kwaliteitsdoelstelling voor de geleverde diensten.

In het kader van dit nieuwe Industrieel Plan definieerden we 6 prioriteiten m.b.t. producten en oplossingen:

- Hybrid Cloud (en gedistribueerde infrastructuur): het is onze ambitie om als broker, onafhankelijk van leveranciers, de eerste hybrid cloud-integrator in België en Luxemburg te worden die in staat is om een specifieke infrastructuur met de private en publieke cloud te combineren. Het geheel krijgt via partnerschappen met marktleiders ondersteuning om de beste hybrid cloud-oplossingen aan te bieden.
- Mainframe: het is onze ambitie om onze positie als marktleider van de Belgische en Luxemburgse markt te behouden en nieuwe klanten binnen te halen dankzij een compleet dienstenaanbod en een uitstekende dienstverlening. Dit mainframe-aanbod omvat voornamelijk nieuwe diensten zoals encryptie, Big Data, Java-ontwikkelingen en Linux.
- SAP: met een 'end-to-end-Hana/Cloud'-aanbod willen we de nr. 1 partner van SAP in de cloud worden die zich vooral op de openbare en de nutssectoren richt.
- Emerging services: we investeerden in een 'Big Data-as-a-Service'-aanbod, wat - in combinatie met het Watson-kenniscentrum voor cognitive computing dat we samen met IBM opzetten - ons in staat stelt om innovatieve diensten aan te bieden aan onze klanten in de industriële, publieke, gezondheids- en verzekeringssectoren. Bovendien ontwikkelden we diensten rond de technologieën van het internet of things (IoT), veiligheid, Robotics Process Automation enz. We ontwikkelden ook een consultancyaanbod met een grote meerwaarde in Governance, Risk Management, Compliance, IAM en GDPR, waarmee we de maatregelen die onze klanten nemen om aan de wettelijke en regelgevende eisen te voldoen, ondersteunen.
- Application Services: dankzij ons hybride Delivery-model (NRB, Afelio en het team in Griekenland) zijn we de eerste Java-'Software Factory' in België.
- Tot slot positioneren we ons, samen met onze filialen, als leverancier van digitale oplossingen met een grote meerwaarde voor de specifieke sectoren waarin we actief zijn: de verzekeringssector, de energie- en openbare nutssector, de publieke en sociale sector en de gezondheidssector.

GETROUW OVERZICHT VAN DE ZAKELIJKE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN SITUATIE VAN DE VENNOOTSCHAP

FINANCIËLE ASPECTEN

Het consolidatiebereik op 31 december 2017 bestaat uit:

- NRB: consoliderende vennootschap
- Adinfo
- Civadis
- CEVI
- Logins
- Xperthis
- Xperthis group
- Afelio
- Trasys Luxembourg PSF
- Trasys International EESV
- BelgiumDC

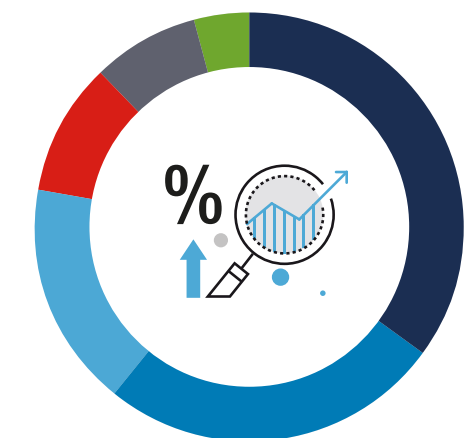
Alle bedrijven zijn volledig in NRB geïntegreerd, met uitzondering van de vennootschap BelgiumDC, die volgens de methode van de proportionele integratie geconsolideerd is.

Op de balans zien we de volgende rubrieken:

- De vaste activa bereiken een bedrag van 94,0 miljoen euro, waarvan materiële vaste activa voor 46,0 miljoen euro en positieve consolidatieverschillen ten bedrage van 35,6 miljoen euro.
- Vorderingen op ten hoogste een jaar ten bedrage van 68,7 miljoen euro.
- De geldbeleggingen en liquide middelen bedragen 48,7 miljoen euro.
- Na bestemming van het eindresultaat van NRB bedraagt het eigen geconsolideerde vermogen 77,9 miljoen euro.
- De belangen van derden bedragen 19,0 miljoen euro.
- Schulden op ten hoogste een jaar bedragen 115,3 miljoen euro.

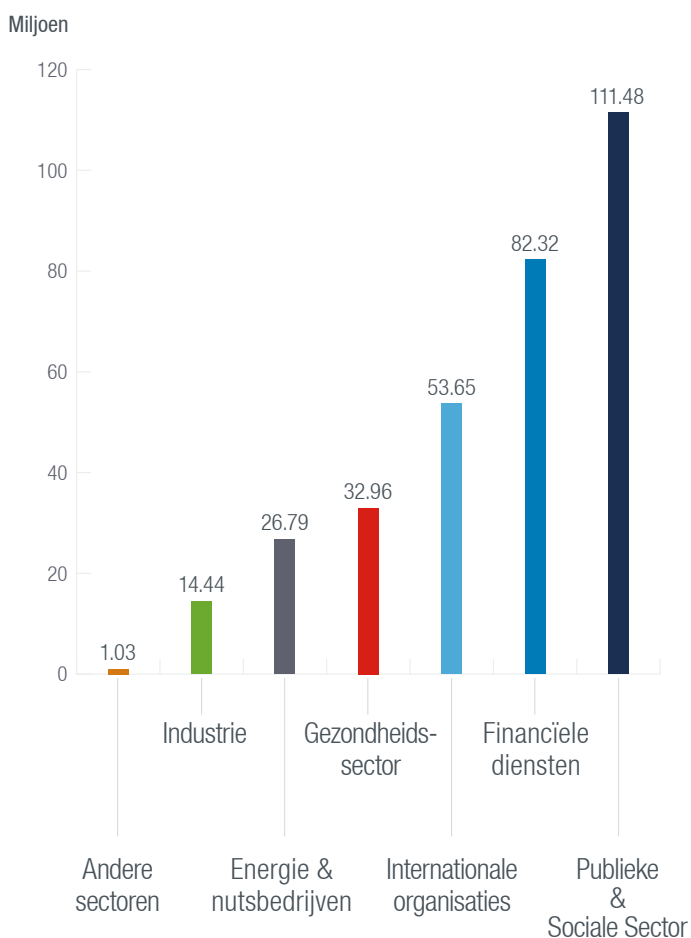
De geconsolideerde omzet van NRB klokt in totaal af op 323 miljoen euro tegenover 317 miljoen euro in 2016, een stijging van 2 %. De onderstaande grafiek illustreert de verdeling van de geconsolideerde omzet van de NRB Groep per marktsegment.

In %



	Publieke & Sociale Sector	35 %
	Financiële diensten	26 %
	Internationale organisaties	17 %
	Gezondheidssector	10 %
	Energie & nutsbedrijven	8 %
	Industrie	4 %
	Andere sectoren	0 %

In Absolute Waarde (M€)



Het geconsolideerde bedrijfsresultaat vertegenwoordigt **4,63 %** van de omzet.

Het financiële resultaat bedraagt -6,7 miljoen euro als gevolg van de registratie van de afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen bij de financiële lasten.

De activiteiten van het boekjaar 2017 hebben een geconsolideerde winst van **0,8 miljoen euro** opgeleverd, waarvan 2,6 miljoen euro voor de groep en -1,9 miljoen euro voor derden.

OPERATIONELE EN TECHNISCHE ELEMENTEN

Strategie

In 2017 leverde het directiecomité een reeks inspanningen die leidden tot de herformulering van onze visie en missie en het opstellen van een Industrieel Plan 2017-2022. Dat plan bakent de te ondernemen acties om de vastgelegde doelstellingen te behalen, af.

