

# La force digitale

Rapport annuel  
2017

THE **NRB** GROUP

# PRÉFACE

## LA FORCE DIGITALE

La mission de NRB en tant que fournisseur de services TIC est d'utiliser la force digitale pour nous simplifier la vie à tous, que nous soyons consommateur, patient, citoyen, salarié ou fonctionnaire public. NRB veut rendre les villes, les entreprises, les usines et les industries « intelligentes » en capitalisant sur les données qui sont déjà disponibles, souvent même en abondance. NRB veut les rendre plus efficaces, plus agréables, plus sûres et plus satisfaisantes pour les personnes qui y vivent et qui y travaillent. Dès lors, le point de départ de toute transformation digitale, et même de tout projet TIC, est et devrait par conséquent être l'utilisateur final. C'est-à-dire vous et moi, qui utilisons notre téléphone mobile pendant que nous faisons nos courses en ville, qui gérons notre administration personnelle sur une tablette à la maison ou qui travaillons avec un PC au bureau.

Les présentations vidéos que vous allez découvrir à travers ce rapport annuel reflètent cette approche. Vous ferez connaissance avec des personnes qui utilisent des systèmes et des applications développés, entretenus et/ou hébergés par NRB. En outre, nous vous montrerons également les personnes qui œuvrent « en coulisses ». Ceux qui ont conçu, développé ou qui gèrent les solutions ou l'infrastructure. Bien qu'elles ne soient souvent pas très visibles pour l'utilisateur final, ces personnes sont essentielles pour que la chaîne complète des systèmes fonctionne. Et nous estimons qu'elles méritent d'être mises à l'honneur à travers le présent rapport.

Et en effet, c'est la première année où notre rapport annuel devient « aussi digital que possible ». Nous avons opté pour des rapports vidéo plutôt que pour des articles écrits. Vous pouvez les consulter sur votre PC, votre smartphone ou n'importe quel autre appareil digital. Et même si vous choisissez une version imprimée, les QR codes situés à côté des vignettes des vidéos vous guideront vers le portail de « publications digitales de NRB » où vous pourrez trouver le présent rapport ainsi que bientôt, toutes les autres publications digitales de NRB.

Profitez des présentations et que la force digitale soit avec vous.

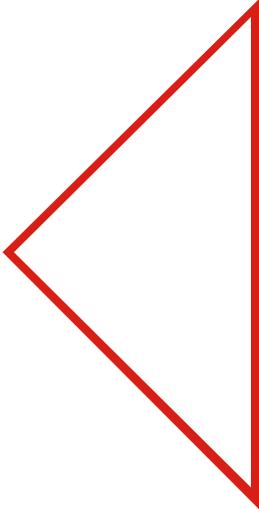
— **Daniel Eycken**

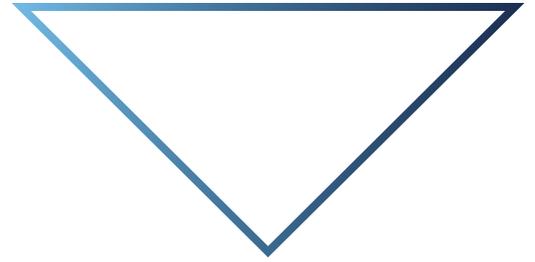
Directeur Marketing et Communication Externe



# SOMMAIRE

PRÉFACE	3
LE GROUPE NRB	7
REPORTAGES	11
RAPPORT DE GESTION 2017 DES COMPTES CONSOLIDÉS	33
Préambule	34
Exposé fidèle sur l'évolution des affaires, des résultats et de la situation de la société	35
Événements importants depuis la clôture	38
Circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société	38
Recherche et développement	38
Situation du capital social au 31.12.2017	38
Augmentation de capital	38
Acquisition d'actions propres	39
Intérêts opposés des administrateurs et membres du Comité de direction	39
Missions spéciales au Commissaire et prestations fournies par des sociétés avec lesquelles le Commissaire a développé un lien de collaboration professionnelle	39
Activités des organes de gestion	39
Succursales	42
Utilisation d'instruments financiers	42
Description des risques principaux	42
BILAN CONSOLIDÉ, COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS ET ANNEXES	45
Bilan consolidé après répartition	46
Compte de résultats consolidés	50
Annexes aux comptes consolidés	52
COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	80
STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31/12/2017	81
STRUCTURE DU GROUPE NRB	82
ADRESSES DES SIÈGES SOCIAUX	83
RÈGLES D'ÉVALUATION	85
Actif	86
Passif	88





1

LE GROUPE NRB

# THE **NRB** GROUP

## OFFRE TIC END-2-END



INFRA & CLOUD



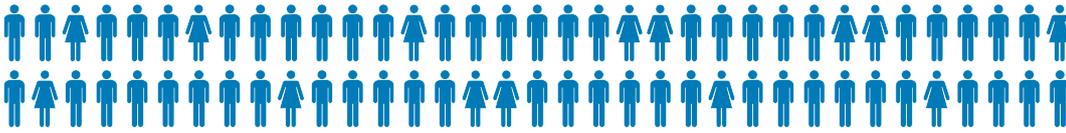
SOFTWARE



CONSULTANCY

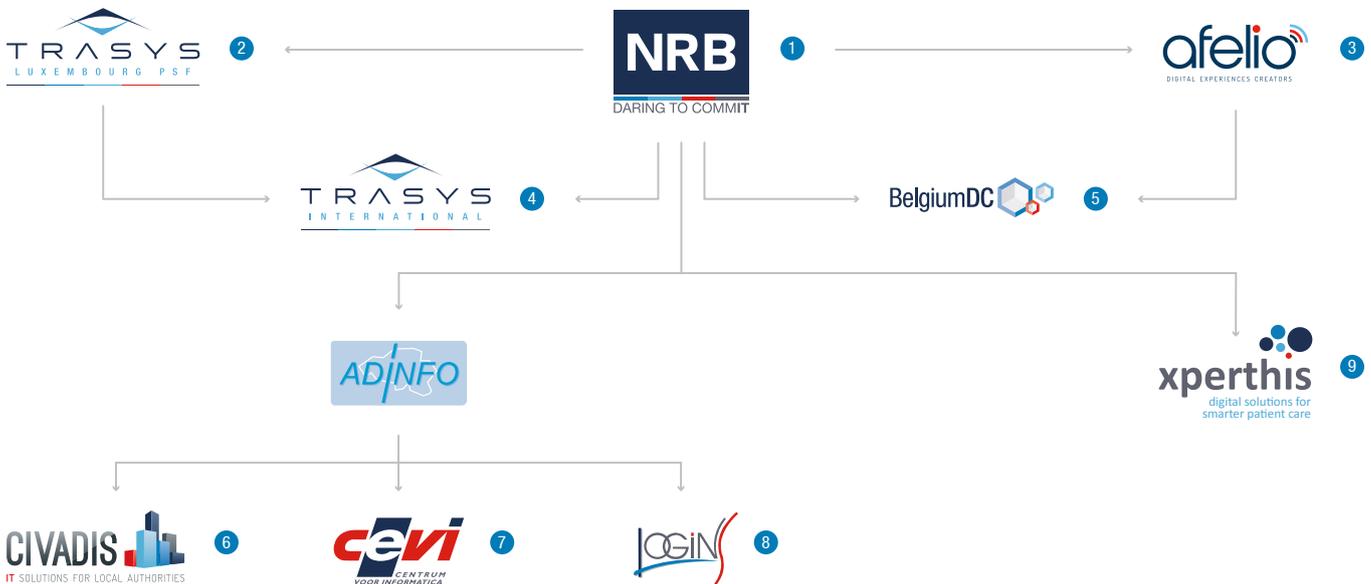


MANAGED STAFFING



**+2.000\***  
COLLABORATEURS

(\*) Freelances inclus



# LE GROUPE NRB

Avec un chiffre d'affaires consolidé de 323 millions d'euros et de plus de 2.000 collaborateurs, le Groupe NRB se positionne aujourd'hui dans le top 3 du secteur TIC en Belgique.

NRB aide ses clients à exploiter pleinement les atouts des TIC afin d'optimiser et d'accélérer leurs processus, d'innover, de développer leur business et de le faire évoluer en vue de mieux s'ancrer dans la nouvelle réalité digitale.

Dans ce contexte, NRB propose un large éventail de services qui s'articulent autour de quatre axes : Consultance, Software, Infrastructure & Cloud et Managed Staffing.

Les services de consultance ne se limitent pas aux activités des consultants IT et business qui accompagnent les clients dans leur transformation (digitale). En effet, une équipe de consultants spécialisés en sécurité IT et en cybersécurité assiste les clients pour concevoir et implémenter les bonnes stratégies (RGPD, sécurité et autres normes) ainsi que les solutions TIC pour garantir l'intégrité de leur entreprise, de leurs systèmes et de leurs données.

Les services logiciels couvrent le développement de solutions sur mesure réalisées par des équipes en Belgique et dans un centre nearshore situé à Athènes. Les équipes de développement maîtrisent une vaste gamme de technologies de développement non seulement pour des applications mobiles et web, mais aussi pour des applications sur mesure dans des environnements distribués ou mainframe. Outre le développement sur mesure, NRB déploie aussi des packages (ERP, BI, ...) de grands fournisseurs de logiciels (SAP, Microsoft, IBM, Cisco, Software AG, ...) qu'elle personnalise en fonction des besoins spécifiques et des projets du client. Par ailleurs, des spécialistes assurent l'implémentation, l'intégration et la maintenance des solutions logicielles fournies.

Les services de gestion opérationnelle et d'infrastructure de NRB comprennent le housing et l'hébergement des systèmes

mainframe, AS400 et distribués. NRB utilise à cet effet ses propres centres de données répartis dans deux sites géo-résilients en Belgique, une infrastructure qui répond aux exigences du niveau Tier 3+ définies par l'Uptime Institute.

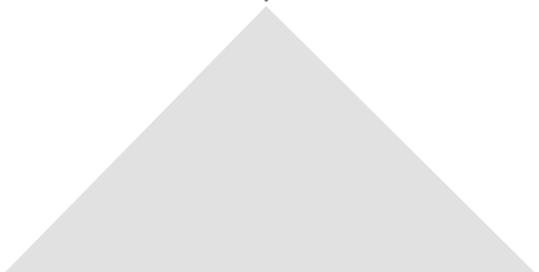
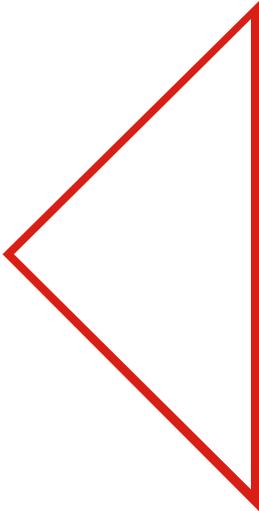
Grâce entre autres à cette infrastructure, NRB propose à ses clients des services cloud hybride intégrés et sur mesure. NRB propose le meilleur de trois environnements informatiques adapté en fonction de son client : sur site chez le client, dans le cloud privé de NRB et dans le cloud public. Et quand cela s'avère nécessaire, NRB peut les connecter, les intégrer et les gérer.

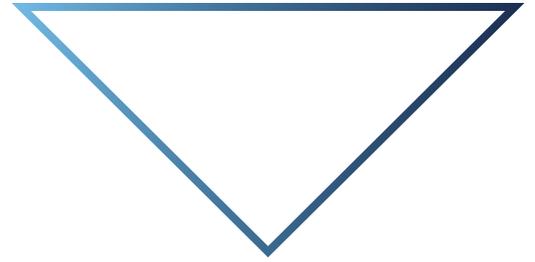
Enfin, l'équipe de Managed Staffing s'emploie à fournir aux clients de NRB les meilleurs profils IT dont ils ont besoin au meilleur prix.

NRB s'adresse aux principaux secteurs de notre pays : le secteur public et social, l'énergie et les entreprises d'utilité publique, la bancassurance et l'industrie, alors que le GEIE Trasys International se concentre sur les institutions et les organisations européennes et internationales.

Les filiales du Groupe sont dédiées à des secteurs spécifiques et bénéficient d'économies d'échelle et de l'infrastructure TIC de NRB : Xperthis offre des solutions TIC au secteur des soins de santé. CEVI, Logins (en Flandre) et Civadis (à Bruxelles et en Wallonie) sont spécialisées dans les produits et services TIC pour le secteur public local.

Pour tout complément d'information, consultez le site [www.nrb.be/go/le-groupe-nrb](http://www.nrb.be/go/le-groupe-nrb)





# 2

## REPORTAGES

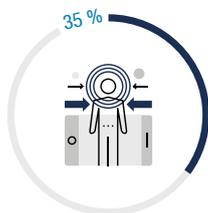


*“ Les services IT doivent  
simplifier la vie du  
client final. ”*

– *Pascal Laffineur*  
Chief Executive Officer The NRB Group

Pascal Laffineur, CEO du Groupe NRB, présente ce rapport annuel. Il explique comment NRB est en mesure d'accomplir sa mission de soutien aux organisations privées et publiques, en déployant la force digitale au bénéfice de toutes leurs parties prenantes : leurs clients, leurs collaborateurs, leurs actionnaires et la société. NRB travaille d'arrache-pied pour compléter ou optimiser son portefeuille de solutions, de services et de compétences, nécessaires à l'accomplissement de cette mission. Et pour y parvenir, le plan industriel de NRB sert de feuille de route.

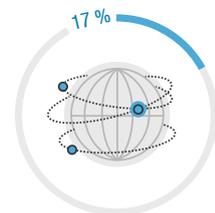
2017 a constitué une belle avancée sur ce chemin, comme l'indiquent les faits marquants et les chiffres clés, ainsi que les réalisations effectuées. " Mais le plan se poursuit ", déclare Pascal Laffineur, en mettant l'accent sur les éléments stratégiques d'un ambitieux plan quinquennal.



