

PRÊT POUR L'ÉTAPE SUIVANTE !

Votre guide ICT



THE **NRB** GROUP

Rapport annuel 2019

SOMMAIRE

PRÊT POUR L'ÉTAPE SUIVANTE !	5
LE GROUPE NRB	9
Notre vision - Notre mission	10
Solutions & services de NRB	12
Solutions & services de nos filiales à spécialisation sectorielle	14
RAPPORT DE GESTION 2019 DES COMPTES CONSOLIDÉS	21
Préambule	22
Exposé fidèle sur l'évolution des affaires, des résultats et de la situation de la société	23
Événements importants depuis la clôture	27
Circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société	27
Recherche et développement	28
Situation du capital social au 31 décembre 2019	28
Augmentation de capital	28
Acquisition d'actions propres	28
Intérêts opposés des administrateurs et membres du Comité de direction	28
Missions spéciales au Commissaire et prestations fournies par des sociétés avec lesquelles le Commissaire a développé un lien de collaboration professionnelle	28
Activités des organes de gestion	28
Succursales	31
Utilisation d'instruments financiers	31
Description des risques principaux	31
BILAN CONSOLIDÉ, COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS ET ANNEXES	33
Bilan consolidé après répartition	34
Compte de résultats consolidé	38
Annexes aux comptes consolidés	40
STRUCTURE DU GROUPE	69
Structure du Groupe NRB en 2019	70
Adresses des sièges sociaux	71
Structure de l'actionnariat au 31/12/2019	72
Composition du Conseil d'Administration	73
RÈGLES D'ÉVALUATION	75
Actif	76
Passif	79



— *Pascal Laffineur*
Chief Executive Officer The NRB Group

PRÊT POUR L'ÉTAPE SUIVANTE !

Une introduction par Pascal Laffineur, Chief Executive Officer du Groupe NRB.

Sur la couverture de ce rapport annuel, nous avons écrit : « Prêt pour l'étape suivante ! Signé : Votre guide ICT ». Ce titre résume bien notre ambition, notre mission ainsi que notre état d'esprit actuel au début de l'année 2020.

NRB, ACTEUR PRINCIPAL DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

D'ici 2022, NRB veut être le numéro un, l'acteur principal de la transformation numérique de notre pays. Notre plan industriel quinquennal contient des perspectives de croissance claires (de 323 millions de chiffre d'affaires en 2017 à 500 millions en 2022), associées au renforcement de notre portefeuille de services et à l'expansion de nos activités. Afin d'atteindre ces objectifs, nous avons défini deux programmes stratégiques. Le premier, intitulé « **Be strong** », était axé sur l'amélioration à court et moyen terme des fondements de NRB, c'est-à-dire la qualité des services à nos clients et l'excellence opérationnelle. Le second programme s'intitule « **Go Far** » : il vise une croissance durable à long terme par le renforcement de notre portefeuille de solutions et de services et l'extension de notre champ d'action en termes de clientèle, de secteurs et de couverture géographique, entre autres grâce à un programme d'acquisitions ciblées. En outre, ce second programme définit clairement des plans d'actions pour assurer l'efficacité et la pleine utilisation des synergies offertes par le groupe.

NOUS SOMMES AU RENDEZ-VOUS

Aujourd'hui, nous pouvons faire un état des lieux à mi-parcours de ce plan industriel. Nous osons affirmer que nous sommes au rendez-vous, dans les **délais impartis**, et que nous sommes prêts pour l'étape suivante.

Le programme « **Be Strong** » a été mis en œuvre. Les processus ont été optimisés, des changements organisationnels ont été introduits. Les résultats ne se sont pas fait attendre. Le nombre d'incidents et de problèmes a considérablement diminué. Et, par conséquent, la **satisfaction** de nos clients a fait un important bond en avant : l'enquête annuelle de Whitelane montre une progression de plus de 10 %. Les certifications ISO 9001 et 27001 ont été renouvelées. Bien entendu, nous restons prudents. Nous sommes pleinement conscients qu'il s'agit d'une quête permanente d'amélioration.

Parallèlement, nous avons renforcé nos investissements dans l'acquisition de **compétences et de technologies supplémentaires** afin de nous assurer que notre portefeuille reste en phase avec les exigences croissantes du marché. Je fais référence non seulement à nos investissements continus dans notre infrastructure, notre réseau et nos centres de données à Herstal et à Villers-le-Bouillet, mais aussi au déploiement de nos services cloud (NECS ou NRB entreprise cloud services) chez six de nos principaux clients ou encore au déploiement de notre programme de modernisation du mainframe chez l'un de nos principaux clients dans le secteur de la sécurité sociale. Nous avons étendu nos compétences SAP spécifiquement pour le secteur des utilities publiques, grâce à l'expertise de UCON, une entreprise acquise en 2018. Nous avons poursuivi le renforcement de notre équipe de cybersécurité, ainsi que des consultants dédiés à la transformation numérique de nos clients et des experts en technologies émergentes, telles que

l'intelligence artificielle, l'automatisation robotisée des processus ou l'internet des objets.

Au total, le groupe NRB a recruté plus de **600 nouveaux collaborateurs** au cours des trois dernières années.

Nous avons appliqué une approche intégrée à toutes les activités de **développement d'applications** au sein du groupe : c'est-à-dire Afelio à Liège, l'équipe à Heverlee et notre centre de développement nearshore à Athènes, en Grèce. La même approche unifiée a été appliquée à nos activités de **managed staffing**, en les regroupant au sein d'une équipe unique en charge des ventes et du delivery.

L'année 2019 est aussi synonyme de belles réussites sur le plan commercial pour NRB. De **nouveaux noms** importants sont venus s'ajouter à nos références, comme ArcelorMittal dans le secteur industriel ou Prl (Précompte immobilier) dans le secteur public. Le pipeline est bien rempli. Et nous parvenons à nouer de **véritables partenariats à long terme** avec des clients clés tels qu'Ethias ou la Région wallonne.

Les projets phares tels que la réécriture de l'application métier pour le Prl ou la mise en œuvre du projet SAP pour WBFin sont en bonne voie. Ce dernier constitue d'ailleurs le plus grand projet « SAP sur site » en Europe ; il concerne la mise en œuvre de nouveaux outils et pratiques comptables et budgétaires à la Fédération Wallonie-Bruxelles. De tels projets démontrent la capacité de NRB à gérer des projets importants et complexes et renforcent la confiance et la crédibilité de NRB sur le marché.

UN CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DE 351 MILLIONS D'EUROS

Les **résultats financiers de 2019 sont conformes** aux perspectives de croissance organique : en 2019, nous réalisons un chiffre d'affaires consolidé de 351 millions d'euros avec un résultat net de plus de 20,5 millions d'euros. Cela signifie qu'en trois ans, nous avons plus que doublé notre EBIT, qui est passé de 4,7 % à 10,6 %.

RENFORCEMENT DE NOS FILIALES

En 2019, nous avons également accordé une attention particulière au suivi, au soutien et, le cas échéant, au renforcement de nos **filiales**. L'organisation de Trasys International, notre équipe spécialisée dans la fourniture de services et d'expertise aux

organisations européennes et internationales, a été rationalisée. Une nouvelle structure de gestion a été mise en place chez Trasys Grèce et Trasys Luxembourg.

Le **groupe Adinfo** (CEVI-Logins-SIGGIS, et Civadis) – le groupe de filiales de NRB en charge des collectivités locales – affiche des chiffres en forte croissance en 2019, tant en termes de chiffre d'affaires que de résultats nets.

Avec leur nouveau plan quinquennal, ils sont prêts à accompagner leurs clients, les administrations des villes, des communes et des CPAS, dans leur transformation numérique pour répondre aux besoins en évolution rapide des citoyens (de la nouvelle génération).

La nouvelle suite RH de **Civadis** a été lancée avec succès et implantée de manière efficace auprès de cinq clients. Leur plus important défi relevé en 2019 concerne bien sûr, le fonctionnement sans faille de leurs logiciels, systèmes et support qui a rendu possible les élections du 26 mai 2019.

Le 1^{er} janvier 2019, Jan Deprest est devenu le nouveau CEO du **groupe CEVI** (CEVI/Logins/SIGGIS). Son business plan se concentre sur les éléments suivants : maintenir, renforcer et étendre l'organisation 'produit' existant (CEVI/Logins) avec une organisation 'projet' (SIGGIS), se concentrer sur de nouveaux produits et services et, enfin, capitaliser sur les forces et l'échelle du Groupe NRB.

En 2019, les services sociaux ont été intégrés dans les administrations locales, toutes les autorités locales mettant en place un nouveau système de comptabilité et un logiciel pour leurs services sociaux. Pour **SIGGIS**, 2019 a été marquée par de grands projets SIG (Système d'Information Géographique), comme celui pour Infrabel (projet de réseau de fibres optiques Pyxis) ou encore OGE (Open Grid Europe, anciennement Ruhrgas AG).

Après une très bonne année en 2018, **Xperthis** confirme la tendance et enregistre d'excellents résultats en 2019. Xperthis continue à investir massivement et à gagner des parts de marché avec ses trois produits phares pour les hôpitaux, à savoir « Xperthis care », leur solution pour l'administration des soins, « Oasis » pour la tarification et la facturation et enfin « ERP4HC », la solution ERP de Xperthis pour l'administration et la logistique hospitalières. L'équipe Xperthis s'est également considérablement étoffée pour répondre encore mieux aux grands défis auxquels les hôpitaux sont confrontés aujourd'hui.

L'ensemble du groupe est désormais en **bonne santé financière** et la croissance organique, de l'ordre de 10 %, reste substantielle. Cela nous donne un point de départ parfait pour la poursuite du développement du groupe.

CROISSANCE PAR ACQUISITIONS CIBLÉES

Outre la garantie de la qualité, de l'efficacité du groupe et de la croissance organique, notre plan industriel prévoit également un scénario de croissance par **acquisitions ciblées**. Au cours de l'année 2019, nous avons examiné le marché de manière approfondie à la recherche d'acteurs susceptibles de compléter ou de renforcer la capacité et la portée de NRB. C'est une nécessité pour rester en phase avec les besoins en évolution rapide de nos clients, et, sans aucun doute, cruciale pour les guider tout au long de leur transformation numérique. Notre valeur ajoutée réside dans notre capacité à faire en sorte que leurs entreprises non seulement adoptent le rythme de la nouvelle réalité numérique, mais aussi qu'elles tirent pleinement parti des technologies actuelles, nouvelles ou en évolution. NRB endosse cette responsabilité capitale d'être un guide professionnel pour ses clients en matière de technologies de l'information et de communication. Compte tenu de notre ancrage local et de notre expérience de plus de 30 ans, NRB est probablement le partenaire TIC le plus crédible pour revendiquer ce rôle en Belgique, tant dans le secteur privé que dans le secteur public.

Aucune acquisition n'a été réalisée en 2019. Et toutes les acquisitions précédentes (y compris Trasy) sont désormais intégrées et en bonne santé financière. Aujourd'hui, au début de l'année 2020, nous avons identifié plusieurs cibles d'acquisition avec lesquelles nous allons de l'avant. Grâce aux acquisitions et intégrations réussies par le passé, je suis confiant qu'en 2020,

nous réaliserons cette prochaine étape importante qui devrait nous amener exactement à la position à laquelle nous aspirons.

ASSURER LA CONTINUITÉ EN TEMPS DE CRISE

Un dernier commentaire particulier : ce rapport annuel est bien sûr un rapport sur nos résultats et nos réalisations de 2019. Cependant, au moment où nous rédigeons cet avant-propos – c'est-à-dire en mars 2020 – nous sommes, comme vous et le monde entier, au milieu de la crise du coronavirus. Nous vivons une période très incertaine et personne ne sait quel en sera l'impact sur notre société et nos entreprises. Cela concerne bien sûr NRB aussi. Notre principale préoccupation actuelle est la santé de nos collaborateurs, de nos clients et de tous ceux qui nous sont chers. Et, dans le même temps, nous gardons en permanence à l'esprit que NRB s'occupe des systèmes TIC d'organisations publiques, privées et de santé qui sont essentielles au fonctionnement du pays. Nous prenons plus que jamais à cœur notre responsabilité d'assurer la continuité et la qualité de nos services, en particulier dans une période comme celle que nous traversons. Ensemble, avec toutes les équipes du groupe NRB, nous mettons tout en œuvre pour rester ce fournisseur de services informatiques fiable, flexible et décisif pour tous nos clients, même dans les moments les plus difficiles. Dans ce contexte, je tiens à exprimer mes sincères remerciements à l'ensemble des collaborateurs du Groupe NRB pour leur engagement exceptionnel. Je souhaite également vous remercier, vous tous clients, partenaires ou relations de NRB, pour la confiance que vous nous accordez.

— *Pascal Laffineur*
Chief Executive Officer The NRB Group

A portrait of Anne Gemine, Chief HR Officer, smiling and looking to the right. She is wearing a dark puffer jacket and a patterned scarf. The image is framed by a black border.

— *Anne Gemine*
Chief HR Officer

LE GROUPE NRB

NOTRE VISION

"In 2022, through our collaborative intelligence, we are a reference name in turning digital opportunities into improvements in everyday life."

NOTRE MISSION

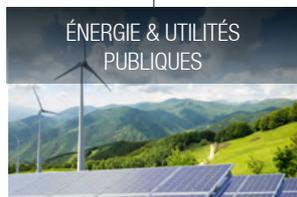
"We, as the NRB community, commit to deliver optimal end-to-end ICT solutions & services in a long term close partnership with customers from the public and private sectors to simplify technological, economical and societal transformation through proven innovation, shared expertise and our empowered people."