Onze visie: *"In 2022, through our collaborative intelligence, we are a reference name in turning digital opportunities into improvements in everyday life."*

Onze missie: *"We, as the NRB community, commit to deliver optimal end-to-end ICT solutions and services in a long term close partnership with customers from the public and private sectors to simplify technological, economical, and societal transformation through proven innovation, shared expertise and our empowered people."*

Delivery

In 2017 legden we een bijzondere focus op de verbetering van de kwaliteitsperceptie van de klant.

Daarom implementeerden we een structuur waarmee we beter aan de vragen van klanten kunnen beantwoorden, ons beter op de oorzaken van incidenten kunnen richten en de oplossing van problemen beter kunnen opvolgen.

Het netwerk werd aanzienlijk gemoderniseerd om de stabiliteits- en prestatieproblemen die we tijdens het eerste semester ondervonden, op te lossen.

Voor de applicatieteams implementeerden we een Software Factory waarmee we de krachten van Afelio, Application Services

In deze context is het Industrieel Plan 2017-2022 opgebouwd rond 10 pijlers:

- Een klantgerichte organisatie met als doel om diensten te verlenen van de hoogste kwaliteit;
- Zes pijlers voor producten en oplossingen: Hybrid Cloud, Mainframe, SAP, Emerging services, Application Services, en Sector Specific Services;
- Onze aanwezigheid in Vlaanderen vergroten;
- Belangrijke opportuniteiten bij Europese en internationale openbare instellingen benutten;
- Een externe groei teweegbrengen door doelgerichte overnames om onze technologieën, marktpositie en competenties te versterken.

en ons near-shorecentrum in Griekenland kunnen bundelen. Dat maakt van ons de eerste Java Factory in België.

Daarnaast konden we door de overname van Trasys onze resources en competenties op het gebied van consultancy en Managed Staffing aanzienlijk versterken.

Dankzij de gezamenlijke investering met een gespecialiseerde partner, beschikken we tot slot over een nieuw datacenter waarmee we niet alleen onze hostingactiviteiten voor servers en opslag kunnen ontwikkelen, maar ook beter kunnen inspelen op de eisen van onze klanten en regulatoren inzake Disaster Recovery Planning.

Teams

De beslissing in 2016 van een van onze klanten om te kiezen voor een 'pakket'-oplossing in plaats van voor ontwikkelingen op maat vereist een belangrijke herverdeling van competenties naar andere beroepen en andere technologieën. Dat is dan ook een belangrijk aspect van het Industrieel Plan (Value Shift) dat in 2017 zijn doelstellingen behaalde.

Ondertussen bleven we belangrijke profielen rekruteren om de competenties van de teams te versterken, zowel op het vlak van infrastructuur als applicatieontwikkeling.

Het afgelopen jaar heeft de directie er alles aan gedaan om de goede relaties met de vakbondsorganisatie te handhaven.

COMMERCIELE ELEMENTEN

Doorheen het jaar heeft de NRB Groep meerdere nieuwe businessdeals afgesloten, nieuwe klanten aangetrokken en bestaande contracten vernieuwd. De "pipeline" wordt goed gevoed en voorspelt een flinke groei voor de komende jaren.

De groei was vooral groot in de publieke en sociale sectoren, vooral door het binnenhalen van nieuwe contracten en nieuwe klanten. Onze groei was ook zeer groot bij de openbare nutsbedrijven. We behielden onze positie in de industrie en bij internationale organisaties, maar ook in de verzekeringssector

waar de aangekondigde activiteitendaling bij een van onze klanten door nieuwe projecten gecompenseerd kon worden.

NRB bleef zijn imago en dat van alle vestigingen van de groep verder moderniseren dankzij verschillende acties, zoals de deelname aan verschillende beurzen en de persaandacht voor de commerciële en delivery-successen bij onze klanten.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM

We hebben sinds 31 december 2017 geen enkele belangrijke gebeurtenis om te vermelden.

OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Dankzij de ondertekening van een partnerschapsovereenkomst met IBM kunnen we het NRB-aanbod als leader in het hybrid cloud-domein op de Belgische en Luxemburgse markt positioneren.

Het nieuwe Industrieel Plan voorziet, naast een organische groei, een groei door overnames.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Onderzoek en ontwikkeling worden gestimuleerd en ondersteund door nieuwe producten en diensten om aan de vraag van onze klanten te kunnen voldoen. Er werden trouwens ook verschillende vernieuwende projecten geïdentificeerd, waardoor we bij de

belastingdienst een dossier konden indienen om in aanmerking te komen voor de gedeeltelijke vrijstelling van bedrijfsvoorheffing op de personeelskosten van de medewerkers die aan die projecten werken.

TOESTAND VAN HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL OP 31.12.2017

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 15.547.250 euro. Het kapitaal omvat 62.189 aandelen.

KAPITAALVERHOOGING

Er vond in 2017 geen kapitaalverhoging plaats zoals bedoeld in artikel 608 van het Wetboek van Vennootschappen.

VERWERVING VAN EIGEN AANDELEN

Er werd geen aandeel, winstbewijs of certificaat van de vennootschap verworven, noch door de vennootschap zelf noch door een rechtstreekse dochteronderneming of een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of een rechtstreekse dochteronderneming optreedt.

TEGENSTRIJDIGE BELANGEN VAN DE BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ

(ARTIKELS 523-524TER VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN)

De bestuurders melden dat er geen beslissing is genomen en geen actie werd besloten die in het toepassingsgebied van de artikelen 523 en 524ter van het Wetboek van Vennootschappen zou vallen.

SPECIALE OPDRACHTEN VOOR DE COMMISSARIS EN DIENSTEN DIE DOOR VENNOOTSCHAPPEN ZIJN GELEVERD WAARMEE DE COMMISSARIS EEN PROFESSIONELE SAMENWERKING HEEFT OPGESTART

(ARTIKEL 134 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN)

Er werden een paar opdrachten uitgevoerd in verschillende domeinen voor een bedrag van circa 367.000 euro (in het bijzonder de evaluatie van het management en de analyse van bepaalde fiscale aspecten).

ACTIVITEITEN VAN DE BESTUURSORGANEN

Conform artikel 100 § 1, 6°/3 van het Wetboek van Vennootschappen, moet "een overzicht, op individuele basis, van het bedrag van de remuneratie en andere betaalde voordelen, zowel in speciën als in natura, die, rechtstreeks of onrechtstreeks, (...) aan niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende bestuurders wat betreft hun mandaat als lid van de raad van bestuur tijdens het door het jaarverslag behandelde boekjaar werden toegekend" gepubliceerd worden.

De bestuursorganen van de onderneming zijn tijdens het boekjaar 2017 meermaals samengekomen:

- Raad van bestuur: 8
- Benoemings- en Remuneratiecomité: 4
- Auditcomité: 4

De gewone algemene vergadering van 28 april 2016 legde de volgende regels vast:

		Vast jaarlijks	Presentiegeld
Raad van bestuur	Voorzitter	10.000	500
	Niet-uitvoerende bestuurders	5.000	500
	Uitvoerende bestuurders*	0	0
Auditcomité	Voorzitter	2.500	500
	Leden	1.250	500
Benoemings- en Remuneratiecomité	Voorzitter	2.500	500
	Leden	1.250	500

Hieronder passen we die regels toe voor de vergaderingen die in 2017 gehouden werden:

