De SLA à XLA : la prochaine génération de gouvernance pour l'externalisation des logiciels

Olivier Lallemand, CEO Afelio

Nicolas Strouboulis, Country Manger NRB Grèce

CE DONT NOUS ALLONS PARLER

- Qui sommes nous ?
- **What's New** – Nos succès récents
- **What's Next** – From SLA to XLA

QUI SOMMES-NOUS ?

AFELIO

UN DÉVELOPPEMENT SUR MESURE

Fondée en 2013

**Filiale jeune, agile et
innovante de NRB**

**Croissance annuelle
moyenne de 15%**

AFELIO

UN DÉVELOPPEMENT SUR MESURE

**Développement
spécifique
UX Centric**

**Collaborateurs
jeunes et innovants**

**Une taille critique
pour affronter les
défis d'envergure**

**Maîtrise de
nombreuses
technologies**

TRASYS GRÈCE

OUTSOURCING APPLICATIF **SUR MESURE**

Fondée en 2004

**Filiale récente,
internationale, intégrée
au sein de NRB**

**Croissance régulière
du CA et Personnel**

**Située à Athènes
Clients en Europe**
(BE, LU, NL, UK, FI, SE, IT...)

TRASYS GRÈCE

OUTSOURCING APPLICATIF **SUR MESURE**

**Technologies Web,
Data, DevSecOps,
Cloud**

200+

**Collaborateurs
multilingues &
universitaires**

**Travail à distance
depuis la fondation**

**Projets d'Outsourcing
applicatif**

AFELIO & TRASYS GRÈCE

UNE MAÎTRISE DE NOMBREUSES TECHNOLOGIES

WHAT'S NEW

LES NOUVEAUTÉS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE

DE NOUVEAUX BUILDING BLOCS

- ✓ **UX Lab**
- ✓ **Sécurité and Authentification** - Keycloak
- ✓ **Cloud et Scalabilité** – Certifications Azure, AWS, Openshift
- ✓ **Low Code** – Outsystems
- ✓ **Partenariats** – Salesforce
- ✓ **OutSourcing**

LES NOUVEAUTÉS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE

DE NOUVEAUX BUILDING BLOCS

- ✓ **UX Lab**
- ✓ **Sécurité and Authentification - Keycloak**
- ✓ **Cloud et Scalabilité – Certifications Azure, AWS, Openshift**
- ✓ **Low Code – Outsystems**
- ✓ **Partenariats – Salesforce**
- ✓ **OutSourcing**

OPENSIFT

Agile Ux Scalable

Notre
Parcours !

2012

SCRUM

Comme fondation

**EUROPEAN
CHEMICAL AGENCY**

Outsourcing applicatif

210.000 jours/hommes - 9 ans

2012

2012

**EUROPEAN
MEDICINES AGENCY**

Outsourcing applicatif

48.000 jours / hommes - 5 ans

UX

Premier à intégrer l'UX les
les projets B2B

2014

2014

SAFE AGILE

1 projet

9 équipes

UX

Gouvernance et
méthodologie

2016

2019 - 2020

LESS

+ 10.000 jours / hommes en 9 mois

Et durant le Covid-19 !

WHAT'S NEXT

From **SLA** to **XLA**

SLA

bo..

Resolution SLA

Resolution SLA Priority Wise

Resolution Group Wise

XLA

“

Ca ne fonctionne pas !

Utilisateur

**ABSENCE
D'EMPATHIE**

“

Pourtant, c'est conforme à l'analyse et au niveau de service attendu.

Le problème se trouve probablement entre la chaise et le clavier.

PREVIEW

DIGITAL EMPATHY

WHEN TECH MEETS TOUCH

SOFTWARE DEVELOPMENT

XLA eXperience Level Agreement

ORIGINE

“

Absence d'empathie au sein des **services IT**

GIARTE – Marco GIANOTTEN

La qualité des résultats est inversement proportionnelle au nombre de pages du contrat.

UTILISATEUR / MÉTIER

PRESTATAIRE

IT

Du **SLA** au **XLA**

SLA

SLA – Service Level Agreement

- Purement IT
« Ça fonctionne comme prévu »
- KPIs mesurés
- + Objectif
- Engagement contractuel

Severity	Response Time	Resolution Time
1	10 minutes	30 minutes
2	30 minutes	2 hours
3	2 hours	24 hours
4	1 day	1 week

SLA

MÉTRIQUES

Métriques typiques d'un SLA applicatif

- Délais de prise en charge
- Délais de résolution
- Temps de réponse <3sec (95%)

Le résultat de ces contraintes rend-il (toujours) les utilisateurs finaux heureux ?

UTILISATEUR / MÉTIER

PRESTATAIRE

XLA

IT

Du **SLA** au **XLA**

XLA

XLA – eXperience Level Agreement

- Valeurs métier de l'IT
« Je reçois de la valeur » / « Je me sens supporté »
- KPIs sur le ressenti
- Plus subjectif
- Engagement moral

XLA

MÉTRIQUES

Métriques typiques d'un XLA

- Métriques traditionnelles (élaguées)
- + Analyse du ressenti des utilisateurs
- + Digital Experience Monitoring – DEM
Performance des touchpoints

Attention : Il ne s'agit pas de se conformer à toutes les demandes des utilisateurs.