CHIFFRES CLÉS 2019



SECTEURS CIBLES

NRB



Avec un chiffre d'affaires consolidé de 351 millions d'euros et de plus de 2.200 collaborateurs, le Groupe NRB se positionne aujourd'hui dans le top 3 du secteur TIC en Belgique.

La mission de NRB est de fournir des solutions et des services informatiques optimaux, de bout en bout, dans le cadre d'un partenariat étroit et à long terme avec ses clients des secteurs public et privé, afin de simplifier la transformation technologique, économique et sociétale.

Dans ce contexte, NRB propose un large éventail de services informatiques qui s'articulent autour de quatre axes : consultance, software, infrastructure & cloud, et managed staffing.

Nos consultants accompagnent les clients tout au long de leur processus de transformation numérique. En outre, une équipe de spécialistes de la cybersécurité les aide à concevoir et à mettre en œuvre les bonnes stratégies ainsi que les solutions TIC pour garantir l'intégrité de leur organisation, de leurs systèmes et de leurs données.

Au sein de notre Software Factory, les équipes de développement de logiciels, basées en Belgique (Afelio) et dans notre centre nearshore d'Athènes, maîtrisent une gamme étendue de technologies de création d'applications mobiles et web ainsi que de solutions sur mesure pour les environnements distribués et mainframe. Parallèlement, nous mettons en œuvre des progiciels de grands éditeurs tels que SAP, Microsoft, IBM, Cisco, Software AG et d'autres. NRB s'appuie sur plus de 70 experts SAP qui concrétisent des projets ERP, financiers, logistiques et RH; ils travaillent au service d'organisations, qu'elles soient publiques ou privées, ainsi que des utilités publiques. Nos spécialistes assurent la personnalisation, l'intégration et la maintenance des solutions logicielles fournies.

Les services de gestion opérationnelle et d'infrastructure de NRB comprennent le housing et l'hébergement des systèmes mainframe, AS400 et distribués. NRB dispose à cet effet de ses propres centres de données répartis sur deux sites géo-résilients en Belgique, une infrastructure qui répond aux exigences du niveau Tier3+ définies par l'Uptime Institute.

Grâce entre autres à cette infrastructure et à son partenariat stratégique avec IBM, NRB a lancé une offre de services cloud hybride intelligente nommée NECS (NRB Entreprise Cloud Services). A travers une interface unique, cette solution permet aux clients d'accéder et d'utiliser de manière optimale les services du cloud privé de NRB et les services des principaux clouds publics tels que IBM, Microsoft Azure, Amazon ou Google.

Enfin, l'équipe de Managed Staffing s'emploie à fournir aux clients les ressources les plus pertinentes, en fonction de leurs besoins, et au meilleur prix.



Le Groupe NRB joue un rôle de premier plan dans le domaine des villes intelligentes (Smart Cities), et poursuit ses démarches dans le domaine des technologies émergentes, telles que l'intelligence artificielle (IA), IoT (Internet des objets), l'automatisation robotisée des processus (RPA) et la sécurité.

Alors que NRB s'adresse aux principaux secteurs de notre pays – le secteur public et social, l'énergie et les entreprises d'utilité publique, le secteur financier et l'industrie –, ses filiales offrent des solutions sectorielles tout en bénéficiant de la taille, de l'infrastructure TIC et d'autres supports du Groupe. Trasys International s'adresse aux institutions et entreprises européennes et internationales. Xperthis fournit des solutions informatiques spécialisées au secteur des soins de santé. CEVI, Logins et Civadis proposent des produits et services TIC dédiés au secteur public local. Afelio est spécialiste du développement sur mesure et d'applications web et mobiles de nouvelle génération. SIGGIS fournit des logiciels et des services de conseil SIG (systèmes d'informations géographiques) principalement au secteur public et aux utilités publiques. Enfin, UCON est principalement actif dans le domaine de SAP IS-U et FI-CA, pour les utilités publiques également.

Pour tout complément d'information, consultez le site www.nrb.be

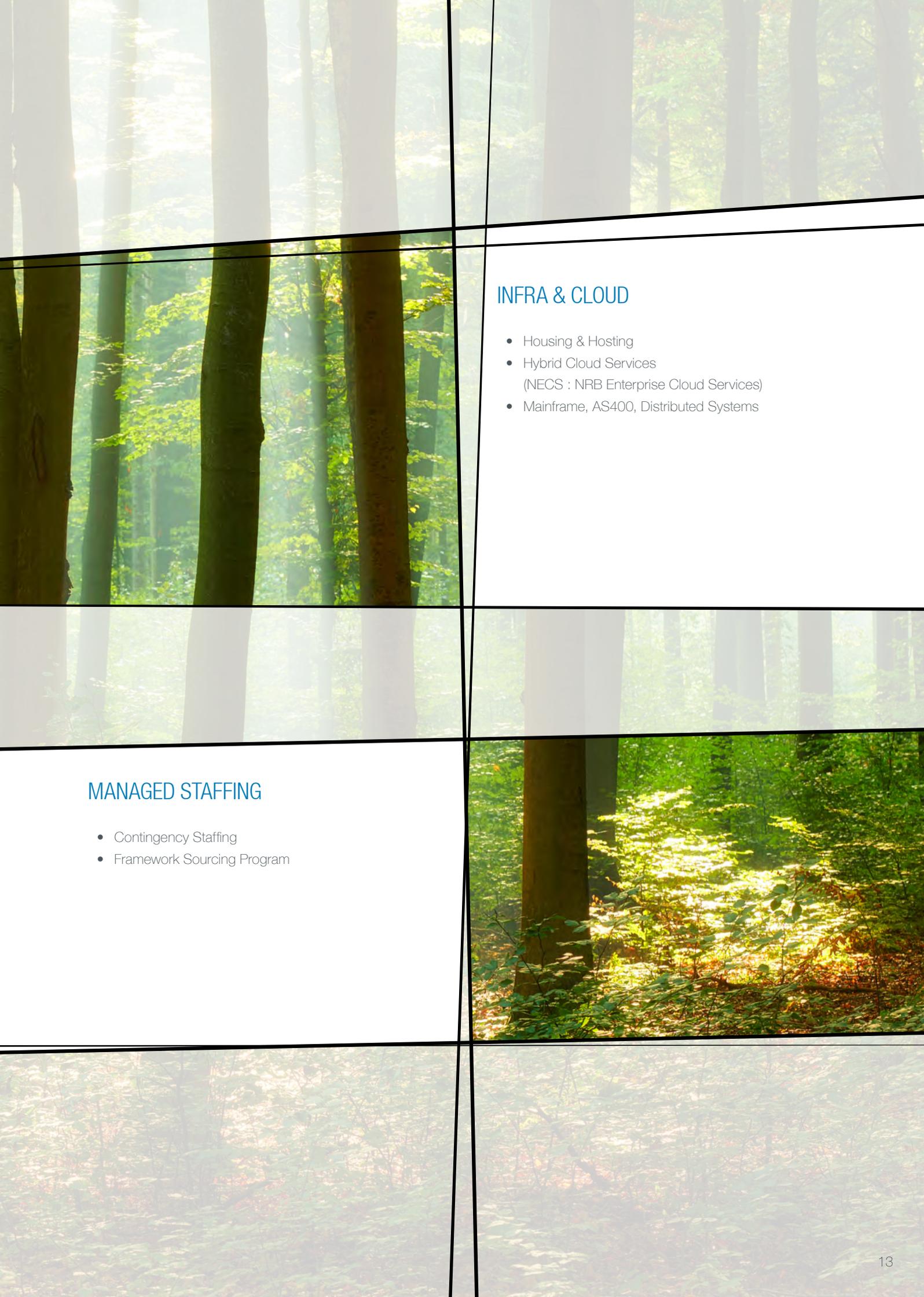
SOLUTIONS & SERVICES DE NRB

CONSULTANCY

- Business & IT consulting
- Digital transformation
- Security, Risks & Governance
- Cyber Security, ...

SOFTWARE

- SAP solutions (ERP, S/4HANA, IS-U, FI-CA, HR...)
- AI & Business Intelligence
- Custom software development
(Mainframe & Distr. systems - UX expert center)
- Integration
- Maintenance



INFRA & CLOUD

- Housing & Hosting
- Hybrid Cloud Services
(NECS : NRB Enterprise Cloud Services)
- Mainframe, AS400, Distributed Systems

MANAGED STAFFING

- Contingency Staffing
- Framework Sourcing Program

SOLUTIONS & SERVICES DE NOS FILIALES À SPÉCIALISATION SECTORIELLE



SOINS DE SANTÉ

DES SOLUTIONS DIGITALES POUR DES SOINS PLUS INTELLIGENTS AUX PATIENTS

En tant que spécialiste et leader sur le marché belge de solutions informatiques pour le secteur des soins de santé, Xperthis accompagne les hôpitaux à travers leur processus de transformation digitale. Xperthis leur offre des solutions dans différents domaines, tels que la gestion logistique et financière, les processus de soins et de l'administration du patient. A part des modules de gestion, ces solutions couvrent le reporting et la communication qui assurent le bon échange de données entre back et front office.

Solutions & services

ERP FOR HEALTHCARE	ELECTRONIC PATIENT RECORD	CARE ADMINISTRATION	BI, REPORTING & COMMUNICATION
--------------------	---------------------------	---------------------	-------------------------------



POUVOIRS PUBLICS LOCAUX WALLONS ET BRUXELLOIS

DES TIC POUR DE MEILLEURS SERVICES AU CITOYEN

Civadis a pour ambition de répondre aux besoins spécifiques de ses clients en développant les outils décisionnels nécessaires à la bonne gestion des administrations afin de simplifier la relation avec les citoyens et les entreprises ; les accompagnant durablement dans le déploiement de solutions innovantes tant logicielles que matérielles, garantissant la disponibilité de leurs services informatiques à leurs clients et créant des solutions à haute valeur ajoutée basées tant sur un savoir-faire technologique que sur une connaissance des métiers des pouvoirs locaux.

Solutions & services

FINANCE	HR & PAYROLL	SOCIAL	TECHNICAL SERVICES	ELECTIONS
TAXES	URBANISM GIS	POPULATION	CIVIL STATUS & CEMETERIES	SMART CITIES PROGRAMME



POUVOIRS PUBLICS LOCAUX EN FLANDRES

DES TIC AU PROFIT DES ADMINISTRATIONS LOCALES

CEVI et Logins offrent d'excellents produits et services TIC à leurs clients (provinces, villes, communes, zones de police, CPAS,...) afin de les aider à optimiser leur organisation interne et atteindre leurs objectifs de manière durable. Les solutions proposées doivent en outre favoriser et améliorer les relations entre les administrations publiques et les citoyens. Aujourd'hui, l'accent est mis avant tout sur l'interaction avec les citoyens, en particulier à travers l'utilisation des canaux numériques actuels. La communication mobile joue également un rôle important.

Solutions & services

FINANCE	HR & PAYROLL	SOCIAL	TECHNICAL SERVICES	ELECTIONS
TAXES	URBANISM GIS	POPULATION	LIBRARIES	SMART CITIES PROGRAMME



ORGANISATIONS INTERNATIONALES

DES SOLUTIONS ET DES SERVICES TIC POUR DES ORGANISATIONS EUROPÉENNES ET INTERNATIONALES

La mission de Trasy s International est d'offrir de la consultance spécialisée et des solutions et services informatiques spécifiques en vue d'aider les organisations publiques et commerciales internationales à se conformer aux polices et réglementations internationales ou européennes et à faire face aux défis de transformation numérique : moderniser les administrations (publiques), collaborer et promouvoir les espaces de travail numériques, et capitaliser pleinement sur l'utilisation des technologies de cloud computing et de centres de données modernes, tout en améliorant la sécurité informatique et l'efficience en termes de coûts.

Solutions & services

CONSULTANCY	MANAGED STAFFING	ICT INFRASTRUCTURE & CLOUD SERVICES	SOFTWARE DEVELOPMENT
-------------	------------------	-------------------------------------	----------------------

SOLUTIONS SAP POUR LES UTILITÉS PUBLIQUES

UCON offre une large gamme de services SAP IS-U et FI-CA. UCON est un expert reconnu du marché des utilités publiques en Belgique. Ses experts aident leurs clients à développer et à maintenir des solutions pour l'échange de données avec le clearing house, les compteurs et les réseaux intelligents, ainsi que des solutions pour la tarification, la facturation, la gestion financière et la logistique.