Naam van het bestuursorgaan: Raad van bestuur	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2017	Vaste jaarlijkse verloning 2017
Philippe Lallemand**	Voorzitter	20/12/2016		6/8	3.000,00	10.000,00
Heres Communications sprl, vertegenwoordigd door Pol Heyse	Vicevoorzitter	28/04/2016		3/8	1.500,00	5.000,00
Carine Hougardy	Bestuurder	28/04/2016		7/8	3.500,00	5.000,00
Philippe Boury	Bestuurder	28/04/2016		2/8	1.000,00	5.000,00
Luc Hujoel	Bestuurder	28/04/2016		1/8	500,00	5.000,00
Alain Palmans	Bestuurder	28/04/2016		7/8	3.500,00	5.000,00
Erik De Lembre	Bestuurder	28/04/2016		5/8	2.500,00	5.000,00
Benoit Verwilghen**	Bestuurder	28/04/2016	27/04/2017	1/2	500,00	2.500,00
Frank Jeusette**	Bestuurder	28/04/2016	27/04/2017	1/2	500,00	2.500,00
Luc Kranzen**	Bestuurder	28/04/2016	27/04/2017	1/2	500,00	2.500,00
Brigitte Buyle**	Bestuurder	21/10/2016		8/8	4.000,00	5.000,00
Sparaxis SA, vertegenwoordigd door Eric Bauche	Bestuurder	28/04/2016		7/8	3.500,00	5.000,00
C.Desseille SCA, vertegenwoordigd door Claude Desseille	Bestuurder	28/04/2016		5/8	2.500,00	5.000,00
André Vanden Camp	Bestuurder	27/04/2017		6/6	3.000,00	3.333,33
EZ Fineants Sprl, vertegenwoordigd door Dom Koenraad	Bestuurder	27/04/2017		5/6	2.500,00	3.333,33
Jala bvba, vertegenwoordigd door Dirk Wauters	Bestuurder	27/04/2017		5/6	2.500,00	3.333,33
Totaal					35.000,00	72.500,00

Naam van het bestuursorgaan: Auditcomité	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2017	Vaste jaarlijkse verloning 2017
Sparaxis nv, vertegenwoordigd door Eric Bauche	Voorzitter	28/04/2016		4/4	2.000,00	2.500,00
Erik De Lembre	Lid	28/04/2016		4/4	2.000,00	1.250,00
Benoit Verwilghen**	Lid	28/04/2016	27/04/2017	1/1	500,00	312,50
Frank Jeusette**	Lid	28/04/2016	27/04/2017	1/1	500,00	312,50
C.Desseille cva, vertegenwoordigd door Claude Desseille	Lid	18/09/2017		1/2	500,00	312,50
Ez Fineants bvba, vertegenwoordigd door Dom Koenraad	Lid	18/09/2017		2/2	1.000,00	312,50
Totaal					6.500,00	5.000,00

Naam van het bestuursorgaan: Benoemings- en Remuneratiecomité	Titel	Datum van benoeming	Datum van ontslagneming	Aanwezigheden	Totaal bedrag van presentiegeld in 2017	Vaste jaarlijkse verloning 2017
Philippe Lallemand**	Voorzitter	20/12/2016		4/4	2.000,00	2.500,00
Luc Hujoel	Lid	28/04/2016	27/03/2017	0/2	0,00	312,50
Sparaxis nv, vertegenwoordigd door Eric Bauche	Lid	28/04/2016		4/4	2.000,00	1.250,00
Philippe Boury	Lid	27/03/2017	19/12/2017	1/3	500,00	833,33
André Vanden Camp	Lid	27/06/2017		1/1	500,00	625,00
Heres Communications bvba, vertegenwoordigd door Pol Heyse	Lid	28/04/2016		4/4	2.000,00	1.250,00
Totaal					7.000,00	6.770,83

* De uitvoerende bestuurders ontvangen in het kader van hun bestuursmandaat geen enkele vergoeding en worden dus niet vermeld in de tabellen hierboven.

** De vergoedingen betaald aan de bestuurders en leden van de comités die ook een uitvoerende functie bij Ethias vervullen, worden afgestaan aan Ethias.

We verwijzen naar het jaarverslag van onze verschillende filialen voor de inventaris "van het bedrag van de remuneratie en andere betaalde voordelen, zowel in speciën als in natura, die, rechtstreeks of onrechtstreeks, (...) aan niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende bestuurders wat betreft hun mandaat als lid van de raad van bestuur tijdens het door het jaarverslag behandelde boekjaar werden toegekend" van elk filiaal.

FILIALEN

Op 31 december 2017 heeft de vennootschap filialen in Griekenland, Spanje, Zwitserland, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk.

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

NRB heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten die als significant kunnen worden gezien voor de beoordeling van zijn activa, zijn passiva en zijn financiële situatie.

BESCHRIJVING VAN DE BELANGRIJKSTE RISICO'S

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen heeft de raad van bestuur de potentiële risico's en onzekerheden onderzocht die de activiteiten van NRB kunnen beïnvloeden.

De strategie werd herzien om ze in lijn te brengen met de evolutie van de IT-sector en de huidige economische situatie. De nieuwe strategie maakt het mogelijk om het risico te beheren gelinkt aan de activiteit en de organisatie van de vennootschap. Er werd een risicoanalyse uitgevoerd op basis van de volgende punten:

- Werklast om de doelstellingen te behalen
- Complexiteit van de systemen
- Mate van verandering
- Vorige gebeurtenissen of problemen
- Kwaliteit van de controleomgeving
- Financiële impact
- Commercieel risico
- Menselijk risico
- Risico voor de reputatie
- Risico op niet-naleving
- Continuïteit van de onderneming
- Beveiliging

Na die analyse vormen, overeenkomstig artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen, de aan het licht gekomen belangrijke risico's en onzekerheden – waarmee onvoldoende rekening werd gehouden en die het functioneren en de continuïteit van de vennootschap structureel en fundamenteel zouden kunnen beïnvloeden – het voorwerp van corrigerende maatregelen.

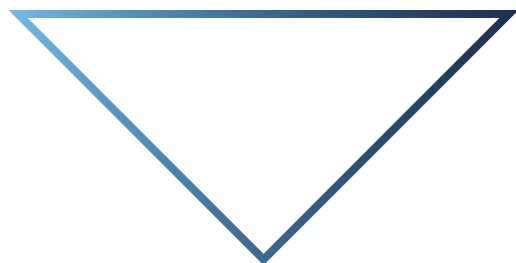
De conclusies van de risicoanalyse hebben ertoe geleid dat de Directie in 2017 bleef streven naar verbetering via de identificatie en implementatie van aanvullende initiatieven inzake risicobeheer.

— **Philippe Lallemand,**

Voorzitter van de raad van bestuur







4

GECONSOLIDEERDE
BALANS, GECONSOLIDEERDE
RESULTATENREKENING EN
TOELICHTING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
01. ACTIVA			
Oprichtingskosten (Toel 5.7)	20	25.170	62.678
Vaste activa	21/28	94.044.432	102.349.912
- Immateriële vaste activa (Toel. 5.8)	21	9.693.219	16.844.049
- Positieve consolidatieverschillen (Toel. 5.12)	9920	35.569.457	42.615.829
- Materiële vaste activa (Toel. 5.9)	22/27	45.980.340	40.395.248
Terreinen en gebouwen	22	21.620.963	23.412.534
Installaties, machines en uitrusting	23	15.128.552	9.232.303
Meubilair en rollend materieel	24	860.509	938.671
Leasing en soortgelijke rechten	25	4.848.448	4.068.126
Overige materiële vaste activa	26	1.401.215	1.583.869
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	2.120.653	1.159.745
- Financiële vaste activa (Toel. 5.1 to 5.4 and 5.10)	28	2.801.416	2.494.786
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (Toel 5.10)	9921		
Deelnemingen	99211		
Vorderingen	99212		
Andere financiële vaste activa (Toel 5.10)	284/8	2.801.416	2.494.786
Aandelen	284	232.317	232.316
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	2.569.099	2.262.470