SECTEUR  
PUBLIC & SOCIAL



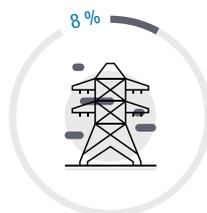
SERVICES FINANCIERS



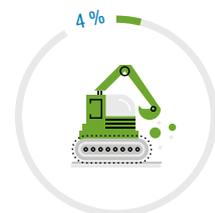
ORGANISATIONS  
INTERNATIONALES



SOINS DE SANTÉ



ÉNERGIE & UTILITÉS  
PUBLIQUES



INDUSTRIE



**323 millions EUR**  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**4,6**  
EBIT



**+2.000**  
COLLABORATEURS



Découvrez dans la vidéo ci-contre comment Pascal Laffineur, CEO du groupe NRB, dresse le bilan de 2017 et envisage les années à venir.

[www.nrb.be/go/introduction-du-ceo](http://www.nrb.be/go/introduction-du-ceo)





## NOTRE VISION

“ In 2022, through our collaborative intelligence, we are a reference name in turning digital opportunities into improvements in everyday life. ”

## NOTRE MISSION

“ We, as the NRB community, commit to deliver optimal end-to-end ICT solutions & services in a long term close partnership with customers from the public and private sectors to simplify technological, economical and societal transformation through proven innovation, shared expertise and our empowered people. ”

# PORTEFEUILLE DE SERVICES & SOLUTIONS



## CONSULTANCY

Business & IT consulting  
Digital transformation  
Security, Risks & Governance



## SOFTWARE

Enterprise solutions (ERP, Business Analytics...)  
Custom Development / Software factory  
Integration  
Maintenance



## INFRA & CLOUD

Housing & Hosting  
Hybrid Cloud Services  
Mainframe, AS400, Distributed Systems



## MANAGED STAFFING

Contingency Staffing  
Framework Sourcing



*“ Le défi principal a été de limiter l’impact sur le service et de respecter des délais très courts. ”*

— *Yves Werniers*  
Lead System Engineer IT SECUREX

## VERS LES ADMINISTRATIONS “ SMART ”

L'équipe de NRB dédiée au secteur public et social a pour objectif de fournir aux administrations et organisations publiques et sociales en Belgique des solutions et des services conçus pour faciliter les interactions avec les citoyens, appuyer et optimiser la gestion du processus administratif et permettre l'intégration de nouvelles technologies. Tout cela pour évoluer vers des « villes et administrations intelligentes » qui améliorent la croissance économique et la qualité de vie de l'ensemble des citoyens.



**111,5** Millions EUR  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**35 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DU GROUPE

## REPORTAGE : UN DÉMÉNAGEMENT MAJEUR POUR SECUREX

Securex est le partenaire des start-up, des indépendants et des PME, ainsi que des grandes entreprises et des institutions publiques. Securex propose tous les services nécessaires pour appliquer une politique RH intégrée. Ces services couvrent les domaines du développement et de l'expansion d'entreprises, de l'administration du personnel et du calcul des salaires, de la prévention et du bien-être des travailleurs, du développement de talents et de l'assurance revenu. En 2016, Securex a réalisé un chiffre d'affaires de 276 millions d'euros. Le groupe est actif en Belgique, en France, au Luxembourg, aux Pays-Bas et en Espagne et compte 1.700 employés répartis dans 36 agences régionales.

Après consultation des différents acteurs sur le marché TIC, Securex a choisi NRB pour assurer le transfert et la gestion de toute son infrastructure TIC - Mainframe IBM, serveur IBM AS/400, serveurs et réseau distribués (y compris la sécurité) - depuis son centre d'hébergement de données vers celui de NRB. L'objectif était d'externaliser toutes les tâches opérationnelles standard vers NRB et d'optimiser la gouvernance et les processus informatiques, y compris les plans de Disaster Recovery.



Regardez la vidéo et voyez comment les collaborateurs de NRB et de Securex ont uni leurs forces pour faire de ce projet majeur un succès.

[www.nrb.be/go/secteur-public-social](http://www.nrb.be/go/secteur-public-social)





*“ L’aspect digital vise à optimiser le niveau de service auprès de nos clients. ”*

— *Olivier Uyttendaele*  
Program Manager Digital ETHIAS

## UNE SOLIDE EXPÉRIENCE DANS LE DOMAINE DES SERVICES FINANCIERS

En tant que spécialistes de services informatiques destinés au secteur financier, nous souhaitons aider nos clients dans leur quête permanente de sécurisation et mise en conformité de leurs informations et de leur gestion des données avec des exigences légales telles que le RGDP ou les exigences élevées du secteur en matière de cybersécurité.

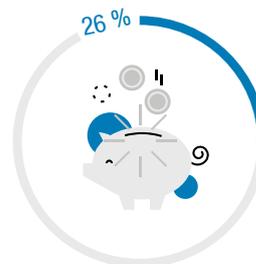
Dans un environnement commercial qui évolue rapidement, nous aidons nos clients à choisir les meilleures solutions pour développer, personnaliser, héberger et gérer leurs systèmes et applications IT.

Nous nous tenons au courant des solutions cognitives et autres solutions innovantes pour développer de nouveaux services ou modèles d'affaires, afin de dynamiser les activités de nos clients et mériter la confiance qu'ils accordent à NRB.

En identifiant les besoins spécifiques de ses clients, NRB a pour objectif principal de leur permettre de capitaliser pleinement sur leur transformation digitale tout en gérant les risques et en augmentant la rentabilité.



**82,3** millions EUR  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**26** %  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DU GROUPE

## REPORTAGE : MYETHIAS – ASSURANCE SANTÉ

En vue de simplifier la gestion et le soutien de ses activités en matière d'assurance santé, Ethias a demandé à NRB de créer une plateforme digitale pour ses clients. L'application offre à ses utilisateurs la possibilité de télécharger, à partir d'un appareil mobile, le scan ou la photo des documents liés à un problème de santé. La solution permet en outre de consulter le statut des demandes de remboursement ou des dépenses de la famille et de vérifier la couverture d'assurance de chacun de ses membres.



Jetez un coup d'œil à la présentation vidéo pour obtenir un aperçu complet des flux en matière d'assurance santé.

[www.nrb.be/go/services-financiers](http://www.nrb.be/go/services-financiers)





*“ Le Service Desk  
‘score’ à 95 % à  
l’enquête de  
satisfaction. ”*

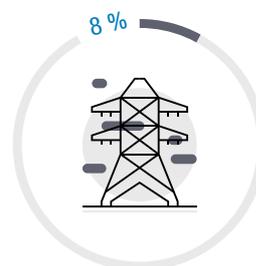
*— Jean-Louis Mapessa*  
Head of IT Production SIBELGA

## LA MISSION D'UNE ÉQUIPE DE SPÉCIALISTES

NRB a de solides références dans le secteur des utilités publiques, vu que le groupe est actif sur ce marché depuis sa création dans les années 80. Aujourd'hui, NRB peut se targuer d'être un « one stop shop » pour les entreprises énergétiques et d'utilités publiques en raison de sa grande expertise dans les domaines SAP, Clearing House, TIC industrielles, applications mobiles et web ainsi que de l'analyse de données, le tout combiné avec ses centres d'hébergement qui offrent une gestion sécurisée pour leurs systèmes et données. La mission de NRB est d'aider les marchés de l'énergie à relever leurs principaux défis tels que le comptage intelligent et la transition énergétique à l'aide de nouveaux modèles émergents, la gestion des risques opérationnels dans un environnement exigeant et complexe, la mise en conformité avec une multitude de nouveaux systèmes réglementaires et la mise en place de politiques de rétention basées sur des informations acquises en temps réel.



**26,8** millions EUR  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**8 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DU GROUPE

## REPORTAGE : SERVICES DE SUPPORT À SIBELGA

Sibelga est l'unique gestionnaire des réseaux de distribution d'électricité et de gaz naturel pour les 19 communes de la Région de Bruxelles-Capitale. La société est également responsable du relevé des compteurs, ainsi que de la validation et de la gestion des données de consommation. Sibelga occupe près de mille personnes dont environ trois-quarts sont des travailleurs numériques.

NRB offre à Sibelga un service complet de support et de service desk. À l'heure actuelle, 80 % des problèmes IT sont traités et solutionnés par le service d'appui de première ligne de NRB. De plus, avec son partenaire Getronics, NRB assure la gestion de la totalité de l'environnement bureautique et mobile de Sibelga. Ce contrat de service est purement axé (et évalué) sur la satisfaction du client final. À travers ce contrat, NRB participe activement au programme « DIGITAL TOGETHER » de Sibelga qui vise à moderniser et standardiser tout le matériel IT, tout en prônant une culture de collaboration et d'efficacité collective.



Nous vous invitons à regarder la vidéo dans laquelle des collaborateurs de Sibelga et de NRB témoignent de leurs expériences dans le cadre de ce projet.

[www.nrb.be/go/energie-utilites-publiques](http://www.nrb.be/go/energie-utilites-publiques)





*“ On a implémenté  
SAP en 4 mois au lieu  
de 6 mois. Un vrai  
challenge ! ”*

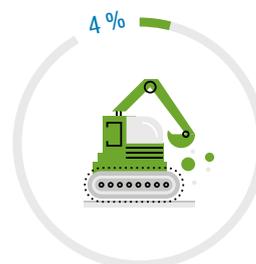
— *Vincent Suleau*  
Directeur Financier Liège Airport

## NOTRE MISSION DANS LE SECTEUR DE L'INDUSTRIE

NRB propose une gamme complète de services et de solutions destinés à aider les clients industriels à développer et mettre en œuvre leur stratégie digitale. Nos experts conçoivent et implémentent des systèmes tels qu'ERP (SAP), SCADA (Surveillance, Contrôle et Acquisition de Données) et MES (Gestion des Processus Industriels). Nos spécialistes conçoivent et implémentent des applications mobiles personnalisées et nos experts en sécurité garantissent un transfert de données sécurisé. Assurer une intégration harmonieuse de l'ERP et d'autres systèmes, c'est depuis longtemps l'activité de base de NRB. Nous nous chargeons de toutes les phases du cycle de vie des systèmes SAP : implémentation, migration, support et hébergement. NRB est fournisseur certifié de services d'hébergement SAP, centre partenaire d'expertise SAP et titulaire de la certification « SAP HANA Operations Services ».



**14,4** millions EUR  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**4 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DU GROUPE

## REPORTAGE : UN SYSTÈME SAP À LIÈGE AIRPORT

Liège Airport est le premier aéroport de fret en Belgique et le huitième en Europe. Il est spécialisé dans le transport express, le commerce électronique, les produits pharmaceutiques et périssables, ainsi que le commerce d'animaux vivants. Liège Airport et sa marque Flexpress sont opérationnels 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7, sans restrictions.

L'aéroport utilise une solution SAP implémentée par NRB. Elle couvre tous les processus administratifs et logistiques au sein de l'aéroport : comptabilité, achats et gestion des stocks. Cette solution hautement intégrée appliquée à l'ensemble de l'entreprise permet à Liège Airport de contrôler et de gérer des standards de haute qualité tout en affichant des statistiques remarquables en matière de productivité.



Découvrez la vidéo sur le projet SAP à Liège Airport en cliquant sur le lien ci-contre ou en scannant le code QR.

[www.nrb.be/go/secteur-industriel](http://www.nrb.be/go/secteur-industriel)



A photograph of an industrial facility, likely a recycling plant, featuring a complex network of large, insulated metal pipes and metal walkways with railings. The scene is set against a cloudy sky. A large, light-colored triangular graphic is overlaid on the left side of the image, containing the text.

*“ Nous avons développé, ensemble avec Trasys International, une interface visant à aider les recycleurs de plastique à être conforme avec la réglementation européenne. ”*

— *Geoffroy Tillieux*  
Director of the Technical Department  
EuPC

## DES SOLUTIONS ET DES SERVICES TIC POUR DES ORGANISATIONS EUROPÉENNES ET INTERNATIONALES

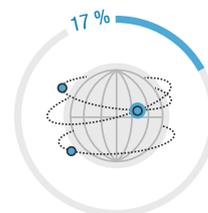
La mission de Trasys International est d'aider les organismes publics et commerciaux internationaux à se conformer aux politiques et règlements internationaux et européens, à faire face aux défis de la transformation digitale, à moderniser les administrations (publiques) : collaborer et promouvoir les espaces de travail digitaux, et capitaliser pleinement sur l'utilisation des technologies cloud et de centres d'hébergement modernes tout en améliorant la sécurité informatique et l'efficacité en matière de coûts.

### PORTEFEUILLE DE SERVICES & SOLUTIONS

CONSULTANCY	MANAGED STAFFING	ICT INFRASTRUCTURE & CLOUD SERVICES	SOFTWARE DEVELOPMENT
-------------	------------------	-------------------------------------	----------------------



**53,6 millions EUR**  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**17 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

## REPORTAGE : TRASYS INTERNATIONAL SOUTIENT LA STRATÉGIE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DE L'UNION EUROPÉENNE

Polymer Comply Europe (PCE) est un fournisseur de services au sein de l'Association européenne des Recycleurs de Plastiques (EuPC). L'EuPC représente 27 associations nationales et 18 organismes sectoriels et constitue un porte-parole puissant de l'industrie européenne des recycleurs de plastiques. Les différentes associations représentent plus de 1,6 millions de personnes employées dans 50.000 petites et moyennes entreprises de l'industrie du recyclage des plastiques et réalisent ensemble un chiffre d'affaires annuel de 260 milliards d'euros.