Solutions & services

DATA EXCHANGE WITH CLEARING HOUSE	ENERGY DATA MANAGEMENT	BILLING	INVOICING	FINANCIAL ACCOUNTING	LOGISTIC INTEGRATION
--	-----------------------------------	----------------	------------------	---------------------------------	---------------------------------



SOLUTIONS & SERVICES DE NOS AUTRES FILIALES SPÉCIALISÉES



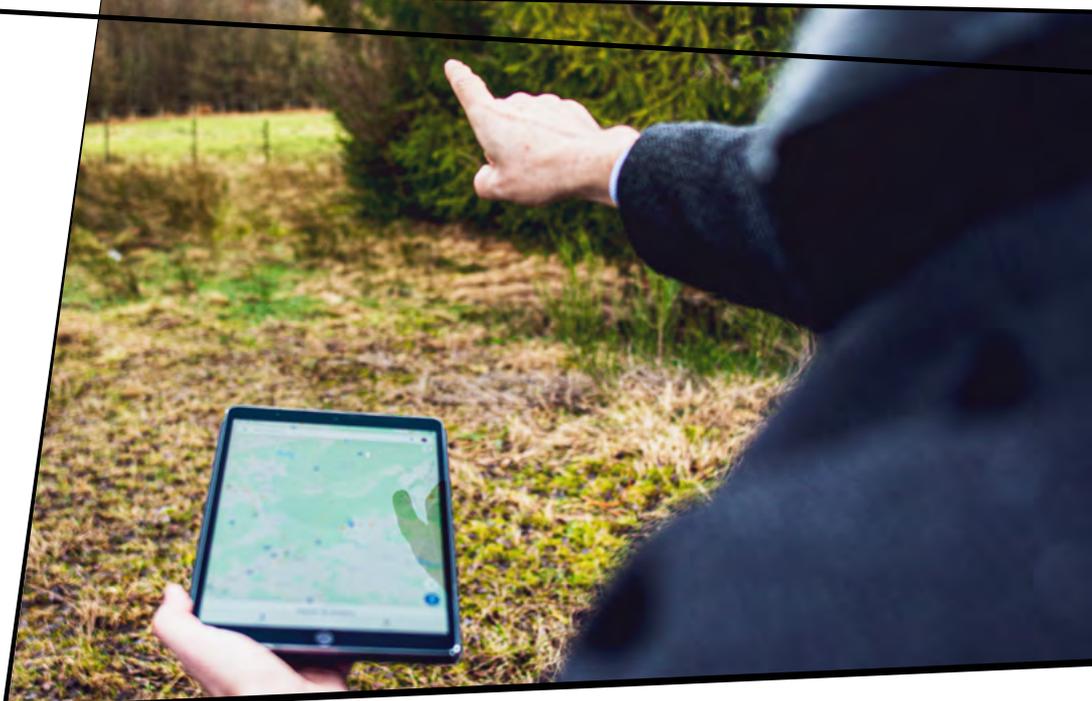
SYSTÈME D'INFORMATIONS GÉOGRAPHIQUES

LOGICIELS ET SERVICES DE CONSEIL SIG

SIGGIS signifie « Spatial Intelligence Genuine & Generic IT Solutions ». SIGGIS est une entreprise belge, qui se focalise sur la dimension spatiale de la gestion d'une organisation. Elle offre des services qui couvrent l'ensemble du cycle de vie d'une solution informatique géographique (SIG) : de l'idée à la conception, le développement, l'hébergement en passant par l'intégration et la maintenance. Une offre complétée par des services de consultance et de formation. Elle compte parmi ses clients les plus importants : les services d'utilités, les pouvoirs publics et l'industrie.

Solutions & services

BUSINESS ANALYSIS	SYSTEM INTEGRATION	GEOSPATIAL ANALYSIS	DATA PROCESSING
APPLICATION DEVELOPMENT	TRAINING COURSES	GIS EXPERTS	CARTOGRAPHY





DÉVELOPPEMENT SUR MESURE DE LOGICIELS ET D'APPLICATIONS WEB ET MOBILES

UNE APPROCHE AGILE & CENTRÉE UTILISATEUR

En tant que spécialiste du développement sur mesure, Afelio s'efforce d'optimiser l'alignement entre le business et l'informatique en appliquant une approche unique agile & user centric dans le développement et la mise en œuvre des solutions informatiques pour supporter vos processus métier. Cette approche se reflète dans l'architecture et la conception des applications, ainsi que dans les processus de développement et finalement, dans les feuilles de route pour leur mise en œuvre.

Solutions & services

CUSTOM, MOBILE & WEB DEVELOPMENT

UX CONSULTANCY







— *Michael Boeckx*
Chief Security Officer

RAPPORT DE GESTION 2019 DES COMPTES CONSOLIDÉS

RAPPORT DE GESTION 2019 DES COMPTES CONSOLIDÉS

PRÉAMBULE

En 2019, plusieurs éléments importants ont influencé la marche des affaires du Groupe NRB :

- La poursuite du déploiement du Plan Industriel 2017-2022, en vue d'atteindre les objectifs définis en termes de croissance et d'augmentation de la qualité des services fournis. Ce Plan Industriel a guidé l'ensemble de nos actions depuis lors et le bilan à mi-parcours est très encourageant à tous points de vue (commercial, opérationnel, humain et financier) et confirme notre position de leader dans la transformation digitale de nos clients.
- Le gain de contrats importants au niveau du secteur Public & Social, Organisations Internationales et Industry.
- La mise en production effective de notre plateforme Hybrid Cloud NECS 4.0 (NRB Enterprise Cloud Solution) qui est utilisée en production par plusieurs clients, grâce, entre autres, à la poursuite du partenariat avec IBM.
- La finalisation du déménagement de nos équipements dans notre nouveau Datacenter de Villers-le-Bouillet qui nous permet à la fois de développer nos activités d'hébergement de serveurs et de stockage, mais également de mieux répondre aux exigences de nos clients et des régulateurs en matière de *disaster recovery*.
- Les transformations organisationnelles au sein du Delivery et les investissements conséquents consentis au niveau des infrastructures et du réseau pour l'amélioration de la qualité du service.
- Le renouvellement sans restriction de nos certifications ISO 9001 et 27001.
- Les très bons résultats du groupe Xperthis, largement au-delà des attentes budgétaires, suite à la poursuite du plan « B1 ».
- La réalisation de plusieurs projets de grande envergure au sein du groupe Adinfo, tel que le projet Elections chez Civadis, en collaboration avec d'autres entités du Groupe NRB.
 - Chez Civadis, notons aussi le remplacement de l'application pour la gestion des CPAS et la réalisation de développements importants dans le domaine Paie/RH. Un accent particulier a été mis sur les analyses et les développements innovants, telles que les intégrations des applicatifs avec eBox et les systèmes de paiements digitaux. En outre, une solution d'hébergement cloud avec NRB a été étudiée et sera mise en exploitation dans le courant de l'année 2020.
 - Pour CEVI et Logins, l'année 2019 a été marquée par l'intégration opérationnelle de la filiale SIGGIS (acquise en 2018), par la mise en place d'un nouveau CEO depuis le 1^{er} janvier et par la validation d'un plan de transformation afin de combler les pertes des activités bibliothèques et élections en 2020.
- Conformément à notre volonté, le retrait de la certification PSF de Trasys Luxembourg SA a été effectif en janvier 2019 et ce en vue d'arrêter l'activité Finances et de se concentrer uniquement sur les Organisations Internationales. Grâce au plan d'actions mis en place, l'entité présente une rentabilité positive pour la première fois depuis sa création.
- La poursuite de notre stratégie de croissance externe par l'identification de plusieurs cibles de façon à renforcer le positionnement sectoriel, géographique et portefeuille de produits. Ces acquisitions contribueront, en complément d'une forte croissance organique, à réaliser notre objectif de chiffre d'affaires de l'ordre du demi-milliard d'euros en 2022.

Le Groupe NRB entend désormais se structurer en 3 piliers :

- **Finance & Assurance, Public & Social (Régional et Fédéral), Energie & Utilités publiques, Industrie et Organisations internationales** (à travers les entités juridiques NRB, Afelio, UCON, Trasys International, Trasys Luxembourg et BelgiumDC) ;
- Les **soins de santé** (à travers le groupe Xperthis) ;
- Le **public local** (à travers le groupe Adinfo).

EXPOSÉ FIDÈLE SUR L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES, DES RÉSULTATS ET DE LA SITUATION DE LA SOCIÉTÉ

ASPECTS FINANCIERS

Le chiffre d'affaires (commandes en cours comprises) du Groupe NRB atteint 351 m€ et augmente de 18,6 m€ (+5,6 %) par rapport à l'exercice précédent. Les résultats nets au 31 décembre 2019 du Groupe NRB sont en croissance pour l'ensemble des sociétés du Groupe et dépassent les attentes budgétaires pour la plupart des sociétés du Groupe.

Le résultat d'exploitation consolidé atteint 37,3 m€ au 31 décembre 2019, soit une croissance de 28 % par rapport à l'année précédente.

Le périmètre de consolidation au 31 décembre 2019 est constitué de :

- NRB : société consolidante
- Adinfo
- Civadis
- CEVI
- Logins
- SIGGIS*
- Xperthis
- xperthis Group
- Afelio
- UCON
- Trasys Luxembourg
- Trasys International GEIE
- BelgiumDC

Toutes les sociétés sont intégrées globalement dans NRB, à l'exception de la société BelgiumDC qui est consolidée selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

Notons qu'en août 2019, Netconcept SA, qui détenait auparavant 25 % du capital de xperthis Group, a vendu l'ensemble de ses actions à NRB, dont la participation majoritaire est ainsi passée de 55 % à 80 %.

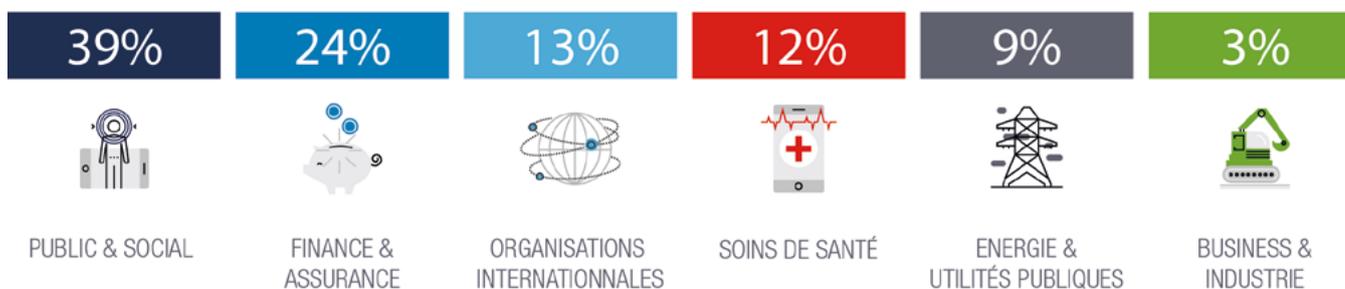
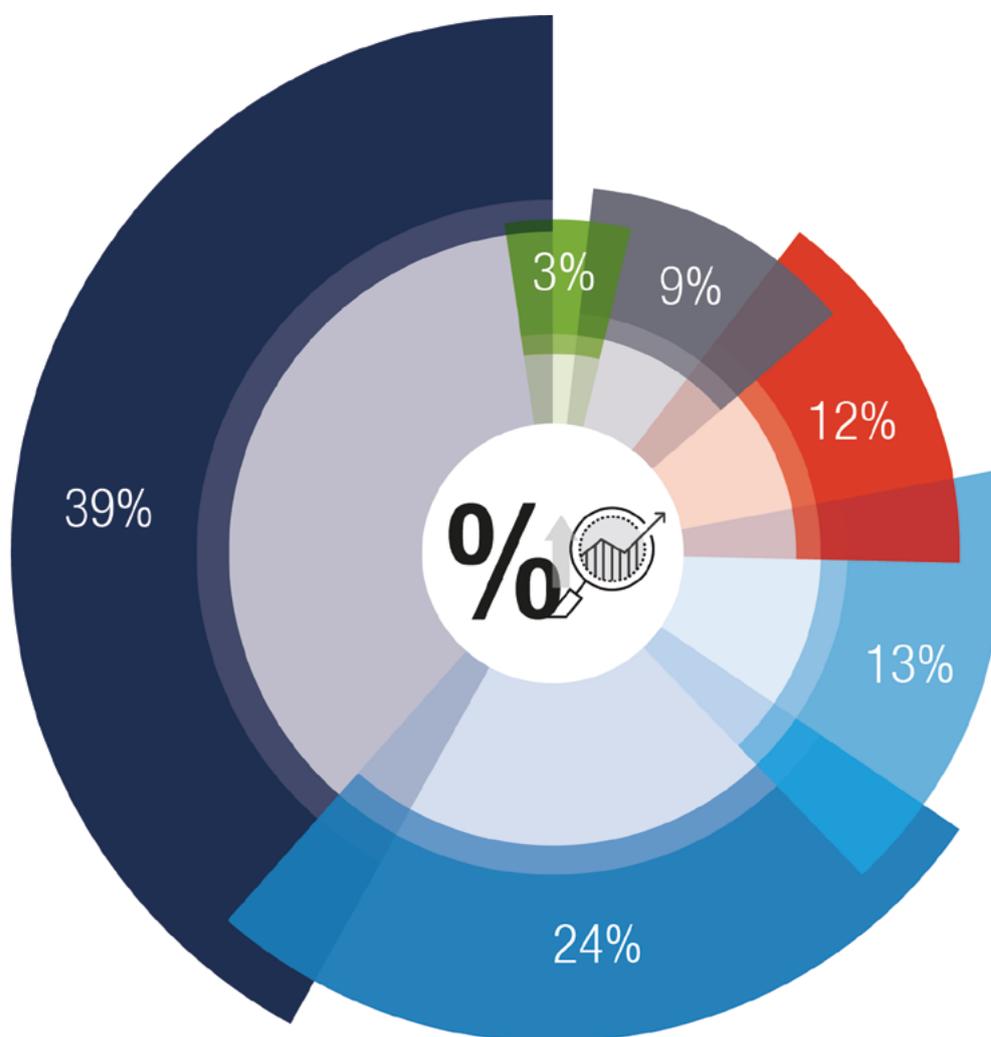
Au bilan, nous remarquerons les rubriques suivantes :

- Les actifs immobilisés atteignent un montant de 70,9 m€ dont des immobilisations corporelles pour 31,3 m€ et des écarts de consolidation positifs pour 28,7 m€.
- Les créances à un an au plus à hauteur de 80,5 m€.
- Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles s'élèvent à 57,7 m€.
- Les fonds propres consolidés atteignent 83 m€.
- Les intérêts de tiers s'élèvent à 18,4 m€.
- Les dettes à un an au plus atteignent 118,2 m€.

* SIGGIS SAS (France) n'est pas reprise dans le périmètre de consolidation en raison de son importance négligeable.

Les graphiques ci-dessous illustrent la répartition du chiffre d'affaires de l'entreprise par segment de marché.

Répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activités au 31 décembre 2019 :



Le résultat d'exploitation consolidé représente **10,62 %** du chiffre d'affaires.