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
01. ACTIVA (VERVOLG)			
Vlottende activa	29/58	145.573.400	142.653.719
- Vorderingen op meer dan één jaar	29	953.704	1.413.063
Handelsvorderingen	290	878.956	1.384.767
Overige vorderingen	291	74.748	28.296
Actieve belastingslatenties	292		
- Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	17.258.034	21.532.549
Voorraden	30/36	258.258	390.450
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31		16.357
<i>Goederen in bewerking</i>	32		
<i>Gereed product</i>	33		
<i>Handelsgoederen</i>	34	258.258	374.093
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	35		
<i>Vooruitbetalingen</i>	36		
Bestellingen in uitvoering	37	16.999.776	21.142.099
- Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	68.724.947	68.132.734
Handelsvorderingen	40	66.776.465	63.972.184
Overige vorderingen	41	1.948.482	4.160.550
- Huidige of lopende investeringen	50/53	24.945.204	25.359.591
Eigen aandelen	50		
Overige vorderingen	51/53	24.945.204	25.359.591
- Liquide middelen	54/58	23.709.155	19.743.678
- Overlopende rekeningen	490/1	9.982.356	6.472.104
Totaal van de activa	20/58	239.643.002	245.066.309

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

02. PASSIVA

Eigen vermogen	10/15	77.851.906	85.901.480
- Kapitaal	10	15.547.250	15.547.250
Geplaatst kapitaal	100	15.547.250	15.547.250
Niet-opgevraagd kapitaal	101		
- Uitgiftepremies	11	1.289.255	1.289.255
- Herwaarderingsmeerwaarden	12	152.726	152.727
- Geconsolideerde reserves (Toel 5.11) (+)/(-)	9910	57.041.373	64.392.010
- Negatieve consolidatieverschillen (Toel 5.12)	9911		
- Toerekening positieve consolidatieverschillen	99201		
- Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9912		
- Kapitaalsubsidies	15	3.821.302	4.520.238
Belangen van derden			
- Belangen van derden	9913	19.015.541	22.334.568
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	16	5.784.408	7.118.534
- Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	5.301.145	6.563.834
<i>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	160	1.316.930	1.557.096
<i>Fiscale lasten</i>	161		
<i>Grote herstellings- en onderhoudswerken</i>	162		
<i>Milieuverplichtingen</i>	163		
<i>Overige risico's en kosten</i>	164/5	3.984.215	5.006.738
- Uitgestelde belastingen en belastinglatenties (Toel 5.6)	168	483.263	554.700

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

02. PASSIVA (VERVOLG)

Schulden	17/49	136.991.147	129.711.727
- Schulden op meer dan één jaar (Toel 5.13)	17	12.542.782	5.904.374
Financiële schulden	170/4	6.704.475	4.169.564
<i>Achtergestelde leningen</i>	170		
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	171		
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	172	3.816.008	2.591.608
<i>Kredietinstellingen</i>	173	1.274.578	1.577.956
<i>Overige leningen</i>	174	1.613.889	
Handelsschulden	175	5.806.213	1.731.606
<i>Leveranciers</i>	1750	5.806.213	1.731.606
<i>Te betalen wissels</i>	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9	32.094	3.204
- Schulden op ten hoogste één jaar (Toel 5.13)	42/48	115.252.456	115.186.196
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	6.990.588	5.223.790
Financiële schulden	43	32.537.095	26.291.789
<i>Kredietinstellingen</i>	430/8	32.355.706	21.161.378
<i>Overige leningen</i>	439	181.389	5.130.411
Handelsschulden	44	32.593.368	34.668.437
<i>Leveranciers</i>	440/4	32.593.368	34.668.437
<i>Te betalen wissels</i>	441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	3.406.105	8.960.988
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	29.581.022	29.061.496
<i>Belastingen</i>	450/3	7.449.281	9.179.938
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	454/9	22.131.741	19.881.558
Overige schulden	47/48	10.144.278	10.979.696
- Overlopende rekeningen	492/3	9.195.909	8.621.157
Totaal van de passiva	10/49	239.643.002	245.066.309

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Bedrijfsopbrengsten	70/76A	335.533.025	345.601.206
Omzet (Toel 5.14.)	70	322.677.982	316.966.858
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-) 71	-5.697.410	5.663.815
Geproduceerde vaste activa	72	1.175.021	3.895.598
Andere bedrijfsopbrengsten	74	17.261.338	16.639.721
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (Toel 5.14)	76A	116.094	2.435.214
- Bedrijfskosten	60/66A	320.585.199	327.961.902
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	97.373.156	52.099.538
<i>Aankopen</i>	600/8	97.240.964	51.754.896
<i>Voorraad: afname (toename)</i>	(+)/(-) 609	132.192	344.642
Diensten en diverse goederen	61	66.159.521	111.506.092
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (Toel 5.14)	(+)/(-) 62	132.283.044	134.784.828
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	16.092.498	15.245.905
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-) 631/4	-1.349.092	325.403
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635/8	-1.639.752	3.498.281
Andere bedrijfskosten	640/8	7.832.024	10.355.665
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten (Toel 5.14)	66A	3.833.800	146.190
- Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-) 9901	14.947.826	17.639.304

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Financiële opbrengsten	75/76B	1.857.923	1.986.289
Recurrente financiële opbrengsten	75	1.857.923	1.986.289
<i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>	750	1.896	2.046
<i>Opbrengsten uit vlottende activa</i>	751	652.467	732.577
<i>Andere financiële opbrengsten</i>	752/9	1.203.560	1.251.666
Niet-recurrente financiële opbrengsten (Toel 5.14)	76B		
- Financiële kosten	65/66B	8.540.106	8.244.782
Recurrente financiële kosten	65	8.540.106	8.244.782
<i>Kosten van schulden</i>	650	239.207	274.717
<i>Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen</i>	9961	7.340.651	7.336.889
<i>Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)</i>	(+)/(-) 651	-313.273	-731.217
<i>Andere financiële opbrengsten</i>	652/9	1.273.521	1.364.393
Niet-recurrente financiële kosten (Toel 5.14)	66B		
- Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-) 9903	8.265.643	11.380.811
- Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	780	71.437	75.464
- Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	680		4.027
- Belastingen op het resultaat	(+)/(-) 67/77	7.547.553	7.139.268
Belastingen (Toel 5.14)	670/3	7.547.553	7.275.658
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77		136.390
- Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-) 9904	789.527	4.312.980
- Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-) 9975		
Winstresultaten	(+) 99751		
Verliesresultaten	(-) 99652		
- Geconsolideerde winst (verlies)	(+)/(-) 9976	789.527	4.312.980
Aandeel van derden	(+)/(-) 99761	-1.860.704	-489.909
Aandeel van de groep	(+)/(-) 99762	2.650.231	4.802.889

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal ³ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
> ADINFO BELGIUM NV 0414.914.926 Aarlenstraat 53, bus 7 - B-1040 Brussel	I	51,00	0,00
> CIVADIS NV 0861.023.666 Rue de Neverlee 12 - B-5020 Champion	I	50,99	0,00
> Centrum voor Informatica NV 0860.972.295 Bisdomeinplein 3 - B-9000 Gent	I	50,99	0,00
> LOGINS NV 0458.715.671 Generaal De Wittelaan 17, bus 32 - B-2800 Mechelen	I	50,84	0,00
> XPERTHIS GROUP NV 0840.582.796 Aarlenstraat 53, bus 7 - B-1040 Brussel	I	54,99	0,00

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (VERVOLG) (CONSO 5.1)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/ V2/V3/ V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal ³ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
> XPERTHIS NV 0419.920.423 Aarlenstraat 53, bus 7 - B-1040 Brussel	I	54,99	0,00
> AFELIO NV 0536.963.393 Quai Mativa, 62 - B-4020 Liège	I	100	24,90
> Trasys Luxembourg PSF NV 24900168 Aarlenstraat 283 - 8011 Strassen Luxemburg	I	100,00	0,00
> BelgiumDC NV 0660.908.411 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal De gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt: Joint Venture met Etix Everywhere	E	50,00	0,00
> Trasys International EESV 0667.692.570 Aarlenstraat 53, bus 7 - B-1040 Brussel	I	100,00	100

¹ I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)**

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*).

² Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

³ Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

⁴ Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

(CONSO.5.3)

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 107 en 108 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10 % van het kapitaal bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn..