Pour se conformer au règlement REACH et aux autres exigences réglementaires, une entreprise de recyclage doit remplir une Fiche de Données de Sécurité (FDS) selon un format prédéfini qui reprend des informations sur la composition des produits et des substances, les risques, etc. Trasys International a développé une application web appelée SDS-R Tool qui sert d'interface simple et conviviale pour permettre aux entreprises de générer leur fiche de données de sécurité sur mesure.



Regardez la vidéo dans laquelle M. Tillieux de PCE vous explique comment la solution de Trasys International aide les entreprises à se conformer à leurs obligations en matière de règlement REACH.

[www.nrb.be/go/organisations-internationales-trasys](http://www.nrb.be/go/organisations-internationales-trasys)





*“ Les temps d’attente  
ont été raccourcis.  
Les patients sont  
satisfaits ! ”*

– *Lieve Dierickx*  
Responsable communication AZ Monica

## DES SOLUTIONS DIGITALES POUR DES SOINS PLUS INTELLIGENTS AUX PATIENTS

En tant que spécialiste et leader sur le marché belge de solutions informatiques pour le secteur des soins de santé, Xperthis accompagne les hôpitaux belges et néerlandais au travers de leur processus de transformation digitale.

Xperthis offre des solutions pour les hôpitaux dans divers domaines tels que la facturation et la tarification, le dossier patient informatisé (DPI) et l'ERP. Xperthis soutient tous les processus critiques de l'environnement hospitalier et garantit leur parfaite intégration. L'écosystème santé Xperthis est une plateforme d'interopérabilité SaaS avancée, reliée à des logiciels tiers intra et extra-muros.

## PORTEFEUILLE DE SERVICES & SOLUTIONS

ERP FOR HEALTHCARE

ELECTRONIC PATIENT  
RECORD

CARE ADMINISTRATION

BI, REPORTING &  
COMMUNICATION



**32,9 millions EUR**  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**+190**  
COLLABORATEURS



**10 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU  
GROUPE

## REPORTAGE : LES KIOSQUES XPERTHIS À L'HÔPITAL AZ MONICA D'ANVERS

Un patient arrive à l'hôpital. Il s'identifie au kiosque Xperthis dans le hall d'entrée de l'hôpital. Le système lui demande de confirmer son rendez-vous avec le médecin spécialiste et imprime les étiquettes du patient ainsi que la description de la route vers la salle d'attente du médecin en question, tout cela sur place. En même temps, les équipes médicales et infirmières sont informées de son arrivée. Pas de file d'attente pour le patient, moins de travail administratif pour le personnel de l'hôpital et un flux de patients plus fluide. L'application kiosque de Xperthis constitue un bel exemple d'optimisation de processus au bénéfice tant de l'administration de l'hôpital que du patient.



Découvrez comment fonctionnent les kiosques Xperthis à l'hôpital AZ Monica d'Anvers dans la vidéo ci-contre.

[www.nrb.be/go/soins-de-sante-xperthis](http://www.nrb.be/go/soins-de-sante-xperthis)





*“ Maintenant la gestion  
des cimetières se fait de  
manière parfaitement  
précise. ”*

— *Philippe Busine*  
Bourgmestre de Gerpinnes

# POUVOIRS PUBLICS LOCAUX WALLONS ET BRUXELLOIS

## DES TIC POUR DE MEILLEURS SERVICES AU CITOYEN

La mission de Civadis est de soutenir l'efficacité TIC dans le fonctionnement des administrations publiques et dans leurs relations avec les citoyens. Cette mission est plus pertinente que jamais, vu que la dynamique des nouveaux usages publics et des services aux citoyens passe par la digitalisation des échanges et de la connaissance. Les pouvoirs publics locaux ont un rôle important à jouer en tant que facilitateurs et accélérateurs de la transformation digitale des entreprises, de l'administration et des citoyens. Ils doivent traduire les nouvelles pratiques des citoyens et entreprises en solutions mobiles et intelligentes afin de mieux interagir avec ces derniers.

## PORTEFEUILLE DE SERVICES & SOLUTIONS

FINANCE	HR & PAYROLL	SOCIAL	TECHNICAL SERVICES	ELECTIONS
TAXES	URBANISM GIS	POPULATION	CIVIL STATUS & CEMETERIES	SMART CITIES PROGRAMME



**25,7 millions EUR**  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**+180**  
COLLABORATEURS



**8 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU  
GROUPE

## REPORTAGE : UN DRONE DRESSE UNE CARTE NUMÉRIQUE D'UN CIMETIÈRE

Un drone survole un cimetière de la commune de Gerpinnes et photographie toutes les tombes. Sur la base de ces photos, la société D2D3 crée une carte numérique de toutes les parcelles. Cette carte est ensuite reliée à l'application SAPHIR de Civadis qui contient toutes les données des parcelles et leurs droits de concession. Une application mobile permet à l'équipe du service communal de compléter ou d'actualiser la carte. Grâce à une application web, les amis et la famille des défunts peuvent repérer l'emplacement d'une tombe bien précise dans le cimetière ou même commander de quoi la fleurir. Ce projet constitue un bel exemple de la collaboration entre D2D3, Civadis et NRB, toutes trois membres de l'écosystème Smart City de Jules Lesmart mis en place pour aider les villes et communes à devenir " intelligentes " et à fournir de nouveaux ou de meilleurs services aux citoyens.



Utilisez le lien ou scannez le code QR ci-contre pour regarder une présentation vidéo de ce projet extraordinaire.

[www.nrb.be/go/autorites-locales-civadis](http://www.nrb.be/go/autorites-locales-civadis)





*“ Avant,  
j’avais une  
malette remplie  
de documents.  
Maintenant, 5 minutes  
suffisent pour remplir le  
formulaire sur la tablette et  
l’envoyer directement à  
l’administration. ”*

— *Quinten Gillesen*  
Inspecteur de quartier à Gand

# POUVOIRS PUBLICS LOCAUX FLANDRES



## DES TIC AU PROFIT DES ADMINISTRATIONS LOCALES

CEVI et Logins veulent offrir d'excellents produits et services TIC à leurs clients du secteur des autorités publiques locales afin de les aider à optimiser leur organisation interne et atteindre leurs objectifs de manière durable. Les solutions proposées doivent en outre favoriser et améliorer les relations entre les administrations publiques et les citoyens. Aujourd'hui, l'accent est mis avant tout sur l'interaction avec les citoyens, en particulier à travers l'utilisation des canaux numériques actuels. La communication mobile joue également un rôle important.

## PORTEFEUILLE DE SERVICES & SOLUTIONS

FINANCE	HR & PAYROLL	SOCIAL	TECHNICAL SERVICES	ELECTIONS
TAXES	URBANISM GIS	POPULATION	LIBRARIES	SMART CITIES PROGRAMME



**31,6 millions EUR**  
CHIFFRE D'AFFAIRES



**+200**  
COLLABORATEURS



**10 %**  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU  
GROUPE

## REPORTAGE : " BURGER@VERHUIZEN " POUR LA VILLE DE GAND

La ville de Gand a demandé à CEVI, une filiale du groupe NRB à Gand, de l'aider à simplifier et optimiser les processus administratifs qui interviennent dans le déménagement des citoyens. CEVI/Logins a proposé un système de gestion complètement numérisé avec des extensions webs et mobiles permettant aux fonctionnaires publics et aux agents de police d'accéder, à tout moment et en tous lieux, à toutes les informations nécessaires et de remplir tous les documents légaux sur place à l'aide de leur tablette. Avec pour résultat moins de paperasse administrative, davantage d'efficacité et des interactions plus fluides avec les citoyens.

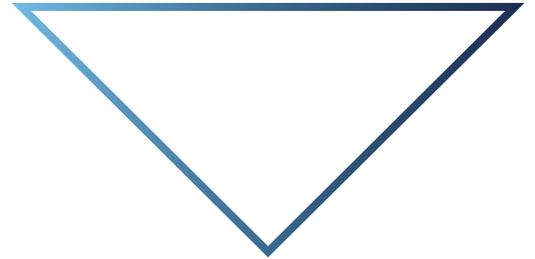


Découvrez cet outil dans la présentation vidéo en utilisant le lien ci-contre ou en scannant le code QR.

[www.nrb.be/go/autorites-locales-cevi-logins](http://www.nrb.be/go/autorites-locales-cevi-logins)







# 3

RAPPORT DE GESTION 2017  
DES COMPTES CONSOLIDÉS

# RAPPORT DE GESTION 2017 DES COMPTES CONSOLIDÉS

## PRÉAMBULE

En 2017 plusieurs éléments importants ont influencé la marche des affaires au sein du groupe NRB :

- La fusion juridique des entités Trasys Group, Trasys SA et Trasys Technology dans NRB.
- La finalisation de l'intégration opérationnelle des entités Trasys au sein de NRB.
- Le démarrage des activités dans notre nouveau Datacenter qui va nous permettre à la fois de développer nos activités d'hébergement de serveurs et de stockage, mais également de mieux répondre aux exigences de nos clients et des régulateurs en matière de Disaster Recovery.
- Le rachat de 100 % des actions d'Afelio (75,10 % des parts détenues fin 2016).
- Le nouveau modèle de delivery.
- La signature d'un contrat de services cloud d'infrastructure et de mainframe avec IBM qui donne à NRB une avance technologique considérable par rapport aux concurrents.
- La mise en œuvre du plan « B1 » au sein d'Xperthis, dont les premiers effets positifs se font ressentir : Gain de nouveaux contrats importants, arrêt des trajets d'implémentation du Dossier Patient Informatisé (DPI) en Flandres, réception de grands projets d'implémentation ERP, ...
- La poursuite du Plan Industriel initié par Civadis en 2015 et qui a conduit à une excellente année 2017 pour la Société.
- La réalisation de plusieurs projets de grande envergure au sein du groupe Adinfo, tel que le projet Martine (Elections) chez Civadis, la mise en place de la nouvelle solution Population chez CEVI et la poursuite du projet « Social » commun aux deux filiales.
- Un nouveau Plan Industriel 2017-2022 portant sur un objectif de croissance et de qualité des services fournis.

Dans le cadre de ce nouveau Plan Industriel, 6 priorités produits et solutions ont été définies :

- Hybrid Cloud (et l'infrastructure distribuée) : notre ambition est de devenir le premier intégrateur Hybrid Cloud au BeLux en tant que broker, indépendant de fournisseurs, capable de combiner une infrastructure dédiée avec le cloud privé et le cloud public, le tout supporté par des partenariats avec les leaders du marché pour offrir les meilleures solutions en la matière.
- Mainframe : notre ambition est de maintenir notre place de leader du marché BeLux et de conquérir de nouveaux clients grâce à une offre de service complète et une qualité de service supérieure. Cette offre mainframe comprend notamment de nouveaux services comme le cryptage, le Big Data, les développements Java et le Linux.
- SAP : avec une offre Hana/Cloud end-to-end, nous voulons devenir le partenaire n°1 de SAP dans le cloud avec un focus sur le secteur utilités publiques.
- Emerging services : nous avons investi dans une offre Big Data-as-a-Service, qui, combinée au centre d'excellence Watson cognitive computing que nous mettons en place avec IBM, nous permet d'offrir ces services innovants aux clients des secteurs Industrie, Healthcare, Public et Assurances. En outre nous développons des services dans les technologies Internet des Objets, Sécurité, Robotics Process Automation, etc. Nous avons également développé une offre à haute valeur ajoutée de consultance en Gouvernance, Risk management, Compliance, IAM et GDPR par laquelle nous soutenons les démarches de nos clients pour répondre aux exigences des législations et des régulateurs.
- En matière d'Application services, notre modèle de Delivery hybride (NRB, Afelio et l'équipe en Grèce) nous permet d'être la première Software Factory Java en Belgique.
- Enfin, avec nos filiales, nous nous positionnons comme fournisseur de solutions numériques à haute valeur ajoutée pour les secteurs spécifiques que nous couvrons à savoir les Assurances, l'Energie et les Utilités publiques, le secteur Public et social et les soins de Santé.

# EXPOSÉ FIDÈLE SUR L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES, DES RÉSULTATS ET DE LA SITUATION DE LA SOCIÉTÉ

## ASPECTS FINANCIERS

Le périmètre de consolidation au 31 décembre 2017 est constitué de :

- NRB : société consolidante
- Adinfo
- Civadis
- CEVI
- Logins
- Xperthis
- Xperthis group
- Afelio
- Trasys Luxembourg PSF
- Trasys International GEIE
- BelgiumDC

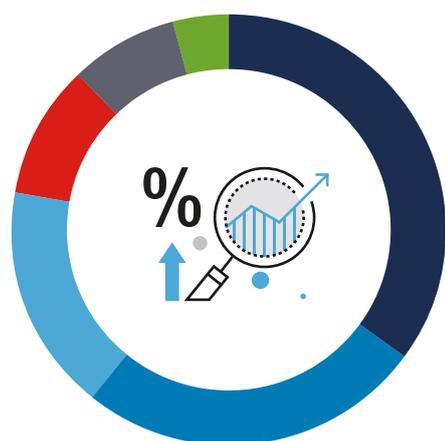
Toutes les sociétés sont intégrées globalement dans NRB, à l'exception de la société BelgiumDC qui est consolidée selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

Au bilan, nous remarquerons les rubriques suivantes :

- Les actifs immobilisés atteignent un montant de 94,0 millions d'euros dont des immobilisations corporelles pour 46,0 millions d'euros et des écarts de consolidation positifs pour 35,6 millions d'euros.
- Les créances à un an au plus à hauteur de 68,7 millions d'euros.
- Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles s'élèvent à 48,7 millions d'euros.
- Après affectation du résultat de NRB, les fonds propres consolidés atteignent 77,9 millions d'euros.
- Les intérêts de tiers s'élèvent à 19,0 millions d'euros.
- Les dettes à un an au plus atteignent 115,3 millions d'euros.