L'année 2019 se clôture avec un bénéfice consolidé après impôts de **20,6 m€** dont 15,9 m€ pour la part Groupe et 4,6 m€ pour la part tiers.

ÉLÉMENTS OPÉRATIONNELS ET TECHNIQUES

Stratégie

En 2017, le Conseil d'administration a approuvé le Plan Industriel 2017-2022 présenté par le Comité de Direction qui formule notre vision et notre mission et qui balise les actions à mener pour atteindre les objectifs définis.

Notre vision

« En 2022, grâce à notre intelligence collaborative, nous sommes une référence pour transformer les opportunités numériques en améliorations de la vie quotidienne. »

Notre mission

« En tant que communauté NRB, nous nous engageons à fournir des solutions et des services TIC optimaux de bout en bout dans le cadre d'un partenariat étroit à long terme avec des clients des secteurs public et privé afin de simplifier la transformation technologique, économique et sociétale par le biais d'une innovation éprouvée, d'une expertise partagée et de nos collaborateurs habilités. »

Dans ce contexte, le Plan Industriel s'articule autour des axes suivants :

- Une organisation centrée sur le client avec l'objectif de fournir des services de la plus haute qualité, mais aussi de proposer des solutions et des services innovants dans les domaines ciblés par le Plan ;
- Six priorités en matière de produits et solutions : Hybrid cloud, Mainframe, Application services – Mobile & Web, SAP, Emerging services, Services sectoriels spécifiques ;
- Un focus sur la couverture de nos clients et prospects au travers de nos cinq verticaux (Public & Social, Utilities & Energy, Industry, Finance & Insurance, International Organisations) et de nos filiales sectorielles (Adinfo pour le public local et Xperthis pour le health care) ;
- Fournir notre portefeuille de solutions et de services via cinq modes de delivery : le Consulting, les projets de Développements, la paramétrisation et le déploiement de Packages software, l'Exploitation d'infrastructures et de réseau et le Managed staffing (International & contrats cadres) ;
- Opérer une croissance externe par des acquisitions ciblées pour consolider nos technologies, notre position sur le marché et nos compétences.

Ce Plan Industriel a guidé l'ensemble de nos actions depuis lors et le bilan à mi-parcours est très encourageant.

Delivery

Dans le cadre du Plan Industriel, six priorités produits et solutions ont été définies :

- **Hybrid Cloud** (et l'infrastructure distribuée) : notre ambition est de devenir le premier intégrateur Hybrid Cloud au BeLux en tant qu'opérateur et broker, technologiquement agnostique, capable de combiner une infrastructure dédiée avec le cloud privé et le cloud public, le tout supporté par des partenariats avec les leaders du marché pour offrir les meilleures solutions en la matière. La poursuite du partenariat avec IBM nous a permis en 2019 de finaliser la mise en place de notre plateforme Hybrid Cloud NECS 4.0 (NRB Enterprise Cloud Solution). Il s'agit d'une solution unique sur le marché belge qui propose une combinaison entre des infrastructures sur site et le cloud public (Amazon, Azure, IBM) tout en permettant la connexion avec les systèmes back-offices (mainframe notamment) hébergés dans nos datacenters de Herstal et Villers-le-Bouillet. Cette approche novatrice a d'ailleurs été récompensée par deux « awards » : « Datacenter & Hosting company of the year 2019 » et « Most Innovative Cloud Partner 2019 ».
- **Mainframe Integrated Services** : notre ambition est de maintenir notre place de leader du marché BeLux et de conquérir de nouveaux clients grâce à une offre de service complète et une qualité de service supérieure. En 2019, nous avons non seulement prolongé les contrats avec des clients existants mais nous avons gagné de nouveaux contrats qui nous amènent une forte croissance en volume. Nous avons également remporté un marché au gouvernement fédéral avec une plateforme novatrice basée sur un mainframe LinuxOne. En outre, grâce au partenariat avec IBM, nous avons à la fois réduit les coûts et les risques sur cette plateforme et nous disposons d'une infrastructure Mainframe zSystems prête pour le cloud et la transformation digitale.
- **SAP** : avec notre offre HANA/Cloud end-to-end, nous voulons devenir le partenaire n°1 de SAP dans le cloud avec un focus sur le secteur public et les utilités. En 2019, nous avons poursuivi le déploiement du projet WBFIn et, dans le secteur Energy & Utilities, le rachat en 2018 de la société UCON nous a permis de renforcer notre offre en matière de consultants SAP-ISU.
- **Emerging services** : en matière d'innovation, une approche transversale de « Innovation Lab » est développée, notamment en matière d'intelligence artificielle, qui, combinée aux partenariats entretenus avec l'écosystème -dont les universités de Liège et de Louvain-, nous permet de développer des offres et des services innovants en la matière. En outre, nous disposons d'une solide expertise en matière de Digital Transformation et de SmartCities. Le défi pour les années à venir est de pouvoir valoriser ce savoir-faire au travers de projets profitables.
- En matière d'**Application services**, notre modèle de delivery hybride qui repose sur une intégration opérationnelle de notre delivery et de notre filiale Afelio

nous permet d'être une software factory Java importante en Belgique et, grâce à notre succursale en Grèce, auprès du marché des organisations internationales. Nos activités ont atteint un très bon niveau chez Afelio et dans notre succursale grecque (gain des marchés de gestion des émissions CO2 pour le gouvernement RU dans le contexte du Brexit).

Outre ces axes stratégiques de développement, nous comptons bien maintenir les services de Managed Staffing pour les institutions internationales et développer ce marché en Belgique.

En matière d'amélioration de la qualité, de nombreux efforts (transformations organisationnelles, scission build/run) alliés à des investissements conséquents (réseau) ont été faits. D'autre part, le renouvellement (sans restriction) des certifications ISO 9001 & 27001 pour une période de trois ans a été obtenu.

Nous avons également nommé un auditeur interne pour s'assurer du respect des processus en place. Il s'agit d'une troisième ligne de défense.

Enfin, nous avons poursuivi notre programme de formation et les programmes prévus en matière de gestion des risques, dont ceux de sécurité et de continuité et d'amélioration de la qualité.

Les équipes

En 2019, nous avons poursuivi le recrutement de profils clés pour renforcer les compétences des équipes tant dans les aspects infrastructure que développement d'applications.

De multiples actions ont été menées en matière d'employer branding tant en interne qu'en externe à l'entreprise. Citons le renfort de notre visibilité sur les médias sociaux, la mise en place d'un réseau social interne, une forte participation à des événements de recrutement sur les campus et l'organisation de plusieurs événements fédérateurs.

Tout au long de l'année, la Direction a veillé à maintenir les bonnes relations avec les organisations syndicales par un dialogue permanent et constructif avec les représentants du personnel.

ÉLÉMENTS COMMERCIAUX

• Public Sector & Social

Le Groupe NRB occupe une position forte sur ces marchés qui a encore été confortée en 2019 par le gain de marchés significatifs. Ceci grâce à un portefeuille end-to-end, à la poursuite du processus de régionalisation, au remplacement d'applications back-office ainsi qu'à de nouveaux modèles de services en matière d'outsourcing d'infrastructure dans le cloud. En 2019, nous avons poursuivi la mise en place du projet WBFIn de la refonte de la comptabilité et du budget Wallonie/Bruxelles et remporté plusieurs marchés dont notamment l'infrastructure « Bluestack » au gouvernement fédéral et celui de la réécriture de l'application de perception du Précompte Immobilier régionalisé avec notre filiale Afelio. Dans le domaine Social, nous maintenons notre position au niveau des secrétariats sociaux et des mutuelles.

Notons également la réalisation de plusieurs projets de grande envergure au sein du groupe Adinfo, tel que le projet Elections chez Civadis, en collaboration avec d'autres entités du Groupe NRB.

• Energy & Utilities

Le Groupe NRB est un intervenant significatif dans ce marché avec une offre de solutions spécifiques basées sur SAP ISU – qui ont été renforcées suite à l'acquisition de UCON – et des services d'outsourcing et de managed staffing. Un plan stratégique a été rédigé en 2019 afin de pouvoir saisir les opportunités offertes par la transition énergétique telles les SmartGrids ou les communautés énergétiques. Nous comptons également sur un renforcement de la

collaboration avec la filiale SIGGIS pour le développement d'offres en matière de cartographie des réseaux.

• International organisations

Trasys International, qui regroupe les activités « International Organisations » du Groupe NRB, est bien présent sur ce marché, principalement constitué des institutions de l'Union européenne et de ses agences internationales. Parallèlement au renouvellement de contrats, nous avons remporté en 2019 d'importants marchés avec le gouvernement britannique dans le cadre du Brexit et grâce à notre expertise métier dans le domaine de la mise en application des dispositions découlant du protocole de Kyoto.

• Finance & Insurances

Nous prévoyons une activité sales plus importante dans les années à venir dans ce secteur. Le contrat Ethias nous assure un volume récurrent important pour les prochaines années. En parallèle, nous prévoyons de gagner du terrain dans le domaine de la transformation digitale et des services émergents. Par ailleurs, les autres clients du secteur constituent des sources importantes de revenu.

• Business & Industry

Le secteur Industry, qui regroupe la plupart des prospects et clients du secteur privé (manufacturing, process, distribution, logistics, pharmaceutical...), est un vaste marché très concurrentiel (forte pression sur les marges), mais avec des opportunités de croissance, principalement en Flandre. NRB y est essentiellement actif dans le domaine des services « horizontaux » comme les infrastructures et le

cloud, le managed staffing et les développements web et mobile. Nous y avons remporté un très important marché de l'hébergement mainframe. Les offres de service NECS Hybrid cloud nous permettent d'entrevoir de réelles opportunités. En parallèle, nous mettrons le focus en 2020 sur la vente de services Managed Staffing et Web & Mobile (Afelio).

- **Health care**

Le secteur health care est appréhendé par le groupe Xperthis qui accompagne les hôpitaux au travers de leur processus de transformation digitale. Xperthis a réalisé en 2019 d'excellents

résultats, au-delà des attentes budgétaires, grâce à la poursuite du plan B1.

En synthèse, l'année 2019 se caractérise par une progression dans la chaîne de valeur sur les marchés couverts et se solde par d'excellents résultats. Le Groupe NRB a poursuivi la modernisation de son image ainsi que celle de toutes les filiales du groupe au travers de plusieurs actions, dont la participation à plusieurs salons et la couverture par la presse de succès tant commerciaux que delivery chez nos clients.

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS DEPUIS LA CLÔTURE

A la date de ce rapport, aucun évènement significatif n'est intervenu après la date des comptes annuels qui serait de nature à imposer d'ajuster ou de compléter les comptes annuels de NRB au 31 décembre 2019.

Conformément aux principes comptables généralement admis en Belgique, la pandémie de COVID-19 est considérée comme un évènement subséquent à la clôture ne nécessitant pas un ajustement des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Néanmoins, dans le contexte de cette crise sanitaire, NRB met tout en œuvre pour :

- Préserver la santé de ses collaborateurs et de ses partenaires;
- Participer à la limitation de la contagion en Belgique pour réduire les risques sur les populations les plus faibles et atténuer l'impact sur le milieu hospitalier;
- Tout en préservant la qualité des services rendus aux clients, et en protégeant ses finances et sa rentabilité.

NRB, qui héberge et gère les systèmes informatiques d'organisations qui sont essentielles au fonctionnement de notre pays, que ce soit dans le secteur public, le secteur privé ou le

secteur des soins de santé, met en effet tout en œuvre, dans la mesure du possible, pour assurer la continuité et la qualité de ses services.

Pour gérer la situation et prendre rapidement les décisions à implémenter, des cellules de crise ont été constituées et le Comité de Direction s'entend quotidiennement. Un Monitoring de l'ensemble des projets, de l'état de fonctionnement de chaque équipe mais aussi des filiales, de leurs actions et risques, est réalisé rigoureusement.

Le télétravail a été généralisé et dans les cas où une présence physique était néanmoins requise, il y avait un respect strict des exigences en matière de distance physique et d'hygiène.

Enfin, pour limiter la perte d'exploitation, en cas de réduction ou de suspension des services par des clients, NRB a ouvert un dossier de chômage temporaire.

Tout en reconnaissant ne pas être en mesure d'estimer avec précision les conséquences de cet évènement et bien que les impacts sur les résultats 2020 puissent être significatifs, le Conseil estime que celui-ci ne va pas engendrer de problèmes significatifs de continuité de l'entreprise.

CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'INFLUENCER LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

NRB a identifié en 2019 un ensemble de sociétés comme cibles d'acquisition, de façon à renforcer le positionnement sectoriel, géographique et portefeuille de produits. Si elles se concrétisent, ces acquisitions contribueront, en complément d'une forte croissance organique, à réaliser notre objectif de chiffre d'affaires de l'ordre du demi-milliard d'euros en 2022.

Notons l'acquisition le 17 février 2020 par NRB de la société anonyme People & Technology, société située à Chaumont-Gistoux (Brabant Wallon) et spécialisée dans les services de mise à disposition ressources IT (managers IT intérimaires,

project managers, analystes, développeurs web, testeurs,...). Notons également l'acquisition par NRB, le 26 mai 2020, de 78 % des actions de la société Computerland nous permettant de pénétrer le segment des moyennes entreprises et d'accéder à des compétences Microsoft très demandées par certains de nos clients. Computerland a son siège à Alleur (région liégeoise) mais détient des bureaux à Gosselies et Luxembourg. Enfin, le rapprochement annoncé entre le Groupe xperthis et la société Infohos afin d'apporter des réponses concrètes aux défis du secteur healthcare, tels que ceux issus de la création des réseaux hospitaliers, a été finalisé juridiquement en date du 4 juin 2020.