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ¹	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening ⁽²⁾			
		Jaar- rekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
> Leansquare NV 0541.651.760 Rue Lambert Lombart 3 - B-4000 Liège 1	9,52	30/06/2017	€	2.176.557	0
> Care4Health BVBA 0894.675.342 Interleuvenlaan 10 - B-3001 Heverlee	10,00	31/12/2016	€	-94.458	-4.265
> LETSGOCITY BVBA 0639.912.166 Boulevard Piercot 44 - B-4000 Liège 1	28,00	31/12/2016	€	80.143	-1.105

⁽¹⁾ Deel van het kapitaal dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

⁽²⁾ Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 165, I. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2017 van ADINFO BELGIUM NV in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2017 van CIVADIS NV, LOGINS NV en CENTRUM VOOR INFORMATICA NV in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2017 van XPERTHIS GROUP NV in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2017 van XPERTHIS NV in de mate waarin NRB een onrechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2017 van AFELIO NV in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over zijn filialen.

De consolidatiemethode door globale integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2017 van TRASYS LUXEMBOURG PSF en TRASYS INTERNATIONAL GEIE in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

De consolidatiemethode door evenredige integratie werd toegepast op de rekeningen die werden afgesloten op 31 december 2017 van BelgiumDC NV in de mate waarin NRB een rechtstreekse controle uitoefent over het filiaal.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

Krachtens artikel 107 §1 van het Koninklijk Besluit van 30/01/2001 werden de vennootschappen LEANSQUARE NV, LETSGOCITY SPRL en CARE4HEALTH BVBA niet opgenomen in de consolidatieperimeter met het oog op hun verwaarloosbaar belang.

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen

(in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht

(in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

Bijzondere regels voor de geconsolideerde jaarrekening: De positieve consolidatieverschillen zijn betreffende de klanten van de operationele entiteiten. Ze worden over 10 jaren lineair afgeschreven.

De afschrijvingspercentage stemt met de gewoon afschrijvingsduur op dit specifieke activiteitssector overeen.

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
- Uitsplitsing van post 168 van het passief	168	483.263
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)	1681	483.263
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)	1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN			(CONSO 5.7)
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxx	242.231
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003	37.508	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	9980		
Andere (+)/(-)	8004		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	25.170	
- Waarvan:			
Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	200/2	25.170€	
Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten			
Herstructureringskosten	204		

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(CONSO.5.8)

1. Kosten van ontwikkeling

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.154.600
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	702.334	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041	488.242	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99821	-429.757	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	26.915.419	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	18.054.356
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	6.646.811	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen	99841	-286.500	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	24.414.667	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	81311	2.500.752	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)			(CONSO.5.8)
3. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten			
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	39.790.235
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	1.101.708	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8032	1.802	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042	968.828	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822	429.757	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	42.288.726	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	31.046.431
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	3.765.130	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102	1.802	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	99842	286.500	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	35.096.259	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	211	7.192.467	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO.5.8)

4. Goodwill

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	437.850
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdracht en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	437.850	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	437.850
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	437.850	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	212		

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

1. Terreinen en gebouwen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	63.567.697
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	362.442	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8171	761.331	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861	-9.459	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	63.159.349	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	277.702
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Teruggenomen	8221		
Verworven van derden	8231		
Afgeboekt	8241		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	99871		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99881		
Andere wijzigingen (+)/(-)	8251	277.702	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	40.432.865
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8271	2.129.083	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301	736.401	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901	-9.459	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	41.816.088	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(22)	21.620.963	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

2. Installaties, machines en uitrusting

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	76.352.196
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	10.815.765	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8172	113.279	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	29.435	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99852		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99862	39.577	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	87.123.694	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99872		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99882		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	67.119.893
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8272	4.899.157	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302	87.339	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	28.863	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99892		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99902	34.568	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	71.995.142	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(23)	15.128.552	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

3. Meubilair en rollend materieel

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	6.771.195
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	145.499	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8173	205.824	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	-29.435	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99853		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99863	-39.577	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	6.641.858	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99873		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99883		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	5.832.524
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8273	234.771	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303	222.515	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	-28.863	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99893		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99903	34.568	
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	5.781.349	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(24)	860.509	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

4. Leasing en soortgelijke rechten

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxx	6.122.571
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	2.284.027	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	8.406.598	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxx	2.054.445
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8274	1.503.705	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	3.558.150	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(25)	4.848.448	
- Waarvan:			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251	3.621.086	
Meubilair en rollend materieel	252	1.227.362	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

5. Overige materiele vaste activa

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	11.817.009
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	476.649	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8175	199.287	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865	-127.714	
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	11.966.657	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	10.233.140
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8275	640.911	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305	180.895	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	-127.714	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	10.565.442	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(26)	1.401.215	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(CONSO 5.9)

6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxx	1.159.744
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	2.417.979	
Overdracht en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-1.457.070	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99866		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	2.120.653	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99886		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99906		
- Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(27)	2.120.653	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(ANN.5.10)

2. Andere ondernemingen - deelnemingen

- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	557.317
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdracht en buitengebruikstellingen	8372	300.000	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
- Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	257.317	
- Revaluation surpluses at the end of the Boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
- Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	325.000
- Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502	300.000	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
- Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	25.000	
- Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
- Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(284)	232.317	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

(ANN.5.10)

2. Andere ondernemingen - vorderingen

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	2.262.470
- Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	448.487	
Terugbetalingen	8592	141.858	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99952		
Overige	(+)/(-) 8632		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(285/8)	2.569.099	
Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar	(8652)		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES			(CONSO 5.11)	
- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	64.392.010
- Wijzigingen tijdens het boekjaar				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	2.650.231	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	10.000.868	
- Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)				
Dividenden			-10.000.000	
Andere variatie			-868	
- Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	57.041.373	

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

(CONSO 5.12)

Positieve consolidatieverschillen

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	42.615.830
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	294.278	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	-7.340.651	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	35.569.457	

Negatieve consolidatieverschillen

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111		

Positieve verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		

Negatieve verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode

- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
- Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

(CONSO 5.13)

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd

- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden	8801	6.720.115
<i>Achtergestelde leningen</i>	8811	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8821	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8831	6.461.877
<i>Kredietinstellingen</i>	8841	258.238
<i>Overige leningen</i>	8851	
Handelsschulden	8861	269.562
<i>Leveranciers</i>	8871	269.562
<i>Te betalen wissels</i>	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	911
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	6.990.588

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	5.539.316
<i>Achtergestelde leningen</i>	8812	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8822	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8832	3.816.008
<i>Kredietinstellingen</i>	8842	1.139.988
<i>Overige leningen</i>	8852	583.320
Handelsschulden	8862	5.806.213
<i>Leveranciers</i>	8872	5.806.213
<i>Te betalen wissels</i>	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	32.094
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaars	8912	11.377.623

Codes

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN (VERVOLG)

(CONSO 5.13)

- Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	1.165.159
<i>Achtergestelde leningen</i>	8813	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8823	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8833	
<i>Kredietinstellingen</i>	8843	134.590
<i>Overige leningen</i>	8853	1.030.569
Handelsschulden	8863	
<i>Leveranciers</i>	8873	
<i>Te betalen wissels</i>	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

1.165.159

Schulden (of gedeelte van de schulden) gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

Financiële schulden	8922	11.182.504
<i>Achtergestelde leningen</i>	8932	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8942	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8952	
<i>Kredietinstellingen</i>	8962	11.182.504
<i>Overige leningen</i>	8972	
Handelsschulden	8982	
<i>Leveranciers</i>	8992	
<i>Te betalen wissels</i>	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
<i>Belastingen</i>	9032	
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	9042	
Overige schulden	9052	

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming

9062

11.182.504

RESULTATEN

(CONSO 5.14)