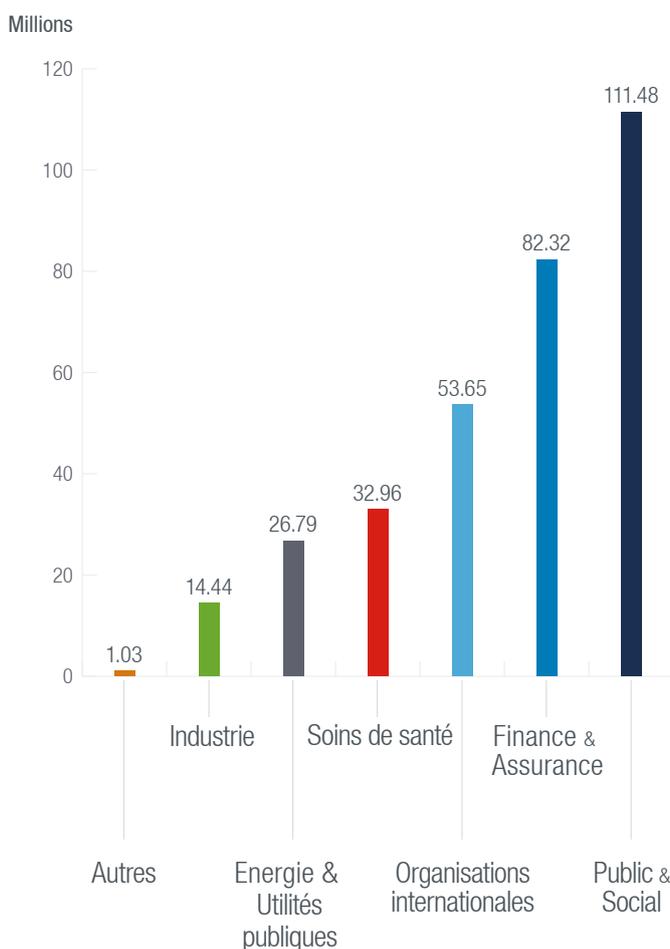
Le chiffre d'affaires consolidé de NRB s'élève à 323 millions d'euros contre 317 millions d'euros en 2016, soit une croissance de 2 %. Le graphique ci-dessous illustre la répartition du chiffre d'affaires consolidé du groupe NRB par segment de marché.

En %



	Public & Social	35 %
	Finance & Assurance	26 %
	Organisations internationales	17 %
	Soins de santé	10 %
	Energie & Utilités publiques	8 %
	Industrie	4 %
	Autres	0 %

En valeur absolue



Le résultat d'exploitation consolidé représente **4,63 %** du chiffre d'affaires.

Le résultat financier s'établit à - 6,7 millions d'euros suite à l'enregistrement des amortissements sur écarts de consolidation positifs en charges financières.

Les activités de l'exercice 2017 ont permis de dégager un bénéfice consolidé de **0,8 million** d'€ dont 2,6 millions en part du groupe et -1,9 million d'€ en part de tiers.

# ÉLÉMENTS OPÉRATIONNELS ET TECHNIQUES

## Stratégie

En 2017, le Comité de Direction a mené une série de travaux qui ont conduit à une reformulation de notre vision et de notre mission ainsi qu'à la rédaction d'un plan industriel 2017-2022 qui balise les actions à mener pour atteindre les objectifs définis.

Notre vision : *"In 2022, through our collaborative intelligence, we are a reference name in turning digital opportunities into improvements in everyday life."*

Notre mission : *"We, as the NRB community, commit to deliver optimal end-to-end ICT solutions and services in a long term close partnership with customers from the public and private sectors to simplify technological, economical and societal transformation through proven innovation, shared expertise and our empowered people."*

## Delivery

Durant l'année 2017, un focus particulier a été mis sur l'augmentation de la qualité perçue par les clients.

Dans ce contexte, nous avons notamment mis en place une structure qui permet de mieux répondre aux demandes des clients, de mieux cibler les causes d'incidents et de mieux suivre la résolution des problèmes.

Un important chantier de modernisation du réseau a été entrepris afin de résoudre les problèmes de stabilité et de performance rencontrés lors du premier semestre.

Au niveau des équipes applicatives, nous avons mis en place une Software Factory qui nous permet de combiner les forces d'Afélio, d'Application Services et de notre centre near-shore en

## Les équipes

La décision prise en 2016 par un de nos clients d'évoluer vers une solution « package » en lieu et place de développements sur mesure nécessite un important redéploiement des compétences vers d'autres métiers et d'autres technologies. C'est bien évidemment un des aspects clés du Plan Industriel (Value Shift) qui a rempli ses objectifs en 2017.

Dans ce contexte, le Plan Industriel 2017-2022 s'articule autour de 10 axes :

- Une organisation centrée sur le client avec l'objectif de fournir des services de haute qualité ;
- Six axes produits et solutions : Hybrid cloud, Mainframe, SAP, Emerging services, Application Services, Sector specific services ;
- Augmenter notre présence en Flandre ;
- Capturer des opportunités majeures au niveau des institutions publiques européennes et internationales ;
- Opérer une croissance externe par des acquisitions ciblées pour consolider nos technologies, notre position sur le marché et nos compétences.

Grâce, ce qui fait de nous la Java Factory #1 en Belgique.

En outre, l'acquisition de Trasys nous a permis de nous renforcer significativement au niveau des ressources et des compétences dans le domaine des services de consultance et de managed staffing.

Enfin, grâce à l'investissement conjoint avec un partenaire spécialisé en la matière, nous disposons à présent d'un nouveau Datacenter qui rend possible à la fois le développement de nos activités d'hébergement de serveurs et de stockage, mais qui nous permet également de mieux répondre aux exigences de nos clients et des régulateurs en matière de Disaster Recovery Planning.

Parallèlement, nous avons poursuivi le recrutement de profils clés pour renforcer les compétences des équipes tant dans les aspects infrastructure que développement d'applications.

Tout au long de l'année, la Direction a veillé à maintenir les bonnes relations avec les organisations syndicales.

## ÉLÉMENTS COMMERCIAUX

Au cours de l'année, le Groupe NRB a conclu plusieurs nouvelles affaires, a gagné de nouveaux clients et a procédé au renouvellement de contrats existants. Le « pipeline » est bien alimenté et laisse augurer une bonne croissance pour les années à venir.

La croissance a été particulièrement importante dans les secteurs public et social, notamment par la signature de nouveaux contrats et de nouveaux clients. Elle a été également très bonne dans le secteur des utilités publiques. Nous avons maintenu nos positions dans l'industrie et auprès des organisations internationales, mais

aussi dans le domaine de l'assurance où la baisse d'activités annoncée chez un de nos clients a pu être compensée par de nouveaux projets.

NRB a poursuivi la modernisation de son image ainsi que celle de toutes les filiales du groupe à travers plusieurs actions, dont la participation à plusieurs salons et la couverture par la presse de succès tant commerciaux que delivery chez nos clients.

## ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS DEPUIS LA CLÔTURE

Nous ne notons aucun événement important à mentionner depuis le 31 décembre 2017.

## CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'INFLUENCER LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

L'extension du groupe s'est poursuivie en 2017 avec l'intégration juridique des sociétés Trasys Group, Trasys SA et Trasys Technology au sein de NRB.

Le nouveau plan industriel prévoit, outre une croissance organique, une croissance par acquisition.

La signature d'un contrat de partenariat avec IBM permet de positionner l'offre NRB en tant que leader dans le domaine de l'Hybrid Cloud sur le marché Belux.

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

La recherche et le développement sont encouragés et soutenus par de nouveaux produits et services en vue de répondre à la demande de nos clients. Plusieurs projets novateurs ont d'ailleurs été identifiés, ce qui nous a permis d'introduire un dossier auprès

de l'Administration fiscale afin de bénéficier de l'exonération partielle du précompte professionnel afférent au personnel travaillant sur ces projets.

## SITUATION DU CAPITAL SOCIAL AU 31.12.2017

Le capital social atteint 15.547.250 €. Le capital est constitué de 62.189 parts.

## AUGMENTATION DE CAPITAL

Aucune augmentation de capital visée à l'article 608 du Code des sociétés n'a eu lieu au cours de l'année 2017.

## ACQUISITION D'ACTIONNAIRES PROPRES

Aucune action, part bénéficiaire ou certificat de la société n'a été acquise, ni par la société elle-même, ni par toute filiale directe ou personne agissant en son nom propre mais pour le compte de la société ou de cette filiale directe.

## INTÉRÊTS OPPOSÉS DES ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION

(ARTICLES 523-524<sup>TER</sup> DU CODE DES SOCIÉTÉS)

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise et aucune opération n'a été décidée, qui tomberait dans le champ d'application des articles 523 et 524<sup>ter</sup> du Code des sociétés.

## MISSIONS SPÉCIALES AU COMMISSAIRE ET PRESTATIONS FOURNIES PAR DES SOCIÉTÉS AVEC LESQUELLES LE COMMISSAIRE A DÉVELOPPÉ UN LIEN DE COLLABORATION PROFESSIONNELLE

(ARTICLE 134 DU CODE DES SOCIÉTÉS)

Quelques missions ont été réalisées dans divers domaines pour un montant d'environ 367.000 € (notamment réalisation d'assessment du management et analyse concernant certains aspects fiscaux).

## ACTIVITÉS DES ORGANES DE GESTION

Conformément à l'article 100 §1<sup>er</sup>, 6°/3 du Code des sociétés, un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration (...) doit être publié.

Les organes de gestion de la société se sont réunis à plusieurs reprises au cours de l'exercice 2017 :

- Conseil d'administration : 8
- Comité de Nomination et de Rémunération : 4
- Comité d'Audit : 4

Les règles fixées par l'Assemblée générale ordinaire du 28 avril 2016 sont les suivantes :

		Fixe annuel	Jetons de présence
Conseil d'administration	Président	10.000	500
	Administrateurs non exécutifs	5.000	500
	Administrateurs exécutifs*	0	0
Comité d'audit	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500
Comité de Nomination et de Rémunération	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500

Ci-dessous, l'application de ces règles pour les réunions tenues en 2017 :

Nom de l'organe de gestion : Conseil d'Administration	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2017	Rémunération fixe annuelle 2017
Philippe Lallemand**	Président	20/12/2016		6/8	3.000,00	10.000,00
Heres Communications sprl, représentée par Pol Heyse	Vice-président	28/04/2016		3/8	1.500,00	5.000,00
Carine Hougardy	Administrateur	28/04/2016		7/8	3.500,00	5.000,00
Philippe Boury	Administrateur	28/04/2016		2/8	1.000,00	5.000,00
Luc Hujuel	Administrateur	28/04/2016		1/8	500,00	5.000,00
Alain Palmans	Administrateur	28/04/2016		7/8	3.500,00	5.000,00
Erik De Lembre	Administrateur	28/04/2016		5/8	2.500,00	5.000,00
Benoit Verwilghen**	Administrateur	28/04/2016	27/04/2017	1/2	500,00	2.500,00
Frank Jeusette**	Administrateur	28/04/2016	27/04/2017	1/2	500,00	2.500,00
Luc Kranzen**	Administrateur	28/04/2016	27/04/2017	1/2	500,00	2.500,00
Brigitte Buyle**	Administrateur	21/10/2016		8/8	4.000,00	5.000,00
Sparaxis SA, représentée par Eric Bauche	Administrateur	28/04/2016		7/8	3.500,00	5.000,00
C.Desseille SCA, représentée par Claude Desseille	Administrateur	28/04/2016		5/8	2.500,00	5.000,00
André Vanden Camp	Administrateur	27/04/2017		6/6	3.000,00	3.333,33
EZ Fineants Sprl, représentée par Dom Koenraad	Administrateur	27/04/2017		5/6	2.500,00	3.333,33
Jala Sprl, représentée par Dirk Wauters	Administrateur	27/04/2017		5/6	2.500,00	3.333,33
<b>Total</b>					<b>35.000,00</b>	<b>72.500,00</b>

Nom de l'organe de gestion : Comité d'audit	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2017	Rémunération fixe annuelle 2017
Sparaxis SA, représentée par Eric Bauche	Président	28/04/2016		4/4	2.000,00	2.500,00
Erik De Lembre	Membre	28/04/2016		4/4	2.000,00	1.250,00
Benoit Verwilghen**	Membre	28/04/2016	27/04/2017	1/1	500,00	312,50
Frank Jeusette**	Membre	28/04/2016	27/04/2017	1/1	500,00	312,50
C.Desseille SCA, représentée par Claude Desseille	Membre	18/09/2017		1/2	500,00	312,50
EZ Fineants Sprl, représentée par Dom Koenraad	Membre	18/09/2017		2/2	1.000,00	312,50
<b>Total</b>					<b>6.500,00</b>	<b>5.000,00</b>

Nom de l'organe de gestion : Comité de Nominations et de Rémunérations	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2017	Rémunération fixe annuelle 2017
Philippe Lallemand**	Président	20/12/2016		4/4	2.000,00	2.500,00
Luc Hujuel	Membre	28/04/2016	27/03/2017	0/2	0,00	312,50
Sparaxis SA, représentée par Eric Bauche	Membre	28/04/2016		4/4	2.000,00	1.250,00
Philippe Boury	Membre	27/03/2017	19/12/2017	1/3	500,00	833,33
André Vanden Camp	Membre	27/06/2017		1/1	500,00	625,00
Heres Communications sprl, représentée par pol Heyse	Membre	28/04/2016		4/4	2.000,00	1.250,00
<b>Total</b>					<b>7.000,00</b>	<b>6.770,83</b>

\* Les administrateurs exécutifs ne perçoivent aucune rémunération dans le cadre de leur mandat d'administrateur et ne sont dès lors pas mentionnés dans les tableaux ci-dessus.