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

La recherche et le développement sont encouragés et soutenus par de nouveaux produits et services en vue de répondre à la demande de nos clients. Plusieurs projets de recherche et développement ont d'ailleurs été identifiés, ce qui nous permet de bénéficier de l'exonération partielle du précompte professionnel afférant au personnel travaillant sur ces projets. La déduction pour revenus d'innovation a été appliquée au sein des filiales Xperthis, Civadis et CEVI (l'analyse est en cours au niveau de NRB).

SITUATION DU CAPITAL SOCIAL AU 31 DÉCEMBRE 2019

Le capital social atteint 15.547.250 €. Le capital est constitué de 62.189 actions.

AUGMENTATION DE CAPITAL

Aucune augmentation de capital visée à l'article 7:203 du Code des sociétés et des associations n'a eu lieu au cours de l'année 2019.

ACQUISITION D' ACTIONS PROPRES

Aucune action, part bénéficiaire ou certificat de la société n'a été acquis, ni par la société elle-même, ni par toute filiale directe ou personne agissant en son nom propre mais pour le compte de la société ou de cette filiale directe.

INTÉRÊTS OPPOSÉS DES ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise et aucune opération n'a été décidée, qui tomberait dans le champ d'application de l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations.

MISSIONS SPÉCIALES AU COMMISSAIRE ET PRESTATIONS FOURNIES PAR DES SOCIÉTÉS AVEC LESQUELLES LE COMMISSAIRE A DÉVELOPPÉ UN LIEN DE COLLABORATION PROFESSIONNELLE

Quelques missions ont été réalisées dans divers domaines pour un montant de 42.710€ chez NRB pour un montant de 340.380,00€ chez Civadis, pour un montant de 1.500€ chez Logins et 12.915,5 € chez Xperthis et 4.126€ chez xperthis Group.

ACTIVITÉS DES ORGANES DE GESTION

Les organes de gestion de NRB se sont réunis à plusieurs reprises au cours de l'exercice 2019 :

- Conseil d'administration : 6
- Comité d'Audit : 5
- Comité de Nomination et de Rémunération : 3

Conformément à l'article 3:12 §1er, 9° du Code des sociétés et des associations, *un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration (...) doit être publié.*

Les règles fixées par l'Assemblée générale ordinaire de NRB du 28 avril 2016 sont les suivantes :

		Fixe annuel	Jetons de présence
Conseil d'administration	Président	10.000	500
	Administrateurs non exécutifs	5.000	500
	Administrateurs exécutifs*	0	0
Comité d'audit	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500
Comité de Nomination et de Rémunération	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500

Ci-dessous, l'application de ces règles pour les réunions de NRB tenues en 2019 :

Nom de l'organe de gestion : Conseil d'Administration	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2019	Rémunération fixe annuelle 2019
Philippe Lallemand	Président	20/12/2016		6/6	3.000,00	10.000,00
HERES COMMUNICATIONS SRL, représentée par Pol Heyse	Vice-président	28/04/2016	18/10/19	5/6	2.500,00	3.750,00
Carine Hougardy	Administrateur	28/04/2016		1/6	500,00	5.000,00
Alain Palmans	Administrateur	28/04/2016		4/6	2.000,00	5.000,00
Brigitte Buyle	Administrateur	21/10/2016		6/6	3.000,00	5.000,00
SPARAXIS S.A., représentée par Eric Bauche	Administrateur	28/04/2016		6/6	3.000,00	5.000,00
C.DESSEILLE SCA, représentée par Claude Desseille	Administrateur	28/04/2016		4/6	2.000,00	5.000,00
André Vanden Camp	Administrateur	27/04/2017		3/6	1.500,00	5.000,00
EZ FINEANTS SRL, représentée par Koenraad Dom	Administrateur	27/06/2017		4/6	2.000,00	5.000,00
Eric Van Sevenant	Administrateur	19/12/2017	17/12/2019	5/6	2.500,00	4.791,67
Myriam Van Varenbergh	Administrateur	26/03/2018		6/6	3.000,00	5.000,00
Bruno Van Lierde	Administrateur	26/03/2018		5/6	2.500,00	5.000,00
Herbert Carracillo	Administrateur	26/04/2018		4/5	2.000,00	5.000,00
Philippe Boury	Administrateur	17/12/2019		1/5	500,00	208,33
JALA SRL, représentée par Dirk Wauters	Administrateur	27/06/2017		5/6	2.500,00	5.000,00
Total					32.500,00	73.750,00

Nom de l'organe de gestion : Comité d'audit	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2019	Rémunération fixe annuelle 2019
SPARAXIS S.A., représentée par Eric Bauche	Président	28/04/2016		5/5	2.500,00	2.500,00
C.DESSEILLE SCA, représentée par Claude Desseille	Membre	18/09/2017		5/5	2.500,00	1.250,00
EZ FINEANTS SRL, représentée par Koenraad Dom	Membre	18/09/2017		5/5	2.500,00	1.250,00
Bruno Van Lierde	Membre	26/03/2018		4/5	2.000,00	1.250,00
Total					9.500,00	6.250,00

Nom de l'organe de gestion : Comité de Nomination et de Rémunération	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2019	Rémunération fixe annuelle 2019
Philippe Lallemand	Président	20/12/2016		3/3	1.500,00	2.500,00
SPARAXIS S.A., représentée par Eric Bauche	Membre	28/04/2016		3/3	1.500,00	1.250,00
André Vanden Camp	Membre	27/06/2017		3/3	1.500,00	1.250,00
HERES COMMUNICATIONS SRL, représentée par Pol Heyse	Membre	28/04/2016	18/10/2019	1/3	500,00	937,50
Eric Van Sevenant	Membre	19/12/2017	17/12/2019	1/3	500,00	1.197,92
Total					5.500,00	7.135,42

* Les administrateurs exécutifs ne perçoivent aucune rémunération dans le cadre de leur mandat d'administrateur et ne sont dès lors pas mentionnés dans les tableaux ci-dessus.

** Les rémunérations versées aux administrateurs et membres des comités qui occupent également une fonction exécutive chez Ethias sont rétrocédées à Ethias.

Lors de l'Assemblée générale de NRB du 25 avril 2019, il a été décidé d'octroyer aux administrateurs des frais de déplacement à hauteur de 85€ par réunion.

Nous faisons référence au rapport de gestion de nos différentes filiales pour l'inventaire du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration (...) de chaque filiale.

SUCCESSALES

Au 31 décembre 2019, la société possède des succursales en Grèce, en Espagne et au Royaume-Uni.

UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Groupe NRB n'a pas recouru à des instruments financiers qui puissent être considérés comme significatifs pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière.

DESCRIPTION DES RISQUES PRINCIPAUX

Conformément aux dispositions de l'article 3:6 du Code des sociétés et des associations, le Conseil d'Administration a examiné les risques et incertitudes potentiels qui peuvent influencer les activités de NRB. La stratégie telle que définie et les objectifs qui en découlent permettent de maîtriser le risque sur l'activité et l'organisation de la société. Une analyse de risques a été réalisée sur base des points suivants :

- Charge de travail pour réaliser les objectifs
- Complexité des systèmes
- Degré de changement
- Événements ou problèmes antérieurs
- Qualité de l'environnement de contrôle
- Impact financier
- Risque commercial
- Risque humain
- Risque de réputation
- Risque de non compliance (notamment au RGPD)
- Continuité de l'entreprise et de ses activités
- Risque de sécurité et notamment de cyberattaque

D'autre part, suite à cette analyse, et conformément à l'article 3:6 du Code des sociétés et des associations, les risques et incertitudes significatifs relevés, qui avaient été insuffisamment pris en compte et qui pourraient influencer le fonctionnement et la continuité de la société de manière structurelle et fondamentale, font l'objet d'actions correctives.

Cette analyse des risques ainsi que les actions de mitigation qui s'y rapportent sont régulièrement revues, discutées et amendées en fonction des changements de contexte. Les conclusions de l'analyse de risques ont amené la Direction à poursuivre ses efforts d'amélioration en 2019 au travers de l'identification et de la mise en œuvre d'initiatives complémentaires en matière de gestion des risques.

Comme expliqué au point 3 du présent rapport, rappelons enfin que le Comité de Direction est attentif à la mitigation, dans la mesure du possible, des risques liés à la propagation du COVID-19 sur le territoire de la Belgique pour le personnel de NRB mais aussi ses clients, tout en assurant la continuité et la qualité des services.

— *Philippe Lallemand*,
Président du Conseil d'Administration de NRB



— *Jean-François Michotte*
Chief Operations Officer

— *Henri Thonnart*
Chief Financial Officer



BILAN CONSOLIDÉ,
COMPTES DE RÉSULTATS
CONSOLIDÉS ET ANNEXES

BILAN CONSOLIDÉ APRÈS RÉPARTITION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
01. ACTIF			
Frais d'établissement (ann. 5.7)	20		
Actifs immobilisés	21/28	70.884.144	80.124.791
- Immobilisations incorporelles (ann. 5.8)	21	8.743.029	8.284.721
- Écarts de consolidation positifs (ann. 5.12)	9920	28.724.951	30.679.581
- Immobilisations corporelles (ann. 5.9)	22/27	31.294.015	39.065.090
Terrains et constructions	22	17.946.875	21.436.995
Installations, machines et outillage	23	5.709.107	5.964.356
Mobilier et matériel roulant	24	1.475.629	1.567.250
Location-financement et droits similaires	25	4.572.908	8.626.733
Autres immobilisations corporelles	26	1.188.497	1.469.756
Immobilisations en cours et acomptes versés	27	400.999	
- Immobilisations financières (ann. 5.1 à 5.4 et 5.10)	28	2.122.149	2.095.399
Sociétés mises en équivalence (ann. 5.10)	9921		
<i>Participations</i>	99211		
<i>Créances</i>	99212		
Autres entreprises (ann. 5.10)	284/8	2.122.149	2.095.399
<i>Participations, actions et parts</i>	284	211.253	209.919
<i>Créances</i>	285/8	1.910.896	1.885.480

	Codes	Exercice	Exercice précédent
01. ACTIF (SUITE)			
Actifs circulants	29/58	179.814.738	159.402.407
- Créances à plus d'un an	29	313.935	253.336
Créances commerciales	290	308.175	226.884
Autres créances	291	5.760	26.452
Impôt différé	292		
- Stocks et commandes en cours d'exécution	3	25.575.519	18.970.931
Stocks	30/36	498.828	324.045
<i>Approvisionnements</i>	30/31		
<i>En-cours de fabrication</i>	32		
<i>Produits finis</i>	33		
<i>Marchandises</i>	34	498.828	324.045
<i>Immeubles destinés à la vente</i>	35		
<i>Acomptes versés</i>	36		
Commandes en cours d'exécution	37	25.076.691	18.646.886
- Créances à un an au plus	40/41	80.481.258	80.900.797
Créances commerciales	40	74.875.642	75.650.421
Autres créances	41	5.605.616	5.250.376
- Placements de trésorerie	50/53	22.493.423	22.355.159
Actions propres	50		
Autres placements	51/53	22.493.423	22.355.159
- Valeurs disponibles	54/58	35.218.993	25.160.666
- Comptes de régularisation	490/1	15.731.610	11.761.518
Total de l'actif	20/58	250.698.882	239.527.198

Codes

Exercice

Exercice précédent

02. PASSIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Capitaux propres	10/15	82.958.408	77.961.496
- Capital	10	15.547.250	15.547.250
Capital souscrit	100	15.547.250	15.547.250
Capital non appelé	101		
- Primes d'émission	11	1.289.255	1.289.255
- Plus-values de réévaluation	12		152.726
- Réserves consolidées (ann. 5.11)	(+)/(-) 9910	63.973.241	58.051.524
- Écarts de consolidation négatifs (ann. 5.12)	9911		
- Imputations des écarts de consolidation	99201		
- Écarts de conversions	(+)/(-) 9912		
- Subside en capital	15	2.148.662	2.920.741
Intérêts de tiers			
- Intérêts de tiers	9913	18.401.241	20.525.537
Provisions impôts différés et latences fiscales	16	12.587.889	8.774.645
- Provisions pour risques et charges	160/5	12.328.718	8.467.170
<i>Pensions et obligations similaires</i>	160	951.609	1.121.429
<i>Charges fiscales</i>	161		
<i>Grosses réparations et gros entretien</i>	162		
<i>Obligations environnementales</i>	163		
<i>Autres risques et charges</i>	164/5	11.377.109	7.345.741
- Impôts différés et latences fiscales (ann. 5.6)	168	259.171	307.475

	Codes	Exercice	Exercice précédent
02. PASSIF (SUITE)			
Dettes	17/49	136.751.344	132.265.520
- Dettes à plus d'un an (ann. 5.13)	17	9.353.917	13.521.508
Dettes financières	170/4	9.350.713	9.405.780
<i>Emprunts subordonnés</i>	170		
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	171		
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	172	3.882.897	2.274.464
<i>Établissements de crédit</i>	173	5.298.250	5.634.094
<i>Autres emprunts</i>	174	169.566	1.497.222
Dettes commerciales	175		4.112.524
<i>Fournisseurs</i>	1750		4.112.524
<i>Effets à payer</i>	1751		
Acomptes reçus sur commandes	176		
Autres dettes	178/9	3.204	3.204
- Dettes à un an au plus (ann. 5.13)	42/48	118.221.494	108.441.078
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	4.942.667	5.756.942
Dettes financières	43	16.244.667	15.889.167
<i>Établissements de crédit</i>	430/8	16.189.667	15.717.500
<i>Autres emprunts</i>	439	55.000	171.667
Dettes commerciales	44	46.018.916	42.155.904
<i>Fournisseurs</i>	440/4	46.018.916	42.155.904
<i>Effets à payer</i>	441		
Acomptes reçus sur commandes	46	6.751.175	3.960.870
Dettes fiscales, salariales et sociales	45	31.677.099	30.301.999
<i>Impôts</i>	450/3	9.462.797	8.672.149
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	454/9	22.214.302	21.629.850
Autres dettes	47/48	12.586.970	10.376.196
- Comptes de régularisation	492/3	9.175.933	10.302.934
Total du passif	10/49	250.698.882	239.527.198