Netto-omzet

- Uitsplitsing per bedrijfscategorie

- Uitsplitsing per geografische markt

Totale omzet van de groep in België

99083

316.887.918

312.613.723

Gemiddeld personeelsbestand (in eenheden) en personeelskosten

- Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

90901

1.566

1.591

Arbeiders

90911

1

2

Bedienden

90921

1.555

1.577

Directiepersoneel

90931

10

11

Anderen

90941

1

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99621

132.283.044

134.784.828

Pensioenen

99622

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen

99081

1.425

1.463

- Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen

Gemiddeld personeelsbestand

90902

Arbeiders

90912

Bedienden

90922

Directiepersoneel

90932

Anderen

90942

Personeelskosten

Bezoldigingen en sociale lasten

99623

Pensioenen

99624

Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen

99082

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

RESULTATEN (VERVOLG)

(CONSO 5.14)

Niet-recurrente opbrengsten	76	116.094	2.435.214
- Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	116.094	2.435.214
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	31.173	582.214
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	84.921	1.853.000
<i>Waaronder</i>			
Meerwaarden op verkoop			1.853.000
Andere		84.921	
- Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<i>Waaronder</i>			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RESULTATEN (VERVOLG)		(CONSO 5.14)	
Niet-recurrente kosten	66	3.833.800	146.190
- Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	3.833.800	146.190
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	3.808.760	
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	1.637	157
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/8	23.403	146.033
<i>Waaronder</i>			
Andere		23.403	146.033
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
- Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
<i>Waaronder</i>			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		
Belastingen op het resultaat			
- Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
- Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		778.039

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

(CONSO 5.15)

- Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

9149

- Zakelijke zekerheid die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	5.491.905	
van derden	99087	27.421	
- Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de in consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen	9217		
- belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa	9218		
- belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa	9219		
- Rechten uit verrichtingen			
op rentestanden	99088		
op wisselkoersen	99089		
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090		
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091		
- Verplichtingen uit verrichtingen			
op rentestanden	99092		
op wisselkoersen	99093		
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094		
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095		
- Verplichtingen voortvloeiend uit de technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten			

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (VERVOLG)

(CONSO 5.15)

- Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

Bank waarborgen

10.944.138

- Rust- of overlevingspensioen ten gunste van personeelsleden of ondernemingsleiders, ten laste van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

NRB betaalt jaarlijks premies voor de groepsverzekering die het volledige personeel dekt. Deze premies, leven & overlijden, vallen volledig ten laste van het bedrijf. De groepsverzekering werd afgesloten bij Ethias. Teneinde aanzienlijke toename van de jaarlijkse premies te ondervangen of te worden geconfronteerd met een minder gunstige conjunctuur werd bij Ethias een financieringsfonds opgebouwd ter aanvulling van de premieaanvragen.

- Aard en financiële gevolgen van materiële gebeurtenissen die zich na balansdatum hebben voorgedaan

die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

- Aard, zakelijk doel en financiële gevolgen van buitenbalans regelingen

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Codes

Boekjaar

Vorig boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

(CONSO 5.16)

Verbonden ondernemingen

- Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
- Vorderingen	9291	9.524.455	9.964.164
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	9.524.455	9.964.164
- Geldbeleggingen	9321	4.049.220	3.217.095
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341	4.049.220	3.217.095
- Schulden	9351	2.319.212	87.555
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	2.319.212	87.555
- Persoonlijke zekerheden			
die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
- Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
- Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	175.000	175.000
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		

Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

- Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
- Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
- Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

- Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:			
Nihil			

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

(CONSO.5.17)

De bestuurders of zaakvoerders van de geconsolideerde onderneming

- Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van

99097

- Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

99098

De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

- Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

9507

186.000

- Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

95071

Belastingadviesopdrachten

95072

127.000

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

95073

240.000

- Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

9509

17.500

- Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

95091

Belastingadviesopdrachten

95092

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

95093

- Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De regel van One-to-One wordt gerespecteerd en werd geanalyseerd ter hoogte van de consoliderende vennootschap van de groep, waarvan de subgroep NRB deel uitmaakt (Vitrufin).

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

(CONSO.9)

In 2016 werden IT-consultant-kosten geboekt onder de rubriek "Diensten en diverse goederen" (61) terwijl deze kosten in 2017 als "Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen" (60) worden geboekt vanwege wijziging van Waarderingsregels. Deze wijziging wordt geschat op 51,2 miljoen.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

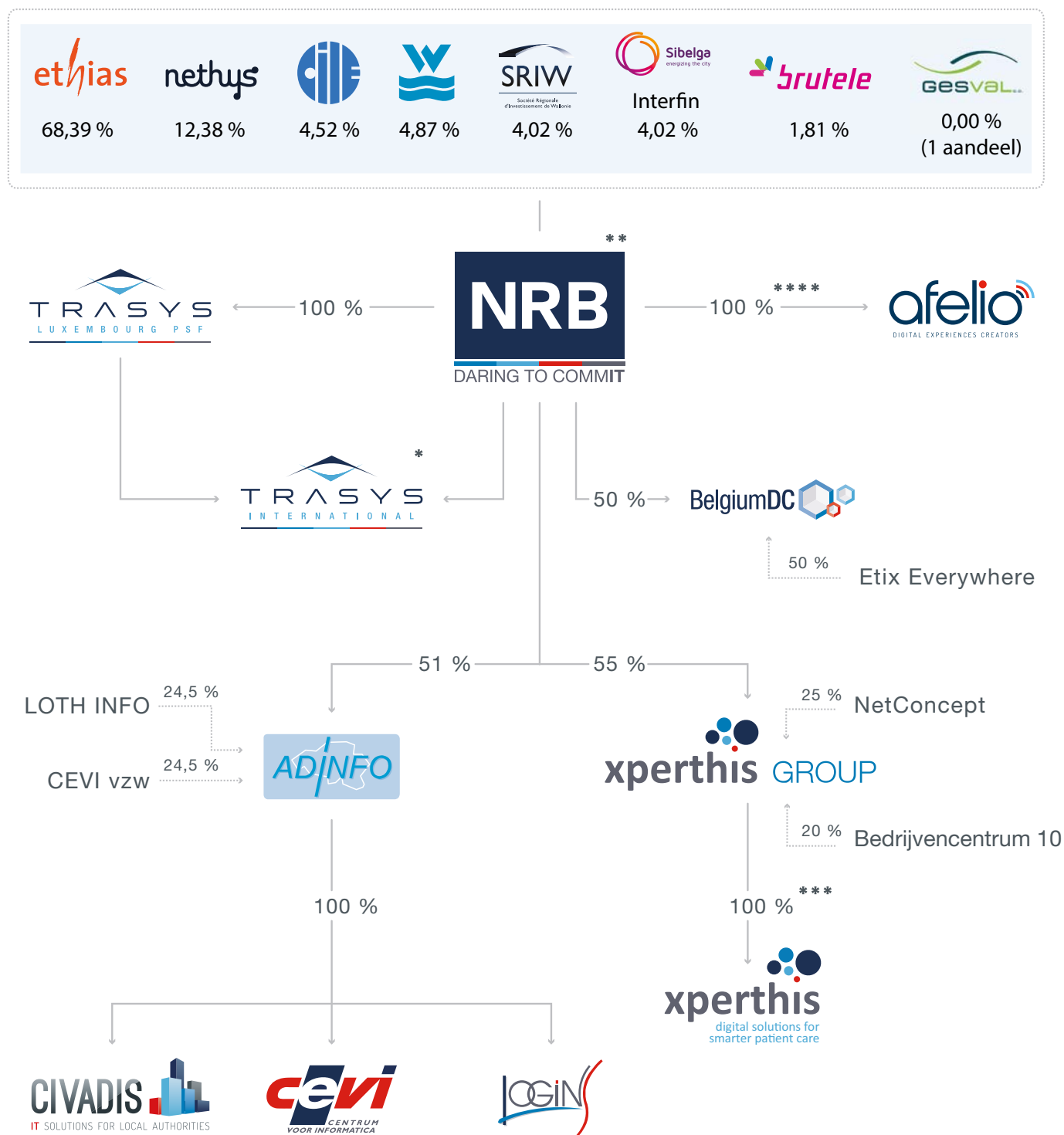
	AANVANG MANDAAT	EINDE MANDAAT
VOORZITTER		
Philippe Lallemand	20/12/2016	28/04/2022
VICE-VOORZITTER		
HERES COMMUNICATIONS vertegenwoordigd door: Pol Heyse	28/04/2016	28/04/2022
BEHEERDERS		
Alain Palmans	28/04/2016	28/04/2022
Benoît Verwilghen	28/04/2016	27/04/2017
Carine Hougardy	28/04/2016	28/04/2022
DESSEILLE sca vertegenwoordigd door: Claude Desseille	28/04/2016	28/04/2022
Erik De Lembre	28/04/2016	19/12/2017
Frank Jeusette	28/04/2016	27/04/2017
Luc Hujoel	28/04/2016	28/04/2022
Luc Kranzen	28/04/2016	27/04/2017
Philippe Boury	28/04/2016	19/12/2017
SPARAXIS nv vertegenwoordigd door: Eric Bauche	28/04/2016	28/04/2022
Pascal Laffineur bvba vertegenwoordigd door: Pascal Laffineur	01/10/2016	28/04/2022
Brigitte Buyle	21/10/2016	28/04/2022
Dom Koenraad	27/04/2017	27/06/2017
Dirk Wauters	27/04/2017	27/06/2017
André Vanden Camp	27/04/2017	28/04/2022
Jean-Pierre Hansen	27/04/2017	26/03/2018
EZ FINEANTS bvba vertegenwoordigd door: Dom Koenraad	27/06/2017	28/04/2022
JALA bvba vertegenwoordigd door: Dirk Wauters	27/06/2017	28/04/2022
Eric Van Sevenant	19/12/2017	28/04/2022
Bruno Van Lierde	26/03/2018	28/04/2022
Myriam Van Varenbergh	26/03/2018	28/04/2022
COMMISSARIS-REVISOR		
PWC cvba vertegenwoordigd door: Mélanie Adorante	27/04/2017	23/04/2020