\*\* Les rémunérations versées aux administrateurs et membres des comités qui occupent également une fonction exécutive chez Ethias sont rétrocédées à Ethias.

Nous faisons référence au rapport de gestion de nos différentes filiales pour l'inventaire du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration (...) de chaque filiale.

# SUCCESSALES

Au 31 décembre 2017, la société possède des succursales en Grèce, Espagne, Suisse, France et Royaume-Uni.

## UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

NRB n'a pas recouru à des instruments financiers qui puissent être considérés comme significatifs pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière.

## DESCRIPTION DES RISQUES PRINCIPAUX

Conformément aux dispositions de l'article 96 du Code des sociétés, le Conseil d'Administration a examiné les risques et incertitudes potentiels qui peuvent influencer les activités de NRB.

La stratégie a été redéfinie afin de se mettre en ligne avec l'évolution du secteur IT et la situation économique actuelle. Cette nouvelle stratégie permet de maîtriser le risque sur l'activité et l'organisation de la société. Une analyse de risques a été réalisée sur base des points suivants :

- Charge de travail pour réaliser les objectifs
- Complexité des systèmes
- Degré de changement
- Événements ou problèmes antérieurs
- Qualité de l'environnement de contrôle
- Impact financier
- Risque commercial
- Risque humain
- Risque de réputation
- Risque de non compliance
- Continuité de l'entreprise
- Sécurité

D'autre part, suite à cette analyse, et conformément à l'article 96 du Code des sociétés, les risques et incertitudes significatifs relevés, qui avaient été insuffisamment pris en compte et qui pourraient influencer le fonctionnement et la continuité de la société de manière structurelle et fondamentale, font l'objet d'actions correctives.

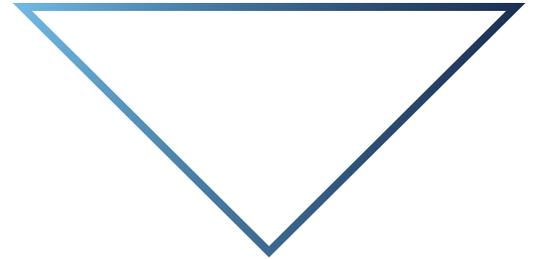
Les conclusions de l'analyse de risques ont amené la Direction à poursuivre ses efforts d'amélioration en 2017 au travers de l'identification et de la mise en œuvre d'initiatives complémentaires en matière de gestion des risques.

— **Philippe Lallemand,**

Président du Conseil d'administration







4

BILAN CONSOLIDÉ, COMPTE  
DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS  
ET ANNEXES

# BILAN CONSOLIDÉ APRÈS RÉPARTITION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>01. ACTIF</b>			
Frais d'établissement (ann. 5.7)	20	25.170	62.678
Actifs immobilisés	21/28	94.044.432	102.349.912
<b>- Immobilisations incorporelles (ann. 5.8)</b>	<b>21</b>	<b>9.693.219</b>	<b>16.844.049</b>
<b>- Ecarts de consolidation positifs (ann. 5.12)</b>	<b>9920</b>	<b>35.569.457</b>	<b>42.615.829</b>
<b>- Immobilisations corporelles (ann. 5.9)</b>	<b>22/27</b>	<b>45.980.340</b>	<b>40.395.248</b>
Terrains et constructions	22	21.620.963	23.412.534
Installations, machines et outillage	23	15.128.552	9.232.303
Mobilier et matériel roulant	24	860.509	938.671
Location-financement et droits similaires	25	4.848.448	4.068.126
Autres immobilisations corporelles	26	1.401.215	1.583.869
Immobilisations en cours et acomptes versés	27	2.120.653	1.159.745
<b>- Immobilisations financières (ann. 5.1 à 5.4 et 5.10)</b>	<b>28</b>	<b>2.801.416</b>	<b>2.494.786</b>
Sociétés mises en équivalence (ann. 5.10)	9921		
<i>Participations</i>	99211		
<i>Créances</i>	99212		
Autres entreprises (ann. 5.10)	284/8	2.801.416	2.494.786
<i>Participations, actions et parts</i>	284	232.317	232.316
<i>Créances</i>	285/8	2.569.099	2.262.470

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>01. ACTIF (SUITE)</b>			
Actifs circulants	29/58	145.573.400	142.653.719
<b>- Créances à plus d'un an</b>	<b>29</b>	<b>953.704</b>	<b>1.413.063</b>
Créances commerciales	290	878.956	1.384.767
Autres créances	291	74.748	28.296
Impôt différé	292		
<b>- Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>3</b>	<b>17.258.034</b>	<b>21.532.549</b>
Stocks	30/36	258.258	390.450
<i>Approvisionnements</i>	30/31		16.357
<i>En-cours de fabrication</i>	32		
<i>Produits finis</i>	33		
<i>Marchandises</i>	34	258.258	374.093
<i>Immeubles destinés à la vente</i>	35		
<i>Acomptes versés</i>	36		
Commandes en cours d'exécution	37	16.999.776	21.142.099
<b>- Créances à un an au plus</b>	<b>40/41</b>	<b>68.724.947</b>	<b>68.132.734</b>
Créances commerciales	40	66.776.465	63.972.184
Autres créances	41	1.948.482	4.160.550
<b>- Placements de trésorerie</b>	<b>50/53</b>	<b>24.945.204</b>	<b>25.359.591</b>
Actions propres	50		
Autres placements	51/53	24.945.204	25.359.591
<b>- Valeurs disponibles</b>	<b>54/58</b>	<b>23.709.155</b>	<b>19.743.678</b>
<b>- Comptes de régularisation</b>	<b>490/1</b>	<b>9.982.356</b>	<b>6.472.104</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>20/58</b>	<b>239.643.002</b>	<b>245.066.309</b>

Codes

Exercice

Exercice précédent

## 02. PASSIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Capitaux propres	10/15	77.851.906	85.901.480
<b>- Capital</b>	<b>10</b>	<b>15.547.250</b>	<b>15.547.250</b>
Capital souscrit	100	15.547.250	15.547.250
Capital non appelé	101		
<b>- Primes d'émission</b>	<b>11</b>	<b>1.289.255</b>	<b>1.289.255</b>
<b>- Plus-values de réévaluation</b>	<b>12</b>	<b>152.726</b>	<b>152.727</b>
<b>- Réserves consolidées (ann. 5.11)</b> (+)/(-)	<b>9910</b>	<b>57.041.373</b>	<b>64.392.010</b>
<b>- Ecart de consolidation négatifs (ann. 5.12)</b>	<b>9911</b>		
<b>- Imputations des écarts de consolidation</b>	<b>99201</b>		
<b>- Ecart de conversions</b> (+)/(-)	<b>9912</b>		
<b>- Subsidés en capital</b>	<b>15</b>	<b>3.821.302</b>	<b>4.520.238</b>
Intérêts de tiers			
<b>- Intérêts de tiers</b>	<b>9913</b>	<b>19.015.541</b>	<b>22.334.568</b>
Provisions impôts différés et latences fiscales	16	5.784.408	7.118.534
<b>- Provisions pour risques et charges</b>	<b>160/5</b>	<b>5.301.145</b>	<b>6.563.834</b>
<i>Pensions et obligations similaires</i>	160	1.316.930	1.557.096
<i>Charges fiscales</i>	161		
<i>Grosses réparations et gros entretien</i>	162		
<i>Obligations environnementales</i>	163		
<i>Autres risques et charges</i>	164/5	3.984.215	5.006.738
<b>- Impôts différés et latences fiscales (ann. 5.6)</b>	<b>168</b>	<b>483.263</b>	<b>554.700</b>

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>02. PASSIF (SUITE)</b>			
Dettes	17/49	136.991.147	129.711.727
<b>- Dettes à plus d'un an (ann. 5.13)</b>	<b>17</b>	<b>12.542.782</b>	<b>5.904.374</b>
Dettes financières	170/4	6.704.475	4.169.564
<i>Emprunts subordonnés</i>	170		
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	171		
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	172	3.816.008	2.591.608
<i>Etablissements de crédit</i>	173	1.274.578	1.577.956
<i>Autres emprunts</i>	174	1.613.889	
Dettes commerciales	175	5.806.213	1.731.606
<i>Fournisseurs</i>	1750	5.806.213	1.731.606
<i>Effets à payer</i>	1751		
Acomptes reçus sur commandes	176		
Autres dettes	178/9	32.094	3.204
<b>- Dettes à un an au plus (ann. 5.13)</b>	<b>42/48</b>	<b>115.252.456</b>	<b>115.186.196</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	6.990.588	5.223.790
Dettes financières	43	32.537.095	26.291.789
<i>Etablissements de crédit</i>	430/8	32.355.706	21.161.378
<i>Autres emprunts</i>	439	181.389	5.130.411
Dettes commerciales	44	32.593.368	34.668.437
<i>Fournisseurs</i>	440/4	32.593.368	34.668.437
<i>Effets à payer</i>	441		
Acomptes reçus sur commandes	46	3.406.105	8.960.988
Dettes fiscales, salariales et sociales	45	29.581.022	29.061.496
<i>Impôts</i>	450/3	7.449.281	9.179.938
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	454/9	22.131.741	19.881.558
Autres dettes	47/48	10.144.278	10.979.696
<b>- Comptes de régularisation</b>	<b>492/3</b>	<b>9.195.909</b>	<b>8.621.157</b>
<b>Total du passif</b>	<b>10/49</b>	<b>239.643.002</b>	<b>245.066.309</b>

# COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>	<b>335.533.025</b>	<b>345.601.206</b>
Chiffre d'affaires (ann. 5.14.)	70	322.677.982	316.966.858
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution : augmentation (réduction)	(+)/(-) 71	-5.697.410	5.663.815
Production immobilisée	72	1.175.021	3.895.598
Autres produits d'exploitation	74	17.261.338	16.639.721
Produits d'exploitation non récurrents (ann. 5.14)	76A	116.094	2.435.214
<b>- Coût des ventes et des prestations</b>	<b>60/66A</b>	<b>320.585.199</b>	<b>327.961.902</b>
Approvisionnements et marchandises	60	97.373.156	52.099.538
<i>Achats</i>	600/8	97.240.964	51.754.896
<i>Stocks : réduction (augmentation)</i>	(+)/(-) 609	132.192	344.642
Services et biens divers	61	66.159.521	111.506.092
Rémunérations, charges sociales et pensions (ann. 5.14)	(+)/(-) 62	132.283.044	134.784.828
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	16.092.498	15.245.905
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises)	(+)/(-) 631/4	-1.349.092	325.403
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635/8	-1.639.752	3.498.281
Autres charges d'exploitation	640/8	7.832.024	10.355.665
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 649		
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9960		
Charges d'exploitation non récurrentes (ann. 5.14)	66A	3.833.800	146.190
<b>- Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	<b>(+)/(-) 9901</b>	<b>14.947.826</b>	<b>17.639.304</b>

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Produits financiers</b>	<b>75/76B</b>	<b>1.857.923</b>	<b>1.986.289</b>
Produits financiers récurrents	75	1.857.923	1.986.289
<i>Produits des immobilisations financières</i>	750	1.896	2.046
<i>Produits des actifs circulants</i>	751	652.467	732.577
<i>Autres produits financiers</i>	752/9	1.203.560	1.251.666
Produits financiers non récurrents (ann. 5.14)	76B		
<b>- Charges financières</b>	<b>65/66B</b>	<b>8.540.106</b>	<b>8.244.782</b>
Charges financières récurrentes	65	8.540.106	8.244.782
<i>Charges des dettes</i>	650	239.207	274.717
<i>Amortissement sur écarts de consolidation positifs</i>	9961	7.340.651	7.336.889
<i>Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales - Dotations (reprises)</i>	(+)/(-) 651	-313.273	-731.217
<i>Autres charges financières</i>	652/9	1.273.521	1.364.393
Charges financières non récurrentes (ann. 5.14)	66B		
<b>- Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	<b>(+)/(-) 9903</b>	<b>8.265.643</b>	<b>11.380.811</b>
<b>- Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales</b>	<b>780</b>	<b>71.437</b>	<b>75.464</b>
<b>- Transfert aux impôts différés et latences fiscales</b>	<b>680</b>		<b>4.027</b>
<b>- Impôts sur le résultat</b>	<b>(+)/(-) 67/77</b>	<b>7.547.553</b>	<b>7.139.268</b>
Impôts (ann.5.14)	670/3	7.547.553	7.275.658
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		136.390
<b>- Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	<b>(+)/(-) 9904</b>	<b>789.527</b>	<b>4.312.980</b>
<b>- Quote-part dans le bénéfice (la perte) des sociétés mises en équivalence</b>	<b>(+)/(-) 9975</b>		
Résultats en bénéfice	(+) 99751		
Résultats en perte	(-) 99652		
<b>- Bénéfice (Perte) consolidé(e)</b>	<b>(+)/(-) 9976</b>	<b>789.527</b>	<b>4.312.980</b>
Part des tiers	(+)/(-) 99761	-1.860.704	-489.909
Part du groupe	(+)/(-) 99762	2.650.231	4.802.889

# ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.1)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 2</sup>	Fraction du capital détenue <sup>3</sup> (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) <sup>4</sup>
<p>&gt; <b>ADINFO BELGIUM S.A.</b> <span style="float: right;">0414.914.926</span> Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	51,00	0,00
<p>&gt; <b>CIVADIS S.A.</b> <span style="float: right;">0861.023.666</span> Rue de Néverlée 12 - B-5020 Champion</p>	G	50,99	0,00
<p>&gt; <b>Centrum voor Informatica S.A.</b> <span style="float: right;">0860.972.295</span> Bisdomein 3 - B-9000 Gent</p>	G	50,99	0,00
<p>&gt; <b>LOGINS S.A.</b> <span style="float: right;">0458.715.671</span> Generaal De Wittelaan 17, boîte 32 - B-2800 Mechelen</p>	G	50,84	0,00
<p>&gt; <b>XPERTHIS GROUP S.A.</b> <span style="float: right;">0840.582.796</span> Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	54,99	0,00

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.1)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 2</sup>	Fraction du capital détenue <sup>3</sup> (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) <sup>4</sup>
<p>&gt; <b>XPERTHIS S.A.</b> <span style="float: right;">0419.920.423</span> Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	54,99	0,00
<p>&gt; <b>AFELIO S.A.</b> <span style="float: right;">0536.963.393</span> Quai Mativa, 62 - B-4020 Liège</p>	G	100	24,90
<p>&gt; <b>Trasys Luxembourg PSF S.A.</b> <span style="float: right;">24900168</span> Route d'Arlon 283 - 8011 Strassen Luxembourg</p>	G	100,00	0,00
<p>&gt; <b>BelgiumDC S.A.</b> <span style="float: right;">0660.908.411</span> P.I. des Hauts Sarts - 2<sup>e</sup> Avenue 65 - B-4040 Herstal Éléments desquels résulte la direction conjointe : Joint Venture avec Etix Everywhere</p>	P	50,00	0,00
<p>&gt; <b>Trasys International GEIE</b> <span style="float: right;">0667.692.570</span> Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	100,00	100

<sup>1</sup> G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1<sup>er</sup>, 3<sup>o</sup> de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité)

<sup>2</sup> Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

<sup>3</sup> Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

<sup>4</sup> Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5. (article 112 de l'arrêté précité).