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Ventes et prestations	70/76A	371.932.919	352.907.687
Chiffre d'affaires (ann. 5.14.)	70	344.962.928	331.849.068
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution : augmentation (réduction)	(+)/(-) 71	6.453.223	917.084
Production immobilisée	72	2.052.101	1.569.831
Autres produits d'exploitation	74	16.415.532	18.045.612
Produits d'exploitation non récurrents (ann. 5.14)	76A	2.049.135	526.092
- Coût des ventes et des prestations	60/66A	334.607.806	323.844.917
Approvisionnements et marchandises	60	97.621.507	87.517.119
<i>Achats</i>	600/8	97.796.290	87.582.906
<i>Stocks : réduction (augmentation)</i>	(+)/(-) 609	-174.783	-65.787
Services et biens divers	61	73.427.925	72.544.217
Rémunérations, charges sociales et pensions (ann. 5.14)	(+)/(-) 62	135.104.220	133.096.291
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	13.863.420	15.301.768
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises)	(+)/(-) 631/4	341.303	219.548
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635/8	3.899.048	3.183.629
Autres charges d'exploitation	640/8	9.494.433	11.909.043
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 649		
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9960		
Charges d'exploitation non récurrentes (ann. 5.14)	66A	855.950	73.302
- Bénéfice (Perte) d'exploitation	(+)/(-) 9901	37.325.113	29.062.770

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Produits financiers	75/76B	1.544.954	1.942.328
Produits financiers récurrents	75	1.544.954	1.942.328
<i>Produits des immobilisations financières</i>	750		1.819
<i>Produits des actifs circulants</i>	751	519.095	719.166
<i>Autres produits financiers</i>	752/9	1.025.859	1.221.343
Produits financiers non récurrents (ann. 5.14)	76B		
- Charges financières	65/66B	8.941.693	9.644.705
Charges financières récurrentes	65	8.897.413	8.879.719
<i>Charges des dettes</i>	650	457.096	416.948
<i>Amortissement sur écarts de consolidation positifs</i>	9961	7.816.457	7.484.279
<i>Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales - Dotations (reprises)</i>	(+)/(-) 651	-215.069	242.544
<i>Autres charges financières</i>	652/9	838.929	735.948
Charges financières non récurrentes (ann. 5.14)	66B	44.280	764.986
- Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-) 9903	29.928.374	21.360.393
- Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	780	48.304	71.437
- Transfert aux impôts différés et latences fiscales	680		
- Impôts sur le résultat	(+)/(-) 67/77	9.415.870	7.945.480
Impôts (ann. 5.14)	670/3	10.229.570	7.945.480
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77	813.700	
- Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-) 9904	20.560.808	13.486.350
- Quote-part dans le bénéfice (la perte) des sociétés mises en équivalence	(+)/(-) 9975		
Résultats en bénéfice	(+) 99751		
Résultats en perte	(-) 99652		
- Bénéfice (Perte) consolidé(e)	(+)/(-) 9976	20.560.808	13.486.350
Part des tiers	(+)/(-) 99761	4.639.092	2.623.813
Part du groupe	(+)/(-) 99762	15.921.716	10.862.538

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.1)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) ^{1 2}	Fraction du capital détenue ³ (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) ⁴
<p>> Adinfo Belgium S.A. 0414.914.926 Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles</p>	G	51,00	0,00
<p>> Civadis S.A. 0861.023.666 Rue de Néverlée 12 - B-5020 Namur</p>	G	50,99	0,00
<p>> Centrum voor Informatica S.A. 0860.972.295 Bisdomein 3 - B-9000 Gent</p>	G	50,99	0,00
<p>> Logins S.A. 0458.715.671 Generaal De Wittelaan 17, boîte 32 - B-2800 Mechelen</p>	G	50,84	0,00
<p>> xperthis Group S.A. 0840.582.796 Rue d'Arlon 53 - B-1040 Bruxelles</p>	G	80,00	25,01
<p>> Xperthis S.A. 0419.920.423 Rue d'Arlon 53 - B-1040 Bruxelles</p>	G	80,00	25,01

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.1)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) ^{1,2}	Fraction du capital détenue ³ (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) ⁴
> Afelio S.A. 0536.963.393 Quai Mativa 62 - B-4020 Liège	G	99,90	0,00
> Trasys Luxembourg S.A. 24900168 Route d'Arlon 283 - 8011 Strassen Luxembourg	G	100,00	0,00
> BelgiumDC S.A. 0660.908.411 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal Éléments desquels résulte la direction conjointe : Joint Venture avec Etix Financial Holding Europe srl	P	50,00	0,00
> Trasys International GEIE 0667.692.570 Rue d'Arlon 53, boîte 7 - B-1040 Bruxelles	G	100,00	0,00
> SIGGIS S.A. 0899.980.054 Excelsiorlaan 25 - B-1930 Zaventem	G	50,91	50,91
> UCON SRL 0874.480.536 P.I. des Hauts Sarts - 2 ^e Avenue 65 - B-4040 Herstal	G	100,00	100,00

¹ G. Consolidation globale.

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe).

E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1^{er}, 3^e de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité).

E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité).

E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

² Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

³ Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

⁴ Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5. (article 112 de l'arrêté précité).

LISTE DES FILIALES EXCLUSIVES ET COMMUNES NON REPRISES
(en vertu de l'article 107 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)
ET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES NON MISES EN ÉQUIVALENCE
(en vertu de l'article 157 du même arrêté)

(ANN.5.2)

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Motif de l'exclusion (A, B, C, D ou E) ¹	Fraction du capital détenue ² (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) ³
> SIGGIS S.A.S. Rue du Quatre-Septembre 9 - F-75002 Paris	A	50,91	50,91

¹ Motif de l'exclusion à indiquer :

- A. Filiale d'importance négligeable.
- B. Restrictions graves et durables affectant substantiellement l'exercice effectif du pouvoir de contrôle sur la filiale ou l'utilisation par celle-ci de son patrimoine.
- C. Informations nécessaires à l'inclusion de la filiale dans la consolidation impossibles à obtenir sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié.
- D. Actions ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure.
- E. Société associée si l'application de la mise en équivalence aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

La mise en oeuvre d'exclusions (obligatoires ou facultatives) du périmètre implique des informations détaillées dans la section CONSO 5.5.

² Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

³ Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

SOCIÉTÉS AUTRES QUE LES FILIALES ET LES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES

(ANN.5.3)

Ci-dessous sont reprises les sociétés, autres que celles visées aux sections CONSO 5.1 et CONSO 5.2 de l'annexe, dans lesquelles les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors (au titre des articles 107 et 108 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés) détiennent, soit elles-mêmes, soit par une personne agissant en son nom mais pour leur compte, un pourcentage du capital de 10 % au moins. Ces informations peuvent être omises lorsqu'elles ne sont que d'un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du N° d'entreprise	Fraction du capital détenue ¹ (en %)	Informations reprises des derniers comptes annuels ²			
		Comptes annuels arrêtés le	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
				(+) ou (-) (en milliers de devises)	
> Leansquare S.A. 0541.651.760 Rue Lambert Lombart 3 - B-4000 Liège 1	9,52	30/06/2019	€	1.043.897	-365.390
> Letsgocity S.A. 0639.912.166 Boulevard Piercot 44 - B-4000 Liège 1	42,00	31/12/2018	€	159.224	-137.281

¹ Fraction du capital détenue par les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors.

² Ces informations peuvent être omises lorsque la société concernée n'est pas tenue de rendre ces indications publiques.

Si ces informations sont d'importance significative, l'identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères

(en vertu de l'article 165, I. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 d'Adinfo Belgium S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 de Civadis S.A., Logins S.A. et CEVI S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 d'xperthis Group S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 d'Xperthis S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 d'Afelio S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 de Trasys Luxembourg et Trasys International GEIE dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur ses filiales.

La méthode de consolidation par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 de BelgiumDC S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit conjoint sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 de UCON SRL dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit direct sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2019 de SIGGIS S.A. dans la mesure où NRB exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable

(en vertu de l'article 112 de l'arrêté royal précité).

En vertu de l'article 107 §1 de l'Arrêté Royal du 30/01/2001, les sociétés Leansquare S.A., Letsgocity S.A. et SIGGIS S.A.S. n'ont pas été incluses dans le périmètre de consolidation au vu de leur importance négligeable.

Relevé des critères d'importance significative ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les critères relatifs

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations

(en vertu de l'article 165, VI.a. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger

(en vertu de l'article 165, VI.b. de l'arrêté royal précité).

Règle particulière aux comptes consolidés : les écarts de première consolidation positifs sont relatifs à la clientèle des entités opérationnelles. Ils sont amortis linéairement sur 10 ans.

Ce taux correspond à la durée d'amortissement usuellement observée au niveau du secteur d'activité concerné.

Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales

	Codes	Montants
Impôts différés et latences fiscales		

- Ventilation de la rubrique 168 du passif	168	259.171
Impôts différés (en vertu de l'article 76 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)	1681	259.171
Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal précité)	1682	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

(ANN.5.7)

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003		
Écarts de conversion	(+)/(-) 9980		
Autres	(+)/(-) 8004		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)		
- Dont :			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement	200/2		
Frais de restructuration	204		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
(ANN.5.8)			
1. Frais de développement			
<hr/>			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	29.321.337
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	535.972	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041	-114.273	
Écarts de conversion (+)/(-)	99811		
Autres variations (+)/(-)	99821		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	29.743.036	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	27.088.100
- Mutations de l'exercice			
Actés	8071	852.338	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111	-72.523	
Écarts de conversion (+)/(-)	99831		
Autres variations (+)/(-)	99841		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	27.867.915	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	81311	1.875.121	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.8)

3. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires

	Codes	Exercice	Exercice précédent
3. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	43.818.398
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	3.919.654	
Cessions et désaffectations	8032	202.679	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	114.273	
Écarts de conversion (+)/(-)	99812		
Autres variations (+)/(-)	99822		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	47.649.646	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	37.766.914
- Mutations de l'exercice			
Actés	8072	3.117.937	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés	8102	175.635	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112	72.523	
Écarts de conversion (+)/(-)	99832		
Autres variations (+)/(-)	99842		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	40.781.739	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	211	6.867.907	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.8)

4. Goodwill

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<hr/>			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	437.850
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023		
Cessions et désaffectations	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8043		
Écarts de conversion (+)/(-)	99813		
Autres variations (+)/(-)	99823		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	437.850	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	437.850
- Mutations de l'exercice			
Actés	8073		
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093		
Annulés	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8113		
Écarts de conversion (+)/(-)	99833		
Autres variations (+)/(-)	99843		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	437.850	
<hr/>			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	212		

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(ANN.5.9)

1. Terrains et constructions

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	64.551.724
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	364.576	
Cessions et désaffectations	8171	2.256.430	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99851		
Autres variations	(+)/(-) 99861		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	62.659.870	
- Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	277.702
- Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231	277.702	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99871		
Autres variations	(+)/(-) 99881		
- Plus-values au terme de l'exercice	8251		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	43.392.433
- Mutations de l'exercice			
Actés	8271	2.220.173	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés	8301	899.611	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99891		
Autres variations	(+)/(-) 99901		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	44.712.995	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(22)	17.946.875	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

2. Installations, machines et outillage

	Codes	Exercice	Exercice précédent
2. Installations, machines et outillage			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	78.077.770
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	3.130.586	
Cessions et désaffectations	8172	1.421.513	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	1.712.726	
Écarts de conversion	(+)/(-) 99852		
Autres variations	(+)/(-) 99862		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	81.499.569	
- Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99872		
Autres variations	(+)/(-) 99882		
- Plus-values au terme de l'exercice	8252		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	72.113.414
- Mutations de l'exercice			
Actés	8272	3.384.259	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés	8302	1.179.948	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312	1.472.737	
Écarts de conversion	(+)/(-) 99892		
Autres variations	(+)/(-) 99902		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	75.790.462	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(23)	5.709.107	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

3. Mobilier et matériel roulant

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	7.795.561
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	324.777	
Cessions et désaffectations	8173	378.097	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183	-295.534	
Écarts de conversion	(+)/(-) 99853		
Autres variations	(+)/(-) 99863	-95.205	
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	7.351.502	
- Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99873		
Autres variations	(+)/(-) 99883		
- Plus-values au terme de l'exercice	8253		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	6.228.311
- Mutations de l'exercice			
Actés	8273	281.631	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés	8303	296.590	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313	-243.470	
Écarts de conversion	(+)/(-) 99893		
Autres variations	(+)/(-) 99903	-94.009	
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	5.875.873	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(24)	1.475.629	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

4. Location-financement et droits similaires

	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice			
	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	15.595.591
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164		
Cessions et désaffectations	8174	2.687.210	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8184	-1.417.192	
Écarts de conversion (+)/(-)	99854		
Autres variations (+)/(-)	99864		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	11.491.189	
- Plus-values au terme de l'exercice			
	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8244		
Écarts de conversion (+)/(-)	99874		
Autres variations (+)/(-)	99884		
- Plus-values au terme de l'exercice	8254		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.968.858
- Mutations de l'exercice			
Actés	8274	3.048.465	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés	8304	1.869.775	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8314	-1.229.267	
Écarts de conversion (+)/(-)	99894		
Autres variations (+)/(-)	99904		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	6.918.281	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice			
	(25)	4.572.908	
- Dont :			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251	4.572.908	
Mobilier et matériel roulant	252		