STAND VAN HET KAPITAAL OP 31/12/2017

AANDEELHOUDERS	BEDRAG VRIJGEGEVEN OP 31/12/2017	%	AANTAL AANDELEN
ETHIAS NV	10.632.500,00	68,39 %	42.530
NETHYS	1.924.000,00	12,38 %	7.696
S.W.D.E.	757.250,00	4,87 %	3.029
C.I.L.E.	702.000,00	4,52 %	2.808
S.R.I.W	625.000,00	4,02 %	2.500
INTERFIN	625.000,00	4,02 %	2.500
BRUTELE	281.250,00	1,81 %	1.125
GESVAL NV	250,00	0,00 %	1
Totalen	15.547.250,00	100 %	62.189

STRUCTUUR VAN DE NRB GROEP

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR



* Europees Economisch Samenwerkingsverband (EESV)

** Inclusief filialen in Griekenland, Frankrijk, VK, Zwitserland en Spanje

*** Inclusief 2 aandelen in handen van NRB, 1 aandeel bij NetConcept en 1 aandeel bij Bedrijvencentrum 10

**** Waarvan 1 aandeel in het bezit van de Xperthis Group

MAATSCHAPPELIJKE ZETELS



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



Aarlenstraat 53, bus 7
B-1040 Brussels



Aarlenstraat 53, bus 7
B-1040 Brussels



Rue de Néverlée 12
B-5020 Namur



Bisdomplein 3
B-9000 Gent



Generaal De Wittelaan 17, bus 32
B-2800 Mechelen



Quai Mativa, 62
B-4020 Liège

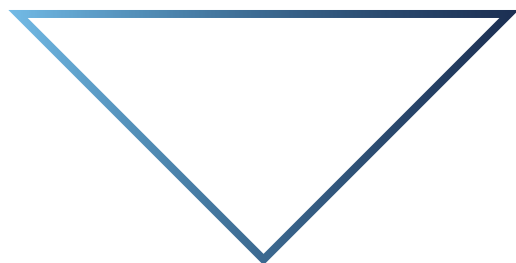


Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



Rue d'Arlon / Aarlenstraat 53, boîte/bus 7
B-1040 Bruxelles / Brussel / Brussels





5

WAARDERINGSREGELS

OPRICHTINGSKOSTEN

Voor de oprichtingskosten worden passende afschrijvingen geboekt per jaarlijkse schijven van ten minste 20 % van de werkelijk uitgegeven bedragen.

MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële en immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde en worden voor die waarde in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

Andere dan van derden gekochte immateriële vaste activa moeten tegen hun kostprijs onder de activa geboekt worden voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige schatting van de gebruiksduur of van het toekomstige rendement van deze activa.

Immateriële vaste activa zijn de ondernemingsmiddelen van immateriële aard (kosten van O&O, concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, goodwill, vooruitbetalingen) die bestemd zijn om duurzaam gebruikt te worden voor de bedrijfsactiviteit en die toekomstige economische voordelen voor de onderneming kunnen genereren.

De kosten voor rekening van de onderneming voor de realisatie van vaste activa voor eigen rekening worden tegen hun kostprijs geactiveerd.

De volgende lineaire afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Standaardsoftware ontwikkeld door de onderneming om verkocht te worden (Afhankelijk van het contracttype of in verhouding tot het ZC van de periode) 20 % tot 33 1/3 %
- Goodwill (afhankelijk van het type van verworven activiteiten) 10 % tot 20 %
- Positief consolidatieverschil 10 %

MATERIËLE VASTE ACTIVA

- Gebouwen 5 %
- Verfraaiing van gebouwen 20 %
- Installaties, machines en uitrusting 20 %
- IT-materiaal 25 %
- IT-materiaal gebruikt in het kader van dienstverlening aan klanten (Afhankelijk van de duur van het project) 20 % tot 50 %
- Meubilair en kantoomateriaal 10 %
- Rollend materieel 20 %
- Vaste activa in leasing Duur van het leasecontract
- Overige materiële vaste activa 33 1/3 %

Meubilair, IT-materiaal, kantoomateriaal en de licenties met een aanschaffingswaarde van minder dan € 1000 worden volledig voor rekening van het boekjaar gebracht.

Zowel de oprichtingskosten als de materiële en immateriële vaste activa in vreemde valuta's worden behouden tegen historische wisselkoersen. Die waarde dient als basis voor de berekening van de afschrijvingen en/of waardeverminderingen.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

- Softwarelicenties aangekocht bij derden 33 1/3 %
- Softwarelicenties gebruikt in het kader van dienstverlening aan klanten (Afhankelijk van de duur van het project) 20 % tot 50 %
- Software ontwikkeld door de onderneming voor eigen gebruik 33 1/3 %

DEELNEMINGEN EN AANDELEN

DEELNEMINGEN EN AANDELEN

De deelnemingen en aandelen worden tegen hun aanschaffingswaarde onder de activa van de balans opgenomen, met uitzondering van de bijkomende kosten en onder aftrek van de eventueel nog te storten bedragen.

Op het einde van elk boekjaar wordt elk effect afzonderlijk gewaardeerd, waarbij de waarde van de nettoactiva in de meeste gevallen als basis dient.

Als uit die waardering blijkt dat de effecten in verhouding tot de inventariswaarde in waarde gedaald zijn, worden ze in waarde verminderd met een waarde gelijk aan het gedeelte van de vastgestelde minderwaarde.

Wanneer een waardevermeerdering vastgesteld wordt op de effecten die voordien in waarde werden verminderd, is er een terugneming van de waardevermindering.

Bovendien kan er opnieuw worden gewaardeerd als de waardering van de effecten dat rechtvaardigt.

VORDERINGEN

Vorderingen opgenomen in de financiële vaste activa worden tegen hun nominale waarde geboekt.

VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR EN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze vorderingen worden tegen hun nominale waarde geboekt. Ze worden in waarde verminderd als hun terugbetaling ervan op de vervaldag geheel of gedeeltelijk, onzeker of bedreigd is.