## SOCIÉTÉS AUTRES QUE LES FILIALES ET LES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES

(ANN.5.3)

Ci-dessous sont reprises les sociétés, autres que celles visées aux sections CONSO 5.1 et CONSO 5.2 de l'annexe, dans lesquelles les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors (au titre des articles 107 et 108 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés) détiennent, soit elles-mêmes, soit par une personne agissant en son nom mais pour leur compte, un pourcentage du capital de 10 % au moins. Ces informations peuvent être omises lorsqu'elles ne sont que d'un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Fraction du capital détenue <sup>1</sup> (en %)	Informations reprises des derniers comptes annuels <sup>(2)</sup>			
		Comptes annuels arrêtés le	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
				(+ ) ou (-) (en milliers de devises)	
<b>&gt; Leansquare S.A.</b> <span style="float: right;">0541.651.760</span> Rue Lambert Lombart 3 - B-4000 Liège 1	9,52	30/06/2017	€	2.176.557	0
<b>&gt; Care4Health SPRL</b> <span style="float: right;">0894.675.342</span> Interleuvenlaan 10 - B-3001 Heverlee	10,00	31/12/2016	€	-94.458	-4.265
<b>&gt; LETSGOCITY SPRL</b> <span style="float: right;">0639.912.166</span> Boulevard Piercot 44 - B-4000 Liège 1	28,00	31/12/2016	€	80.143	-1.105

<sup>(1)</sup> Fraction du capital détenue par les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors.

<sup>(2)</sup> Ces informations peuvent être omises lorsque la société concernée n'est pas tenue de rendre ces indications publiques.

Si ces informations sont d'importance significative, l'identification des critères qui président à la mise en œuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères (en vertu de l'article 165, I. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2017 d'ADINFO BELGIUM SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2017 de CIVADIS SA, LOGINS SA et CENTRUM VOOR INFORMATICA SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2017 d'XPERTHIS GROUP SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2017 d'XPERTHIS SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2017 d'AFELIO SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2017 de TRASYS LUXEMBOURG PSF et TRASYS INTERNATIONAL GEIE dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2017 de BelgiumDC SA dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

**Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable** (en vertu de l'article 112 de l'arrêté royal précité).

En vertu de l'article 107 §1 de l'Arrêté Royal du 30/01/2001, les sociétés LEANSQUARE SA, LETSGOCITY SPRL et CARE4HEALTH SPRL n'ont pas été incluses dans le périmètre de consolidation au vu de leur importance négligeable.

Relevé des critères d'importance significative ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les critères relatifs

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations

(en vertu de l'article 165, VI.a. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger

(en vertu de l'article 165, VI.b. de l'arrêté royal précité).

Règle particulière aux comptes consolidés : les écarts de première consolidation positifs sont relatifs à la clientèle des entités opérationnelles. Ils sont amortis linéairement sur 10 ans.

Ce taux correspond à la durée d'amortissement usuellement observée au niveau du secteur d'activité concerné.

Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales

	Codes	Montants
Impôts différés et latences fiscales		
<b>- Ventilation de la rubrique 168 du passif</b>	<b>168</b>	<b>483.263</b>
Impôts différés (en vertu de l'article 76 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)	1681	483.263
Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal précité)	1682	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

(ANN.5.7)

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>20P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>62.678</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	37.508	
Ecart de conversion	(+)/(-) 9980		
Autres	(+)/(-) 8004		
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>(20)</b>	<b>25.170</b>	
<b>- Dont :</b>			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement	200/2	25.170€	
Frais de restructuration	204		

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

(ANN.5.8)

## 1. Frais de développement

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>1. Frais de développement</b>			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxx	26.154.600
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	702.334	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041	488.242	
Ecart de conversion (+)/(-)	99811		
Autres variations (+)/(-)	99821	-429.757	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	26.915.419	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxx	18.054.356
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8071	6.646.811	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111		
Ecart de conversion (+)/(-)	99831		
Autres variations (+)/(-)	99841	-286.500	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	24.414.667	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>81311</b>	<b>2.500.752</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.8)

## 3. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>			
	<b>8052P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>39.790.235</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	1.101.708	
Cessions et désaffectations	8032	1.802	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	968.828	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99812		
Autres variations (+)/(-)	99822	429.757	
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8052</b>	<b>42.288.726</b>	
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	<b>8122P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>31.046.431</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8072	3.765.130	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés	8102	1.802	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99832		
Autres variations (+)/(-)	99842	286.500	
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8122</b>	<b>35.096.259</b>	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>211</b>	<b>7.192.467</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.8)

## 4. Goodwill

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8053P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>437.850</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023		
Cessions et désaffectations	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8043		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99813		
Autres variations	(+)/(-) 99823		
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8053</b>	<b>437.850</b>	
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8123P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>437.850</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8073		
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093		
Annulés	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8113		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99833		
Autres variations	(+)/(-) 99843		
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8123</b>	<b>437.850</b>	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>212</b>		

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(ANN.5.9)

## 1. Terrains et constructions

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>1. Terrains et constructions</b>			
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8191P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>63.567.697</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	362.442	
Cessions et désaffectations	8171	761.331	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181		
Ecart de conversion (+)/(-)	99851		
Autres variations (+)/(-)	99861	-9.459	
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8191</b>	<b>63.159.349</b>	
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8251P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>277.702</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
Ecart de conversion (+)/(-)	99871		
Autres variations (+)/(-)	99881		
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8251</b>	<b>277.702</b>	
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8321P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>40.432.865</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	2.129.083	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés	8301	736.401	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311		
Ecart de conversion (+)/(-)	99891		
Autres variations (+)/(-)	99901	-9.459	
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8321</b>	<b>41.816.088</b>	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>(22)</b>	<b>21.620.963</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

## 2. Installations, machines et outillage

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>2. Installations, machines et outillage</b>			
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8192P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>76.352.196</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	10.815.765	
Cessions et désaffectations	8172	113.279	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	29.435	
Ecart de conversion	(+)/(-) 99852		
Autres variations	(+)/(-) 99862	39.577	
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8192</b>	<b>87.123.694</b>	
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8252P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99872		
Autres variations	(+)/(-) 99882		
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8252</b>		
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8322P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>67.119.893</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	4.899.157	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés	8302	87.339	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312	28.863	
Ecart de conversion	(+)/(-) 99892		
Autres variations	(+)/(-) 99902	34.568	
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8322</b>	<b>71.995.142</b>	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>(23)</b>	<b>15.128.552</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

## 3. Mobilier et matériel roulant

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>3. Mobilier et matériel roulant</b>			
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8193P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>6.771.195</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	145.499	
Cessions et désaffectations	8173	205.824	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	-29.435	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99853		
Autres variations (+)/(-)	99863	-39.577	
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8193</b>	<b>6.641.858</b>	
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8253P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99873		
Autres variations (+)/(-)	99883		
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8253</b>		
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8323P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>5.832.524</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	234.771	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés	8303	222.515	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313	-28.863	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99893		
Autres variations (+)/(-)	99903	34.568	
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8323</b>	<b>5.781.349</b>	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>(24)</b>	<b>860.509</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

## 4. Location-financement et droits similaires

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8194P</b>	xxxxxxxxxxxxxx	<b>6.122.571</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	2.284.027	
Cessions et désaffectations	8174		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8184		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99854		
Autres variations	(+)/(-) 99864		
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8194</b>	<b>8.406.598</b>	
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8254P</b>	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8244		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99874		
Autres variations	(+)/(-) 99884		
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8254</b>		
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8324P</b>	xxxxxxxxxxxxxx	<b>2.054.445</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8274	1.503.705	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8314		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99894		
Autres variations	(+)/(-) 99904		
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8324</b>	<b>3.558.150</b>	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>(25)</b>	<b>4.848.448</b>	
<b>- Dont :</b>			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251	3.621.086	
Mobilier et matériel roulant	252	1.227.362	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

## 5. Autres immobilisations corporelles

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>5. Autres immobilisations corporelles</b>			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.817.009
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	476.649	
Cessions et désaffectations	8175	199.287	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8185		
Ecarts de conversion	(+)/(-) 99855		
Autres variations	(+)/(-) 99865	-127.714	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	11.966.657	
- Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8245		
Ecarts de conversion	(+)/(-) 99875		
Autres variations	(+)/(-) 99885		
- Plus-values au terme de l'exercice	8255		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.233.140
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275	640.911	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés	8305	180.895	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8315	-127.714	
Ecarts de conversion	(+)/(-) 99895		
Autres variations	(+)/(-) 99905		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	10.565.442	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	(26)	1.401.215	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

## 6. Immobilisations en cours et acomptes versés

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8196P</b>	xxxxxxxxxxxxxx	<b>1.159.744</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	2.417.979	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8186	-1.457.070	
Ecart de conversion	(+)/(-) 99856		
Autres variations	(+)/(-) 99866		
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8196</b>	<b>2.120.653</b>	
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8256P</b>	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8246		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99876		
Autres variations	(+)/(-) 99886		
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8256</b>		
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8326P</b>	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8316		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99896		
Autres variations	(+)/(-) 99906		
<b>- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8326</b>		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>(27)</b>	<b>2.120.653</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

(ANN.5.10)

## 2. Autres entreprises - Participations

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8392P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>557.317</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372	300.000	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99912		
<b>- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>8392</b>	<b>257.317</b>	
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8452P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99922		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
<b>- Plus-values au terme de l'exercice</b>	<b>8452</b>		
<b>- Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8522P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>325.000</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées	8502	300.000	
Ecart de conversion	(+)/(-) 99932		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
<b>- Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>8522</b>	<b>25.000</b>	
<b>- Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	<b>8552P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>- Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) <b>8542</b>		
<b>- Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	<b>8552</b>		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>(284)</b>	<b>232.317</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (SUITE)

(ANN.5.10)

## 2. Autres entreprises - Créances

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.262.470
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8582	448.487	
Remboursements	8592	141.858	
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Ecart de conversion	(+)/(-) 99952		
Autres	(+)/(-) 8632		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	(285/8)	2.569.099	
<b>Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice</b>	(8652)		

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES

(ANN.5.11)

	(+)/(-)	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>- Réserves consolidées au terme de l'exercice</b>	(+)/(-)	<b>9910P</b>	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>64.392.010</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>				
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	(+)/(-)	99002	2.650.231	
Autres variations	(+)/(-)	99003	10.000.868	
<b>- Autres variations</b>				
(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)				
Dividendes			-10.000.000	
Autres			-868	
<b>- Réserves consolidées au terme de l'exercice</b>	(+)/(-)	<b>(9910)</b>	<b>57.041.373</b>	

Codes

Exercice

Exercice précédent

## ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.12)

## Consolidation - Ecart positif

Consolidation - Ecart positif			
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99201P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>42.615.830</b>
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99021	294.278	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99031		
Amortissements	99041	-7.340.651	
Ecart porté en résultats	99051		
Autres variations	99061		
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99201</b>	<b>35.569.457</b>	

## Consolidation - Ecart négatif

Consolidation - Ecart négatif			
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99111P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99022		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99032		
Amortissements	99042		
Ecart porté en résultats	99052		
Autres variations	99062		
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99111</b>		

## Mise en équivalence - Ecart positif

Mise en équivalence - Ecart positif			
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99202P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99023		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99033		
Amortissements	99043		
Ecart porté en résultats	99053		
Autres variations	99063		
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99202</b>		

## Mise en équivalence - Ecart négatif

Mise en équivalence - Ecart négatif			
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99112P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>- Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99024		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99034		
Amortissements	99044		
Ecart porté en résultats	99054		
Autres variations	99064		
<b>- Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>99112</b>		

Codes

Exercice

## ÉTAT DES DETTES

(ANN.5.13)

Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

**- Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

Dettes financières	8801	6.720.115
<i>Emprunts subordonnés</i>	8811	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8821	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8831	6.461.877
<i>Etablissements de crédit</i>	8841	258.238
<i>Autres emprunts</i>	8851	
Dettes commerciales	8861	269.562
<i>Fournisseurs</i>	8871	269.562
<i>Effets à payer</i>	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	911
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	<b>(42)</b>	<b>6.990.588</b>

**- Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	5.539.316
<i>Emprunts subordonnés</i>	8812	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8822	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8832	3.816.008
<i>Etablissements de crédit</i>	8842	1.139.988
<i>Autres emprunts</i>	8852	583.320
Dettes commerciales	8862	5.806.213
<i>Fournisseurs</i>	8872	5.806.213
<i>Effets à payer</i>	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	32.094
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>	<b>8912</b>	<b>11.377.623</b>

Codes

Exercice

## ÉTAT DES DETTES (SUITE)

(ANN.5.13)

**- Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	1.165.159
<i>Emprunts subordonnés</i>	8813	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8823	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8833	
<i>Etablissements de crédit</i>	8843	134.590
<i>Autres emprunts</i>	8853	1.030.569
Dettes commerciales	8863	
<i>Fournisseurs</i>	8873	
<i>Effets à payer</i>	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>	<b>8913</b>	<b>1.165.159</b>

Dettes (ou partie des dettes) garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation

Dettes financières	8922	11.182.504
<i>Emprunts subordonnés</i>	8932	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8942	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8952	
<i>Etablissements de crédit</i>	8962	11.182.504
<i>Autres emprunts</i>	8972	
Dettes commerciales	8982	
<i>Fournisseurs</i>	8992	
<i>Effets à payer</i>	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
<i>Impôts</i>	9032	
<i>Rémunérations et charges sociales.</i>	9042	
Autres dettes	9052	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation</b>	<b>9062</b>	<b>11.182.504</b>

Codes

Exercice

Exercice précédent

## RÉSULTATS

(ANN.5.14)

Chiffre d'affaires net

## - Ventilation par catégorie d'activité

## - Ventilation par marché géographique

Chiffre d'affaire agrégé du groupe en Belgique	99083	316.887.918	<b>312.613.723</b>
--	-------	-------------	--------------------

Effectif moyen du personnel (en unités) et frais de personnel

## - Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale

Effectif moyen du personnel	90901	1.566	1.591
<i>Ouvriers</i>	90911	1	2
<i>Employés</i>	90921	1.555	1.577
<i>Personnel de direction</i>	90931	10	11
<i>Autres</i>	90941		1
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99621	132.283.044	134.784.828
<i>Pensions</i>	99622		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99081	1.425	1.463

## - Filiales consolidées par intégration proportionnelle

Effectif moyen du personnel	90902		
<i>Ouvriers</i>	90912		
<i>Employés</i>	90922		
<i>Personnel de direction</i>	90932		
<i>Autres</i>	90942		
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99623		
<i>Pensions</i>	99624		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99082		

Codes

Exercice

Exercice précédent

## RÉSULTATS (SUITE)

(ANN.5.14)

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits non récurrents	76	116.094	2.435.214
<b>- Produits d'exploitation non récurrents</b>	<b>76A</b>	<b>116.094</b>	<b>2.435.214</b>
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation	9970		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	31.173	582.214
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	84.921	1.853.000
<i>Dont</i>			
Plus-value de cession			1.853.000
Autres		84.921	
<b>- Produits financiers non récurrents</b>	<b>76B</b>		
Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
<i>Dont</i>			

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>RÉSULTATS (SUITE)</b>			
(ANN.5.14)			
Charges non récurrentes	66	3.833.800	146.190
<b>- Charges d'exploitation non récurrentes</b>	<b>66A</b>	<b>3.833.800</b>	<b>146.190</b>
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	3.808.760	
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9962		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	1.637	157
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/8	23.403	146.033
<i>Dont</i>			
Autres		23.403	146.033
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
<b>- Charges financières non récurrentes</b>	<b>66B</b>		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
<i>Dont</i>			
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		
Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs (-)	9963		
Impôts sur le résultat			
<b>- Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future</b>	<b>99084</b>		
<b>- Influence des résultats non-récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice</b>	<b>99085</b>		<b>778.039</b>

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

(ANN.5.15)

- Garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers	9149		
- Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leur actifs propres, pour sûreté de dettes et engagements respectivement			
d'entreprises comprises dans la consolidation	99086		5.491.905
de tiers	99087		27.421
- Biens et valeurs détenus par des tiers en leur nom mais aux risques et profits des entreprises comprises dans la consolidation, s'ils ne sont pas portés au bilan	9217		
- Engagements importants d'acquisition d'immobilisation	9218		
- Engagements importants de cession d'immobilisation	9219		
- Droits résultant d'opérations relatives :			
aux taux d'intérêt	99088		
aux taux de change	99089		
aux prix des matières premières ou marchandises	99090		
autres opérations similaires	99091		
- Engagements résultant d'opérations relatives :			
aux taux d'intérêt	99092		
aux taux de change	99093		
aux prix des matières premières ou marchandises	99094		
autres opérations similaires	99095		
- Engagements résultant de garanties techniques attachées a des ventes ou prestations déjà effectuées			

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (SUITE)

(ANN. 5.15)

**- Montant, nature et forme des litiges et autres engagements importants**

Garanties bancaires chez NRB

10.944.138

**- Engagements en matière de pensions de retraite et de survie au profit du personnel ou des dirigeants, à charge des entreprises comprises dans la consolidation**

NRB paie annuellement des primes relatives à l'assurance groupe qui couvre l'ensemble de son personnel. Ces primes, vie & décès, sont entièrement à charge de la société. L'assurance groupe est contractée chez Ethias. Afin de pallier à toute augmentation importante des primes annuelles ou de faire face à une conjoncture moins favorable, un fond de financement été constitué auprès de Ethias en complément des appels de primes.

**- Nature et impact financier des événements significatifs postérieurs à la date de clôture**

non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

**- Nature, objectif commercial et conséquences financières des opérations non inscrites au bilan**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation

Codes

Exercice

Exercice précédent

## RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION QUI NE SONT PAS COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

(ANN.5.16)

### Entreprises liées

#### - Immobilisations financières

Participations et actions	9261		
<b>- Créances</b>	<b>9291</b>	<b>9.524.455</b>	<b>9.964.164</b>
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	9.524.455	9.964.164
<b>- Placements de trésorerie</b>	<b>9321</b>	<b>4.049.220</b>	<b>3.217.095</b>
Actions	9331		
Créances	9341	4.049.220	3.217.095
<b>- Dettes</b>	<b>9351</b>	<b>2.319.212</b>	<b>87.555</b>
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	2.319.212	87.555
<b>- Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
<b>- Autres engagements financiers significatifs</b>	<b>9401</b>		
<b>- Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431	175.000	175.000
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		

### Entreprises avec lien de participation

#### - Immobilisations financières

Participations et actions	<b>9262</b>		
<b>- Créances</b>	<b>9292</b>		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>- Dettes</b>	<b>9352</b>		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

### Transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions autres que celles du marché

#### - Mention de telles transactions, à l'exception des transactions au sein du groupe, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble :

Nihil			
-------	--	--	--

## RELATIONS FINANCIÈRES

(ANN.5.17)

Les administrateurs ou gérants de l'entreprise consolidante

- Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens administrateurs ou gérants	99097	
- Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée	99098	

Le ou les commissaire(s) et les personnes avec lesquelles il est lié (ils sont liés)

- Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	186.000
- Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95071	
Missions de conseils fiscaux	95072	127.000
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95073	240.000
- Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	17.500
- Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95091	
Missions de conseils fiscaux	95092	
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95093	

## - Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

La règle du One-to-One est respectée et a été analysée au niveau de la société consolidante du groupe dont le sous-groupe NRB fait partie (Vitrufin).

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

(ANN.9)

Notons également qu'un montant de 51,2 millions relatif à des frais de consultance était comptabilisé en 2016 dans le rubrique "services et biens divers" (61). Suite à un changement de méthode de comptabilisation, ce type de frais a été comptabilisé en 2017 dans la rubrique "approvisionnements et marchandises" (60).

# COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

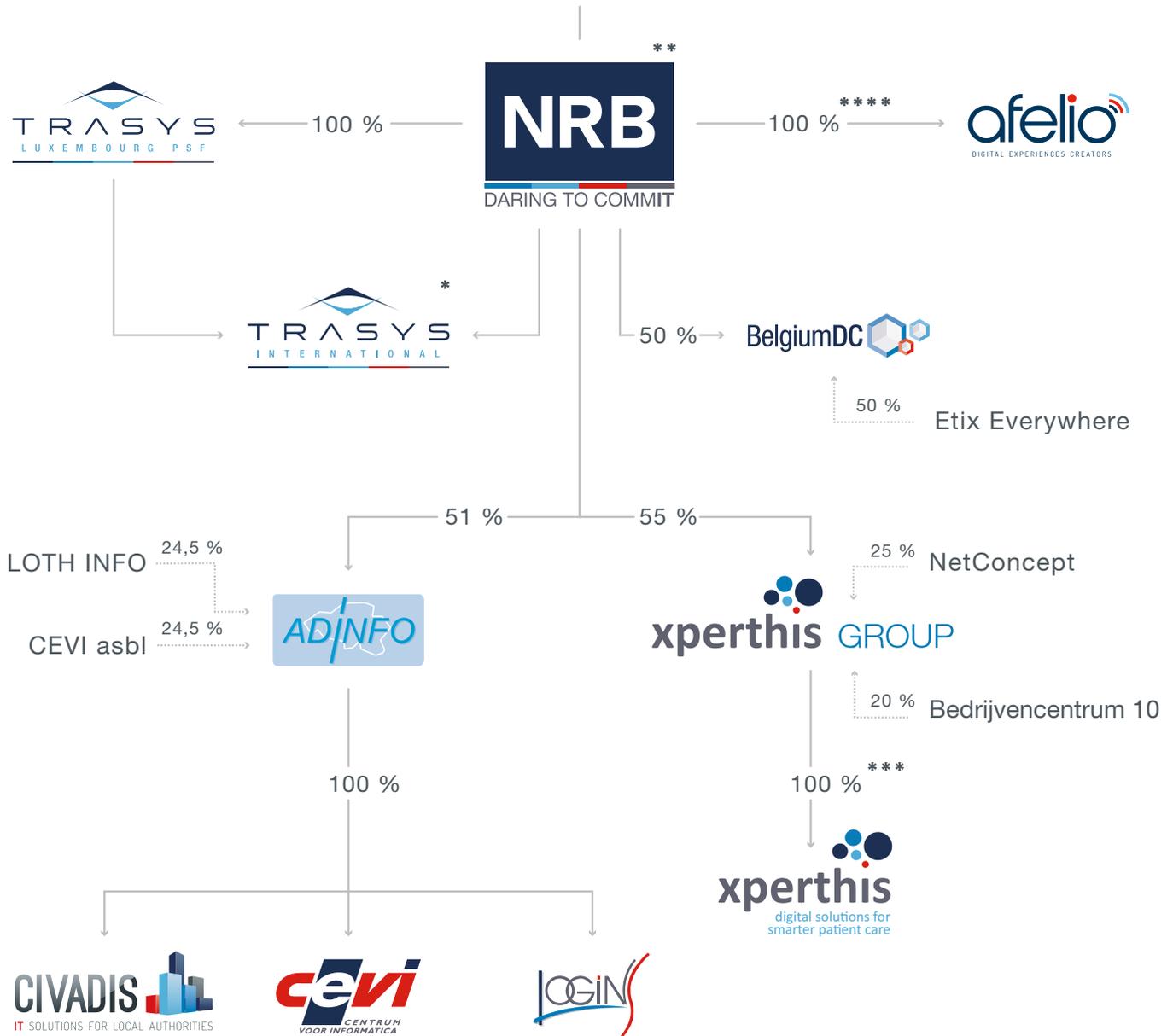
	DÉBUT DE MANDAT	FIN DE MANDAT
<b>PRÉSIDENT</b>		
Philippe Lallemand	20/12/2016	28/04/2022
<b>VICE-PRÉSIDENT</b>		
HERES COMMUNICATIONS représentée par Pol Heyse	28/04/2016	28/04/2022
<b>ADMINISTRATEURS</b>		
Alain Palmans	28/04/2016	28/04/2022
Benoît Verwilghen	28/04/2016	27/04/2017
Carine Hougardy	28/04/2016	28/04/2022
DESSEILLE sca représentée par Claude Desseille	28/04/2016	28/04/2022
Erik De Lembre	28/04/2016	19/12/2017
Frank Jeusette	28/04/2016	27/04/2017
Luc Hujuel	28/04/2016	28/04/2022
Luc Kranzen	28/04/2016	27/04/2017
Philippe Boury	28/04/2016	19/12/2017
SPARAXIS S.A. représentée par Eric Bauche	28/04/2016	28/04/2022
Pascal Laffineur sprl représentée par Pascal Laffineur	01/10/2016	28/04/2022
Brigitte Buyle	21/10/2016	28/04/2022
Dom Koenraad	27/04/2017	27/06/2017
Dirk Wauters	27/04/2017	27/06/2017
André Vanden Camp	27/04/2017	28/04/2022
Jean-Pierre Hansen	27/04/2017	26/03/2018
EZ FINEANTS sprl représentée par Dom Koenraad	27/06/2017	28/04/2022
JALA sprl représentée par Dirk Wauters	27/06/2017	28/04/2022
Eric Van Sevenant	19/12/2017	28/04/2022
Bruno Van Lierde	26/03/2018	28/04/2022
Myriam Van Varenbergh	26/03/2018	28/04/2022
<b>COMMISSAIRE-RÉVISEUR</b>		
PWC scrl représentée par Mélanie Adorante	27/04/2017	23/04/2020

# STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31/12/2017

ACTIONNAIRE	MONTANT LIBÉRÉ AU 31/12/2017	%	NOMBRE DE PARTS
ETHIAS S.A.	10.632.500,00	68,39 %	42.530
NETHYS	1.924.000,00	12,38 %	7.696
S.W.D.E.	757 250,00	4,87 %	3.029
C.I.L.E.	702.000,00	4,52 %	2.808
S.R.I.W	625.000,00	4,02 %	2.500
INTERFIN	625.000,00	4,02 %	2.500
BRUTELE	281.250,00	1,81 %	1.125
GESVAL S.A.	250,00	0,00 %	1
<b>Totaux</b>	<b>15.547.250,00</b>	<b>100 %</b>	<b>62.189</b>

# STRUCTURE DU GROUPE NRB

## ACTIONNARIAT



\* Groupement Européen d'Intérêt Economique (GEIE)

\*\* Y compris les succursales en Grèce, France, UK, Suisse et Espagne

\*\*\* Dont 2 actions détenues par NRB, 1 action par NetConcept et 1 action par Bedrijvencentrum 10

\*\*\*\* Dont 1 action détenue par Xperthis Group

# ADRESSES DES SIÈGES SOCIAUX



Parc Industriel des Hauts Sarts  
2<sup>e</sup> Avenue 65 | B-4040 Herstal



Rue d'Arlon 53  
B-1040 Bruxelles



Rue d'Arlon 53  
B-1040 Bruxelles



Rue de Néverlée 12  
B-5020 Namur



Bisdomplein 3  
B-9000 Gent



Generaal De Wittelaan 17, bus 32  
B-2800 Mechelen



Quai Mativa, 62  
B-4020 Liège

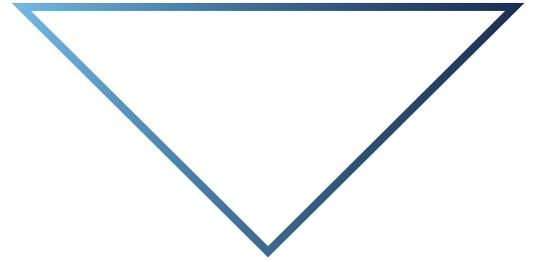


Parc Industriel des Hauts Sarts  
2<sup>e</sup> Avenue 65 | B-4040 Herstal



Rue d'Arlon / Aarlenstraat 53  
B-1040 Bruxelles / Brussel / Brussels





5

RÈGLES D'ÉVALUATION

# ACTIF

## FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

Les frais d'établissements font l'objet d'amortissements appropriés par tranches annuelles de 20 % au moins des sommes réellement dépensées.

## IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps sont évaluées à leur valeur d'acquisition et sont portées au bilan pour cette valeur, déduction faite des amortissements et réduction de valeur y afférents.

Les immobilisations incorporelles autres que celles achetées à des tiers doivent être inscrites à l'actif à leur coût de revient dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la durée d'utilisation ou de rendement futur de ces actifs.

Par immobilisations incorporelles il y a lieu d'entendre les ressources de nature incorporelle (frais de R&D, concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, goodwill, acomptes versés) destinées à être affectées durablement à l'activité de l'entreprise et susceptibles de générer des futurs avantages économiques pour l'entreprise.

Les charges supportées par l'entreprise pour la réalisation d'immobilisations pour son propre compte sont activées à leur coût de revient.

Les taux d'amortissements linéaires suivants seront appliqués :

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

- Licences software achetées à des tiers 33 1/3 %
- Licences software utilisées dans le cadre de services à la clientèle (en fonction de la durée du projet) 20 % à 50 %
- Logiciels développés par l'entreprise pour son usage propre 33 1/3 %

- Logiciels standards développés par l'entreprise pour être commercialisés (en fonction du type de contrat ou proportionnel au CA de la période) 20 % à 33 1/3 %
- Goodwill (En fonction du type d'activités acquises) 10 % à 20 %
- Ecart de consolidation positif 10 %

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

- Constructions 5 %
- Embellissement des bâtiments 20 %
- Installation machines et outillages 20 %
- Matériel informatique 25 %
- Matériel informatique utilisé dans le cadre de services à la clientèle (en fonction de la durée du projet) 20 % à 50 %
- Mobilier et matériel de bureau 10 %
- Matériel roulant 20 %
- Immobilisations détenues en location-financement Durée du leasing
- Autres immobilisations corporelles 33 1/3 %

Le mobilier, le matériel informatique, le matériel de bureau et les licences dont la valeur d'acquisition est inférieure à 1 000 € seront pris totalement en charge sur l'exercice.

Les frais d'établissement ainsi que les immobilisations incorporelles et corporelles en monnaies étrangères sont maintenus aux taux historiques; cette valeur sert de base au calcul des amortissements et/ou des réductions de valeur

# LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

## PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Les participations, actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition à l'exclusion des frais accessoires et sous déduction des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice social, chaque titre fait l'objet d'une évaluation individuelle basée dans la plupart des cas sur la valeur d'actif net.

Lorsque cette évaluation fait apparaître une dépréciation par rapport à la valeur d'inventaire, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie de la moins-value observée.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction est effectuée.

En outre, il peut être procédé à des réévaluations si l'évaluation des titres le justifie.

## CRÉANCES

Les créances reprises en immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur nominale.

## CRÉANCES À PLUS D'UN AN ET CRÉANCES À UN AN AU PLUS

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

En cas de faillite ou concordat, les créances impayées font l'objet d'une réduction de valeur.

D'autres créances examinées au cas par cas, peuvent faire l'objet de réduction de valeur.

L'inscription au bilan des créances à leur valeur nominale s'accompagne de l'inscription au compte de régularisation du passif et de la prise en résultat prorata temporis :

- a. des intérêts inclus conventionnellement dans la valeur nominale des créances;
- b. de la différence entre la valeur d'acquisition et de la valeur nominale de la créance;
- c. de l'escompte des créances remboursables à une date éloignée de plus d'un an qui ne sont pas productives d'intérêts ou qui sont assorties d'un intérêt anormalement faible.  
Cet escompte est calculé au taux du marché applicable à de telles créances, au moment de leur entrée dans le patrimoine de l'entreprise.

## STOCKS ET ENCOURS DE PRODUITS

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition au moment de la clôture. La méthode utilisée est la méthode FIFO.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré, compte tenu du degré d'avancement des travaux, des fabrications ou des prestations, de l'excédent du prix stipulé au contrat par rapport au coût de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain. La méthode « Percentage of completion » sera donc appliquée pour autant que le bénéfice puisse être considéré comme acquis avec suffisamment de certitude. Le pourcentage d'avancement est calculé sur base du coût de revient par projet et sur base du budget des charges.

Les commandes en cours d'exécution font l'objet de réductions de valeur si leur coût de revient, majoré du montant estimé des coûts y afférents qui doivent encore être exposés, dépasse le prix prévu au contrat. Des réductions de valeur complémentaires sont actées pour tenir compte soit de l'évolution de leur valeur de réalisation ou de marché, soit des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou de l'activité exercée.

Les risques et charges afférents à la poursuite de l'exécution des commandes font l'objet de provisions dans la mesure où ces risques ne sont pas couverts par des réductions de valeurs.

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET VALEURS DISPONIBLES

Les titres de placements et les titres à revenu fixe sont inscrits à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires inclus. Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles font l'objet de réduction de valeur, si leur valeur boursière à la date de clôture est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres de placements ou des titres à revenu fixe qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction de valeur est actée.

Les valeurs disponibles en monnaies étrangères sont reprises sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice social.

## COMPTES DE RÉGULARISATION

### ILS COMPRENNENT :

- les charges exposées pendant l'exercice mais imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur ;
- les revenus, ou fractions de revenus qui sont à rattacher à l'exercice en cours, mais dont la perception n'aura lieu qu'au cours de l'exercice suivant.

## INTÉGRATION DE SITUATIONS DES SIÈGES D'OPÉRATIONS À L'ÉTRANGER

Les situations des sièges d'opérations à l'étranger sont intégrées au cours de clôture de l'exercice, à l'exception des actifs

immobilisés, qui sont maintenus aux taux historiques.

## DEVISES

Les avoirs et engagements en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours du jour de l'opération. A la clôture de l'exercice, tous les avoirs et engagements (à l'exception des actifs immobilisés) sont évalués aux taux de change en vigueur à la clôture et les différences de change aussi bien positives que négatives sont prises en résultat de l'exercice. Cette règle s'applique également aux écarts de conversion résultant de

l'intégration des situation de sièges à l'étranger.

Le Conseil d'Administration peut toutefois, estimant avec prudence, sincérité et bonne foi, retenir un taux différent : celui-ci doit résulter d'un calcul objectif correspondant à une moyenne simple ou pondérée des taux de change constatés sur les douze derniers mois.

## PASSIF

### PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges constituées pour couvrir les pertes ou charges probables nettement circonscrites quant

à leur nature, mais qui à la date de clôture de l'exercice sont ou probables, ou certaines mais indéterminées quant à leur montant.

### DETTES À PLUS D'UN AN ET DETTES À UN AN AU PLUS

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

# COMPTES DE RÉGULARISATION

## ILS COMPRENNENT :

- les charges ou fractions de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours de l'exercice ultérieur ;
- les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur.

## INTÉGRATION DE SITUATIONS DES SIÈGES D'OPÉRATIONS À L'ÉTRANGER

Les situations des sièges d'opérations à l'étranger sont intégrées au cours de clôture de l'exercice, toutefois, les actifs immobilisés

sont maintenus aux taux historiques.

## DEVISES

Les dettes et engagements en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours du jour de l'opération. A la clôture de l'exercice, toutes les dettes et engagements sont évalués aux taux de change en vigueur à la clôture et les différences de change aussi bien positives que négatives sont prises en résultat de l'exercice. Cette règle s'applique également aux écarts de conversion résultant de l'intégration des situation de sièges à l'étranger.

Le Conseil d'Administration peut toutefois, estimant avec prudence, sincérité et bonne foi, retenir un taux différent : celui-ci doit résulter d'un calcul objectif correspondant à une moyenne simple ou pondérée des taux de change constatés sur les douze derniers mois.

## COMPTABILISATION DES ASSOCIATIONS MOMENTANÉES

Les opérations menées en associations momentanées sont enregistrées, selon leur importance, soit dans la comptabilité même de la société soit dans une comptabilité propre à l'association; dans ce dernier cas, les comptes de l'association

font l'objet d'une intégration proportionnelle. Les règles de comptabilisation des résultats sont similaires à celles en vigueur chez NRB.

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

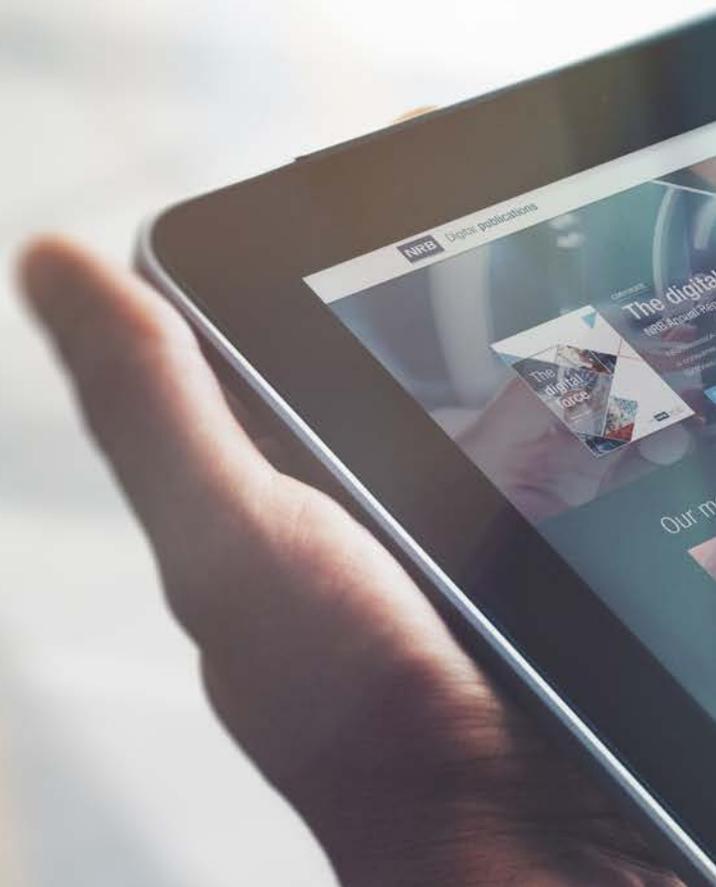
Les droits et engagements hors bilan sont mentionnés dans l'annexe, par catégorie, pour la valeur nominale de l'engagement figurant au contrat ou, à défaut, pour leur valeur estimée;

les droits et engagements non susceptibles d'être quantifiés sont également mentionnés dans l'annexe.

# PUBLICATIONS DIGITALES DE NRB

Vous retrouverez toutes les publications corporate récentes de NRB sur notre plateforme de publications :

[www.nrb.be/fr/publicationsdigitales](http://www.nrb.be/fr/publicationsdigitales)





Éditeur responsable :

— **Daniel Eycken**

Parc Industriel des Hauts Sarts

2<sup>e</sup> Avenue 65 | B-4040 Herstal

©2018 NRB S.A./nv ou filiale de NRB. Tous droits réservés.

Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite ou transmise dans quelque forme et pour quelque but que ce soit sans l'autorisation expresse de NRB ou de ses filiales.



[www.nrb.be](http://www.nrb.be)



[www.linkedin.com/company/nrb](http://www.linkedin.com/company/nrb)



@daringtocommIT



[info@nrb.be](mailto:info@nrb.be)



+32 (0)4 249 72 11

Parc Industriel des Hauts-Sarts - 2<sup>e</sup> Avenue 65 - 4040 Herstal | Rue d'Arlon 53 - 1040 Bruxelles

THE **NRB** GROUP