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

5. Autres immobilisations corporelles

	Codes	Exercice	Exercice précédent
5. Autres immobilisations corporelles			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.054.228
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	145.055	
Cessions et désaffectations	8175	694.719	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8185		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99855		
Autres variations	(+)/(-) 99865		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	11.504.564	
- Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8245		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99875		
Autres variations	(+)/(-) 99885		
- Plus-values au terme de l'exercice	8255		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.584.472
- Mutations de l'exercice			
Actés	8275	426.313	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés	8305	694.719	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8315		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99895		
Autres variations	(+)/(-) 99905		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	10.316.066	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(26)	1.188.498	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (SUITE)

(ANN.5.9)

6. Immobilisations en cours et acomptes versés

	Codes	Exercice	Exercice précédent
6. Immobilisations en cours et acomptes versés			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	400.999	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8186		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99856		
Autres variations	(+)/(-) 99866		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	400.999	
- Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8246		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99876		
Autres variations	(+)/(-) 99886		
- Plus-values au terme de l'exercice	8256		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8316		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99896		
Autres variations	(+)/(-) 99906		
- Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(27)	400.999	

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

(ANN.5.10)

2. Autres entreprises - Participations

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<hr/>			
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	274.920
<hr/>			
- Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	1.333	
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99912		
- Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	276.253	
<hr/>			
- Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<hr/>			
- Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99922		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
- Plus-values au terme de l'exercice	8452		
<hr/>			
- Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	65.000
<hr/>			
- Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées	8502		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99932		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
- Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	65.000	
<hr/>			
- Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<hr/>			
- Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8542		
<hr/>			
- Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
<hr/>			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(284)	211.253	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (SUITE)			(ANN.5.10)

2. Autres entreprises - Créances

Valeur comptable nette au terme de l'exercice	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.885.480
- Mutations de l'exercice			
Additions	8582		423.014
Remboursements	8592		188.723
Réductions de valeur actées	8602		44.280
Réductions de valeur reprises	8612		
Écarts de conversion	(+)/(-) 99952		
Autres	(+)/(-) 8632		-164.594
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(285/8)		1.910.897
Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice	(8652)		44.280

Codes

Exercice

Exercice précédent

ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES

(ANN.5.11)

	(+)/(-)	Codes	Exercice	Exercice précédent
- Réserves consolidées au terme de l'exercice	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	58.051.525
- Mutations de l'exercice				
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	(+)/(-)	99002	15.921.716	
Autres variations	(+)/(-)	99003	-10.000.000	
- Autres variations				
(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)				
Dividendes			-10.000.000	
- Réserves consolidées au terme de l'exercice	(+)/(-)	(9910)	63.973.241	

ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE

(ANN.5.12)

Consolidation - Écarts positifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.679.581
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99021	5.861.827	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99031		
Amortissements	99041	-7.816.457	
Écarts portés en résultats	99051		
Autres variations	99061		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201	28.724.951	

Consolidation - Écarts négatifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99022		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99032		
Amortissements	99042		
Écarts portés en résultats	99052		
Autres variations	99062		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111		

Mise en équivalence - Écarts positifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99023		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99033		
Amortissements	99043		
Écarts portés en résultats	99053		
Autres variations	99063		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202		

Mise en équivalence - Écarts négatifs

- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
- Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99024		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99034		
Amortissements	99044		
Écarts portés en résultats	99054		
Autres variations	99064		
- Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112		

Codes

Exercice

ÉTAT DES DETTES

(ANN.5.13)

Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

- Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Dettes financières	8801	4.942.667
<i>Emprunts subordonnés</i>	8811	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8821	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8831	3.057.179
<i>Établissements de crédit</i>	8841	1.766.029
<i>Autres emprunts</i>	8851	119.459
Dettes commerciales	8861	
<i>Fournisseurs</i>	8871	
<i>Effets à payer</i>	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	4.942.667

- Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	8.553.491
<i>Emprunts subordonnés</i>	8812	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8822	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8832	3.882.897
<i>Établissements de crédit</i>	8842	4.501.027
<i>Autres emprunts</i>	8852	169.567
Dettes commerciales	8862	
<i>Fournisseurs</i>	8872	
<i>Effets à payer</i>	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	3.204
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	8.556.695

Codes

Exercice

ÉTAT DES DETTES (SUITE)

(ANN.5.13)

- Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	797.222
<i>Emprunts subordonnés</i>	8813	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8823	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8833	
<i>Établissements de crédit</i>	8843	797.222
<i>Autres emprunts</i>	8853	
Dettes commerciales	8863	
<i>Fournisseurs</i>	8873	
<i>Effets à payer</i>	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	797.222

Dettes (ou partie des dettes) garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation

Dettes financières	8922	3.106.213
<i>Emprunts subordonnés</i>	8932	
<i>Emprunts obligataires non subordonnés</i>	8942	
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>	8952	
<i>Établissements de crédit</i>	8962	3.106.213
<i>Autres emprunts</i>	8972	
Dettes commerciales	8982	
<i>Fournisseurs</i>	8992	
<i>Effets à payer</i>	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
<i>Impôts</i>	9032	
<i>Rémunérations et charges sociales.</i>	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation	9062	3.106.213

Codes

Exercice

Exercice précédent

RÉSULTATS

(ANN.5.14)

Chiffre d'affaires net

- Ventilation par catégorie d'activité**- Ventilation par marché géographique**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaire agrégé du groupe en Belgique	99083	324.742.307	328.848.164

Effectif moyen du personnel (en unités) et frais de personnel

- Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Effectif moyen du personnel	90901	1.563	1.555
<i>Ouvriers</i>	90911	1	1
<i>Employés</i>	90921	1.555	1.547
<i>Personnel de direction</i>	90931	7	7
<i>Autres</i>	90941		
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99621	135.104.220	133.096.291
<i>Pensions</i>	99622		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99081	1.422	1.409

- Filiales consolidées par intégration proportionnelle

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Effectif moyen du personnel	90902		
<i>Ouvriers</i>	90912		
<i>Employés</i>	90922		
<i>Personnel de direction</i>	90932		
<i>Autres</i>	90942		
Frais de personnel			
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	99623		
<i>Pensions</i>	99624		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99082		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
RÉSULTATS (SUITE)			
(ANN.5.14)			
Produits non récurrents	76	2.049.135	526.092
- Produits d'exploitation non récurrents	76A	2.049.135	526.092
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation	9970		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	331.624	526.069
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	1.717.511	23
- Produits financiers non récurrents	76B		
Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		

Codes

Exercice

Exercice précédent

RÉSULTATS (SUITE)

(ANN.5.14)

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Charges non récurrentes	66	900.230	838.288
- Charges d'exploitation non récurrentes	66A	855.950	73.302
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	783.661	
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9962		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	71.916	72.358
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	373	944
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
- Charges financières non récurrentes	66B	44.280	764.986
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	44.280	764.986
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		
Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs (-)	9963		
Impôts sur le résultat			
- Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future	99084		
- Influence des résultats non-récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice	99085		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

(ANN.5.15)

- Garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers	9149		
- Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leur actifs propres, pour sûreté de dettes et engagements respectivement :			
d'entreprises comprises dans la consolidation	99086		3.659.612
de tiers	99087		21.099
- Biens et valeurs détenus par des tiers en leur nom mais aux risques et profits des entreprises comprises dans la consolidation, s'ils ne sont pas portés au bilan	9217		
- Engagements importants d'acquisition d'immobilisations	9218		
- Engagements importants de cession d'immobilisations	9219		
- Droits résultant d'opérations relatives :			
aux taux d'intérêt	99088		
aux taux de change	99089		
aux prix des matières premières ou marchandises	99090		
autres opérations similaires	99091		
- Engagements résultant d'opérations relatives :			
aux taux d'intérêt	99092		
aux taux de change	99093		
aux prix des matières premières ou marchandises	99094		
autres opérations similaires	99095		
- Engagements résultant de garanties techniques attachées a des ventes ou prestations déjà effectuées			
- Montant, nature et forme des litiges et autres engagements importants			
Garanties bancaires NRB			10.559.829
Inscription hypothécaire Belgium DC			3.500.000
Mandat hypothécaire Belgium DC			300.000
- Engagements en matière de pensions de retraite et de survie au profit du personnel ou des dirigeants, à charge des entreprises comprises dans la consolidation			
NRB paie annuellement des primes relatives à l'assurance groupe qui couvre l'ensemble de son personnel. Ces primes, vie & décès, sont entièrement à charge de la société. L'assurance groupe est contractée chez Ethias. Afin de pallier à toute augmentation importante des primes annuelles ou de faire face à une conjoncture moins favorable, un fond de financement a été constitué auprès de Ethias en complément des appels de primes.			
- Nature et impact financier des événements significatifs postérieurs à la date de clôture non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats			
Conformément au référentiel comptable belge, la pandémie COVID-19 est un évènement de l'année 2020 et n'a donc pas d'impact sur les comptes clôturés au 31/12/2019.			
La propagation du COVID-19 sur le territoire de la Belgique aura nécessairement des impacts sur la société mais l'ampleur de ces derniers ne peut pas être estimée à ce stade.			
Notons que le Conseil d'administration est attentif à la mitigation, dans la mesure du possible, des risques liés à la propagation du COVID-19 sur le territoire de la Belgique.			
- Nature, objectif commercial et conséquences financières des opérations non inscrites au bilan			
A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation			

Codes

Exercice

Exercice précédent

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION QUI NE SONT PAS COMPRIS DANS LA CONSOLIDATION

(ANN.5.16)

Entreprises liées

- Immobilisations financières

Participations et actions	9261		
- Créances	9291	18.715.976	18.425.249
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	18.715.976	18.425.249
- Placements de trésorerie	9321	4.285.131	3.685.825
Actions	9331	4.285.131	3.685.825
Créances	9341		
- Dettes	9351	599.506	3.020.324
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	599.506	3.020.324
- Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
- Autres engagements financiers significatifs	9401		
- Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431	176.275	175.000
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		

Entreprises avec lien de participation

- Immobilisations financières

Participations et actions	9262		
- Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
- Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

Transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions autres que celles du marché

- Mention de telles transactions, à l'exception des transactions au sein du groupe, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble :

Nihil			
-------	--	--	--

Codes

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES

(ANN.5.17)

Les administrateurs ou gérants de l'entreprise consolidante

- Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens administrateurs ou gérants	99097		
- Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée	99098		

Le ou les commissaire(s) et les personnes avec lesquelles il est lié (ils sont liés)

- Émoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507		217.995
- Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par le(s) commissaire(s)			
Autres missions d'attestation	95071		19.200
Missions de conseils fiscaux	95072		
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95073		
- Émoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509		13.000
- Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)			
Autres missions d'attestation	95091		
Missions de conseils fiscaux	95092		11.391
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95093		381.040



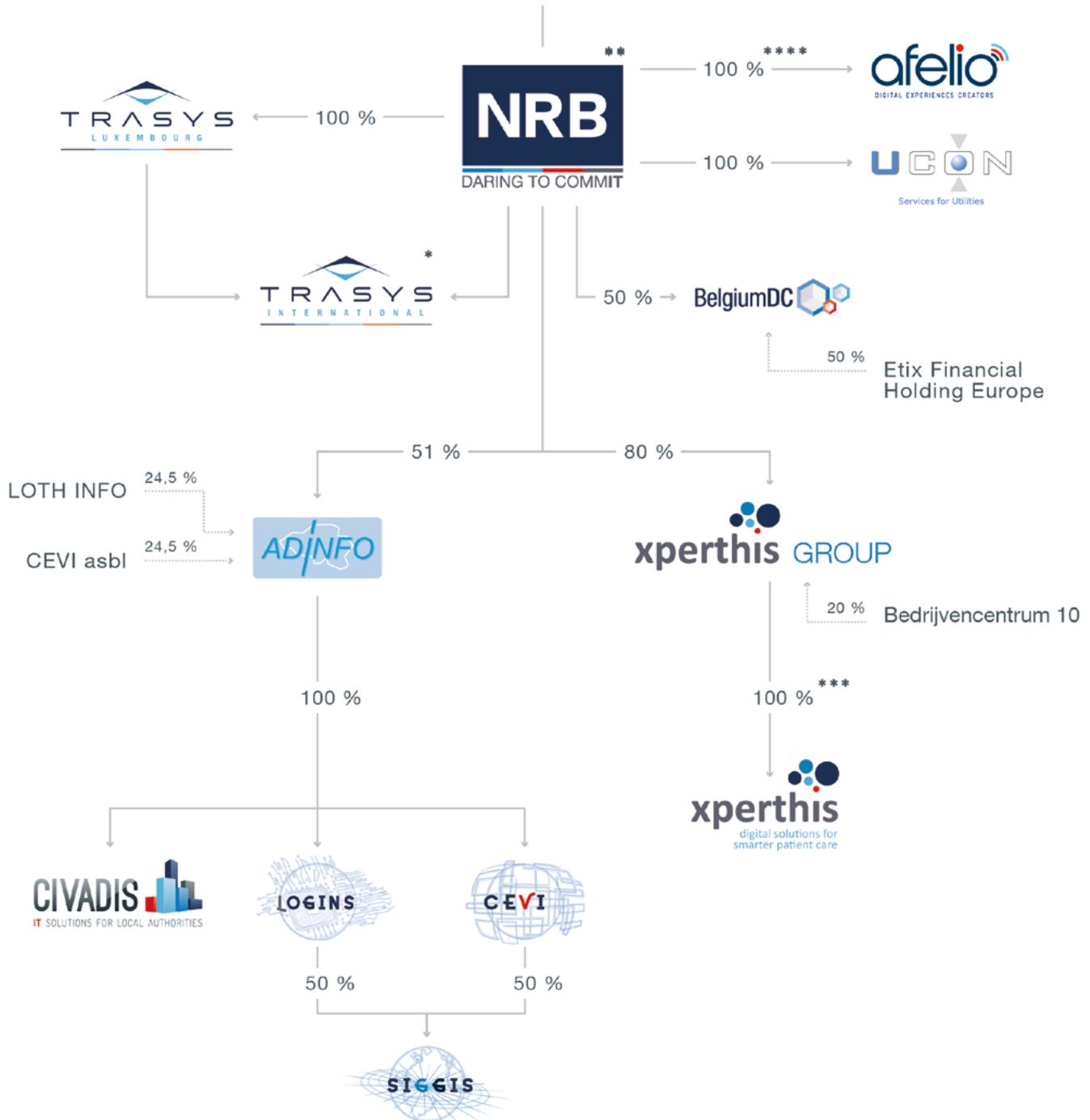
— *Marc De Groot*
Chief Commercial Officer