Bij faillissement of concordaat worden de onbetaalde vorderingen in waarde verminderd.

Andere vorderingen, onderzocht naargelang het geval, kunnen in waarde verminderd worden.

Wanneer de vorderingen tegen hun nominale waarde in de balans geboekt worden, is er een boeking in de overlopende rekening van de passiva en een boeking pro rata temporis in het resultaat van de volgende elementen:

- a. de intresten conventioneel inbegrepen in de nominale waarde van de vorderingen;
 - b. het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de nominale waarde van de vordering;
 - c. het disconto van de terugbetaalbare vorderingen op meer dan één jaar die geen interesten opbrengen of die een abnormaal lage interestvoet hebben.
- Dit disconto wordt berekend op basis van de markttrente die van toepassing is op dergelijke vorderingen, op het moment waarop ze in het vermogen van de onderneming worden opgenomen.

VOORRADEN EN IN BEHANDELING ZIJNDE PRODUCTEN

De voorraden worden tegen hun aanschaffingswaarde gewaardeerd op het moment van de sluiting. De gebruikte methode is de FIFO-methode.

De bestellingen die in uitvoering zijn, worden gewaardeerd tegen hun kostprijs plus winstopslag, rekening houdend met de voortgang van de werkzaamheden, de vervaardiging of de prestaties en de contractueel bepaalde meerprijs ten opzichte van de kostprijs wanneer deze meerprijs redelijk zeker is geworden. De methode 'Percentage of completion' wordt dus toegepast voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven kan worden beschouwd. Het vooruitgangpercentage wordt berekend op basis van de kostprijs per project en op basis van het budget van de kosten.

De bestellingen in uitvoering worden in waarde verminderd als hun kostprijs, verhoogd met het geschatte bedrag van de desbetreffende kosten die nog gemaakt moeten worden, hoger is dan de contractueel voorziene prijs. Bijkomende waardeverminderingen worden geboekt om rekening te houden met ofwel de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde, ofwel de risico's inherent aan de aard van de betrokken activa of van de uitgevoerde activiteit.

Voor de risico's en kosten met betrekking tot de verdere uitvoering van de bestellingen worden voorzieningen gevormd, voor zover deze risico's niet gedekt zijn door waardeverminderingen.

BELEGGING VAN KASMIDDELEN EN BESCHIKBARE MIDDELEN

De beleggingseffecten en vastrentende effecten worden tegen hun aanschaffingswaarde onder de activa van de balans geboekt met inbegrip van bijkomende kosten. De beleggingen van kasmiddelen en beschikbare middelen worden in waarde verminderd als hun beurswaarde op de dag van de sluiting van het boekjaar lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Wanneer een waardevermeerdering vastgesteld wordt op de beleggingseffecten of vastrentende effecten die voordien in waarde werden verminderd, is er een terugneming van de waardevermindering.

De beschikbare middelen in vreemde valuta's worden opgenomen op basis van de wisselkoers van de laatste dag van het boekjaar.

OVERLOPENDE REKENINGEN

ZE OMVATTEN:

- de kosten die tijdens het boekjaar gemaakt werden, maar volledig of gedeeltelijk te boeken zijn op een volgend boekjaar;
- de inkomsten, of fracties van inkomsten die aan het lopende boekjaar verbonden moeten worden, maar die pas in de loop van het volgende boekjaar geïnd worden.

INTEGRATIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND VAN DE CENTRA VAN WERKZAAMHEDEN IN HET BUITENLAND

De financiële toestand van de centra van werkzaamheden in het buitenland worden geïntegreerd tegen de wisselkoers op het moment van de sluiting van het boekjaar, met uitzondering van

de vaste activa, die tegen historische wisselkoersen behouden worden.

DEVIEZEN

De activa en passiva in vreemde valuta's worden tegen de wisselkoers van de dag van de verrichting geboekt. Bij de sluiting van het boekjaar worden alle activa en passiva (met uitzondering van de vaste activa) gewaardeerd tegen de wisselkoersen die bij de sluiting van kracht zijn. Zowel de positieve als negatieve wisselkoersverschillen worden in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Deze regel is ook van toepassing op de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit de integratie van de

financiële toestand van de centra van werkzaamheden.

De raad van bestuur kan evenwel, volgens de principes van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, een andere wisselkoers toepassen. Die moet het resultaat zijn van een objectieve berekening van een rekenkundig of gewogen gemiddelde van de wisselkoersen die de afgelopen twaalf maanden vastgesteld werden.

PASSIVA

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

De voorzieningen voor risico's en opgebouwde kosten om de naar hun aard duidelijk omschreven waarschijnlijke verliezen of kosten te dekken, maar die op de datum van de sluiting van het

boekjaar ofwel waarschijnlijk ofwel vaststaand zijn, maar waarvan het bedrag niet bekend is.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Deze schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN

ZE OMVATTEN:

- de kosten of fracties van kosten met betrekking tot het boekjaar, maar die pas in de loop van het volgende boekjaar betaald worden;
- de inkomsten die in de loop van het boekjaar verworven werden, maar volledig of gedeeltelijk geboekt worden op een volgend boekjaar.

INTEGRATIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND VAN DE CENTRA VAN WERKZAAMHEDEN IN HET BUITENLAND

De financiële toestand van de centra van werkzaamheden in het buitenland worden geïntegreerd tegen de wisselkoers op het

moment van de sluiting van het boekjaar. De vaste activa worden echter tegen historische wisselkoersen behouden.

DEVIEZEN

De schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden tegen de wisselkoers van de dag van de verrichting geboekt. Bij de sluiting van het boekjaar worden alle schulden en verplichtingen gewaardeerd tegen de wisselkoersen die bij de sluiting van kracht zijn en zowel de positieve als negatieve wisselkoersverschillen worden opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Deze regel is ook van toepassing op de omrekeningsverschillen die voortvloeien uit de integratie

van de financiële toestand van de centra van werkzaamheden. De raad van bestuur kan evenwel, volgens de principes van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, een andere wisselkoers toepassen. Die moet het resultaat zijn van een objectieve berekening van een rekenkundig of gewogen gemiddelde van de wisselkoersen die de afgelopen twaalf maanden vastgesteld werden.

BOEKGING VAN TIJDELIJKE HANDELSVERENIGINGEN

De verrichtingen die in tijdelijke handelsverenigingen worden uitgevoerd, worden afhankelijk van hun belang, ofwel in de boekhouding van de onderneming zelf, ofwel in een boekhouding van de handelsvereniging geregistreerd. In het tweede geval

worden de rekeningen van de handelsvereniging proportioneel geïntegreerd. De boekhoudregels zijn gelijkaardig aan de regels die bij NRB gelden.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen worden in de bijlage per categorie vermeld voor de nominale waarde van de verplichting die in de overeenkomst vermeld wordt

of, bij gebrek daaraan, voor hun geschatte waarde. De rechten en verplichtingen die niet gekwantificeerd kunnen worden, zijn ook in de bijlage vermeld.

NRB DIGITALE PUBLICATIES

U vindt alle recente bedrijfspublicaties van NRB
op ons publicatieplatform:

www.nrb.be/nl/digitalepublicaties





Verantwoordelijke uitgever:

— **Daniel Eycken**

Parc Industriel des Hauts Sarts

2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal

©2018 NRB S.A./nv of NRB filiaal. Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd of overgedragen in enige vorm of voor welk doel dan ook zonder de uitdrukkelijke toestemming van NRB S.A. / nv of van haar filialen.



www.nrb.be



www.linkedin.com/company/nrb



[@daringtocommIT](https://twitter.com/daringtocommIT)



info@nrb.be



+32 (0)4 249 72 11

Parc Industriel des Hauts-Sarts - 2^e Avenue 65 4040 Herstal | Aarlenstraat 53 1040 Brussel

THE **NRB** GROUP



Designed at NRB