UX LAB

UX LAB

**Expressions
faciales**

**Activité
électrodermale
(GSR)**

Suivi du regard

Enquête

UX LAB

Expressions faciales

UX LAB

**Activité
électrodermale
(GSR)**

UX LAB

Suivi du regard

UX LAB

Enquête

Satisfaction client

ENQUÊTE DE SATISFACTION CLIENT

MESURE DE LA SATISFACTION DU SERVICE FOURNI – 9 QUESTIONS

1. Communication & Réactivité
2. Proactivité dans l'identification et la résolution de problèmes
3. Expertise métier et technique des solutions proposées
4. Interaction avec le fournisseur : simplicité des processus et efficacité des outils
5. Capacité à gérer les demandes (charge de travail, profils)
6. Portée de projet supplémentaire livrée (par version)
7. Respect de la portée et des livrables
8. Respect des délais / Gain de temps par livraison
9. Qualité du service / produit livré

ENQUÊTE DE SATISFACTION CLIENT

SCORE

De 1 à 5 étoiles, telles que

Très insatisfait, Plutôt insatisfait, Ni satisfait ni insatisfait, Plutôt satisfait, Très satisfait

Score de satisfaction "Minimum" définis

3 étoiles

ENQUÊTE DE SATISFACTION CLIENT

RÉSULTATS DU QUESTIONNAIRE

Les enjeux du XLA

UNE NOUVELLE GOUVERNANCE

COMMENT METTRE EN PLACE UN XLA EFFICACE ?

LES ENJEUX DU XLA

1. Workshop design thinking (Prestataire, Business, IT)

- Établissement des conventions de collaboration
- Établissement des métriques (IT et métier)

2. Mise en place du socle technique

- DevSecOps (build / test / deploy)
- Monitoring suite
- User Voice + sentiment analysis (changement d'habitude)

3. Analyse des résultats, priorisation et itérations d'amélioration continue

LES INGRÉDIENTS

LES ENJEUX DU XLA

Construire sur la confiance

Agilité

Combiner Top down et Bottom up au sein de la maintenance évolutive

CONCLUSION

WHAT'S NEW?

- **UX Lab**
- **Cloud native apps**
- **DevSecOps**
- **Low Code Platforms**
- **Salesforce**

WHAT'S NEXT?

- **Le XLA est la dernière brique** dans le « mindset » UX
- **Ensemble, allons plus loin** que cocher les cases d'un contrat
- **Apportons de la valeur** à vos utilisateurs et vos clients

WHAT'S NEW
WHAT'S NEXT @ NRB

De SLA à XLA : la prochaine génération de gouvernance pour l'externalisation des logiciels

Q & R

WHAT'S NEW WHAT'S NEXT @NRB

LA QUINZAINE DE NRB DU 23/11 AU 3/12/2020

Marketing@nrb.be
www.nrb.be

```
file.edt.php x  
...  
if ($application_prese  
set_error('error', 'en a  
...  
else {  
    $arrPresentationFiles = a  
    $arrReportFiles = array()  
    $arrModelFiles = array()  
    $media = new media();  
...  
if (is_array($application  
    $serial_application_m  
...  
if ($application_presentat  
    //check_file($applicat  
...  
foreach ($application_  
    $mimeTYPE = $media  
    $doSEVERE = $media-  
    $text = strtolower(  
...  
$file_name = $row[  
...  
move_uploaded_file(  
...  
$sql = "INSERT INTO  
    ". $S  
...  
file_do  
file_m  
file_n  
file_p
```

WHAT'S NEW WHAT'S NEXT

Pourquoi et comment intégrer Salesforce à votre environnement IT existant?

Jean-Mac Duyckaerts, Head of Salesforce Competence Center Afelio

Agenda

- Salesforce → plus qu'un CRM
- Quels sont les différentiateurs de Salesforce?
- Exemples d'intégration
- Pourquoi NRB?
- What's new what's next?

Salesforce → plus qu'un CRM (1/2)

Salesforce. #1 CRM.

Ranked #1 for CRM Applications based on IDC 2020H1 Revenue Market Share Worldwide.

salesforce.com/number1CRM

Figure 1. Magic Quadrant for the CRM Customer Engagement Center

Salesforce → plus qu'un CRM (2/2)

App exchange: accès à des applications déjà validées

A qui s'adressent Salesforce?

	Client 1 Pharma	Client 2 Pharma	Client 3 Assurance	Client 4 Utilities	Client 5 Finance	Client 6 Retail
Sales Cloud	●		●	●	●	
Marketing Cloud		●	●			●
Service Cloud	●	●	●	●	●	●
Community Cloud			●	●	●	
Field Service				●		
Commerce Cloud		●				●
Marketplace						●
CPQ (Apptus)					●	
Integration Veeva	●					
Equivalent temps pleins	9	8	10	10	10	9

*Exemples de cas clients réels – les noms peuvent être mentionnés lors de réunions

Exemple d'intégration de systèmes existants

Exemple intégration de modules Salesforce

- Intégration de Marketing Cloud et Sales Cloud via Marketing Cloud Connect

Pourquoi NRB? (1/2)

- › Plus grand partenaire local de Salesforce au Benelux
- › + de **100** clients actifs
- › + de **300** consultants certifiés
- › + de **700** certifications

MuleSoft

+ a b l e a u

Mettre en place, intégrer et assurer la stabilité et pérennité de l'infrastructure

Pourquoi NRB? (2/2)

- Business case « Retour sur investissement »
- Architecture intégrée
- Gestion de projet
- Formation
- Maintenance évolutive et corrective

What's new?

- Salescloud
- Service Cloud
- Marketing Cloud
- Community
- Expériences utilities, finance et assurance, retails, pharma

What's next?

- Tableau
- Mulesoft
- Voice

WHAT'S NEW
WHAT'S NEXT @ NRB

**Pourquoi et comment intégrer Salesforce à
votre environnement IT existant?**

Q & R

WHAT'S NEW WHAT'S NEXT @NRB

LA QUINZAINE DE NRB DU 23/11 AU 3/12/2020

Marketing@nrb.be
www.nrb.be