STRUCTURE DU GROUPE



STRUCTURE DU GROUPE NRB EN 2019

ACTIONNARIAT



Groupement Européen d'Intérêt Economique (GEIE) *

Y compris les succursales en Grèce, UK et Espagne **

Dont 3 actions détenues par NRB et 1 action par Bedrijvencentrum 10 ***

Dont 1 action détenue par xperthis Group ****

ADRESSES DES SIÈGES SOCIAUX



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



Rue d'Arlon 53
B-1040 Bruxelles / Brussel / Brussels



Rue d'Arlon 53
B-1040 Bruxelles / Brussel / Brussels



Rue de Néverlée 12
B-5020 Namur



Bisdomplein 3
B-9000 Gent



Generaal De Wittelaan 17, bus 32
B-2800 Mechelen



Excelsiorlaan 25
B-1930 Zaventem



Quai Mativa 62
B-4020 Liège



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal



Rue d'Arlon / Aarlenstraat 53
B-1040 Bruxelles / Brussel / Brussels



Route d'Arlon 283
L-8011 Strassen



67, Ethnikis Antistasis Street
15231 Chalandri



Parc Industriel des Hauts Sarts
2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal

THE **NRB** GROUP

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31/12/2019

ACTIONNAIRE	MONTANT LIBÉRÉ AU 31/12/2019	%	NOMBRE D' ACTIONS
ETHIAS S.A.	10.633.000,00	68,39 %	42.530
NETHYS	1.924.000,00	12,38 %	7.696
S.W.D.E.	757.000,00	4,87 %	3.029
C.I.L.E.	702.000,00	4,52 %	2.808
S.R.I.W	625.000,00	4,02 %	2.500
INTERFIN	625.000,00	4,02 %	2.500
BRUTELE	281.000,00	1,81 %	1.125
GESVAL S.A.		0,00 %	1
Totaux	15.547.000,00	100 %	62.189

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

	DÉBUT DE MANDAT	FIN DE MANDAT
PRÉSIDENT		
Philippe Lallemand	20/12/2016	28/04/2022
VICE-PRÉSIDENT		
HERES COMMUNICATIONS SRL représentée par Pol Heyse	28/04/2016	18/10/2019
ADMINISTRATEURS		
Alain Palmans	28/04/2016	28/04/2022
Carine Hougardy	28/04/2016	28/04/2022
DESSEILLE SCA représentée par Claude Desseille	28/04/2016	28/04/2022
SPARAXIS S.A. représentée par Eric Bauche	28/04/2016	28/04/2022
PASCAL LAFFINEUR SRL représentée par Pascal Laffineur	01/10/2016	28/04/2022
Brigitte Buyle	21/10/2016	01/03/2020
André Vanden Camp	27/04/2017	28/04/2022
EZ FINEANTS SRL représentée par Koenraad Dom	27/06/2017	28/04/2022
JALA SRL représentée par Dirk Wauters	27/06/2017	28/04/2022
Eric Van Sevenant	19/12/2017	17/12/2019
Bruno Van Lierde	26/03/2018	28/04/2022
Myriam Van Varenbergh	26/03/2018	28/04/2022
Herbert Carracillo	26/04/2018	28/04/2022
Philippe Boury	17/12/2019	28/04/2022
Cécile Flandre	31/03/2020	28/04/2022
COMMISSAIRE-RÉVISEUR		
PWC SRL représentée par Mélanie Adorante Kurt Cappoen	27/04/2017	15/07/2020



— *Didier Debackere*
Director International Organisations

— *Philippe Laboulle*
General Secretary

RÈGLES D'ÉVALUATION

ACTIF

FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

Les frais d'établissement font l'objet d'amortissements appropriés par tranches annuelles de 20 % au moins des sommes réellement dépensées.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps sont évaluées à leur valeur d'acquisition et sont portées au bilan pour cette valeur, déduction faite des amortissements et réduction de valeur y afférents.

Les immobilisations incorporelles autres que celles achetées à des tiers doivent être inscrites à l'actif à leur coût de revient dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la durée d'utilisation ou de rendement futur de ces actifs.

Par immobilisations incorporelles il y a lieu d'entendre les ressources de nature incorporelle (frais de R&D, concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, goodwill, acomptes versés) destinées à être affectées durablement à l'activité de l'entreprise et susceptibles de générer des futurs avantages économiques pour l'entreprise.

Les charges supportées par l'entreprise pour la réalisation d'immobilisations pour son propre compte sont activées à leur coût de revient.

Les taux d'amortissements linéaires suivants seront appliqués :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

- Licences software achetées à des tiers 33 1/3 %
- Licences software utilisées dans le cadre de services à la clientèle (en fonction de la durée du projet) 25 % à 50 %
- Logiciels développés par l'entreprise pour son usage propre 33 1/3 %

- Logiciels standards développés par l'entreprise pour être commercialisés (en fonction du type de contrat ou proportionnel au CA de la période) 20 % à 33 1/3 %
- Goodwill (En fonction du type d'activités acquises) 10 % à 20 %
- Ecart de consolidation positif 10 %

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

- Constructions 5 %
- Embellissement des bâtiments 20 %
- Installation machines et outillages 20 %
- Matériel informatique 25 %
- Matériel informatique utilisé dans le cadre de services à la clientèle (en fonction de la durée du projet) 25 % à 50 %
- Mobilier et matériel de bureau 10 %
- Matériel roulant 20 %
- Immobilisations détenues en location-financement Durée du leasing
- Autres immobilisations corporelles 33 1/3 %

Le mobilier, le matériel informatique, le matériel de bureau et les licences dont la valeur d'acquisition est inférieure à 1000 Eur seront pris totalement en charge sur l'exercice.

Les frais d'établissement ainsi que les immobilisations incorporelles et corporelles en monnaies étrangères sont maintenus aux taux historiques ; cette valeur sert de base au calcul des amortissements et/ou des réductions de valeur.

LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Les participations, actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition à l'exclusion des frais accessoires et sous déduction des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice social, chaque titre fait l'objet d'une évaluation individuelle basée dans la plupart des cas sur la valeur d'actif net.

Lorsque cette évaluation fait apparaître une dépréciation par rapport à la valeur d'inventaire, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie de la moins-value observée.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction est effectuée.

En outre, il peut être procédé à des réévaluations si l'évaluation des titres le justifie.

CRÉANCES

Les créances reprises en immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur nominale.

CRÉANCES À PLUS D'UN AN ET CRÉANCES À UN AN AU PLUS

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

En cas de faillite ou concordat, les créances impayées font l'objet d'une réduction de valeur.

D'autres créances examinées au cas le cas, peuvent faire l'objet de réduction de valeur.

L'inscription au bilan des créances à leur valeur nominale s'accompagne de l'inscription au compte de régularisation du passif et de la prise en résultat prorata temporis :

- a. des intérêts inclus conventionnellement dans la valeur nominale des créances ;
- b. de la différence entre la valeur d'acquisition et de la valeur nominale de la créance ;
- c. de l'escompte des créances remboursables à une date éloignée de plus d'un an qui ne sont pas productives d'intérêts ou qui sont assorties d'un intérêt anormalement faible.
Cet escompte est calculé au taux du marché applicable à de telles créances, au moment de leur entrée dans le patrimoine de l'entreprise.

STOCKS ET ENCOURS DE PRODUITS

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition au moment de la clôture. La méthode utilisée est la méthode FIFO.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré, compte tenu du degré d'avancement des travaux, des fabrications ou des prestations, de l'excédent du prix stipulé au contrat par rapport au coût de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain. La méthode « Percentage of completion » sera donc appliquée pour autant que le bénéfice puisse être considéré comme acquis avec suffisamment de certitude. Le pourcentage d'avancement est calculé sur base du coût de revient par projet et sur base du budget des charges.

Les commandes en cours d'exécution font l'objet de réductions de valeur si leur coût de revient, majoré du montant estimé des coûts y afférents qui doivent encore être exposés, dépasse le prix prévu au contrat. Des réductions de valeur complémentaires sont actées pour tenir compte soit de l'évolution de leur valeur de réalisation ou de marché, soit des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou de l'activité exercée.

Les risques et charges afférents à la poursuite de l'exécution des commandes font l'objet de provisions dans la mesure où ces risques ne sont pas couverts par des réductions de valeurs.

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET VALEURS DISPONIBLES

Les titres de placements et les titres à revenu fixe sont inscrits à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires inclus. Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles font l'objet de réduction de valeur, si leur valeur boursière à la date de clôture est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une plus-value est observée sur des titres de placements ou des titres à revenu fixe qui avaient fait antérieurement l'objet d'une réduction de valeur, une reprise de réduction de valeur est actée.

Les valeurs disponibles en monnaies étrangères sont reprises sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice social.

COMPTES DE RÉGULARISATION

ILS COMPRENNENT :

- les charges exposées pendant l'exercice mais imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur ;
- Les revenus, ou fractions de revenus qui sont à rattacher à l'exercice en cours, mais dont la perception n'aura lieu qu'au cours de l'exercice suivant.

INTÉGRATION DE SITUATIONS DES SIÈGES D'OPÉRATIONS À L'ÉTRANGER

Les situations des sièges d'opérations à l'étranger sont intégrées au cours de clôture de l'exercice, à l'exception des actifs immobilisés, qui sont maintenus aux taux historiques.

DEVISES

Les avoirs et engagements en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours du jour de l'opération. A la clôture de l'exercice, tous les avoirs et engagements (à l'exception des actifs immobilisés) sont évalués aux taux de change en vigueur à la clôture et les différences de change aussi bien positives que négatives sont prises en résultat de l'exercice. Cette règle s'applique également aux écarts de conversion résultant de l'intégration des situation de sièges à l'étranger.

Le Conseil d'Administration peut toutefois, estimant avec prudence, sincérité et bonne foi, retenir un taux différent : celui-ci doit résulter d'un calcul objectif correspondant à une moyenne simple ou pondérée des taux de change constatés sur les douze derniers mois.

PASSIF

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges constituées pour couvrir les pertes ou charges probables nettement circonscrites quant

à leur nature, mais qui à la date de clôture de l'exercice sont ou probables, ou certaines mais indéterminées quant à leur montant.

DETTES À PLUS D'UN AN ET DETTES À UN AN AU PLUS

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

COMPTES DE RÉGULARISATION

ILS COMPRENNENT :

- les charges ou fractions de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours de l'exercice ultérieur ;
- les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables, en tout ou en partie, à un exercice ultérieur.

INTÉGRATION DE SITUATIONS DES SIÈGES D'OPÉRATIONS À L'ÉTRANGER

Les situations des sièges d'opérations à l'étranger sont intégrées au cours de clôture de l'exercice, toutefois, les actifs immobilisés sont maintenus aux taux historiques.

DEVISES

Les dettes et engagements en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours du jour de l'opération. A la clôture de l'exercice, toutes les dettes et engagements sont évalués aux taux de change en vigueur à la clôture et les différences de change aussi bien positives que négatives sont prises en résultat de l'exercice. Cette règle s'applique également aux écarts de conversion résultant de l'intégration des situation de sièges à l'étranger.

Le Conseil d'Administration peut toutefois, estimant avec prudence, sincérité et bonne foi, retenir un taux différent : celui-ci doit résulter d'un calcul objectif correspondant à une moyenne simple ou pondérée des taux de change constatés sur les douze derniers mois.

COMPTABILISATION DES ASSOCIATIONS MOMENTANÉES

Les opérations menées en associations momentanées sont enregistrées, selon leur importance, soit dans la comptabilité même de la société soit dans une comptabilité propre à l'association ;

dans ce dernier cas, les comptes de l'association font l'objet d'une intégration proportionnelle. Les règles de comptabilisation des résultats sont similaires à celles en vigueur chez NRB.

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les droits et engagements hors bilan sont mentionnés dans l'annexe, par catégorie, pour la valeur nominale de l'engagement figurant au contrat ou, à défaut, pour leur valeur estimée ;

les droits et engagements non susceptibles d'être quantifiés sont également mentionnés dans l'annexe.

Éditeur responsable :

— **Daniel Eycken**

Director Marketing & External Communication

NRB S.A.

Parc Industriel des Hauts Sarts

2^e Avenue 65 | B-4040 Herstal

©2020 NRB S.A./nv ou filiale de NRB. Tous droits réservés.

Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite ou transmise dans quelque forme et pour quelque but que ce soit sans l'autorisation expresse de NRB ou de ses filiales.



www.nrb.be



www.linkedin.com/company/nrb



[@daringtocommIT](https://twitter.com/daringtocommIT)



info@nrb.be



+32 (0)4 249 72 11

Parc Industriel des Hauts-Sarts - 2^e Avenue 65 - 4040 Herstal | Rue d'Arlon 53 - 1040 Bruxelles

THE **NRB** GROUP



FS 706532 IS 706533

Designed at NRB